

دراسات نظرية . تطبيقية



سعيد عبدالعزيز عتمان

لية التحارة حامعة الاسكندرية

ق راءات في :

## اقتصادیات الخدمات والمشروعات العامة در اسات نظریة - تطبیقیة

دكتـــور سعيد عيد العزيز عتمان كلبة التجارة - جامعة الأسكندرية

- \* الجوانب الاقتصادية للنشاط الحكومي
- \* السياسة التسعيرية في قطاع الخدمات العامة
- \* سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين النظرية والتطبيق
  - \* تسعير الكهرباء في ج.م.ع.
  - \* الخصخصة طريق الكفاءة الاقتصادية
  - \* برامج التخصيص وأسواق رأس المال في الدول النامية
    - \* إنتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية

۲...

#### إمحاء

إلى الغانبين جسداً الداخرين في فلري ووجداني

روح امن وابن

" ربى ارجمهما كها ربياني حغيراً "

إلى من أعيش بسما سعاحتِي وأوى فيسما عايتي

زوجتى

إلى رمز العاضر والمستقبل

جيلان وأحمد

" أرجد الله عنهما كل سوء وجماهما من كل مكروه "

## القهــــرس

الصقدـــة	الموضـــوع
1 £	هدف الدراسة
	الباب الأول
14	الأسس الافتصادية للنشاط الحكومي
41	الفصل الأول : مفهوم المرفق العام والمشروعات العامة
**	* مرافق عامة غير اقتصادية
**	* مرافق عامة اقتصادية
77	♦ المشروع العام
TY	القصل الثاني : خصائص الخدمات العامة
79	أولاً : مفهوم المنتجات العامة
٤١	* خصائص المنتجات العامة
٤١	١ - وجود الآثار الخارجية
£٣	* المنافع الخارجية والكفاءة
٤٨	* التكاليف الخارجية والكفاءة
٥٧	٧- عدم القدرة على الاستبعاد
77	٣- عدم وجود تنافس في الاستهلاك
17	تُأْتِياً: الخصائص الهيكلية لصناعة المنافع الهامة
19	١- ارتفاع الكثافة الرأسمالية
77	٢- ظاهرة تزايد غلة الحجم
71	٣- الاحتكار الطبيعي

Al	الفصل الثالث : تخصيص الموارد الاقتصادية والرفاهية
	أولاً: تخصيص الموارد الاقتصادية في القطاعين الحكومي
41	والخاص
٨٥	* مدخل السواء والتخصيص الأمثل للموارد
7.	<ul> <li>تحديد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج</li> </ul>
AY	- تحديد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج
49	<ul> <li>تحديد موقع وشكل وموقع خريطة سواء المجتمع</li> </ul>
95	- الجمع بين إمكانيات المجتمع وتقضيلاته
1.5	ثانياً: مشكلة تخصيصَ الموارد في القطاع الخاص
1 . £	التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية في القطاع الخاص
1.0	١- أمثلية باريتو في جانب الإنتاج
115	٢- أمثلية باريتو في جانب الاستهلاك
117	٣- شرط التوازن العام
*1	٤- دالة الرفاهية الاجتماعية
179	٥- تقييم نموذج باريتو في الرفاهية
177	٦- أمثلية باريتو في حالة المنتجات الاجتماعية
	البـــاب الثاتي
100	السياسة التسعيرية في قطاع الخدمات العامة
1 2 1	القصل الأول : أهداف وآثار السياسة التسعيرية
111	* أهداف السياسة التسعيرية
127	١- اعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد
122	٢- اعتبارات العدالة الاجتماعية

731	• الآثار الاقتصادية السياسة التسعيرية
1 £ 7	أولاً : أثر التسعير على الكفاءة الإنتاجية للمرفق
124	تاتياً : أثر التسعير على المركز المالي للمرفق العام
1 2 4	(۱) تَحْتِقَ عَجْزَ
1 £ 9	(٢) تحقيق التعادل(٢)
119	(٣) تَمْنِقَ فَائضَ
101	الفصل الثانى : مبادئ وأساليب التسعير المحتملة
101	أولاً: مبدأ أقصى حجم من الأرياح
۱۰۸	تقييم مبدأ أقصى حجم من الأرباح
17.	أ – المشاكل والصعوبات السياسية والاجتماعية
171	ې- المشاكل و الصعوبات الاقتصادية
177	مزايا استخدام مبدأ أقصى حجم من الأرباح
178	تاتياً : مبدأ سعر التعادل
177	تقييم سعر التعادل
177	انتقادات مبدأ سعر التعادل
174	مميزات استخدام سعر التعادل
179	ثالثاً : مبدأ التسعير الحدى
177	انتقادات مبدأ التسعير الحدى
144	رابعاً: تقييم مقارن الأساليب التسعير ذات السعر الموحد
1 7 9	- افتراض تزايد التكاليف المتوسطة
1 7 9	- افتراض تناقص التكاليف المتوسطة

1 1 2	خامساً: التسعير المتعدد
98	<ul> <li>أهمية استخدام نموذج التسعير المتعدد في قطاع الخدمات العامة</li> </ul>
90	<ul> <li>العلاقة بين التسعير الحدى والمتعدد</li></ul>
97	الفصل الثالث : سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين
	النظرية والتطبيق
94	مقدمة
٠.٣	الميحث الأول: أساليب السعر الموحد
40	المبحث الثاني: أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة
00	النتائج والتوصيات:
10	الفصل الرابع: إنتاج وتوزيع الكهرباء في جمهورية مصر
	العربية
70	مقدمة
٦٩	أولاً: الخصائص المميزة للكهرياء والصناعة المنتجَّة الها
٧٣	تْاتياً : أهمية دراسة مشكلة تسعير الكهرياء
Υ٨	ثَالثاً : الطلب على الكهرباء
۸۳	رابعاً: تكاليف إنتاج الكهرياء
٨٤	أ – مرحلة التنفيذ
٨٤	– تكاليف رأس المال
٨٥	– تكاليف التشغيل والصيانة
٨٥	– تكاليف الوقود
۲۸	ب مرحلة النقل
۸۷	جـ- مرحلة التوزيع
۸۹	١ - معامل الحمل ، ومعامل حمل وحدات التوليد

PAY	١ - معامل الحمل ، ومعامل حمل وحدات التوليد
49.	٧- موقع الاستهلاك
19.	٣- مستوى الجهد المطلوب
	<ul> <li>١- مدى تزامن الحمل الأقصى للمستهلك مع الحمل</li> </ul>
44.	الأقصى للمرفق الأحمال
197	ه-الثقلبات الفعلية في الأحمال
197	٦- التقلبات الموسمية في إمكانية الإنتاج
797	٧- معامل القوة
797	خامساً : العلاقة بين التكلفة والسعر
198	<ul> <li>أ - التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير</li> </ul>
494	ب- التسعير على أساس التكلفة الحدية طويلة الأجل
۳.,	ج- التسعير بالحمل الأقصى
۳٠١	١- التسعير بالتكلفة المتوسطة
۲۰۲	٧- التسعير بالتكلفة الحدية
٣٠٤	سادساً : هيكل تسعير الكهرياء في مصر
۳۱.	أ - أسعار الطاقة الكهربائية للأغراض الصناعية
717	ب- أسعار الطاقة الكهربائية للأغراض الاستهلاكية
	البـــاب الرابع
719	الخصخصة والكفاءة الاقتصادية
۲۲۱	مقدمة
٣٢٧	المبحث الأول : تحليل العلاقة بين التخصيص والكفاءة
٣٣٣	أولاً : مؤشر ات الكفاءة الإنتاجية في المشروعات العامة
408	تُأتياً : الخصخصة ومكاسب الكفاءة الاقتصادية

444	لمبحث الثانى : النتائج والتوصيات
	البـــاب الخامس
٤٠١	برامج المتخصيص وأسواق رأس المالى في الدول النامية
٤.٣	مقدمة
٤٠٩	المبحث الأول: أساسيات التحليل في أسواق رأس المال
٤٠٩	١-١ مفهوم أسواق رأس المال وأهميتها
111	١ ٢ كفاءة سوق رأس المال
	المبحث الثاني : العلاقة المتبادلة بين أسواق رأس المال
£ 7 m	ويرامج التخصيص
£ Y £	* المؤشرات العامة لأسواق رأس المال في الدول النامية
270	* سوق رأس المال كقيد على برامج التخصيص
277	١- صعوبات تتعلق القدرة على تحريك الموارد
248	<ul> <li>٢- صعوبات تتعلق بالقابلية للتداول والكفاءة</li></ul>
211	٣- صعوبات تتعلق بشفافية السياسة
	تُاتياً : دور برامج التخصيص في تنمية وتطوير رأس المال
£ £ Y	فى الدول النامية
219	١- أثر برامج التخصيص على عرض الأوراق المالية
101	٢- أثر برامج التخصيص على عدد ونمدا المتعاملين
200	المبحث الثالث: برامج التخصيص وسوق رأس المال في
	جامیکا
£00	أ - الملامح العلمة لسوق رأس المال في جاميكا
209	ب- أثر برامج التخصيص على بورصة جاميكا للأوراق المالية
, £77	لمبحث الرابع: النتائج والتوصيات

#### الباب السادس

£A1	إنتاجية النققة العامة في قطاع الخدمات الصحية
٤٨٣	مقدمة
140	المشكلة البحثية
YA3	أهمية وهدف الدراسة
193	المبحث الأول : مؤشرات إنتاجية النفقة العاسة في قطاع
	الخدمات الصحية بالدول النامية
191	ولاً : مؤشرات الحالة الصحية
197	ثانياً: العوامل المؤثرة على إنتاجية النفقة العامة في قطاع
	الخدمات الصحية
197	٩- مكونات النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية
0.1	<ul> <li>٢- الدخل القومي وطريقة توزيعه - المستوى التعليمي</li> </ul>
0.1	٣ - نسبة انتشار الأمراض المعدية والطغيلية
	ثالثًا: أسباب انخفاض إنتاجية النفقة في قطاع الخدمـــات
F.0	الصحية
	المبحث الثاني: استكشاف محددات النفقة الحكومية
019	في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية
٠٢٥	أولاً: ملامح قطاع الخدمات الصحية في محافظة الإسكندرية
٥٢٦	ثاتياً : نموذج الدراسة
077	النموذج الأول
977	النموذج الثاتي
089	المبحث الثالث: النتائج والتوصيات
٥٣٩	
0 3 0	أولاً : تتلج الدراســــــــــــــــــــــــــــــــــــ



يعتبر موضوع إقتصاديات الخدمات والمشروعات العامة من الموضوعات الهمة والحيوية التى نالت ومازالت تنال إهتماماً متزايداً من قبل العديد من الإقتصاديين والكتاب المتخصصيين في هذا المجال، فمما لإشك فيه أن مستوى الرفاهية التي ينعم بها الأفراد في أي مجتمع من المجتمعات بغض النظر عن الفلسفة الإقتصادي، سوف تتوقف على حجسم وبغض النظر عن درجة نموه الإقتصادي، سوف تتوقف على حجسم الخدمسات العامسة المقدمسة ومسستوى جسودة تلسك الخدمسات وللطرق - المواصلات - الإتصالات - الكهرباء ..... إلىخ) والدذي يتوقف يدوره على حجم الموارد الإقتصادية المخصصة للقطاع الحكومي ومستوى الأداء الإقتصادي داخل هذا القطاع.

ومما لاشك فيه أيضاً أن العمل على تحسين حجم وجودة الخدمات العامة المقدمة سوف يساهم مساهمة فعالة في زيادة مستوى الرضاء الإقتصادي التي ينعم بها أفراد المجتمع.

ومن أساسيات البحث عن وسائل تحسين حجم ومستوى الخدمات العامة المقدمة، دراسة وتحليل الجوانب الإقتصادية للقطاع الحكومي الذى يقدم هذه الخدمات، بالإضافة إلى دراسة وتحليل خصائص الخدمات المقدمة وخصائص الصناعة المنتجة لها، ودراسة المعايير التي يتم الإعتماد عليها في تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع الخدمات والقطاع الحكومي بالإضافة إلى دراسة سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق والأساليب الحديثة التي يتم الإعتماد عليها في زيادة كغاءة وحدات المرافق والمشروعات العامة.

و إنطلاقًا مما سبق فإن الدراسة في هذا المؤلف تستهدف ما يلي:

- ۱- تقديم العديد من المعلومات عن طبيعة العرافق والمشروعات العامة حول مفهومها وكيفية وخصائص منتجاتها ، بالإضافة إلى الخصائص الهيكلية للصناعات التي تتولى إنتاجها وهذه المعلومات تمثل الحد الأدنى للقارئ الذي يرغب في القيام بدراسات أكثر عمداً في هذا المحال .
- ٣- نحليل بعض الجوانب الاقتصادية للمرافق والمشروعات العامة حتى يستطيع القارئ والدارس في هذا المجال أن يقف بوضوح عن علاقة هذه الأنشطة التي تمارسها الدولة بالرفاهية الاقتصادية ، مع استخدام بعض الأدوات والنماذج التحليلية والتطبيقية في هذا المجال .
- ٣- استعراض لأهم الأسس والمبادئ الاقتصادية التي يتعين الاستناد البها بغية تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد بين القطاع الخاص . وسوف والقطاع الخاص أو تخصيص الموارد داخل القطاع الخاص . وسوف ينصب تركيز الدراسة على "أمثلية باريتو" سواء في جانب الإنتاج أو في جانب الاستهلاك مع تقييم هذا النموذج وتحديد شروط أمثلية باريتو في حالة المنتحات العامة .
- 3- دراسة وتحليل وتقييم العبادئ والأساليب التسعيرية المختلفة لمعرفة مدى ملائمتها للتسعير في قطاع الخدمات العامة مع استعراض لأهم طرق التسعير المستخدمة في تسعير خدمة الكهرباء في جمهورية مصر العربية.

- ه- ومن أهم الجوانب الاقتصادية التى تتعلق مباشرة بموضوع الرفاهية تسعير منتجات المرافق والمشروعات العامة . ولذلك كان من ضمن أهدافنا تتاول هذا الموضوع بالدراسة والتحليل .
- ٦- الربط بين ما تم دراسته من مفاهيم وأساسيات وبين الواقع التطبيق.
   أى محاولة الربط بين الجوانب الأكاديمية والنواحى التطبيقية من خلال تقديم بعض الدراسات التطبيقية تتعلق بالجوانب التالية:
  - سياسات التسعير بقطاع الخدمات
  - إنتاجية النفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية .
  - دراسة العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية.
- دراسة الدور الذي يمكن أن تمارسه برامج الخصخصة في تطوير وتتمية سوق رأس المال .

الباب الأول

الأسس الاقتصادية للنشاط الحكومي

The Economic Basis for Government Activity

#### الباب الأول

#### الجواتب الاقتصادية للنشاط الحكومي -

#### مقدمية

يتناول هذا الباب من الدراسة استعراض لأهم الجوانب الاقتصادية النشاط الحكومي من حيث طبيعة النشاط الحكومي وخصائصه ، وخصائص المنتجات التي يتولى إنتاجها والصناعة التي يتم من خلالها إنتاج بعض المنتجات العامة والتي يطلق عليها "Public Utilities"، وجزء من هذا الباب سوف يهتم بدراسة مشكلة تنصيص الموارد الاقتصادية والأسس النظرية التي يتم الاستناد إليها في تخصيص الموارد بين القطاعات الاقتصادية بغية تحقيق الكفاءة في التخصيص سواء في جانب الإنتاج أو في جانب الاستهلاك كما يتناول هذا الباب أيضاً أمثلية باريتو في حالة المنتجات العامة والانتقادات الموجهة لنموذج باريتو في الرفاهية وكذلك شرط أمثلية باريتو في حالة المنتجات العامة .

وقبل دراسة وتحليل الجوانب الاقتصادية للنشاط الحكومي سوف نقوم في فصل تمهيدى استعراض لبعض المفاهيم التي تتعلق بالمرفق العام والمشروع الحكومي باعتبارهما من الهياكل التنظيمية الرئيسية التي تعتمد عليها الدولة في ممارسة أنشطتها .

وفى ضوء ما سبق فإن الدراسة فى هـذا البـاب سوف تتقسم إلى الفصول التالية :

القصل الأول : مفهوم المرفق العام والمشروع العام :

الفصل الثاتي : خصائص قطاع الخدمات العامة .

الفصل الثالث: مشكلة تخصيص الموارد.

#### القصل الأول

# مفهوم المرافق والمشروعات العامة

#### Public Utitities & Public Enterprises

يستهدف هذا الفصل من الدراسة أشتقاق مفهوم دراسي محدد لكل من المرفق العام والمشروع العام وتوضيح أوجه الخلاف والتشابه بينهما، وبما يخدم أغراض الدراسة في هذا الفصل. ونظراً للأهمية الاقتصادية التي تتمتع بها المرافق العامة والمشروعات العامة سواء في الدول الرأسمائية أو الاشتراكية، في الدول المتقدمة أو النامية، فإن تحديد مفهوم المرفق العام والمشروع العام قد نال اهتمام العديد من الكتاب وأثار الجدل بينهم حول عملية التفرقة بين المشروع العام والمرفق العام بصفة عامة والمرفق العام الاقتصادي بصفة خاصة ، فالبعض استند إلى بعض المعابير الاقتصادية . وسوف يتضح ذلك جلياً كما يلى :

### " Public Utitities ": المرافق العامة "

تتولى المراقق العامة في غالبية الدول الرأسمالية والاشتراكية عدداً من الأنشطة الرئيسية والتي ترتبط ارتباطاً مباشراً برفاهية أفراد المجتمع ، بعض هذه الأنشطة يستطيع نظام السنوق إشباعها جزئياً ولكن بكميات أقل بكثير من الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع، مثل إنتاج الطاقة وتتقية المياه ، واستغلال وسائل النقل البرى والبحرى والجوى ، والاتصالات السلكية واللاسلكية حيث يطلق على هذه المنتجات بالمنتجات شبه العامة أو المنتجات الجديرة بالإشباع والبعض الأخر

يفشل نظام السوق في إشباعها كلية حيث أن غالبية إن لم يكن جميع خدمات هذه المرافق يصعب بال يستحيل استبعاد أحد الأفراد من استهلاكها، مثل العدالة والأمن والدفاع ... النخ. ويطلق على هذه المجموعة من المنتجات العامة الصافية " Pure Public Goods

وسعياً في تحديد مفهوم علمي للمرافق العامة يتمشي مع هدف الدراسة من هذا المؤلف فإننا سوف نقوم بادئ ذي بدء بإستقراء بعض التعريفات الواردة في الكتب العربية والأجنبية في هذا المجال، حيث اتخذت تلك التعريفات أربعة اتجاهات رئيسية تشكلت ملامحها واتجاهاتها استذا ألى بعض المعابير القانونية وبعض المعابير الاقتصادية كما يلي:

#### \*الاتجاه الأول:

يتبلور منطوق هذا الاتجاه في أن المرفق العام " هو تعبير عن نشاط أو خدمة ترتبط بحاجات المجتمع ، ويتولى هذا النشاط الحكومة أو أحد أشخاص القانون العام، كماأن هذه الخدمات يتم تقديمها بشكل مستمر ومنتظم (١).

<sup>(</sup>۱) لمزيد من التفسيل أنظر :

د. مصطفى كمسال وصفى ، التكييف القانونى للمشروعات العامسة ، مجلسة العلموم الإداريسة . العدد الثافث، ديسمبر ١٩٦٧ ص ص ١٠٩ - ١٧٠ .

<sup>-</sup> المستشار محهد الجمل ، نظريــة جديدة المرفق العام، مجلـة مصــر المحاصرة ، أكتويـر ١٩٧٢ ، ص ص ٢٧٠-٨٢٢ .

المستشار محمد الجمل ، طبيعة المشروعات ، دار النهضة القاهرة .

<sup>-</sup> د، عبد المعطى عساف ، إدارة المشرةعات العلمة .

E. Troxel, "Economics of Public untilities, Rinchert & Company Inc." New York 1947, pp. 24–48.

<sup>-</sup> C.t. Gauthier, "Caracteristic of Public utilities, August 1962, p. 260

#### ومن الإتجاء السابق لتعريف المرفق العام نستنتج :

- أن المرفق العام هو تعبير عن نشاط أو خدمة .
  - \* ارتباط الخدمة المقدمة باحتياجات المجتمع .
- \* الذي يتولى النشاط أو تقديم الخدمة أحد أشخاص القانون العام .
- أن النظام والاستمرار في الخدمة من الشروط التي تستدعى قيام المرفق العام .

#### \* الاتجاه الثاني:

لا يفرق هذا الاتجاه من الكتاب بين المرفق العام والمشروع العام حيث لا تتم النفرقة بين النشاط ووسائل وأساليب تحقيق هذا النشاط.

وفى نطاق هذا الاتجاه نرى " لوبادير " يصرف المرفق العام بأنــه "كل مشروع تقوم به هيئة عامة ويهدف إلى سد حاجات ذات نفع عام" (١).

وفى نفس الاتجاه نرى أن غالبية رجال الفقه الإدارى فى مصر يضعون العديد من التعريفات للمرافق العامة ، وهذه التعريفات لا تضم حدوداً فاصلة بين المشروع العام والمرفق العام. حيث يرى البعض (د. وحيد رافت) بأن المرفق العام هو عبارة عن "الهيئة أو المشروع الذى يعمل باطراد وانتظام تحت إدارة الدولة المباشرة لسد حاجات الجمهور، والقيام بأداء الخدمات العامة ، ويرى آخرون (د. عثمان خليل) بأن المرفق العام هو " المشروع الذى يؤدى خدمات عامة للجمهور ، ويدار من قبل الإدارة العامة مباشرة أو يقوم بها أفراد يتكليف من هذه الإدارة ".

 <sup>(</sup>١) يظهر هذا التعريف خلطاً واضعاً بين المشروع العام والعواق العام – وهو ما لا يتقى مع هدف
 الدراسة في هذا العواف.

كما يرى البعض الأخر (د. مصطفى أبو زيد) بأن المرفق العام "مشروع مكون من أشخاص وأموال ويهدف إلى إشباع حاجة عامة ذات نفع عام للمواطنين ".

وبالرغم من التباين في التعريفات داخل هذا الاتجاه إلا أن الاتجاه العام الذي يتمم به هذا الفريق من الكتاب هو عدم التمييز بين المشروع العام والمرفق العام (۱). (لا يتفق ذلك مع طبيعة الدراسة من هذا المؤلف)، كما يوجد شبه اتفاق داخل هذا الاتجاه على أن المرفق العام يتناول تقديم منتجات وخدمات عامة تسد حاجة من الاحتياجات الضرورية للمجتمع ، كما أن الدولة هي المسئولة عن تقديم هذه الحاجات سواء بصدورة مباشرة أو من خلال تكليف بعض الافراد .

#### \* الاتجاه الثالث:

يتبلور منطوق هذا الاتجاه فى أن المرفق العام هو "تعبير عن نشاط أو خدمة تهدف إلى إشباع حاجة عامة للشعب على سبيل الانتظام والاضطراد (محمد حامد الجمل ص ٥٠) وهكذا فإن المرفق العام سوف ينشأ لمجرد وجود حاجة عامة محتمة ومؤكدة إليه ، وبمجرد المباشرة فى العمل الذي يستهدف إشباعها (د. عبد المعطى عصاف ص ٢٠).

#### \* الاتجاه الرابع:

استناداً إلى بعض المعايير الاقتصادية في تحديد مفهوم المرافق العامة تمييزاً لها عـن المشروعات العامـة يـرى فريـق مـن الكتـاب

<sup>(</sup>١) لمزيد من القصيل أتظر :

<sup>-</sup> د. مصطفى أبو زيد ، الوجيز في القانون الإداري ، الجزء الأول ، ١٩٥٧ ، ص ١٠ .

<sup>-</sup> د. عبد المعلى عملك ، المرجع المابق ، ص ص ١٧-١٩ .

الاقتصاديين أن المرافق العامة صناعات تنتج خدمات حيوية وضرورية لأقراد المجتمع، كما أنها تتمتع بمركز احتكارى طبيعى وتقتضى المنفعة العامة لأفراد المجتمع قيام الدولة بالرقابة عليها(1). ومن هذا المنطلق بدأ العديد من الاقتصاديين تحديد عدد من الخصائص تتمتع بها المرافق العامة الاقتصادية مشل أنها تنضح لظاهرة الاحتكار الطبيعى " Matural "، كما أنها كثيفة رأس المال وتعمل في ظروف تزليد غلة الحجم ... الخ. ولا مجال لتعداد هذه الخصائص الأن وخاصة أننا سوف نتاول بشئ من التقصيل في جزء لاحق من هذا المولف، ولكن باستقراء هذه الخصائص جامعة يتضح لنا أنها في الواقع لا تضع لنا حداً فاصلاً بين المرفق العام الاقتصادي والمشروع العام.

وبعد استقراء العديد من المفاهيم التي تتدرج تحت الاتجاء الثالث والرابع، واستناداً إلى رأينا الشخصى المؤيد، فإننا نستطيع أن نستتتج عدد من الاستنتاجات العلمية يمكن أن تساعدنا في تحديد الإطار العام للمرفق العام وبما يخدم دراستنا في هذا المؤلف، ومن بين هذه الاستنتاجات ما يلي:

١- أن المرفق العام يمكن إدارته وتشغيله من خلال القطاع الخاص ولكن في ظل ضوابط وقيود معينة تحافظ على الهدف من قيام وإنشاء المرفق العام . وبالتالى فلا تقتصر الإدارة والتشغيل على الدولة أو أحد أشخاص القانون العام . ومن هذا المنطلق فإن المرفق العام قد تحقق نتائج أعماله أرباحاً موجية ، وهذا لا يعنى بالضرورة أن نشاط المرفق العام يستهدف الربح ، حيث أن تحقيق هذه الأرباح

<sup>(1)</sup> For mor details See:

<sup>(1)</sup> E. Toxel. Op. cit. p 25-48.

لا يخل بالهدف الرئيسى من قيام المرفق العام وهو تقديم خدمات تشبع حاجات عامة للأفراد ، وسعياً في تحقيق ذلك فإنه إذا تم السماح لإدارة المرفق العام من خلال القطاع الخاص فإن الأمر يستلزم العديد من القيود تسمح بالقضاء على أى تعارض قد ينشأ بيس الإدارة الخاصة للمرفق العام والأهداف والمبادئ التي من أجلها يتم إنشاء المرفق العام ومن بين هذه القيود والشروط ما يلى :

- المحافظة على طبيعة الخدمات التي يؤديها المرفق العام من حيث كونها
   خدمات ذات طبيعة عامة تشبع احتياجات عامة .
- أن يصاحب الإدارة الخاصة المرفق العام انتظام سير المرفق واضطراده وارتفاع جودة الخدمات المقدمة.
- المحافظة على شرعية النشاط، بحيث لا تضالف إدارة النشاط القوانين
   والأنظمة العامة والتي تعمل في نطاقها المرافق العامة.
- ألا يصاحب الإدارة الخاصة المرفق العام تمييز مجصف لبعض
   المستهاكين لصالح البعض الأخر .
- ٢- لم يبرز أياً من الاتجاهات الشائث الأولى السابق الإشارة إليها ضرورة أن يتمتع العرفق العام بشخصية معنوية مستقلة ، بل على العكس فإن التعبير عن أن المرفق العام "مجرد نشاط لإشباع حاجات عامة "لا يسمح له بوجود كيان مادى يتولد عنه حقوق والتزامات مستقلة عن الكيان الحكومى أو أشخاص القانون العام حتى ولو تم إدارته من خلال القطاع الخاص.

٣- أنه مهما اختلف طريقة تمويل المرفق العام ومهما اختلفت أساليب إدارته فإن طبيعة النشاط الذي يتولاه المرزق العام سوف يظل كما هو من حيث كونه نشاطاً يشبع حاجات عامة وينم بصورة منتظمة ومستمرة ومشروعة .

وإستناداً إلى ما سبق فقد جرى العرف بين الاقتصاديين الذين لهم اهتماسات بالاقتصاد العام وفروعه المختلفة على تقسيم المرافق العامة إلى نوعين رئيسيين هما:

#### أ -- مرافق عامة غير اقتصادية (إدارية وتنظيمية).

لقد أتضح لنا من در استنا لنظرية المالية العامة أن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي مر بتطورات عديدة . وفي نطاق المذهب الرأسمالي في صورته التقليدية كان نشاط الدولة قاصراً على مباشرة وظيفتها الإدارية البحتة وهي وظيفة الدفاع والأمن والعدالة والمرافق العامة، وكان تدخل الدولة من خلال قيامها بإنشاء وإدارة المرافق العامة يتم في أضيق نطاق ممكن وفي حدود ما يتفق مع الوظيفة الإدارية للدولة . ولكن مع تطور دور الدولة في النشاط الاقتصادي زادت درجة تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي، وقامت بإنشاء مرافق عامة ومشروعات صناعية وتجارية لتقديم خدمات عامة حيوية لأفراد المجتمع وبصفة خاصة في مجسال الخدمات العامة. ولم تعد نقتصر المرافق العامة التي تملكها وتديرها الدولة على المرافق الإدارية والتنظيمية فقط بل شملت نوع جديد من المرافق العامة الإدارية والتنظيمية والمرافق العامهة الإدارية والتنظيمية والمدارة المهتاء الإدارية والتنظيمية والمدارة الميقة العامهة الإدارية والتنظيمية والمينة مكن تحريفهها بأنهائية في المدارة المية المناهة الإدارية والتنظيمية والمتحدد تعريفها المية المكارة المناهة الإدارية والتنظيمية والمتحدد عمن الضرية المية المكارة المناهة المتحدد المتحدد المية المتحدد المية المحدد المية المكارة المية المتحدد المية المكارة المتحدد المية المكارة المية المكارة المية المكارة المية المكارة المية المكارة المية المية المكارة المية المكارة المية المكارة المية المكارة المية المكارة المية المكارة المكارة المية المكارة المية المكارة المكا

نوع من الوحدات الحكومية تمارس من خلالها الدولة الوظيفة الإدارية والتنظيمية البحتة ، وأن منتجاتها ضرورية وحيوية لأفراد المجتمع ، كما أن غالبية منتجاتها إن لم يكن جميعها خدمات اجتماعية غير قابلة لمبدأ الاستبعاد وتتسم بخاصية الاستهلاك المشترك، وهذه الوحدات الحكومية تدار وفقاً لاعتبارات إدارية وتنظيمية تسعى من خلالها الدولة إلى تحقيق الوظائف التقليدية بعيداً كل البعد عن الاعتبارات الاقتصادية، وهذه المرافق أو الوحدات الحكومية ليس لها ميزانيات مستقلة بل إن إيراداتها تصب في الموازنة العامة للدولة كما أن نفقاتها تنبثق منها ".

#### ب- مرافق عامة اقتصادية:

تعتبر المرافق العامة الاقتصادية جزء متميزاً عن المرافق العامة . وقد يطلق البعض على هذا النوع من المرافق مفهوم صناعة المنتجات العامة تمييزاً لها عن باقى الصناعات الأخرى فى المجتمع . ونحن نرى أن الفصل بين مفهوم المرافق العامة الاقتصادية وصناعة المنتجات العامة ان الفصل بين مفهوم المرافق العامة الاقتصادية وصناعة المنتجات العامة بالمفهوم الحديث أصبحت أكثر شمولاً وأتماعاً من مفهوم المرافق العامة الاقتصادية وغير الاقتصادية وبعض المشروعات العامة تنتج خدمات حيوية لأفراد المجتمع، وعملية إنتاج هذه المنتجات الحامة المنتجات العامة المنتجات العامة المتحادية بل تمتد لتشمل منتجات المرافق العامة التقليدية، كما أنها تشمل الاقتصادية بل تمتد لتشمل منتجات المرافق العامة التقليدية، كما أنها تشمل المستهدات العامة المنتجات العامة المرافق العامة المتحادية بل تمتد لتشمل منتجات المرافق العامة التقليدية، كما أنها تشمل المستهدات العامة المرافق العامة المنتجات المشروعات العامة طالما أن هذه المنتجات يصاحب إنتاجها والمستهدكها نصبة عالية من المنافع الخارجية المنتجات العامة العامة العامة المنافع الخارجية العامة العامة العامة العامة العامة العامة العامة المنتجات العامة المنافع الخارجية العامة المنافع الخارجية العامة ا

الاقتصادية وصناعة المنتجات العامة فإننا نستطيع تحديد مفهوم واضح ومحدد للمرافق العامة يستند إلى خصائص منتجاتها. هذا المفهوم يتمثل في أن المرافق العامة الاقتصادية عبارة عن "مجموعة من الوحدات الاقتصادية تمارس من خلالها الدولة بعض الأنشطة الحيوية لأفراد المجتمع، هذه الأنشطة تنتج منتجات قد تكون في شكل تجاري أو صناعي أو زراعي ، خدمي أو صلعي ، كما أنها تتولىي تقديم منتجات قابلة للاستبعاد (حيث يمكن استبعاد أي فرد من استهلاكها طالما لم يدفع للاستبعاد (حيث يمكن استبعاد أي فرد من استهلاكها أو الاثنين معا المقابل) ، ولكنها منتجات يصاحب إنتاجها أو استهلاكها أو الاثنين معا مناقع خارجية عالية (نفع عام) بالإضافة إلى النفع الخاص". ونتيجة لأن خدمات المرافق العامة الاقتصادية خدمات تتصل مباشرة برفاهية أفراد خدمات المرافق العامة الاقتصادية خدمات تتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع مثل الكهرباء والمياه والتعليم والصحة...الخ. فإن الدولة تضمل القيام بها أو ترك القطاع الخاص القيام بها ولكن في نطاق رقابتها.

واستناداً إلى المعايير الاقتصادية وبما يتفق مع طبيعة دراستنا في هذا المولف فإننا نستنتج أن السمة العامة للمرافق العامة الاقتصادية (باعتبارها جزء من محور دراستنا من هذا المولف) هي: أنها تتولى إنتاج خدمات عامة تتمتم بالخصائص التالية:

- \* منتجات قابلة لمبدأ الاستبعاد. Excludability
- \* منتجات لها نفع خاص ونفع عام غالب. Positive Externalities
  - \* منتجات قابلة للتسويق، وبالتالي يمكن إنتاجها في القطاع الخاص .

ومن وجهة نظرنا الخاصة فإن الاعتماد على خصائص وطبيعة المنتجات في حالة المرافق العامة الاقتصادية والمرافق العامة الإدارية والتنظيمية يعد أفضل معايير التفرقة بين تلك الوحدات الحكومية لأغراض الدر اسة. فاستناداً إلى هذا المعيار فإن كافة الوحدات الحكومية التي تتولي الوظائف الإدارية والتنظيمية للدولة وتكون منتجاتها غير قابلة لمبدأ الاستبعاد، " Nonexcludability " نتسم بظاهرة الاستهلاك المشترك Joint Consumption وتكون نسبة المنافع الخارجية عالية جدا جميعها تعد من قبيل المرافق العامة الإدارية والتنظيمية. أما الوحدات الحكومية التي نتنج منتجات عامة نتسم بقابليتها للإستبعاد، وقدرة نظام السوق على إشباعها جزئياً ولها منافع خارجية، فإنها تعد من المرافق العامة الاقتصادية. ولا ينقص من أهمية هذا المعيار أن بعض وحدات المرافق العامة الاقتصادية قد تندمج ميزانياتها في موازنة الدولة . فطالما أن الوحدة الحكومية ما تزال تنتج نفس السلع والخدميات التي تتصيف بالخصائص السابق الإشارة إليها ، فإنها سوف تظل مرفق عام اقتصادي بغض النظر عن شكلها القانوني أو طريقة تمويلها . فإذا قام بتقديم خدمة التعليم مشلأ مرفق عام إداري فهذا لا يعنسي استبعاد خدمات التعليم من نطاق المرفق العام الاقتصادى، وإنما الذي تغير هو طبيعتها القانونية، ولكن لأغراض الدراسة الاقتصادية فإنها مـا تـزال مرفق عـام اقتصــادي، كما أن قيام بعض وحدات المرافق العامة الإدارية بتحقيق فسائض (حيث يتم تحصيل رسوم لتقديم الخدمات الهامة وأن حصيلة الرسوم تزيد عن نققات أذاء الخدمة) لا يعنى أنها أصبحت مرافق عامة اقتصادية حيث ما زالت طبيعة منتجاتها تتسم بنفس الخصائص التى تتمتع بها الوحدات الحكومية الإدارية والتنظيمية . ومن هذا المنطلق أيضا فإن تحقيق بعض المرافق العامة الاقتصادية عجزا ماليا باستمرار، وتمويل هذا العجيز مباشرة من موازنة الدولة لا يعنى أن هذه المرافق أصبحت مرافق عامة إدارية وتنظيمية طالما أن طبيعة منتجاتها ما رُالت تتمتع بنفس خصمائص منتجات وحدات المرافق العامة الاقتصادية .

ويكون غالباً للمرافق العامة الاقتصادية ميز انيات مستقلة لا ترتبط بموازنة الدولة ، سوى برصيد الفائض أو العجز من خلال الميز انيات الملحقة . فالأصل في هذه الوحدات أن تمول نفسها ذاتياً ولكن لاعتبارات اجتماعية وسياسية ، وتحقيقاً لهدف الدولة من التدخل في النشاط الاقتصادي فإن هذه الوحدات قد تحقق عجزاً ويتم تمويله من خلال الموازنة العامة للدولة . فالمرافق العامة الاقتصادية وحدات إقتصادية تنتج سلعاً وخدمات لها خصائص معينة تختلف تماماً عن خصائص وطبيعة المنتجات التي تنتجها وحدات المرافق العامة الإدارية والتنظيمية .

٤- أن المرافق العامة يمكن أن تتعدد أشكالها من حيث أسلوب إدارتها ، ولكن مهما تعددت تلك الأشكال فإنها تظل تعمل في إطار واحد وهو إشباع حاجات عامة بكل ما تتمتع به من خصائص (سوف يتم توضيحها تفصيلياً فيما بعد) ، ومن بين الأشكال المختلفة الشائعة للمرافق العامة ما يلى :

أ - مجموعة من المرافق العامة تتولى إدارتها وتشغيلها والسيطرة عليها الدولة الأسباب اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية (نظراً لما يتمتع به المرفق من طبيعة احتكارية ، المحافظة على أمن وسلامة المجتمع ، ... الخ). في هذه الحالة فإن تشغيل المرفق سوف يتم من قبل إدارة حكومية تخضع للقانون العام .

ب- مجموعة من المرافق العامة يتم تشغيلها وإدارتها من خلال عقود الالترام حيث تلتزم جهة معينة بمسئولية إدارة وتشغيل المرفق العام على حسابها وتحت مسئوليتها وفي ظل عقود مبرمة مع الدولة، وفي ظل مجموعة من القيود والشروط تتضمنها تلك المعقود هذه الشروط تضمن تشغيل المرفق بكفاءة ، كما تضمن تقديم الخدمة بجودة عالية وبصورة منتظمة ومستمرة وبأسعار ملائمة دون تعييز أوإجحاف لبعض المستهلكين على حساب البعض الأخر.

ج- مجموعة من المرافق العامة يتم إدارتها وتشغيلها من خلال إحدى الجهات العامة أو الخاصة من خلال عقود التشعيل . فقد تتعاقد الدولة مع جهة متميزة بكفاءتها الإدارية لتشعيل المرفق العام على أن تتعهد الدولة بتقديم كافة النفقات المطلوبة لتشغيل المرفق بالإضافة إلى تكلفة إضافية مقابل خدمة الإدارة .

د - مجموعة من المرافق يتم إدارتها وتشغيلها من خلال القطاع الخاص بحريته ومبادنه ، ولكن في ظل تدخلات معينة من قبل الدولة تتم من خلال مجموعة التشريعات والقوانين المصدرة من قبل الحكومة المركزية أو الحكومات المحلية والتي تتضمن العديد من النصوص تحدد الإطار العام لتشغيل هذه المرافق من قبل القطاع الخاص، وبما يُحافظ في النهاية على الوظيفة الاجتماعية للمرفق ويمنع أي استغلال محتمل من قبل القطاع الخاص لمستهلكي الخدمة .

# "Public Enterprise" أثنياً : المشروع العام

يتم تعريف المشروع العام: " بأنه وحدة اقتصادية تملكها الدولة إما كلياً أو جزئياً ، مستقلة عن الجهاز الإدارى للدولة ، تتولى إنتاج السلع والخدمات التى قد تكون خاصة أو جديرة بالإشباع، وتعمل فى نطاق الأهداف الاقتصاديسة والاجتماعيسة التى تسمى الدولة إلى تحقيقها ".

#### من هذا التعريف يتضح:

ا. أن الشرط الضرورى لكون المشروع عاماً هو ملكية الدولة له سواء ملكية كاملة لرأس المال أو ملكية جزئية، وفي حالة الملكية الجزئية يتعين أن تكون مساهمة الملكية العامة في رأس المال هي الغالبة، وبما يسمح لها بالتأثير الفعال على إدارة المشروع العام وعلى توجيه السياسات الاقتصادية له بما يتفق والأهداف التي تحددها الدولة.

٢. أن الذى يفرق بين المشروع العام والمرفق العام الإدارى والتنظيمى هو أن المشروع العام يتم إدارت وفقاً لإعتبارات اقتصادية من بينها تحقيق الربح ، ومن ثم فإن الأنشطة الاقتصادية التي يمارسها المشروع العام قد تكون تجارية أو صناعية أو زراعية ... النخ ، وقد يكون المشرع العام منافساً للمشروع الخاص أو محتكراً للنشاط . ولكن في حالات معينة غالبة فإن المشرع العام قد يقوم بإنتاج سلع لها نفع خارجى بالإضافة إلى النفع الخاص . وبالإضافة إلى ذلك فإن منتجات المشروع العام تكون قابلة المتجزئة ، وقابلة لمبدأ الاستبعاد ، ومن ثم المشروع العام تكون تركها للسوق لإشباعها كلياً أو جزئياً ولكن لأسباب اجتماعية يمكن تركها للسوق لإشباعها كلياً أو جزئياً ولكن لأسباب اجتماعية

أو أيديولوجية يفضل إنتاجها وتقديمها من خلال المشروع العام. أما في حالة المرافق العامة الإدارية والتنظيمية فإن العديد من هذه الخصائص التي لا نكون جميعها متوافرة، ومن ثم لا يستطيع جهاز السوق إشباع الخدمات التي تقدمها ، مثل خدمات الدفاع ، الأمن ، الطرق ، الكباري، وهي بطبيعتها خدمات اجتماعية صافية.

٣. إن المشروع العام يتمتع بشخصية مستقلة عن شخصية الوحدات الإدارية الحكومية (أو شخصية الجهاز الإدارى للدولية). وهذه الشخصية الإدارية المعنوية المستقلة تسمح للمشروع العام بإدارة النشاط على أسس اقتصادية بل أنه قد يدار على نفس الأسس والمبادئ السائدة في القطاع الخاص .

3. من المفهوم السابق يتضم أن المشروع العام قد يعمل فسى نطاق المرافق العامة الاقتصادية مثل الكهرباء والصحة والتعليم . ولكن ليست جميع المرافق العامة الاقتصادية مشروعات عامة .

ه. وقعًا للمفهوم السابق فإن مفهوم المشروع العام يمتد ليشمل ما يسمى بالمشروع العام الاستثمارى والذى يتمتع بقدر كبير من المرونة فى إدارة عملياته. حيث تنفصل الملكية تماماً عن الإدارة، ومن ثم غالباً يتم إدارتها على نفس الأسس والمبادئ المستخدمة فى القطاع الخاص ، ولا تخضع لقواعد القانون العام وإنما الذى ينظم معاملتها مع الأفراد هو القانون الخاص ، فهى تعامل على أنها شركة خاصة (مقيدة بأهداف معينة هى أهداف المجتمع) بالرغم من أن ملكيتها قد تكون كاملة للحكومة أو قد يتم السماح للقطاع الخاص بالمشاركة فى تمويلها، ولكن نظل النصبة الغالبة للحكومة . وبالرغم من أن هذه المشروعات ولكن نظل النصبة الغالبة للحكومة . وبالرغم من أن هذه المشروعات

نتمتع بشخصية معنوية مستقلة وأن الإدارة بها تكون منفصلة عن الملكية إلا أنها نظل تعمل في نطاق السياسة العامة للدولة بل أنها تعتبر أحد الإدوات التي تستخدمها الدولية لتحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

وفى ضوء المفاهيم السابقة المتعلقة بالمرافق والمشروعات العامة نستطيع أن نستنتج ما يلى :

إن المرافق العامة تنقسم إلى مرافق عامة إدارية وتنظيمية ومرافق عامة اقتصادية . وأن المرافق العامة الإدارية والتنظيمية تتولى تقديم خدمات الأمسن والدفاع والعدائة والطرق والكبارى...الخ. أى أنها تتضمن كافة الوحدات الحكومية التى تقدم خدماتها لأقراد المجتمع دون القدرة على استبعاد أحد الأشخاص عن الاستفادة منها. أما المرافق العامة الاقتصادية فهى تتضمن الوحدات الاقتصادية التى تتولى المنتجات الجديرة بالإشباع أو المستحقة وهي منتجات يستطيع جهاز الثمن إشباعها جزئياً.

أما مفهوم المشروع العام فهو أوسع معنى من المرفق العام الاقتصادى. فهو يمكن أن يمتد ليشمل كافة المرافق العامة الاقتصادية ذات الشخصية المعنوية المستقلة ، بالإضافة إلى جزء جديد من الأنشطة بدار وفقاً للمبادئ والأسس التي يدار بها القطاع الخاص ، وهذا الجزء يسمى بالمشروع العام الاستثمارى ، والذي تتفصل فيه تماماً الملكية عن الإدارة، وقد تكون الملكية فيه مشتركة مع القطاع الخاص ولكن يظل يعمل في نطاق السياسة

الاقتصادية التى تحددها الدولة. وينخفض الدور الذى يمارسه المشروع العام الاستثمارى خاصة فى الدول المتقدمة الرأسمالية ويبقى لله بعض الوجود فى الدول الرأسمالية النامية ويتضخم حجمه فى الدول الاشتراكية .

" بالرغم من الاختلاف بين العرفق العام الإدارى والتنظيمي والعرفق العام الاقتصادى من حيث خصائص وطبيعة منتجات كل منها ، إلا أن طريقة تمويل كل منها قد تتضابه وقد تختلف . فلاجدال في أن العرافق العامة الإدارية والتنظيمية سوف تندمج ميزانياتها في أن العرافق العامة الإدارية والتنظيمية سوف تندمج ميزانياتها النفقات العامة، كما أن إيراداتها تعنير أحد بنود إيرادات العوازنة العامة. أما فيما يتعلق بالمرافق العامة الاقتصادية فقد تندمج ميزانياتها في ميزانية الدولة ، وقد لا ترتيط بميزانية الدولة سوى برصيد من الفائض أو العجز وفي هذه الحالة تكون ميزانياتها ملحقة على العوازنة العامة . وقد تصل درجة الحرية في إدارة وحدات العرفق إلى أقصاها عندما يتم السماح لها بإعداد ميزانيات مستقلة تماماً عن العوازنة العامة للدولة وبالتالي تتشابه وحدات العرفق العام الاقتصادي مع المشروعات العامة.

#### القصل الثاتي

#### خصائص الخدمات العامة

بالرغم من أن قطاع الخدمات العامة يتضمن مجموعات مختلفة من الخدمات تتباين فيما بينها بشدة في بعض الجوانب الفنية (حيث تتميز كل منها بخصائص وسمات معينة تنفرد بها عن غيرها) إلا أن هذه الخدمات تشترك في عدد من الخصائص والسمات التي بدورها تميزها عن غيرها من المنتجات الأخرى الخاصة.

وفى هذا الفصل من الدراسة سوف نقوم باستعراض مفهوم المنتجات أو الخدمات العامة وخصائصها، ثم نتتاول بالدراسة والتحليل الخصائص الهيكلية لصناعة المنتجات العامة.

## أولاً: مفهوم المنتجات العامة وخصائصها

تتضمن المنتجات العامة "Public Goods" والتى تستهدف اشباع الحاجات العامة "Public Wants" لأفراد المجتمع ، مجموعة من السلع والخدمات التى قد يفشل نظام السوق فى إشباعها كليا أو جزئياً . واستناداً إلى مدى قدرة نظام السوق على إشباع هذه المنتجات، يتضمح لنا أن هذه القائمة تتضمن مجموعتين من المنتجات يمكن تمييزها عن بعضها البعض وهى :

المجموعة الأولى: تتضمن مجموعة من المنتجات يستطيع نظام السوق الشباعها كلية دون الحاجة إلى التدخل من قبل الدولة، وهذه المجموعة من المنتجات يطلق عليها السلع الخاصة "Private goods" كحاجة الفرد من العنذاء والسكن والسلع الترفيهية .. الخ . وهذه المجموعة من المنتجات يتحدد ثمنها في السوق عن طريق تفاعل قوى الطلب والعرض . ومن ثم سوف يتحدد نصيب الفرد منها على ما يحصل عليه من دخل فعلى ومتوقع والثمن الذي يحدده السوق لهذه المنتجات ومن ثم فلا حاجة انتخل الدولة لإشباع احتياجات الأفراد من هذه السلع إلا إذا كان الأمر يتعلق باعتبارات اجتماعية كتدخل الدولة بتقديم الدعم لبعض السلع الضرورية التي لا غنى لأؤراد المجتمع عنها .

المجموعة الثانية: تتضمن مجموعة من السلع والخذمات التى يفشل نظام السوق فى الشباعها كلياً أو جزئياً ، هذه المنتجات أتفق على تسميتها فى الفكر المالى بالمنتجات العامة "Public goods" هذه المنتجات تشبع حاجات معينة للأفراد تسمى بالحاجات العامة "Public wants". وقد عرف سامولسون "Samuelson" المنتجات والحاجات العامة

وفقاً لخصائصها تباتها تلك المنتجات التى تتسم بوجود الأثار الخارجية "Externalities" في جانبي الإنتاج والاستهلاك ، ظاهرة تزايد غلة المحجم "Externalities" أو الظاهرتين معاً :

واستناداً إلى مدى قدرة نظام السوق على إنتاج وإشباع هذه المنتجات، يمكن تقسيمها إلى مجموعتين من المنتجات، مجموعة من المنتجات أقفق الفكر المالى على تسميتها بالمنتجات العامة الإجتماعية "Sociel Public Goods" أو المنتجات العامية الصافيية تميزها عن "Public Goods، وتتسم هذه المنتجات بخاصية رئيسية تميزها عن غيرها من المنتجات وهى خاصية عدم القدرة على الاستبعاد "Non في المستبعاد أما السوق "Excludability، ووجود هذه الخاصية تؤدى إلى فشل نظام السوق كلية في إشباعها ، ومن ثم فلا مناص عن تدخل الدولة لتوفير احتياجات كلية في إشباعها ، ومن ثم فلا مناص عن تدخل الدولة لتوفير احتياجات

أما المجموعة الأخرى من المنتجات العامة فتسمى بالمنتجات الجديرة بالإشباع أو المستحقة "Merit Goods" أو المنتجات شبه العامسة "Public Goods" مثل التعليم والصحة .. الخ . وتتسم هذه المنتجات بخاصية وجود الآثار الخارجية (منافع / تكاليف) وأنها تخضع لمبدأ الاستبعاد "Excludability" ، وبالتالي فإن نظام المسوق الحر" "Free Market System" يستطيع إشباع احتياجات أفراد المجتمع من هذه المنتجات ولكن بكميات أكبر أو أقل من الاحتياجات الحقيقية التي تتمشى مع اعتبارات الكافاءة في استخدام الموارد .

## ثانياً: خصائص المنتجات العامة

تتسم المنتجات العامة بعدد من الخصائص تعيزها عن غيرها من المنتجات الخاصة . بعض هذه الخصائص تشترك فيه كل من المنتجات العامة الاجتماعية والجديرة بالإشباع (خاصة الآثار الخارجية) والبعض الأخر يقتصر على المنتجات العامة الاجتماعية دون الجديرة بالإشباع (خاصية عدم القدرة على الاستبعاد) . وفيما يلى دراسة وتحليل الأهم هذه الخصائص :

### الخاصية الأولى: وجود الآثار الخارجية Externalities

تتسم المنتجات العامة ( الإجتماعية / الجديرة بالإشباع ) بظاهرة وجود الأثار الخارجية سواء في جانب الإنتاج أو في جانب الاستهلاك . وقد تكون هذه الأثار موجبة "Positive Externalities" في صدورة منافع تعود على المجتمع، أو سالبة ".Negative Ext" في صدورة تكاليف إضافية يتحملها المجتمع بجانب التكاليف الخاصية والمنافع والتكاليف الإضافية أو الخارجية لا يستطيع نظام السوق إظهارها، ومن ثم فإن السعر المسوقي لا يعكس مثل هذه الأثار .

وبصفة عامة فإن وجود المنافع الخارجية "External أو التكاليف الخارجية "External Costs" (EC) يجمل المحاورة (EC) "External Costs" نظام السوق غير قادر على تحقيق التخصيص الكفء الموارد "Efficient Allocation" أو كما يسمى بالتخصيص الأمثال "Optimal Allocation" ، والذي يتحقق عندما تتعادل المنافع الحدية الاجتماعية (MSB) Marginal Social Benefits) مع التكاليف الحدية

الاجتماعية "MSC) "Marginal Social Costs" أى أن تسرط الكفاءة يتحقق عندما :

MSB = MSC

MSB = MEB + MPB (\*)

ديث :

MPB: تشير إلى المنفعة الحدية الخاصة - أو بمعنى آخر المنفعة التي يستمدها المستهلك المباشر من الوحدة الأخيرة، مثل المنفعة التي تعود على الشخص المتعلم من إستكمال تعليمه الجامعي مثل الزيادة المترقعة في الدخل نتيجة لحصوله على تعليم عالى.

MEB : تشير إلى المنفعة الحدية الخارجية التى تعود على الأفراد الأخرين من استهلاك أو إنتاج الوحدة الأخيرة، مثل المنافع التى تعود على المجتمع من استكمال فرد ما أو مجموعة من الأفراد تعليمهم العالى مثل زيادة الوعى القومي وزيادة معدلات التنمية الإقتصادية.

MSC = MEC + MPC (\*)

حيث :

MPC : تشير إلى التكافة التى يتحملها المنتج المباشر فى سبيل إنتاج آخر وحدة من الإنزاح ( سلعة / خدمة ). مثل تكاليف ابتاج آخر طمن من الورق مثلاً. MEC : التكلفة التي يتحملها الأخرون نتيجة لإنتاج الوحدة الأخيرة أو استهلاكها. وتتمشل هذه التكاليف في : التكاليف الناتجة عن تلوث البيئة نتيجة لإنتاج آخر طن من الورق ( انتشار الأمراض )، والتكاليف الناتجة عن زيادة الضوضاء ( التلوث السمعي )، وإزعاج السكان والأفراد الناتجة عن تشغيل مصنع الورق مثلاً.

ولكن ما هى طبيعة وحدود العلاقة بين المنافع الخارجية والكفاءة [External Benefits & Efficiency] ؟

توجد الحديد من المشروعات والصناعات يتولد عنها مناقع إضافية أو خارجية ضخمة مثل مشروعات الرى والصرف والطرق والكبارى ... الخ . فبالرغم من أن هذه المشروعات لها منافع خارجية ضخمة مقارنة بمنافعها الخاصة إلا أن رجال الأعمال في القطاع الخاص قد يحجمون عن استثمار أموالهم في تلك المشروعات نظراً لإتخفاض منافعها الخاصة ، وكذلك لارتفاع درجة المخاطرة المرتبطة بها، واحتياجها إلى مبالغ ضخمة لتتفيذها قدد يعجر القطاع الخساص عن توفيرها . ونظراً لأن هذه المشروعات تعتبر حيوية للإقتصاد القومي وينجم عنها منافع خارجية ضخمة جداً فإن الأمر يستلزم تدخل الدولة لإنتاجها لتتمشى الكميات المتاحة منها مع اعتبارات الكفاءة الاقتصادية.

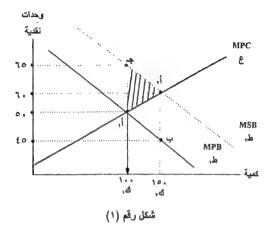
<sup>(</sup>١) لمزيد من التفصيل أنظر:

David N. Hyman. Public Finance: A contemporary Application of Theory to Policy- The Dryden Press, Chicago, 1990, Ch. 5.

وأيضا هناك بعص المنتجن الأخرى التى تكون لها مسافع خارجية كبيرة مثل خدمات التعليم والصحة ، فمثل هذه الخدمات تكون لما تكلفة إنتاجها مر تفعة نسبيا، مما يدفع جهاز الثمن إلى تحديد أسعارها عند مستويات مرتفعة تعجز معها الطبقات الفقيرة من إشباع احتياجاتها من تلك الخدمات، بالرغم من أن هذه الطبقات هى الأكثر حاجة إلى الاستفادة بهذه الخدمات . فأصحاب الدخول المنخفضة هم الأكثر حاجة إلى تعليم أبنائهم رغبة في تحسن مستوى دخولهم في المستقبل ( بإعتبار أنه كلما زاد المستوى التعليمي كلما زاد مستوى الدخل المتوقع، وكلما زادت فرص الشخص المتعلم من الزواج بفتاة متعلمة ليس فقط بل ومن أسرة غنية ).

وفى ضدوء ما سبق فإن ترك نظام السوق الحر لإشباع هذه الخدمات سوف يسمح بتوجيه جزء من الموارد الاقتصادية أقل بكثير من الاحتياجات الحقيقية لأقراد المجتمع، وبالتألى سوف يحرم العديد من أفراد المجتمع من التمتع بمنافع هذه الخدمات ليس لإعتبارات اقتصادية أو اجتماعية بل لإعتبارات تتعلق يقصور نظام السوق الحر، وعجزه عن إظهار المنافع الخارجية لمثل هذه الخدمات ، فنظام السوق الحرلا يحكس سوى المنافع والتكاليف الخاصة . ومن ثم فإن نظام السوق الحر سوف يعجز عن تخصيص الموارد الاقتصادية تخصيصاً كفء إلا في حالة السلم الخاصة التي لا يترتب على إنتاجها أو استهلاكها آثار خارجية .

ويمكن توضيح مدى الخلل فى قدرة نظام السوق الحر Free"
"Market System" على تحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية
فى حالـة السلع العامـة التى لها أثار خارجيـة موجبـة بالإسـتعانة
بالشكل رقم (١).



ومن الشكل رقم (١) يتضح ما يلي :

- افترضنا سـوق المنافسة الحرة حيث يتحقق التوازن في هذا السوق من خلال التفاعل الحر لقوى الطلب والعرض .
- افترضنا أن المنتج يصاحب إنتاجـه أو استهلاكه منافع خارجية (EB)
   دون أن تتحقق أية تكاليف خارجية .
- افترضنا إمكانية قياس المنفعة الإضافية أو الخارجية للوحدة بصورة نقدية ، وافترضنا أنها تساوى ١٥ وحدة نقدية لكل وحدة منتجة ومستهلكة .

- يتحقق التوازن وفقاً لقوى السوق الحرة (دون تدخل من قبل الدولة) عند النقطة (أ ،) حيث يتقاطع منحنى التكلفة الحدية الخاصة (MPC) (العرض) مع منحنى المنفعة الحدية الخاصة (MPB) (الطلب). ويكون حجم الإنتاج والاستهلاك هوك ، (١٠٠ وحدة) حيث تباع الوحدة بسعر يعادل ٥٠ وحدة نقدية .
- إن حجم الإنتاج الذي يحدده السوق الحر (ك،) لا يحقق الكفاءة
   في تخصيص الموارد حيث أن الخدمة يصاحب إنتاجها منافع خارجية
   (EB) يهملها نظام السوق، كما أن اعتبارات الكفاءة تستلزم أخذ هذه
   الأثار في الحسبان .
- عند مستوى الإنتاج ك , فإن المنفعة الحدية الخاصة التي تعود على
   مستهاك الخدمة (السعر) تعادل (٥٠) وحدة نقدية، في حين تكون
   المنفعة الحدية التي تعود على المجتمع ما يعادل (٦٥) وحدة نقدية.
   أي أن المنفعة الحدية الاجتماعية (MSB) > المنفعة الحدية الخاصة (MPB)
- بإفتراض إمكانية قياس المنفعة الخارجية الخاصة بكل وحدة منتجة أو مستهاكة بما يعادل ١٥ وحدة نقدية ، يمكن الوصول إلى منحنى المنفعة الحدية الاجتماعية (طم) (التقييم الحدى الاجتماعي) بإضافة المنفعة الخارجية لكل وحدة إلى منفعتها الحدية الخاصة .
- إن تحقيق الكفاءة فى الإنتاج يستلزم أن تتعادل المنفعة الحديث
   الاجتماعية مع التكلفة الحديث الاجتماعية (تعادل التكلفة الحديث
   الخاصة). ويتحقق ذلك عند النقطة (أس) حيث يتم إنتاج الكمية كرا.

- \* حتى يتحقق الإنتاج ك، والذي يتمشى مع اعتبار ات الكفاءة في الإنتاج فإن الأمر يستلزم تدخل الدولة في توجهات السوق الحرق، اما بأسباء ب مباشر كأن تتدخل هي بنفسها بإنتاج وإشباع الكمية ك، ، ك، ببناء المدارس والمستشفيات مثلاً ، أو تقوم بالاعتماد على الأساليب غير المباشرة من خلال تقديم المنح والإعانات والحوافز لمنتجى القطاع الخاص لتحفيز هم على زيادة الإنتاج من كر إلى كر. وإذا نجمت الحكومة في ذلك فإن الإنتاج الجديد ك، سوف بباع في السوق بالسعر (٤٥) وحدة نقدية، في حين تكون التكلفة الخاصة للوحدة (٦٠) وحدة نقدية. والفرق بين التكلفة والسعر يمثل مقدار الإعانة التصحيحية Corrective Subsidy ويباع هذا الإتناج الجديد كر بسعر سوقي يعادل ٥٥ وحدة نقدية فقط. وفي هذه الحالة فإن مقدار الإعائلة التصحيحية للوحدة سوف يعادل مقدار المنافع الخارجية (EB) للوحدة، و هو يعادل بيانيا المسافة الرأسية بين المنحنى طر ، طر عند التوازن الجديد (٢١) . وهو يعادل ١٥ وحدة نقدية وبيانياً المسافة الرأسية (ب أي) و التي تعادل (أ ، جـ) .
- سوف يصاحب تحقيق الكفاءة في استخدام الموارد في إنتاج الخدمة الموضحة بالشكل رقم (١) من وجهة نظر المجتمع تحقيق مكاسب كفاءة تعادل مقدار الزيادة في المنافع الاجتماعية مطروحاً منها مقدار الزيادة في التكاليف (جـك، ك، أ، -ك، ك، أ، أ، أ،) وهي تعادل مساحة المثلث جـ أ، أ، .

المكاسب الصافية للكفاءة Efficiency gains = مقدار الزيادة في الإثناج × (نصف) مقدار المنفعة الخارجية [ نصف القاعدة × الإرتفاع]

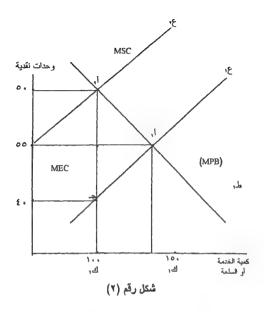
المكاسب الصافية  $\sim 0.0 imes \frac{1}{7} imes 0.7$  وحدة نقدية.

وبعد استبيان طبيعة العلاقة بين المنافع الخارجية والكفاءة يمكن أن نتساءل السؤال التالى :

# ما هي طبيعة وحدود العلاقة بين التكاليف الخارجية والكفاءة External & Cost Efficiency

تتمثل التكاليف الخارجية "EC" في الأضرار التي تعود على أفراد المجتمع نتيجة للتلوث الصناعي مثلاً - عدم الرضا والإزعاج Dissatisfaction الذي يعاني منه الأفراد الذين يعيشون في المناطق المجاورة الموانئ الجوية (المطارات) - حيث يحدث تلوث سمعي يصاحب الطوران عند مستويات منخفضة والمناطق المجاورة للمصانع .... إلخ.

وهذه الأثار الخارجية هى جزء من التكاليف الاجتماعية وهذا الجزء يفشل نظام السوق الحرفى إظهاره أو التعبير عنه من خـلال الأسعار. وفى مثل هذه الظروف فإن الاعتماد فقط على نظام السوق الحر فى تخصيص الموارد تجاه هذا المنتج سوف يؤدى الى تخصيص جزء من الموارد أكبر من مقتضيات الكفاءة، نظراً لإهمال التكاليف الخارجية. ويتضح ذلك جلياً فى (شكل رقم ۲).



حيث يتضم من هذا الشكل ما يلى:

 أن الكمية التي يستطيع نظام السوق الحر إنتاجها وإشباعها من هذا المنتج هي ك, (۱۰۰ وحدة) حيث تقاطع منحني المنفعة الحدية الخاصة (الطلب الخاص ط،) مع منحني التكلفة الحدية الخاصة (ع،) عند النقطة أ. .

والتساؤل الهام هو :

هل الكمية ك، تعد كمية إنتاج واستهلاك مثلي أم لا من وجهة نظر المجتمع ؟

طالما أننا افترضنا في الشكل رقم (٢) وجود تكاليف خارجية سواء في جانب الإتتاج أو الاستهلاك مع عدم وجود منافع خارجية فإن التنصيص الذي يحققه نظام السوق الحر وهو (ك،) ليس تخصيصا كفء أو أمثل من وجهة نظر المجتمع.

ويتحقق التخصيص الكفء أو الأمثل عند النقطة (أم) حيث يتم إنتاج واستهلاك كمية أقل كم ، لماذا ؟

- فى الشكل رقم (٢) افترضنا وجود تكاليف خارجية فقط ، وأن هذه التكاليف الخارجية فقط ، وأن مده التكاليف الخارجية يمكن تقديرها بوحدات نقدية، وأن نصبب الوحدة المنتجة من هذه التكلفة الإضافية ثابت ، وبعد إضافة التكلفة الخارجية لكل وحدة على منحنى التكلفة الحدية الخاصة يمكن الحصول على منحنى التكلفة الحدية الاجتماعية ع٠.
- عند النقطة أ، فإن مقدار التكلفة الخارجية الوحدة المنتجة والمستهلكة يتمثل في المقدار أبج. ولتفرض أنها تبلغ (١٠) وحدات نقدية ، وأن حجم الإنتاج ك، = ١٥٠ وحدة، والسعر السوقي يبلغ (٥٥) وحدة نقدية، كما أن حجم الإنتاج والاستهلاك الأمثل هو ك، = ١٠٠ وحدة الأناج الكفء يكون:

التكاليف الخارجية الكلية (TEC) = ۱۰۰۰ = ۱۰۰۰ وحدة نقدية التكاليف الاجتماعية الكلية (TSC) = ۲۰۰۰ - ۵۰۰۰ وحدة نقدية التكاليف الخاصة الكلية (TPC) = ۲۰۰۱ ع وحدة نقدية

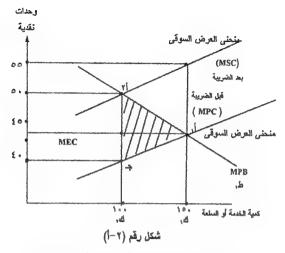
<sup>(1)</sup> عيث يتقاطع منحنى التكافة الحديث الاجتماعية مع منحنى المنفعة الحديثة الاجتماعية و هو ناسم منحنى المنفعة الحدية الخاصة .

ولتحقيق التخصيص الكفء للموارد في هذه الحالية فبأن الأمر بحتاج إلى سياسة حكومية Governmental Policy تسمح لها بتخفيض انتياج القطاع الخياص من كر إلى كر بأسلوب مباشر Direct Intervention من خلال تحديد مستوى الإنتاج من يعيض المنتجات عنيد مستوى أقل من المستويات الفعلية قبل التدخل الحكومي. وقد تتدخل الدولة بأسلوب غير مباشر Indirect Intervention من خلال فرض ضريبة غير مباشرة على الوحدات المنتجة والمستهلكة . ويكون مقدار الضريبة التصحيحية "Correcive Tax" يعادل ١٠ وحدات نقدية ، وهو يعادل مقدار الأثبار الخارجية السلبية للوحدة ، وإذا تحقق ذلك فسوف بنتقل منحنى التكلفة الحدية الخاصة بأكمله إلى أعلى من ع، إلى ع، حيث ينطبق منحنى التكلفة الحدية الخاصة بعد الضريبة على منحنى التكلفة الحدية الاجتماعية. وبالتالي يمكن لنظام السوق المُدار Regulated Market) ( System في هذه الحالة أن يحقق التخصيص الكفء للموارد. ويمكن توضيح ذلك بيانيا في شكل رقم (٢-١أ) والذي يتماثل تماماً مع الشكل رقم ·(\*)(Y)

ويتضم من هذا الشكل ما يلى :

أن الكمية كروهي التي يستطيع إنتاجها وإشباعها نظام السوق بعد
 تدخل الدولة ، تعتبر مثلي من وجهة نظر المجتمع، لماذا ؟

<sup>&</sup>quot; بلارغم من التصائل الشام في الشكل العام الاساسيات الشكل رقم (٢) والشكل رقم (٢-أ)، إلا أن الاختلاف الجوهري يتمثل في أن الشكل رقم (٢) يعشل الرضع قبل التنخل الحكومي حيث يكون السوق غير مدار " Unregulated " ومن شم فبان النقطة أ. هي نقطة مستهدف الوصول إليها. أما في الشكل رقم ٢-أ فيته يعثل الوضع بعد التنخل الحكومي ومن ثم فإن أ. هي نقطة فطية.



- عند إنتاج واستهلاك الكمية كر (۱۹۰ وحدة) سبوف يكون المسعر السوقى الذى يدفعه المستهلكين هو سرويعادل ٥٠ وحدة نقدية، في حين أن السعر الذى يحصل عليه المنتج هو (۱۶) وحدة نقدية والفرق بين ما يحصل عليه المنتج والسعر الذى يدفعه المستهلكين يمثل مقدار الضريبة المفروضة على الوحدة وهو يعادل (۱۱) وحدات نقدية.
- ترتب على فرض الضريبة وتخفيض الإنتاج السنوى من المنتج من ك، إلى ك، تحقيق مكاسب كفاءة تقدر بمساحة المثلث المظللة أ، أ، ج. ، فقبل الضريبة كانت التكافة الحدية الاجتماعية للوحدة تعادل ٥٠ وحدة نقدية وهى أكبر من التكافة الحدية الخاصة والمنفعة الحدية الخاصة بالمقدار ١٠ (٥٥-٤) . وبعد فرض الضريبة وتخفيض حجم الإنتاج إلى ك، انخفضت التكافة الحدية الاجتماعية إلى ٥٠ وحدة نقدية وبالتالى تحقق

وفر فى التكلفة الاجتماعية مقداره خمس وحدات نقدية لكل وحدة منتجة أو مستهلكة .

المكاسب الصافية للكفاءة = الاتخفاض في عند الوحدات × مقدار الاتخاض في التكلفة الحدية الاجتماعية

- ٥٠ × ٥ - ٢٥٠ وحدة نقدية

وبيانيا فإن مكاسب الكفاءة تعادل مساحة المثلث أ، أو ج. .

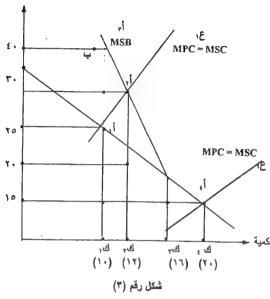
$$= .0 \times \frac{1}{7} \times .1 = .07$$
 وحدة نقدية

مما سبق يتضح أن نظام السوق الحر " System " سوف يقوم بتوفير كميات أقل من الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع والتي تتمشى مع اعتبارات الكفاءة في حالمة الخدمات التي يصاحب إنتاجها أو استهلاكها منافع خارجية "External Benefits". الأمر الذي يستلزم ضرورة تدخل الدولة لتصحيح سلوك نظام السوق ومن الوسائل المناسبة وتتلائم في نفس الوقت مع الفلسفة الرأسمالية في إدارة النشاط الاقتصادي، تدخل الدولة من خلال تحفيز أفراد القطاع الخاص الحر على زيادة الإنتاج بما يتماشي مع متطلبات الكفاءة من خلال منتج الإعانات و الإعفاءات الضريبيسة سواء للخدمات المنتجة ولمستلزمات الانتاج أو للأصول الثابتة ويعد التدخل الحكومي يُسمى نظام السوق " Regulated Market System "

أما بالنسبة للخدمات التى يصاحب إنتاجها تكاليف خارجية External costs، فإن الكمية التى يمكن لنظام السوق الحرة توفيرها للأفراد سوف تكون عندها التكاليف الاجتماعية أكبر من تكاليفها الخاصة وبالتالى سوف تكون تلك الكميات أكبر من الكميات التى تتمشى مع اعتبارات الكفاءة، الأمر الذى يستلزم ضعرورة تدخل الدولة لترشيد السلوك الحر للأفراد من خلال العديد من الوسائل والأساليب، من بين هذه الوسائل فرض ضريبة تصحيحية لهذا السلوك، تسمح هذه الضريبة برفع السعر السوقى ليتعادل مع التكاليف الحدية الاجتماعية ومن ثم يتحقق التخصيص الكفء للموارد.

وفى الحالتين السابقتين قد افترضنا منتجاً عاماً يصاحب إنتاجه أو استهلاكه إما منافع خارجية فقط أو تكاليف خارجية فقط، والأكثر واقعية أن هناك بعض المنتجات القابلة لمبدأ الاستبعاد قد يصاحب إنتاجها منافع خارجية وأيضاً تكاليف خارجية. وفى هذه الحالة يمكن أن نتساءل الآتى: ما مدى قدرة نظام السوق الحر على تحقيق الكفاءة ؟ وفى حالة فشل نظام السوق فى تحقيق التخصيص الكفاء للموارد ما هى الوسائل والأساليب الملامة التى يمكن أن تتذخل بها الدولة لتصحيح السلوك الحر للإفراد (حاول أن توضح ذلك بنفسك).

وأيضاً في التحليل السابق افترضنا أن المنسافع الخارجيسة أو التكاليف الخارجية تم تقديرها بمبلغ ثابت لكل وحدة منتجة ، ولكن في حالات عديدة قد نجد أن المنافع الخارجية الحدية لكل وحدة منتجة قد نتناقص مع زيادة حجم الإنتاج والإستهلاك وبعد الوصول إلى مرحلة معينة سوف تصبح المنفعة الحدية الإضافية مساوية للصفر ، ولتوضيح خلا دعنا نمنتين بالشكل البياني رقم (٣).



من الشكل رقم (٣) يتضح:

افترضنا منتجاً عاماً يصاحب إنتاجه واستهلاكه منافع خارجية ، وأن
 هذا المنتج قابل لمبدأ الاستبعاد، وأن السوق السائد هو سوق المنافسة
 الكاملة أو الحرة .

٢- افترضنا أن المنافع الخارجية الحديسة تتساقص مبع زيادة الإنتساج والإستهلاك حتى تصل إلى الصفر عند مستوى الإنتاج (١٦) طن سنوياً (٤٦). فكلما زاد الإنتاج وزادت استفادة الأفراد من العسلعة أو الخدمة المقدمة من المتوقع أن يقل عدد الأفراد الأخرين الذين

يستنيدون مجاناً من تقديم الخدمة للأفراد الذين يقومون بالدفع وفقاً للأسعار السوقية السائدة . وعند أى مستوى للإنتاج أقسل مسن ك (١٦ طن) سوف تكون المنسافع الحديثة الاجتماعية أكبر من المنافع الحدية الخاصة (١)، وبالتالى سوف يقشل نظام السوق الحر فسى تحقيق الكفاءة عند أى مستوى أقل من (١٦) طن.

عند مستوى التوازن في السوق الحر تكون المنافع الحدية الاجتماعية أكبر من المنفعة الحدية الخاصة بالمقدار أ، ب (١٥ وحدة نقدية ).
 MPB , (MSB) , بين منحنى (MSB) , (MSB)
 تتاقص دائماً لماذا ؟ حيث أن المنفعة الحديسة الخارجية (MEB)
 تتاقص مع زيادة الإنتاج والعكس صحيح .

٣- بإفتراض أن المنحنى ع، (MPC) يتطابق على منحنى التكلفة الحديث الاجتماعية (MSC) حيث نفترض مبدئياً عدم وجود تكاليف خارجية. في هذه الحالة فإن النقطة أ ، تعكس توازن السوق Market" "Pquilibrium حيث يتم إنتاج الكمية ك، (١٠ طن) ويتم بيع الوحدة في السوق بسعر يعادل (٢٠) وحدة نقدية. هذه الكمية سوف تكون غير كفء "Inefficient" حيث تكون المنفعة الحدية الاجتماعية الكبر من التكلفة الحدية الاجتماعية بالمقدار أ ب.

٤- افترض أن منحنى التكلفة الحدية الاجتماعية أصبح ع، بدلاً من ع، حيث يتم التقاطع مع منحنى التكلفة الحدية الخاصة عند النقطة أ، ، ويتم إنتاج الكمية ك، (٢٠ طن) ، هل الإنتاج ك، غير كفء من وجهة نظر المجتمع ؟ بالطبع سيكون الإنتاج ك، إنتاجاً أمثل

<sup>(</sup>١) المنافع الحدية الاجتماعية = المنافع الخاصة + المنافع الحدية الخارجية MSB= MPB + MEB

حيث تكون المنفعة الخارجية مساوية للصفر ، وبالتالى فإن نظام السوق الحر يكون قادراً على تحقيق الكفاءة. ولكن من المؤكد أن نظام السوق الحر سوف يفشل فى تحقيق الكفاءة عنذ مسسويات منخفضة من الإنتاج، وتحديداً عند أى مستويات للإنتاج أقل من ك7 (13 طن) لماذا ؟

### الخاصية الثانية: عدم القدرة على الاستبعاد Non-Excludability

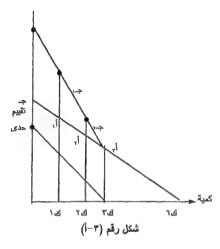
تتمتع بعض المنتجات العامة وتحديداً المنتجات الإجتماعية بخاصية عدم عدم القدرة على استبعاد أحد الأشخاص من استهلاكها . ويترتب على ذلك أنه إذا تم إنتاج المنتجات العامة التى تتمتع بهذه الخاصية وتقيمها إلى أحد الأفراد فسوف يستفيد بها الأخرون دون القدرة على استبعادهم من الانتفاع بها . وفى مثل هذه الظروف لا يستطيع جهاز الثمن تحديد سلم التفضيل الاجتماعي للأفراد، ومن ثم يفشل جهاز الثمن كلية فى تخصيص الموارد تجاه إشباع هذه المنتجات. بناء على ذلك ، فالمنتجات العامة التى تتمتع بهذه الخاصية – المنتجات الاجتماعية – تعد من قبيل الخدمات العامة غير القابلة للتسويق ، ومن ثم تتحدد أولويات الإنفاق العام عليها من خلال الآليات السياسية كبديل عن آليات جهاز الثمن، ويتم تمويلها من حصيلة الموارد الميادية العامة للدولة (الضرائب).

وخاصية عدم القدرة على الاستبعاد تجعل المنفعة التى يستمدها كل فرد لا يمكن تجزئتها، وفى حدود معينة فإن زيادة المنافع التى يحصل عليها أحد الأفراد لا تؤثر على المنافع التى يتمتع بها الأخرون، ومن ثم فإن التقييم الحدى للوحدة الإضافية المستهلكة يساوى مجموع التقييمات الحدية للأفراد. وبالطبع سوف يختلف ذلك جوهرياً عنه فى حالة السلع

التى تخضع لمبدأ الإستبعاد حيث أن زيادة منفعة أى فرد سوف نكون على حساب آخرين. ولتوضيح ذلك ببإنياً سوف نفترض أن الخدمة التى يتم إنتاجها سوف تقدم لمجموعتين من المستهلكين (أ) و (ب) .

وللوصول إلى منحنى طلب السوق على أحد المنتجات العامة التى تتمتع بخاصية عدم القدرة على الاستبعاد خدمات الأمن والدفاع يستلزم تجميع منحنيات الطلب الفرديية (التي تعكس التقييم الحدى لكل مستهلك على حدة) تجميعاً رأسياً وليس أقتياً كما في حالة السلع الخاصة . ويوضع ذلك الشكل البياني رقم (٣) . حيث نفترض خدمة عامة غير قابلة لمبدأ الاستبعاد مثل خدمات الأمن أو الدفاع وأن هذه الخدمة يستفيد بها مستهلك (أ) وآخر (ب)، وأن التقييم الحدى للمستهلك (أ) على خدمة الدفاع أكبر من التقييم الحدى للمستهلك (ب) . وبالتالي طأ يقع أعلى من طب .

كما يتضم أن أى كمية يتم إنتاجها أقل من ك- سوف ينكون السوق من المستهلك (أ) ، المستهلك (ب) بينما أى كمية أكبر من أو تساوى ك- سوف يتكون التقييم المستهلك (أ) فقط حيث يكون التقييم الحدى للمستهلك (ب) لأى وحدة إضافية من الخدمة مساوياً للصفر فمثلاً عند إنتاج ك، فإن :



طلب السوق = التقييم الحدى للمستهلك (أ) + التقييم الحدى للمستهلك (ب) عند كر:

التقييم الحدى للسوق = ك، أ، + ك،ب، = ك،ب،

عند ك، :

النَّفِيمِ الحدى السوق (طلب السوق) = ك $_1$  أ $_7$  + ك $_7$  ب  $_7$  - ك $_7$  ج $_7$ 

عند ك- فإن : طلب السوق = ك- أ- .

عند أى كمية أكبر أو تساوى ك- فإن :

طلب السوق = التقبيم الحدى للمستهلك أ فقط.

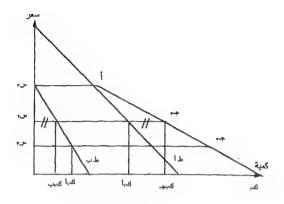
وإعتماداً على ما سبق ف إن طلب السوق يصبح جداً ك، حيث ينكسر منحنى طلب السوق عند النقطة أ، (ما هو تفسيرك لهذا)، وقد تم الوصول إليه بتجميع منحنيات الطلب للمستهلك (أ). والمستهلك (ب) رأسياً حيث يتم التجميع عند كل كمية وليس عند كل سعر كما فى حالة السلع الخاصة ، وحتى يستطيع القارئ أن يتفهم بصورة أكثر وضوحا مدى الاختلاف بين طريقة أشتقاق منحنى طلب السوق فى حالة المنتجات العامة غير القابلة للاستبعاد والمنتجات الخاصة والتى تكون بطبيعتها قابلة للاستبعاد من المستهلك والتى السعر عنه المستهلكين (أ) ، (ب) (شكل رقم ٣-ب] فى هذه الحالة فإن السعر السائد فى سوق السلعة سوف يتعادل مع التقييم الحدى للمستهلك (أ)

السعر = التقييم الحدى للمستهلك ( أ ) = التقييم الحدى للمستهلك (ب) .

ومن ثم من المتوقع أن تختلف الكمية التى يطلبها ( أ ) والكمية التى يطلبها (ب) عند كل سعر متوقع . وهذا يعنى أن الوصول البى طلب السوق يستلزم تجميع طلبات المستهلكين الأفراد أفقياً

عند كل سعر حيث:

<sup>\*</sup> عند السعر س، فإن طلب السوق = ط؛ + طي = ك، ا + ك.



شکل رقم (۳ -- ب)

\* عند السعر س، : فإن طلب السوق = ك، + ك،

و هكذا عند السعر س، أو أى سعر أكبر منه فإن المستهلك (ب) لن يستطيع شراء السلعة ، وسوف يتكون السوق من المستهلك (أ) فقط٬

ويصبح منحنى طلب السوق هو ك، أجديث ينكسر منحنى طلب السوق عند النقطة (أ)، (ما هو تفسيرك لذلك ؟) أى أن منحنى طلب السوق تم الوصول إليها بيانياً عن طريق التجميع الأفقى لمنحنيات الطلب الفردية حيث يتم التجميع عند كل سعر . حاول أن تقارن بين شكل رقم (٣-أ)، شكل (٣-ب) لتوضح بنفسك مدى الاحتلاف بين طريقة اشتقاق منحنى طلب السوق في حالة السلع الخاصة والسلع العامة غير القابلة للاستبعاد .

## الخاصية الثالثة: عدم وجود تنافس في الاستهلاك Non-Rival Consumption

تتسم بعض المنتجات العامة بخاصية عدم وجود ظاهرة الاستهلاك التنافسي ، أى وجود ما يطلق عليه ظاهرة الإشتراك في الاستهلاك الحداد من استهلاك أحد المنتجات العامة لا تؤثر على المنافع التي يستمدها أحد الأفراد من استهلاك أحد المنتجات العامة لا تؤثر على المنافع التي يتمتع بها الأخرين - بمعني آخر فإن زيادة استهلاك أحد الأفراد لا يترتب عليه المستهلاك الأخرين ، ومن شم فإذا كانت الخدمة متاحة لأحد المستهلكين فإنها مسوف تكون متاحة في نفس الوقت لبقية المستهلكين وبنفس المقدار ودون تحمل المجتمع لنفقات إضافية ، ولذلك يمكن القول أن هذه المنتجات تتسم منافعها بأنها غير قابلة التجزئة وأنها مشتركة لجميع المستهلكين ، وفي ظل توافر هذه الخاصية فإن استبعاد أحد الأفراد من استهلاكها يعني تقليل رفاهية المجتمع والابتحاد عن التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية نظر ألصفرية التكافة الحدية في الأجل القصير .

### الخلاصة:

اعتماداً على خصائص المنتجات العامة السابق الإنسارة اليها ومدى قدرة جهاز الثمن على إشباعها يمكن تقسيم المنتجات العامة إلى نوعين هما:

## \* المنتجات الإجتماعية "Social Public Goods"

هى تلك المنتجات التي تشبع حاجات اجتماعية ، والحاجات الاجتماعية هي تلك الحاجات التي يفشل جهاز الثمن أو نظام السوق

فى إشباعها كاية مثل خدمات الأمن والدفاع والعدالة ، وهذه المنتجات تتمتع بعدد من الخصائص المنفردة . أنها غير خاضعة لمبدأ الاستبعاد ، كما أنها لا تخضع لظاهرة الاستهلاك التنافسي . وخضوع المنتجات العامة لهاتين الخاصيتين يجعلها غير قابلة للتسعير وبالتالي يفشل نظام السوق تماماً في إشباعها، الأمر الذي يستلزم ضرورة تدخل الدولة لإتتاج هذه المنتجات وتقديمها لأفراد المجتمع مجاناً والبحث عن الوسائل الملائمة لتمويلها .

## \* المنتجات الجديرة بالإشباع أو المستحقة : "Merit Goods"

هى تلك المنتجات التى تشبع حاجات مستحقة ، والحاجات المستحقة هى تلك الحاجات التى يتولد عنها آثار خارجية (منافع خارجية / تكاليف خارجية ) سواء فى مجال الإنتاج أو فى مجال الاستهلاك . وهذه الخاصية تجعل هذه المنتجات تتشابه مع الحاجات الاجتماعية وتختلف عن الحاجات الخاصة . وبالرغم من التشابه الواضح بين الحاجات الاجتماعية والحاجات الجديرة بالإشباع (ما هو وجه التشابه؟) لا أن هناك بعض الخصائص التى تتمتع بها الحاجات الاجتماعية بصفة منفردة مثل عدم القدرة على الاستبعاد وعدم الاستهلاك التنافسي ، هذه الخصائص هى التى يمكن الاستبعاد وعدم الاستهلاك التنافسي ، هذه الاجتماعية والحاجات الجديرة بالإشباع . ونظراً لأن المنتجات الجديرة بالإشباع . ونظراً لأن المنتجات الجديرة بالإشباع أو استهلاكها أثار خارجية بالإشباع أو المستحقة يصاحب إنتاجها أو استهلاكها أثار خارجية فإن نظام السوق يستطيع إشباع تلك المنتجات بكميات أقل أو أكثر من الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع ، الأمر الذي يستظرم تدخل الدولة الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع ، الأمر الذي يستظرم تدخل الدولة

لتصديح الاختسلال فسى نظام المسوق وبما يسمح بإنشاج واستهلاك هذه المنتجات عند المستويات التسى تقتضيها الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية في تخصيص الموارد،

وفى ضوء التفرقة السابقة بين المنتجات الإجتماعية والمنتجات الجديرة بالإشباع يمكن القول:

١- أن هناك بعض المنتجات العامة مثل الدفاع والأمن ، يفشل تماماً جهاز الثمن في إشباعها نظراً لتعذر استبعاد أي شخص من الاستفادة بها سواء ساهم في تكلفتها أو لم يساهم ، مما يحفز الأفراد على إخفاء حاجتهم إليها وبالتألى يفشل نظام السوق في تحديد سعر لها . ومن ثم فإن الأمر يستلزم تدخل الدولة لتخصيص بعض موارد المجتمع الاقتصادية لتوفير مثل هذه المنتجات وتقديمها لأفراد المجتمع مجاناً ، وقد اتفق على تسمية هذه المنتجات بالمنتجات الاجتماعية والحاجات التي تشبعها بالحاجات الاجتماعية .

٧- هناك بعض المنتجات العامة مثل التعليم والصحة يستطيع نظام السوق أن يقوم بإبتاجها وإشباعها ولكن جزئياً، حيث أن الكميات التى يستطيع نظام السوق الحر توفيرها الأفراد المجتمع سوف تكون أقل من الكميات المثلى، ونظراً الرتفاع تكلفة إنتاج مثل هذه الخدمات فإن الأسعار السوقية لها سوف تكون مرتفعة، مما يحرم أصحاب الدخول المنخفضة من الاستفادة بها بالرغم من المنافع الخارجية الكبيرة التى تصاحب إنتاج واستهلاك مثل هذه الخدمات، الأمر الذى يقتضى تدخل الدولة مكملة القطاع الخاص لتوفير الكميات المثلى التى يقتضى تدخل الدولة مكملة القطاع الخاص لتوفير الكميات المثلى التى تقصى عسـمية

هذه المنتجات بالمنتجات المستحقة والحاجات التى تشبعها أيضاً بالحاجات المستحقة أو الجديرة للإشباع.

٣- هذاك بعض المنتجات العامة مثل مشروعات الرى والصرف ومشروعات المرافق العامة يعجز نظام السوق الحرعن إشباعها، حيث لا يستطيع هذا النظام توفيرها بالكميات التى تتفق مع مقتضيات النمو الاقتصادى واعتبارات العدالة. فهذه المنتجات تمتلك العديد من المنافع الخارجية أكبر بكثير من منافعها الخاصة ، كما أن طبيعة المشروعات التى تتولى إنتاجها تتطلب إنفاقاً رأسمالياً ضخماً جداً قد يعجز القطاع الخاص عن توفيره ، بالإضافة إلى أنها قد تتطلب انقضاء سنوات طويلة جداً حتى تغطى تكافتها الرأسمالية . أى أن هذه المشروعات تتسم بظاهرة الارتفاع الشديد فى درجة المخاطرة المصاحبة لإنتاجها الأمر الذى يستلزم تدخل الدولة لإشباع هذه الحاجات بصورة منفردة فى حالات معينة وبصورة مكملة فى حالات الخرى .

3- توجد بعض المنتجات قد يصاحب إنتاجها أو استهلاكها تكاليف خارجية مثل السجائر والخمور المخدرات ، ومن ثم فإن الاعتماد على نظام السوق الحر لإشباع مثل هذه المنتجات سوف يسمح بإنتاج واستهلاك كميات أكبر بكثير من الاحتياجات الجقيقية التي تثفق مع مصالح أفراد المجتمع . وسوف يشجع على ذلك الانخفاض الكبير في تكاليف إنتاج هذه المنتجات، وفي ظل هذه الظروف فإن الأمر يقتضى تدخل الدولة للحد من إنتاج واستهلاك هذه المنتجات،

ومن بين هذه الوسائل فرض الضرائب على إنتاج وإستهلاك هذه المنتحات.

وبعد هذا العرض الموجز والمسريع لخصائص المنتجات العامة فإن إنتاج هذه المنتجات وتقديمها لأفراد المجتمع يتم من خلال ما يسمى بصناعة المنتجات العامة والتي تتمتع بالعديد من الخصائص والسمات تتفق مع طبيعة المنتجات التي يتم إنتاجها ، وفي الفصل التالي سوف نستعرض أهم الخصائص الهيكلية لصناعة المنتجات العامة .

## ثاتياً: الخصائص الهيكلية لصناعة المنافع العامة

يختلف مفهوم الصناعة في نطاق الأعمال عن مفهومها (قتصادياً. ففي نطاق الأعمال فإن الصناعة تتضمن مجموعة المصانع التي تتنج نفس السلع والخدمات - مثل صناعة السيارات - أو تستخدم عملية صناعية ولحدة - مثل الصناعات الكيمائية - أو صناعة السيارات - أو تستخدم عملية صناعية واحدة - مثل الصناعات الكيمائية - أو تستخدم مادة خام واحدة - مثل صناعة الغزل.

أما وفقاً للمفهوم الإقتصادى فإن الصناعة تتضمن مجموعة من المشروعات التى تنتج منتجات متجانسة إقتصادياً ، وحتى تكون المنتجات متجانسة إقتصادياً يتعين توافر شروط معينة هى :

ان تكون مرونة الإحلال بين المنتجات كبيرة نسبياً. فمشلاً حتى نستطيع أن تتحدث عن النقل كصناعة يتعين أن توجد درجة إحلال كبيرة بين النقل بمخلف أشكاله – نقل بحرى ، نقل جوى ، نقل برى... الخ . أما إذا كانت عملية الإحلال بين النقل البحرى والجوى

والبرى ضعيفة أو منعدمة ففي هذه الحالة يطلق مفهوم الصناعة على كل نوع من أنواع النقل على حدة .

۲- تماثل ظروف العرض بين المنتجات والمشروعات التي تنتمي إلى نفس الصناعة. وبمعنى آخر أن تتماثل ظروف التكاليف وخصائصها. ويعنى هذا الشرط أنه إذا كان لدينا منتج (أ) وآخر (ب) ، وأن إنتاج المنتج (أ) يحتاج إلى تكاليف رأسمالية ضخصة حيث أن نسبة التكاليف الثابتة أكبر بكثير من نسبة التكاليف المتغيرة، في حين أن إنتاج المنتج (ب) يحتاج إلى نسبة منخفضة من التكاليف الثابتة ، فإن (أ) ، (ب) لا ينتميان إلى نفس الصناعة حتى لو توافرت الشروط الأخرى .

 ٣- إن المنتجات التي يتم إنتاجها تخدم سوقاً واحدة وليس عدة أسواق منفصلة. والسوق الواحدة تعنى أن يسود لنفس المنتجات سعر واحد داخل نفس السوق.

وتوافر أى شرط من هذه الشروط يعتبر شرطاً ضرورياً وليس كافياً حتى تكون المنتجات متجانسة من الناحية الإقتصادية . وبافتراض توافر الشروط السابقة فى صناعة المنتجات العامة فإننا نستطيع تحديد عدد من الخصائص الهيكلية تتسم بها هذه الصناعة منها :

- (١) إرتفاع الكثافة الرأسمالية . Capital Intensive
- (٢) سريان ظاهرة تزايد غلة الحجم . Increasing Returns to Scale
  - (٣) الإحتكار الطبيعي . Natural Monopoly

وسوف يتم تداول كمل من هذه الخصائص بشئ من التفصيل على النحو التالى:

## ١- إرتفاع الكتافة الرأسمالية Capital Intensive

تتسم صناعة المنتجات العامة - سواء كانت تتعلق بإنتاج السلع الرأسمالية أو إنتاج الدنم الإستهلاكية - بأنها تتطلب كميات ضخمة من رؤوس الأموال لتتفيذها ، ويتحقق عائدها على مدار فترات زمنية طويلة نسبياً ، الأمر الذي يجعل درجة المخاطرة التي تحيط بها مرتفعة نسبياً . وجميع هذه الصناعات يترتب على تتفيذها نفع خارجي بالإضافة إلى النفع الخاص.

وتُقاس الكثافة الرأسمالية في صناعة ما بما يسمى بمعامل رأس المال / الإنتاج أو معامل رأس المال / العمل ، وكلما زادت فترة إسترداد المشروع اقيمة أصول الرأسمالية ، إنخفض معدل دوران رأس المال المستثمر والعكس صحيح. ومن الأسباب التي تجعل القطاع الخاص يحجم عن القيام ببعض هذه المسناعات أنها كثيفة رأس المال وتحتاج إلى فترة طويلة جدا حتى يغطى العائد المتحقق التكاليف الاستثمارية العامة لتتفيذ المشروع. وإرتفاع كثافة رأس المال وعدم قابلية العديد من المشروعات العامة للتجزئة لأسباب فنية أو إقتصادية يجعل المسئولين عن إدارة وتنفيذ تلك المشروعات يخططون حجم الأموال المستثمرة ليس فقط على أساس الطلب الحالى بل أيضاً وفقاً لتقديرات الطلب المتوقع في الأجل القصير والطويل معا . فمثلاً عند دراسة إتخاذ قرار بإنشاء محطة كهرباء جديدة في مدينة الإسكندرية لا يتم تحديد حجم الطاقة الإنتاجية للمحطة في ظل الاحتياجات الحالية للمكان، والحجم الحالى للمدينة بل يتعين النظر إلى

المستقبل فى ضوء الزيادة المتوقعة فى السكان وزيادة الاستهلاك المصاحبة لزيادة دخولهم ، بالإضافة إلى الامتداد العمرانى لمدينة الإسكندرية والذى من المتوقع أن يمتد إلى العديد من المناطق المجاورة والتى ليست فى عداد المناطق السكنية فى الوقت الراهن .

وسوف يسترنب على أخذ هذه العوامل في الحسبان عند إنشاء المرافق العامة أو صناعة المنتجات العامة عموماً وجود ما يسمى بالطاقات الإنتاجية الفائضة Excess Capacity . وفي الواقع فبان وجود هذه الطاقات في صناعة المنتجات العامة يرجع إلى عدد من الأسباب هي:

 ١- أن الطاقات الإنتاجية التي يتم تخطيطها عند إنشاء المشروعات والمرافق العامة لا تأخذ في حسباتها الطلب الحالى فقط بل الطلب المتوقع في الأجل القصير والطويل معاً.

٢- أن صناعة المنتجات العامة يتسم الطلب على منتجاتها بالتقلب الشديد من سنة إلى أخرى بل من فترة إلى أخرى في نفس اليوم ، مما يودى إلى ضرورة تصميم الطاقات الإنتاجية لهذه الصناعات على أساس الحد الأقصى للطلب في فترة الذروة، وبالتالي فإن جميع الفترات الأخرى بخلاف فترة الذروة سوف تتسم بوجود طاقات إنتاجية عاطلة. فمثلاً عند تحديد الطاقة الإنتاجية لمحطة كهرباء جديدة في مدينة مثل الإسكندرية يتعين أن يتم في ضوء الطلب المتوقع في فترة الذروة والتي تكون في موسم الصيف حيث يزداد الطلب على الكهرباء زيادة شديدة .

٣- أن العديد من المنتجات العامة والتي تنتجها صناعة المنتجات العامة قد تكون غير قابلة للتخزين . وهذه الخاصية تنودي إلى إستحالة تشغيل المشروع أو المرفق العام في أوقات إنخفاض الطلب وتخزين الإنتاج وببعه في أوقات الذروة، وأفضل الأمثلة على ذلك الكهرباء .

وبناء على ما سبق نستطيع أن نستنتج عدد من الملاحظات العامـة والهامة هي :

أ - أن وجود الطاقات الإنتاجية الفائضة في أحد صناعات المنتجات العامة لا يعنى بأى حال من الأحوال أن الإدارة المسئولة عن تخطيط وتنفيذ وإدارة هذه المشروعات لا تتمتع بالكفاءة ، بل على العكس من ذلك فإن عدم وجود مثل هذه الطاقات الإنتاجية الفائضة قد يعكس نتيجة مغايرة تماماً للنتيجة السابقة، فقد يقدم ذلك لنا مؤشراً على ضعف الكفاءة الإدارية والفنية التي يتمتع بها المسئولون عن إدارة هذه الصناعات . وقد يترتب على ذلك العديد من الأثار السلبية على رفاهية أفراد المجتمع .

ب- يتعين على المسئولين عن تغطيط وتتفيذ الإستثمار فسى صناعة المنتجات العامة ألا يبالغوا في تقديرات الطلب المتوقع حتى لا يتضخم حجم الطاقات الإنتاجية الفائضة . فإذا كانت الطاقات الإنتاجية الفائضة في بعض الأحيان قد تعد مؤشراً على كفاءة الأجهزة المسئولة عن صناعة المنتجات العامة، إلا أن الحجم الزائد من الطاقات الفائضة لا يعد مرغوباً فيه من الناحية الإنتصادية . والطاقات الإنتاجية الفائضة في الواقع تعنى حجز جزء من موارد المجتمع بدون إستخدام، وهذا يتناقض مع أبسط مبادئ التخصيص

الأمثل للموارد الإقتصادية. وكلما زاد حجم الطاقات الإنتاجية الفاتضة كلما أبتعدنا أكثر عن التخصيص الكفء للموارد، ومن ثم فإن هناك حدوداً معينة من الطاقات الإنتاجية الفائضة يمكن أن تكون مقبولة في ضوء خصائص وسمات صناعة المنتجات العامة، ومن المتوقع أن يختلف هذا الحجم من الطاقة من فترة زمنية إلى أخرى ومن بلد إلى آخر، ومن صناعة إلى أخرى داخل نفس البلد . كما أن حجم الطاقات الفائضة الذي يمكن أن يكون مقبولاً من الناحية الاقتصادية والإجتماعية .

واعتماداً على ما سبق فإن إدارة المؤسسات العامة التي لديها طاقات فاتضة عليها أن تبحث عن أسلوب التسعير الملائم الذي يسمح لها بتخفيض حجم هذه الطاقات إلى أدناها - وفي هذا المجال يمكن أن تعتمد الإدارة على أسلوب التمييز في الأثمان بإفتراض توافر ظروف وإمكانيات نجاحه . فمثلاً تستطيع الإدارة أن تقرر بيع الخدمة أو السلعة بسعر منخفض نسبياً في أوقات إنخفاض الطلب ويسعر مرتفع نسبياً في أوقات الذوة. كما أنها تستطيع أن تميز في الثمن بين مجموعات مختلفة من المستهاكين (1) وفقاً لإختلاف حجم استهلاكهم وإختلاف مستوى دخولهم.

## المرة تزايد غلة الحجم Increasing Returs to Scale

تتسم صناعة المنتجات العامة عموماً (سواء التي تتعلق بإنتاج المنتجات الإجتماعية أو المنتجات الجديرة بالإشباع) بأنها تخضع لظاهرة تزايد غلة الحجم أو تتاقص التكاليف . وتعنى هذه الظاهرة أن زيادة حجم الإنتاج يصاحبه تحقيق العديد من الوفورات الداخلية والخارجية .

<sup>(</sup>١) سوف يتم تناول هذه السياسة التسعيرية بالتقصيل في جزء لاحق من الدراسة

أما عن الوقورات الداخلية Internal Economies فإن المشروع يحصل عليها من داذاله . فمع كبر حجم المشروع ومن ثم حجم الإنتاج من المتوقع أن تزداد فرص المشروع في إتباع التخصيص وتكسيم العمل مما يؤدى إلى توفير الوقت والجهد والحصول على كفاءة أعلى في العمل، ومن شأن كل ذلك أن يحقق العديد من الوفورات الداخلية للمنشأة أو المرفق العام. وسوف تتعكس هذه الوفورات في صورة إنخفاض تكلفة الانتاج وزيادة أرباح المشروع أو المرفق العام. أما عن الوفورات الخارجية " External Economies " سوف يحصل عليها المرفق العام سن البيئية المحيطية التي يعمل في نطاقها. فمما لا شك فيه إن وجود المشروع داخل بيئة صناعية متكاملة سوف يؤدي إلى إنخفاض العديد من أنواع التكاليف مثل تكاليف النقل والشحن وتكاليف البحث عن أسواق لشراء مستلزمات إنتاجه وأسواق لبيع منتجاته. ففي داخل هذه البيئة الصناعية قد يستطيع المشروع شراء مستلزمات إنتاجه من آخرين داخل نفس البيئة بأسعار أقل، كما يستطيع أيضاً أن يبيع منتجاته دون تحمل تكاليف إضافية مثل نفقات الإعلان والنقل .. الح. ومما لا شك فيه أن الوفورات الداخلية والخارجية التي يحصل عليها المشروع الذي يعمل في نطاق صناعة المنتجات العامة سوف ترجع إلى الخاصية الأولى لصناعة المنتجات العامة وهي خاصية إرتفاع درجة الكثافة الرأسمالية ، كما أن هذه الوفورات سوف تكون سبباً رئيسياً في إنخفاض متوسط تكلفة الوحدة مع زيادة حجم المشروع ومن ثم حجم الإنتاج. وفي ظل سريان ظاهرة تزايد غلة الحجم تكون التكلفة الحدية للإنتاج (تكلفة الوحدة الأخيرة) أقل من التكلفة المتوسطة للإنتاج . فإذا إفترضنا قيام المشروع ببيع منتجاته بسعر يعادل التكافة الحدية للإنتاج (في إحدى صناعات المنتجات العامة حيث تسود ظاهرة تزايد غلمة الحجم)، فإن ذلك يعنى أن هذا المشروع سوف يحقق خسانر تشغيلية لأن النكافة المتوسطة سوف تكون أكبر من التكلفة الحدية والتي يعتمد عليها المشروع في تسعير منتجاته .

وفي ظل هذه الظروف فإن المشروع الخاص لا يستطيع إنتاج مثل هذه المنتجات طالما تم تحديد السعر عند مستوى يعادل التكلفة الحديسة للانتاج (باعتبار أن هذا السعر هو السعر الأمثل). ولكن اذا ترك الأمر للمشروع الخاص بدون قيود من قبل الدولة فسوف يستغل قوته الإحتكارية ويقوم برفع السعر بما يزيد عن التكلفة الحدية وبكون ذلك بالطبع على حساب نقص رفاهية المجتمع . وحيث أن صناعة المنتجات العامة لها علاقة مباشرة برفاهية المستهلكين فإن الدولة قد تتدخل في مجال إنتاج هذه المنتجات إما بصورة مباشرة من خلال تكليف أحد المؤسسات العامة بإنشاء بعض هذه الصناعات وتسعير منتجاتها بسعر محدد يعادل التكلفة الحدية للإنتاج وربما بسعر يقل عن ذلك، وبالطبع تتحقق خسائر تشغيلية عالية جداً تقوم الدولة بتمويلها من خلال مواردها السيادية مثل الضرائب، كما قد يتولى إنتاج هذه الخدمات أو السلم مشروع عام (ميزانية مستقلة عن ميز انية الدولة ويدار وفقاً للإعتبارات الإقتصادية) يقوم بتحديد سعر المنتج ، يسعر يقل عن التكلفة المتوسطة للإنتاج وتتحمل الدولة الفرق بين التكاليف وسعر البيع . ومن ناحية أخرى فقد تتدخل الحكومة بصورة غير مباشوة عن طريق السماح للقطاع الخاص بإنشاء بعض الصناعات التي تتعلق بيعض المنتجات العامة مع مطالبة القطاع الخاص بتقديم الخدمة أو السلعة بأثمان منخفضة تقل عن تكاليف إنتاجها المتوسطة وتتساوى مع التكاليف الحدية للإنتاج، وتقوم الدولة بتقديم الدعم المنتج الخاص بما يسمح بتغطية الخسارة وتحقيق هامش ربح معقول من وجهة نظر الدولة .

وتقاس ظاهرة غلة الحجم بما يممى بمعامل مرونة النفقات الكالية Total Cost Elesticity Coefficient والذي يقيس مدى استجابة التغير في النفقات الكلية للتغير في حجم الإنتاج وهو يعادل النسبة بين التكلفة المتوسطة.

ومن خلال معرفة قيمة هذا المعامل نستطيع تحديد ما إذا كان المشروع أو الصناعة تعمل في ظل تزايد أو ثبات أو تناقص غلة الحجم كالآتي :

١- إذا كانت قيمة المحامل أقل من الوحدة فهذا يعنى أن التكلفة المتوسطة
 أكبر من التكلفة الحدية، ومن ثم فإن الصناعة سوف تعمل فى ظروف
 تزايد غلة الحجم بسبب وجود الوفورات الداخلية والخارجية.

٢- إذا كانت قيمة المعامل تساوى الوحدة فإن ذلك يعنى أن التكلفة الحديــة سوف تساوى التكلفة المتوسطة ، ومن ثم فإن ذلك يعنى سريان ظاهرة ثبات الغلة حيث تكون الوفورات الداخلية والخارجية قد إختفت تماماً .

٣- إذا كانت قيمة المعامل أكبر من الوحدة فإن ذلك يعنى أن التكافة الحدية أصبحت أكبر من التكافة المتوسطة للوحدة وهذا يعكس ظاهرة تتاقص غلة الحجم والتي ترجع إلى ظهور ما يسمى بنقائض الوفورات. فبعد إختفاء مزايا التخصيص وتقسيم العمل تظهر مشاكل الحجم الكبير وينشأ ما يسمى بنقائض الوفورات " Diseconomies"

وفى الواقع فإن وجود ظاهرة تزايد غلة الحجم فى صناعة ما (أى تتاقص التكاليف) سوف يخلق البيئة الملائمة لخلق القوى الإحتكارية فى مجال إنتاج وتوزيع منتجات هذه الصناعة .. ووجود الإحتكار بالشكل السابق يسمى بالإحتكار الطبيعى ، والذى سوف يتم تتاوله بالدراسه والتحليل فى النقطة التالية .

### ٣- الإحتكار الطبيعي Natural Monopoly

يقصد بالإحتكار في سوق إنتاج وبيع إحدى المنتجات وجود منتج واحد فقط يتولى إنتاج وتوزيع هذا المنتج . وفي مثل هذه الظروف فإن السلعة أو الخدمة التي يتم إنتاجها لن يكون لها بدائل قريبة في السوق، ومن ثم يستطيع المحتكر أن يتحكم في الكمية المنتجة أو في السعر الذي يبيع به إنتاجه ، وبالطبع لا يستطيع أن يتحكم في السعر والكمية معاً .

ونقاس قوة المحتكر بالفرق بين الإيراد المتوسط والتكلفة الحديـة ، وكلما زاد هذا الفرق زادت قوة المحتكر والعكس صحيح، فعندما پكون الفرق مساوياً للصفر تتعدم قوة المنتج تماماً على التحكم في السعر ، ويتحقق ذلك في ظل ظروف المنافسة الكاملة حيث يكون السعر معادلاً للتكلفة الحدية .

وبصفة عامة يمكن القول أن الإحتكار الطبيعي هو نوع من الإحتكار أوجدته ظروف الصناعة ذاتها وليس يفعل عوامل مصطنعة أو بفعل تشريعات تصدرها الدولة بمقتضاها تحتكر الدولة إنتاج بعض السلع والخدمات. ونتيجة للخصائص السابقة الإشارة اليها لصناعة المنتجات العامة فإن ظروف هذه الصناعة سوف تساعد على وجود

ما يسمى بالإحتكار الطبيعى ومما يزيد من إحتمال وجود ظهرة الإحتكار الطبيعى في صناعة المنتجات العامة أن التجديدات الغنية التى نتم في هذه الصناعة تتسم بعدم القابلية المتجزئة والكثافة الرأسمالية المرتفعة . وطالما أن الإحتكار ظاهرة طبيعية في مثل هذه الصناعات ، فإن الأمر يستلزم معرفة العلاقة بين الإحتكار الطبيعى والرفاهية الإقتصادية . بمعنى أخر ، هل يؤدى وجود الإحتكار الطبيعى إلى تخفيض الكميات المنتجة وارتفاع أسعار الخدمة ، ومن ثم يؤدى إلى نقص رفاهية أفراد المجتمع كما هو الحال في حالة الإحتكار العادى ؟

من ناحية أخرى إذا كان الهدف النهائى من قيام الدولة بإنشاء المشروعات والمرافق العامة هو تعظيم رفاهية أفراد المجتمع، فهل السماح للقطاع الخاص بدخول مجال إنتاج وتوزيع المنتجات العامة التى يتسم إنتاجها بظاهرة تزايد غلة الحجم منافساً للقطاع الحكومى، سوف يؤدى إلى زيادة الرفاهية الإقتصادية أم أنه قد يتعارض معها ؟.

فى الواقع نظرياً على الأقل فإن نتائج مقارنة تكلفة إنتاج الوحدة بعد فى حالة إحتكار المشروع العام مجال الإنتاج بتكلفة إنتاج الوحدة بعد دخول المشروع الخاص بجانب المشروع العام مجال الإنتاج، يتبين إرتفاع تكلفة الوحدة المنتجة فى حالة السماح بوجود أكثر من منتج فى مجال الإنتاج، ومن ثم سوف ترتفع أسعار البيع، وبالتالى تنخفض رفاهية أفراد المجتمع . وهذا يعنى أن الإحتكار الطبيعى سواء من قبل المشروع الخاص أو المشروع العام سوف يترتب عليه زيادة رفاهية أفراد المجتمع وذلك على عكس الفكرة السائدة بأن الإحتكار أمر غير مرغوب فيه (ما هو السبب فى ذلك ؟).

ولكن هل معنى ذلك أن الإحتكار الطبيعي سوف يترتب عليه دائماً مزيداً من الرفاهية لأفراد المجتمع البمعنى آخر هل الإحتكار الطبيعي لا يتناقض دائماً مع الرفاهية الإقتصادية ؟

فى الواقع: إن الإحتكار الطبيعي بمفهومه النظري قد لا يتناقض مع الرفاهية الإقتصادية، ولكن فى نطاق الواقع العملى قد صاحب وجود الإحتكار الطبيعي بعض الآثار السلبية التي تجعله عبناً على الرفاهية وليس وسيلة لتحتيقها.

ومن الحالات التي يصبح فيها الإحتكار الطبيعي عبداً على الرفاهية ما يلي :

- عندما يتم المغالاة في سعر السلعة أو الخدمة وبما يزيد عن تكلفة
   انتاجها المتوسطة بحيث لا يعكس السعر سوى المنفعة الخاصة
   للسلعة مع إهمال المنفعة العامة
- عندما يتم تقديم الخدمة أو السلعة عند مستوى منخفض من حيث الكم والنوع ( الجودة )، بحيث لا يتاح للمستهلك إلا كميات صغيرة أقل من إحتياجاته الحقيقية ، وحتى إذا تم توفير إحتياجات المستهلك فإنها تكون بمستوى جودة منخفض نسبياً.
- عندما يتم التمييز بين أفراد المجتمع عند تقديم الخدمة أو السلع بحيث تقدم الخدمة بجودة أعلى وبسعر ملائم لبعض الأفراد وبسعر غير ملائم وجودة أقل لطبقات معينة لا يملكون من النفوذ السياسسى والإقتصادى ما يسمح لهم إجبار مقدم الخدمة أو السلعة على تقديمها بالصورة المرغوبة.

وفى جميع الحالات السابقة يتناقض الإحتكار الطبيعى بشدة مع الرفاهية الإنتصادية، ولا سبيل المواجهة ذلك إلا عن طريق تدخل الدولة بتقييد هذا الإحتكار وبما يسمح بمراعاة جميع الحالات السابقة .

وتوجد العديد من الأساليب التي قد تعتمد عليها الدولـة لجعـل الإحتكـار الطبيعـي مقيداً ومن ثم لا يتعارض مع الرفاهيـة، ومـن هـذه الأساليب :

١- وضع الحكومة لبعض الشروط التي تمنع من استغلال المحتكر قوته في زيادة الأسعار وتخفيض الجودة. ويتحقق هذا التدخل الحكومي من خلال المتراخيص وحقوق الإمتياز التي تمنحها الحكومة للمشروعات الخاصة والعامة ، ورقابة الحكومة على الإحتكار بالشكل السابق تسمى بالرقابة التعاقدية ، وفي مصر توجد مثل هذه الرقابة في القانون رقم ٢٩ الصادر في ١٩٤٧/٧/٢١ والخاص بالتزامات المرافق, العامة الاقتصادية .

٢- إصدار بعض التشريعات التي يتحدد من خلالها الحد الأقصى لسعر
 الخدمة المقدمة ومستوى تلك الخدمة الذي يمكن قبوله ، وأية مخالفة
 لذلك تعرض المنتج للمساءلة القانونية .

٣- تكوين لجان شبه قضائية لها سلطات تشريعية تصنر من التشريعات ما يسمح لها بجعل الإحتكار الطبيعي ليس على حساب رفاهية أفراد المجتمع بل على العكس جعله في صالح الرفاهية الإقتصادية ، وهذا النظام معمول به بالفعل في الولايات المتحدة الأمريكية حيث تراقب تلك اللجان مدى الترام المحتكر بالتشريعات المصدرة وبصفة خاصة فيما يتعلق بنطاق تقديم الخدمة والأسعار والجودة .. الخ.

٤- وقد تتفادى الدولة كل ما سبق وتقوم بنفسها بإنشاء المرافق العامة الإقتصادية وبعض المشروعات العامة التسى لها علاقة مباشرة بالرفاهية الإقتصادية، وتقوم بتقديم ثلك الخدمات بأسعار مناسبة تكون غالباً أسعار مدعمة.

### القصل الثالث

## تخصيص الموارد الاقتصادية والرفاهية.

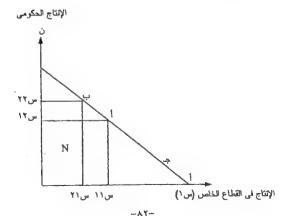
### Resource Allocation and Welfare

أولاً: تخصيص الموارد بين القطاعين الحكومي والخاص

تعتبر مشكلة تخصيص المدوارد الاقتصادية أحد المشاكل الهامة التى يهتم علم الاقتصاد العام بمعالجتها ، فالموارد الاقتصادية المتاحة في أي مجتمع من المجتمعات تتسم بمحدوديتها وندرتها في مواجهة الإحتياجات الإتسانية المتعددة والمتنوعة والمتجددة، الأمر الذي يستلزم ضرورة الاهتمام بتخصيصها بين القطاعات الإقتصادية المختلة وبما يسمح بتحقيق أقصى رفاهية الأفراد المجتمع. \*

وفى نطاق مناقشة مشكلة تخصيص الموارد نتشا مشكلة تخصيص الموارد بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي، ومشكلة تخصيص الموارد داخل كل قطاع من هذه القطاعات، ويصفة عامة لا يوجد أي مجتمع من المجتمعات مهما إختلفت الفلسفة الإقتصادية التي تؤمن بها يقوم بتخصيص موارده بالكامل في أحد هذه القطاعات دون الأخر، وبالتالي سوف تتوزع الموارد الإقتصادية بين القطاعات (الحكومي / الخاص) اعتمادا على العديد من العوامل والإعتبارات الإقتصادية والسياسية والإجتماعية، بل أن التمييز بين المجتمعات الرأسمالية Capitalist يمتمد أن يعتمد على حجم الموارد الإقتصادية الموجهة لكل قطاع من هذه القطاعات، فنسبة الموارد الموجهة للقطاع الحكومي سوف تصل إلى أقصاها في الإقتصاديات الرأسمالية، الإشتراكية، بينما تصل تلك النسبة إلى أدناها في الإقتصاديات الرأسمالية،

وسعياً في تحقيق أقصى رفاهية ممكنة الأفراد المجتمع يتعين أن يتم توزيع الموارد الإقتصادية بين القطاعين الحكومي والخاص في خلال أي فترة زمنية بكفاءة اقتصادية تسمح بتخصيص الموارد الإقتصادية تضميصاً أمثل في جانبي الإنتاج والاستهلاك ويكون ذلك هو التوزيع الأمثل أو التوزيع المستهدف. وقد يتطابق التوزيع أو التخصيص الفعلي للموارد الإقتصادية مع التخصيص الأمثل، ولكن في الواقع نجد للموارد الإقتصادية مع التخصيص الأمثل، ولكن في الواقع نجد أن الإختلاف بين التخصيص الفعلي والتخصيص الأمثل هو الحالمة الأكثر شيوعاً. حيث يوجد إختلال في تخصيص الموارد Suboptimal" "Inter Sector mis أو كمسا يسسمي allocation" المقطاع الخاص والقطاع الحكومي والعلاقية بين التخصيص الفعلي والتخصيص الفعلي والتخصيص الفعلي والتخصيص الأمثل سوف نستعين بالشكل رقم (١) حيث يتضع من هذا الشكل ما يأتي:



•إذا تم تخصيص القدر المتاح من الموارد في المجتمع بالكامل لإنتاج السلع في القطاع الخاص فإن أقصى قدر من الإنتاج يمكن الحصول عليه هو (و م). أما إذا تم تخصيص القدر المتاح من المسوارد بالكامل في إنتاج سلع وخدمات بالقطاع الحكومي فإن أقصى قدر من الإنتاج يمكن الحصول عليه هو (و ن). وبتوصيل النقطة م نحصل على ما يسمى بمنحنى إمكانية الإنتاج " Production Possibility Curve والذي يوضح أقصى ما يمكن إنتاجه من سلع وخدمات بامنتخدام القدر المتاح من الموارد استخدام كاملاً وأمثل في جانب الإنتاج.

وقد يكون منحنى إمكانية الإنتاج مقعراً تجاه نقطة الأصل ، وقد يكون محدباً ، ولكن للتبسيط سوف نفترض سريان ظاهرة ثبات الظلة أو ثبات النخاليف، ومن ثم يصبح منحنى إمكانية الإنتاج خطاً مستقيماً كما هو موضح في شكل رقم (1). وأي نقطة تقع أسفل المنحنى م ن ولتكن (N) يمكن إنتاجها ولكن تخصيص الموارد يكون غير كامل حيث يوجد قدر من الموارد بدون استخدام. أما أي نقطة على يمين المنحنى م ن فإنها تعبر عن مستوى من الإنتاج خارج إمكانيات المجتمع يستحيل الوصول البها في ظل الظروف الفنية والتكنولوجية السائدة .

\*نفترض أن التخصيص الفعلى الموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص ينطبق مع التخصيص الأمثل عند النقطة (أ) حيث تتحقق أقصى رفاهية ممكنة لأفراد المجتمع . وعندها يتم توزيسع الموارد الإقتصادية المتاحة بين القطاعين الحكومي والخاص وبما يسمح بإنتاج الكمية س١١ في القطاع الخاص والكمية س١١ في القطاع الحكومي .

\*دعنا نفترض الآن إختلاف التخصيص الفعلى الموارد عن التخصيص الأمثل . فإذا كان التخصيص الفعلى قد تحقق عند النقطة (ب) في حين أن التخصيص الأمثل مازال عند النقطة (أ)، فهذا يعنى وجود إنصراف في تخصيص الموارد الإقتصادية بالرغم من أن التخصيص عند النقطة (أ) و (ب) يحقق تخصيصاً كاملاً للموارد . ولكن التخصيص عند (ب) لن يحقق التخصيص الكفء الموارد . وهذا يعكس لنا حقيقة هامة مؤداها أن التخصيص الكامل للموارد الإقتصادية يعد شرطاً ضرورياً ولكن ليس شرطاً كافياً لتحقيق التخصيص الأمثل من وجهة نظر الرفاهية شرطاً ها الإقتصادية .

وبعقارنة التفصيص العملى عند (ب) بالتخصيص الأمثل عند (أ) يتضح لنا أن هناك إفراطاً زائداً في تخصيص المدوارد Over يتضح لنا أن هناك إفراطاً زائداً في تخصيص المدوارد Allocation في أتجاه القطاع الحكومي على حساب إنخفاض القدر من الموارد الموجهة لإنتاج السلع في القطاع الخاص، حيث يزيد حجم الموارد الإقتصادية الإقتصادية المخصص لإنتاج السلع بالمقدار (س١٢ س٢٢)، ويقل حجم الموارد المخصص لإنتاج السلع الخاصة عن الحجم الأمثل بالمقدار (س١١ س٢١)، أي أن فجوة الاختلال الخاصة عن الحجم الأمثل بالمقدار (س١١ س٢١)، أي أن فجوة الاختلال "Imbalance Gap" تعكس لنا تخصيص قدر أكبر من الموارد للقطاع الخاص.

وبنفس الطريقة السابقة إذا كان التخصيص الفعلى قد تحقق عند النقطة (ج) في حين أن التخصيص الأمثل مازال عند النقطة (أ)، سوف نجد أن هناك فجوة إختلال تعكس لذا تخصيص قدر أكبر من الموارد لإنتاج السلع في القطاع الخاص على حساب تخصيص قدر أقل من الموارد لإنتاج السلع في القطاع الحكومي.

والآن وبعد أن قمنا بترضيح العلاقة بين التخصيص الفعلى والأمثل للموارد الإقتصادية بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص ، فإننا سوف نقوم في الصفحات التالية بإشنقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية (أ)، تلك النقطة التي يتحقق عندها أقصى رفاهية لأفراد المجتمع وذلك إعتصاداً على مدخل السواء Approach وفيما يلى استعراضاً موجزاً لهذا المدخل .

# مدخل السواء والتخصيص الأمثل للموارد الإفتصادية :

لقد أتضح لنا من الشكل البيائي رقم (1) أن نقطة التخصيص الأمثل للموارد هي نقطة مفترضة، وبالتالى يمكن أن يتحرك موقع تلك النقطة إلى أعلى أو إلى أسفل على منحنى إمكانية الإنتاج [ بالطبع يتوقف قرار إختيارها على تفضيلات أفراد المجتمع تجاه السلع الخاصة والسلع العامة ]. ولتوضيح كيفية إختيار نقطة التخصيص الأمثل للموارد التي تحقق أقصى رفاهية الأفراد المجتمع إعتماداً على مدخل السواء سوف يستعين بالأشكال البيانية أرقام (٢) ، (٣) ، (٤) ، وفي جميع هذه الأشكال فإن إنتاج القطاع الخاص يتم تمثيله على المحور الأفقى في حين أن الإنتاج في القطاع الحكومي يُمثل على المحور الرأسي .

وبالإستعانة بهذه الأشكال فإن خطوات إشنقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص سوف تتم من خلال الخطوات التالية :

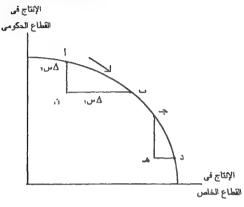
- ١- تحديد شكل وموقع منحنى إمكانية الإنتاج في ظل مستوى الموارد
   والتكنولوجيا المتاحة .
  - ٢- تحديد شكل وموقع خريطة سواء المجتمع .
- ٣- الجمع بين إمكانيات المجتمع كما يعكسها منحنى إمكانية الإنتاج
   وتفضيلات أفراد المجتمع كما تعكسها خريطة سواء المجتمع.

وفيما يلى تحليل موجز لكل خطوة من هذه الخطوات مع الإستعانة بالرسومات البيانية الملائمة :

## أولاً : تحديد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج :

نفترض أن الظروف الإقتصادية والتكنولوجية السائدة تسمح بأن يتخذ منحنى إمكانية الإنتاج شكل رقم (٢) حيث يكون منحنى إمكانية الإنتاج شكل رقم (٢) حيث يكون منحنى إمكانية الإنتاج عكس حقيقة هامة مفادها أن الموارد الإقتصادية النادرة لا يمكن الإنتاج يعكس حقيقة هامة مفادها أن الموارد الإقتصادية النادرة لا يمكن التحويل بنم بتكلفة متزايدة، وهذا يعكس سريان ظاهرة تشاقص الغلة التحويل يتم بتكلفة متزايدة، وهذا يعكس سريان ظاهرة تشاقص الغلة الكولى من نهاية منحنى إمكانية الإنتاج وعلى يسار النقطة (ع) على منحنى إمكانية الإنتاج، يتضح أن إعادة تخصيص الموارد الإقتصادية بين منطية تحريل الموارد الإقتصادية من القطاع الحكومى القطاع الخاص تتم عملية تحريل الموارد الإقتصادية من القطاع الحكومى الموارد الإقتصادية بين عملية تحريل الموارد الإقتصادية من القطاع الحكومى القطاع الخاص تتم بتكلفة متزايدة حيث يتم التضحية بكميات أقل من السلع العامة ( Δس ) بتكلفة متزايدة حيث يتم التضحية بكميات أقل من السلع العامة ( Δس ) بتكلفة متزايدة حيث يتم التضحية بكميات أقل من السلع العامة ( Δس )

فى مقابل الحصول على كميات أكبر من السلع الخاصة ( ∆س،). وهذا يعكس لنا سريان ظاهرة تناقص الغلة في إنتاج الملع العامة .



شکل رقع (۲)

أما في الجزء الأسفل من منحنى إمكانية الإنتاج ، أسفل النقطة (ع) كالتحرك مثلاً من النقطة (د) إلى النقطة (جـ) فإنه يعكس لنا أن إضافة كمية أكبر من السلع العامة (جـ هـ) يتم على حساب التضحية بكمية أقل من السلع الخاصة (د هـ) ، وهذا يعكس ظاهرة تتاقص الغلة أو تزايد التكاليف في القطاع الخاص .

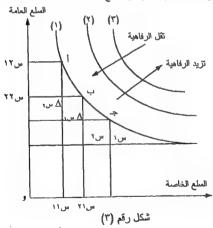
وبصفة عامة فإن إعادة تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي كما يوضحها شكل رقم (٢) يمكن تفسيرها من خلال: "أن بعض المنتجات بطبيعتها يمكن إنتاجها بكفاءة أكبر في أحد القطاعات بالمقارنة بالقطاع الأخر . فمثلاً المنتجات العامة يمكن إنتاجها في القطاع الحكومي بكفاءة أعلى بالمقارنة بكفاءة إنتاجها في القطاع الخاص . فإذا ثم تحويل جزء من الموارد في القطاع الحكومي إلى القطاع الخاص بهدف إنتاج الدفاع القومي من خلال قوى السوق، من المتوقع أن تكون كفاءة القطاع الخاص في إنتاج الدفاع القومي أولنعكس ذلك على شكل منحني إنتاج هذه الخدمة في القطاع الحكومي، وينعكس ذلك على شكل منحني إمكانية الإنتاج في القطاع الحكومي سوف يكون أكبر من مقدار الإنتاج إنتاج القطاع الحكومي سوف يكون أكبر من مقدار الزيادة في التعالى الخاص من الدفاع القومي . وما ينبغي الإشارة إليه هنا أن الخسارة في إنتاج القطاع الحكومي (د هـ) لا تعني الإشارة إليه هنا أن الدفاع في إنتاج القطاع بل إنها تعكس إنخفاض حجم الإنتاج في القطاع للمكومي ككل . أما الزيادة في إنتاج القطاع الخاص هن القطاع الخاص في إنتاج الحكومي ككل . أما الزيادة في إنتاج القطاع الخاص في إنتاج المكومي ككل . أما الزيادة في التعالى الخاص فإنها تمثل زيادة في قيمة إنتاج الدفاع القومي فقط داخل هذا القطاع .

ابن الزيادة في تكاليف الإنتاج التي تحدث نتيجة لإنتاج المزيد من السلع والخدمات في أحد القطاعات (خاص أو حكومي) ترجع في الواقع ليس فقط إلى سريان ظاهرة تتاقص الغلة في كـل قطاع على حده بل أيضا "decreasing returns to" فني الجزء الأعلى من منحنى إمكانية الإنتاج يعانى المجتمع من سريان ظاهرة تتاقص الغلة أو تزايد التكاليف في إنتاج السلع العامة، بينما في الجزء الأسفل من منحنى إمكانية الإنتاج فإن المجتمع يعانى من زيادة التكاليف في إنتاج السلع الخاصة، وعلى إمتداد المنحنى ككل فإن المجتمع يعانى من المجتمع يعانى من المجتمع يعانى من علم المجتمع يعانى من سريان ظاهرة تتاقص غلة الحجم .

## ثاتياً: تحديد شكل وموقع خريطة سواء المجتمع:

بعد أن أستطعنا أن نحدد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتاج "PPC"، فإن الخطوة التالية لإشتقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية، تتمثل في إشتقاق خريطة سواء المحتمع ( Indifference Map ) أو منحنيات سواء المجتمع والتي تعكس أذواقه وتفضيلاته لكل من السلم الخاصة والسلم العامة . ومنحنيات سواء المجتمع في الواقع ما هي إلا تجميع لمنحنيات سواء الأفراد الذين يتكون منهم المجتمع والتي يتم الوصول إليها من خلال تجميع دوال المنافع للأفراد. ولكن حتى تتم عملية التجميع هذه فلابد من وجود عدد من الافتر اضات من أهمها ضرورة تجانس جميع دوال المنفعة لكل المستهلكين من أي درجة . أي أن درجة التجانس واحدة لجميع أفراد المجتمع . وإذا كانت دوال المنفعة Homothetic وليست متجانسة ولكنها تظل تعطينا أشكال لمنحنيات السواء متوازية، فمن الممكن في هذه الحالة الوصول إلى منحنيات سواء المجتمع من خلال القيام بعملية التجميع . وسوف يتغير موقع وشكل منحنيات سواء المجتمع بتغير طريقة توزيم الدخل وألتروة في المجتمع وطريقة التصويت المتبعة لإختيار السلع العامة. ويوضح شكل رقم (٣) مجموعة من منحنيات سواء المجتمع، وهذه المجموعة من منحنيات سواء المجتمع يطلق عليها خريطة سواء المجتمع . وكلما إتجهنا إلى أعلى جهة اليمين تزيد مستويات الرفاهية التي يتمتع بها أفراد المجتمع. حيث تزيد الكميات المستهلكة من السلع العامة والخاصسة، والعكس صحيح حيث تقل مستويات الرفاهية كلما إتجهنا إلى أسفل جهة اليسار على خريطة السواء. وجميع منحنيات السواء تكون محدبة "Convex" تجاه نقطة الأصل نظراً لإفتراض تتاقص المعدل الحدى

للإحلال بين إستهلاك السلع العامة وإستهلاك السلع الخاصة عند نفس منحنى السواء أو عن نفس المستوى من الرفاهية الإقتصادية. وبمعنى آخر فإن التحرك في الجزء الأعلى إلى أسفل على منحنى السواء رقم (١) فإن التحرك في الجزء الأعلى إلى أسفل على منحنى السواء رقم (١) يعكس أن أفراد المجتمع يرغبون في التضحية بكميات أقل فأقل من السلع العامة في مقابل الحصول على نفس الكمية أو كميات أكبر من السلع بالمقدار (س١٢ س٢٢) من السلع العامة في مقابل الحصول على الكمية س ١١ س ٢١ من السلع الخاصة ، وعلى العكس في الجزء الأسفل من منخنى السواء (١) حيث يستهلك المجتمع كميات أكبر من السلع الخاصة المقارنة بالسلع العامة في ستيل المقارنة بالسلع العامة في سيل المقارنة بالسلع العامة في سيل المحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر وأكبر من السلع الخاصة .



وفى الواقع فإن تناقص المعدل الحدى للإحلال بين استهلاك السلع الخاصة (س١) يمكن تفسيره من خلال الطواهر التالية .

"إن السلعة التى تتخفض كمباتها لدى المستهلكين سوف تصبح نادرة نسبياً، وبالتالى تزيد منفعتها الحدية (إعتماداً على سريان ظاهرة تناقص المنفعة الحدية) بالمقارنة بالسلع الأخرى، وبالتالى تزيد التيمة الإحلالية لها نسبياً. فمثلاً عند التحرك فى الجزء الأعلى إلى أسفل على نفس منحنى السواء رقم (١) يعنى إنخفاض الكميات المستهلكة من السلع العامة على حساب زيادة الكميات المستهلكة من السلع العامة على حساب زيادة الكميات المستهلكة من السلع الخاصة، وبالتالى تزيد المنفعة الحدية السلع العامة وتزيد قيمتها الإحلالية نسيباً. بالتبعية المنفعة الحدية للسلع الخاصة وتقل قيمتها الإحلالية نسيباً. وينعكس هذا الوضع فى أن المجتمع يرغب فى التضحية بكميات أقل فأقل من السلع العامة فى سبيل الحصول على كمية أكبر فأكبر من السلع الخاصة مع المحافظة على نفس مستوى الإشباع. أى الإستمرار على نفس منحنى السواء. ويظهر ذلك بيانياً بتناقص ميل منحنى السواء."

وفى الجزء الأعلى من منحنى السواء رقم (1) حيث تكون الكميات المستهلكة من السلع العامة كبيرة نسبياً بالمقارنة بالكميات المستهلكة منها عند المستويات الأدنى من منحنى السواء رقم (1). نجد أن القيمة الإحلالية السلع العامة سوف تكون منخفضة نسبياً على حساب إرتفاع القيمة الإحلالية للسلع الخاصة، ولذلك فإن المجتمع يكون على استعداد للتضحية بكميات أكبر من العلم العامة في سبيل الحصول على كميات أقل من العلم الخاصة.

\*والحقيقة الظاهرة الأخرى التي يمكن من خلالها تفسير سبب تحدب منحندات سواء المجتمع تجاه نقطة الأصل هو أن زيادة إنتاج السلع العامة نسبياً في المجتمع يعنى مزيداً من التدخل الحكومي في النشاط الاقتصادى . وقد ينجم عن ذلك خسارة في درجة الحرية السياسية (حرية ابداء الرأى - حرية العقيدة) والإقتصادية ، (حرية التملك -حربة انشاء المشر وعات الخاصة ... الخ) التي يتمتع بها أفراد المجتمع، وبالطبع سوف ينعكس ذلك في إنخفاض مستوى الرفاهية القومية التي ينعم بها أفراد المجتمع. ويتحقق هذا الوضع في الجزء الأعلى من منحني سواء المجتمع رقم (١) حيث تزداد نسبة استهلاك السلع العاسة . واذلك فإن المجتمع في هذا الجزء من المنحنى يرغب في التضحية بكميات أكبر من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أقل من السلع الخاصة. وإذا تم التحرك في هذا الجزء من أسفل إلى أعلى فإن المجتمع يرغب في التضحية بكميات أقل فأقل من السلم الخاصة في سبيل المصول على كميات أكبر فأكبر من السلم العامة نظراً لأن زيادة الإنتاج والإستهلاك من السلع العامة سوف يكون له أثر سلبي على الحرية الإقتصادية والسياسية التي يتمتع بها أفراد المجتمع .

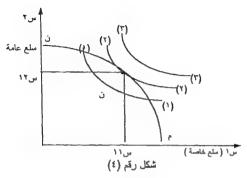
ومن ناحية أخرى فإن تحدب منحنيات مدواء المجتمع في الجزء الأسفل من المنحنى يرجع جزئياً إلى أن هذا الجزء من المنحنى يعكس درجة عالية من الإعتماد على المدوق في إشباع إحتياجات المجتمع حيث ترداد نسبة السلع الخاصة بالمقارنة بالسلع العامة. وزيادة الاعتماد على قوى السوق وسيطرة القطاع الخاص قد يعد أمراً غير مرغوب فيه، حيث تقل سيطرة المجتمع على مجريات النشاط الاقتصادى ويصعب تطبيق القوانين والسياسات الحكومية بفاعلية ، ولذلك فإن المجتمع عندما يتحرك

من أعلى إلى أسفل على منحنى سواء المجتمع سوف يرغب في التضحية يكميات أقل من السلع العامة في سبيل الحصول على كميات أكبر من السلع الخاصة، كما أن القيمة الإحلالية السلع الخاصية سوف تكون منخفضة نسبياً.

# ثَّالثاً : الجمع بين إمكانيات المجتمع وتفضيلاته (تحديد نقطة التوازن العام)

بعد أن انتهينا من تحديد موقع وشكل منحنى إمكانية الإنتساج، وموقع وشكل خريطة سواء المجتمع ، فبإن الخطوة الأخيرة تتمثل في تحديد نقطة التخصيص الأمثل المبوارد الإقتصادية بيين القطاع الحكومي والقطاع الخاص والتي يتحقق عندها أقصى قدر ممكن من الرفاهية القومية لأفراد المجتمع وتحديداً أقصىي قدر من الرفاهية الإقتصادية. ويمكن أن يتحقق ذلك بيانيا من خلال الجمع بين خريطة سواء المجتمع شكل رقم (٣) ومنحنى إمكانية الإنتاج شكل رقم (١) في رسم بياني واحد كما يوضحه شكل رقم رقم (٤) . حيث يتضح من هذا الشكل ما ياتي :

أن نقطة التخصيص الأمثل للموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص من وجهة نظر الرفاهية الإقتصادية تتحقق عندما يتماس منحنى إمكانية الإنتاج (م ن) مع أعلى منحنى سواء للمجتمع وهو المنحنى رقم (٢). ويتحقق ذلك عند النقطة (١) حيث يتعادل ميل منحنى سواء المجتمع مع ميل منحنى إمكانية الإنتاج أي أن:



#### : روأ

المعدل الحدى للاحلال بين استهلاك السلع الخاصة والسلع العاصة وإنتاج يساوى المعدل الحدى للاحلال الفنى بين إنتاج السلع الخاصة وإنتاج السلع العامة (ميل منحنى سواء المجتمع) يساوى ميل منحنى إمكانية الإنتاج) وهذا هو شرط تحقيق التخصيص الأمثل المموارد الاقتصادية الذي يسمح بتعظيم رفاهية أفراد المجتمع .

 ويتعين ملاحظة أن النقطة (أ) فى شكل رقم (٤) تعكس أمثلية بــاريتو لتعظيـــم الرفاهيـــة الإقتصاديــة. ووفقــا لشــروط أمثليــة بــــاريتو Parto
 Optimality فإن النقطة (أ) يتحقق عندها الشرط التالى :

"لا نستطيع بإعادة تخصيص الموارد الإقتصادية أن نجعل رفاهية أىشخص فى المجتمع فى وضع أفضل مما كان عليه، دون أن نجعل رفاهية شخص أخر فى موقف أدنى مما كانت. وبمعنى آخر لا نستطيم زيادة رفاهية أحد الأقراد دون تخفيض رفاهية فرد آخر". وبالطبع يتحقق هذا الشرط عند النقطة (أ) فإذا حاولنا إعادة تخصيص الموارد بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص، أي التحرك إلى النقطة (ب) في شكل رقم (٤)، فسوف تتخفض رفاهية أفراد المجتمع حيث يتم الإنتقال إلى منحنى سواء أدنى. وإذا تم التحرك الى جهة اليسار الى أسفل منحنى المكانية الإنتاج أي تم التحرك الى المقطة (ن) سوف ينجم عنها إنخفاض حجم الرفاهية التي ينعم بها أفراد المجتمع، وبالتالى فان النقطة (أ) هي النقطة الوحيدة التي تسمح بتعظيم رفاهية أفراد المجتمع، وفي نفس الوقت تثقق مع أمثلية باريتو في الرفاهية الإقتصادية، حيث يفضل المجتمع إنتاج واستهلاك الكمية س ١١ من السلع الخاصة والكمية س ١٢ مسن السلع

وبعد أن قمنا بإشتقاق نقطة التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية من وجهة نظر الرفاهية الإقتصادية فإننا نتساعل عسن الشروط أو الإفتراضات التى يتعين توافرها حتى يتحقق التخصيص الأمثل للموارد عند النقطة (أ). أى الفروض التى يقوم عليها نموذج باريتو فى الرفاهية، وبصفة عامة سوف تتمثل هذه الفروض فى الآتى:

<sup>-</sup> ضرورة سيادة ظروف المنافسة الكاملة في القطاع الخاص .

عدم وجود وفورات خارجية External Economics في جانبي
 الإتتاج والاستهلاك .

<sup>-</sup> وجود أسس كاملة ومقبولة للتصويت في القطاع الحكومي.

<sup>&</sup>quot;Acomplete Voting Approval rule in the Public Sector"

وعدرته افر أحد هذه الفروض لن يسمح بتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية، وسوف بتريّب عليه وجود إنحراف بين التخصيص الفعلى للموارد وبين التخصيص الأمثل لها . ولذلك فمن المتوقع أن ينجر ف التخصيص الفعلى للموارد الإقتصادية عن التخصيص الأمثل نتيجة لغياب المنافسة الكاملة في القطاع الخاص ، وصعوبة اكتشاف رغبات الأفراد تجاه السلع العامة والخاصة أو اكتشافها بطرق غير موضوعية ، ومن هذا المنطلق فإن نقطة التخصيص الفعلى للموارد من المحتمل أن توجد عند أى نقطمة اخرى على منحنى إمكانية الإنتاج بخلاف النقطمة (أ) مثل النقطة (جـ) ، (ب) . وإذا حدث ذلك فإن الإنحراف بين التخصيص الأمثل والتخصيص الفعلي سوف يكون راجعاً إلى قصور نظام السوق، حيث أن التخصيص الكامل للموارد قد تحقق عند كل من (ب) ، (جـ) وأن الاختلاف بين التخصيص عند (أ) ، (ب) ، (جـ) هو اختلاف فقط في التفضيلات بين العلم الخاصة والسلم العامة. ومن ناحية أخرى قد يتحقق التخصيص الفعلى للموارد الإقتصادية بين القطاعين الحكومي والخاص عند نقطة تقع أسفل منحني إمكانية الإنساج وانتكن النقطبة (N). في هذه الحالة يتحقق التخصيص الفعلي للموارد في ظل وجود قدر من الموارد الإقتصادية دون الاستخدام الكامل، ويكون الاتصراف بين التخصيص الفعلى والتخصيص الأمثل زاجعا ليس فقط إلى قصور نظام السوق عن تحقيق التخصيص الكامل والكفء للموارد الإقتصادية في القطاع الخاص، بل أيضاً إلى عجز القطاع الحكومي عن تحقيق التكامل والتناسق في أدوات السياسة الإقتصادية المستخدمة، و عجز ، أيضاً عن تحقيق التكامل والتناسق مع القطاع الخاص. لقد تناول التحليل السابق تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاع العام والخاص في إطار من التحليل الساكن تارة، والتحليل الساكن المقارن تارة أخرى ، وبالتالى فإن التحليل السابق لم يتناول تأثير البعد الزمنى على عملية تخصيص الموارد بين القطاع العام والخاص ، وفي الواقع فإن تخصيص الموارد الإقتصادية بين القطاعات المختلفة من المتوقع أن يتغير من فترة زمنية إلى أخرى وأن هذه التغيرات يمكن تصنيفها في مجموعتين من التغيرات هي :

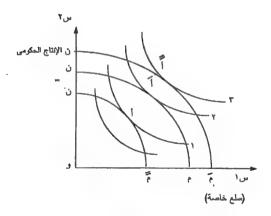
- تغيرات في التخصيص الفعلى للموارد دون حدوث تغيرات
   في التخصيص الأمثل للموارد .
  - تغيرات في كل من التخصيص الفعلى والتخصيص الأمثل للموارد .
     و بالنسبة للمجموعة الأولى من التغيرات فإنها قد تتم على النحو التالى :
- ١- قد يتحرك المجتمع بمرور الزمن من تخصيص فعلى الموارد يكون
   هو نفسه التخصيص الأمثل إلى تخصيص فعلى آخر يكون تخصيص
   غير أمثل ويتحقق ذلك عندما يتحرك المجتمع من نقطة التخصيص
   (١) إلى نقطة التخصيص (ب) أو (ج) في شكل رقم (٤) .
- ٢- قد يتحرك المجتمع من نقطة تخصيص فعلى للموارد غير مثلى إلى نقطة تخصيص أمثل الموارد كأن يتحرك المجتمع من النقطة (ب) في فترة زمنية معينة إلى النقطة (١) في فترة زمنية عندما يتم التعبير عن نفضيلات الأفراد بطرق موضوعية.

- ٣- قد يتحرك المجتمع بمرور الزمن من نقطة تخصيص غير مثلى إلى نقطة تخصيص غير مثلى إلى نقطة تخصيص غير مثلى إيضاً. ولكن النقطة الجديدة للتخصيص تتترب من نقطة التخصيص الأمثل للموارد . كأن يتحرك المجتمع من النقطة (ب) في فترة زمنية معينة إلى النقطة (د) في فترة زمنية أخرى شكل رقم (٤) .
- ٤- قد يتحرك المجتمع بمرور الزمن من نقطة تخصيص غير مثلى ولكنها تمثل تخصيصا على ولكنها تمثل تخصيصا على منحنى إمكانية الإنتاج) إلى نقطة تخصيص أخرى تقع أسفل منحنى إمكانية الإنتاج حيث يكون إستخدام الموارد إستخداما غير كامل ، كأن يتم التحرك من النقطة (ب) إلى النقطة (ن).ويرجع السبب في ذلك الى تتاقض السياسات الحكومية المستخدمة وعدم فعاليتها وقصور نظام السوق .... إلخ.

والتغيرات في نقاط التخصيص في الحالات ٣٠٢،٦ يمكن إرجاع جزء كبير منها إلى تغيرات إيجابية في كفاءة نظام السوق وكفاءة النظام السياسي في الكشف عن التفضيلات الحقيقية لأفراد المجتمع.

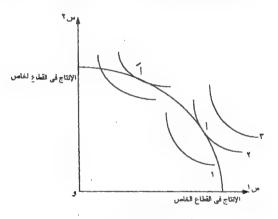
أما فيما يتعلق بالمجموعة الثانية من التغيرات فإنها قد تتم على النحو الآتي :

۱- قد تنجم التغيرات في التخصيص الفعلى والتخصيص الأمثل للموارد نتيجة لحدوث النمو الإقتصادي - فالنمو الاقتصادي ينجم عنه زيادة كمية ونوعية الموارد المتاحة الأمر الذي يسترتب عليه إنتقال منحنى إمكانية الإنتاج بأكمله إلى أعلى جهة اليميس من الوضع (من) إلى الوضع (م ن)، وينجم عن ذلك تغير نقطة التخصيص الأمثل من النقطة (أ) إلى النقطة (أ)، حيث ينتقل أفراد المجتمع مع النمو الإقتصادى إلى منحنى سواء أعلى، وبالتالى تزداد رفاهية أفراد المجتمع ، أما إذا حدث بين دولة ما ومجموعة من الدول الأخرى حرب مثلاً فمن المتوقع أن يترتب على هذه الحرب تدمير جزء من موارد المجتمع، وتدهور نوعية البعض الأخر، الأمر الذي يترتب عليه إنتقال منحنى إمكانية الإنتاج بأكمله إلى أسفل من الوضع (م) إلى (أ) وبالتالى يتغير وضع التوازن من (أ) إلى (أ) وتتخفض رفاهية أؤراد المجتمع . ويوضع ذلك شكل رقم (ه).



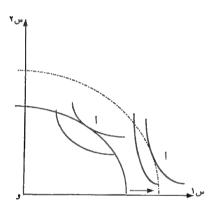
شكل رقم (٥)

٢- قد تنجم التغيرات في التخصيص الأمثل للموارد نتيجة للتعررات في التفضيلات الإجتماعية بالنسبة للسلع الخاصة والسلع ألعمة. وقد تنتج هذه التغيرات نتيجة لتغير نمط توزيع الدخل والثروة بين أفراد المجتمع، والتغيرات في طريقة التصويت السياسي، وينجم عن هذه التغيرات جميعاً تغير في شكل وموقع وميل منحنيات سواء المجتمع، وبالتالي يمكن أن تتغير نقطة التخصيص الأمثل للموارد من النقطة (1) إلى النقطة (1) كما هو موضح بيانياً شكل رقم (1).

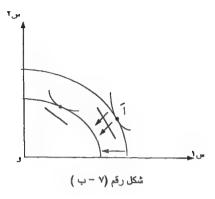


شکل رقم (٦)

٣- قد تنجم التغيرات في التخصيص الفعلى والأمثل الموارد الإقتصادية بمرور الزمن نتيجة لحدوث تغيرات في موقع منحنى إمكانية لإنتاج وتغيرات في موقع وشكل منذنيات تفصيلات المجتمع معا . فقد يحدث نمو اقتصادى يصاحبه انتقال منحنى إمكانية الإنتاج بأكمله إلى أعلى جهة اليمين ، وفي نفس الوقت بُغيرات في نفضيلات المستهلكين في صالح المنتجات التي يتم إنتاجها في القطاع الخاص أو في صالح المنتجات التي يتم إنتاجها في القطاع الحكومي. ويوضح ذلك شكل رقم (٧ - أ).



شكل رقم (٧ - أ)



وقد يحدث نقص فى الموارد المتاحة فى بلد ما نتيجة لحدوث حرب مثلاً - [ كما حدث فى الحرب الأهلية اللبنانية والحرب العراقية ] - ويصاحب ذلك تحول فى تفضيلات وأذواق أفراد المجتمع فى صمالح المنتجات الحكومية كما فى شكل رقم ( ٧ - ب ).

## تاتيا : مشكلة تخصيص الموارد الإقتصادية في القطاع الخاص

تتقيد عملية تخصيص الموارد بصفة عامة بقيود الحجم الثابت من الموارد الإقتصادية ومن ثم الطاقات الإنتاجية المتاحة، بالإضافة السى الإحتياجات الإنسانية كما ونوعاً. وعند معالجة مشكلة تخصيص الموارد المتاحة في الإقتصادية في القطاع الخاص فقد يتم تمثيل قيود الموارد المتاحة في صورة متباينات أقل من أو يساوى (≤) التعبير عن إمكانية أن يكون التخصيص الفعلى للموارد الإقتصادية تخصيصاً غير كامل.

ولمواجهــة مشــكلة تخصيــص المــوارد الإقتصاديــة فــى نطـــاق اقتصاديات الرفاهية يتعين لتِباع الأتى :

- \* تحديد الأتشطة الإقتصادية المختلفة .
- \* تحديد كمية ونوعية الموارد الإقتصادية المتاحة.
  - \* تحديد دالة الرفاهية لأفراد المجتمع .
    - تحديد أهداف المجتمع .

وبصفة عاسة فإن دراسة إقتصاديات الرفاهية تهدف إلى تقييم رغبات أفراد المجتمع في مجموعهم فيما يتعلق بالقرارات الإقتصادية الموثرة عليهم، إلا أن الصعوبة الأساسية في دراسة إقتصاديات الرفاهية هي تقييم رغبات الأفراد وتحديد أفضلية وضع محين على وضع آخر. فالرفاهية في معناها العام تعتمد على مستويات الإشباع التي يحصل عليها جمهور المستهلكين. ومستويات الإشباع التي يمكن الإعتماد عليها لقياس الرفاهية التي ينعم بها أفراد المجتمع تواجبه بالعديد من المشاكل والصعوبات القياسية. ومن نلحية أخرى فإن تنفيذ بديل التصادي معين قد يزيد من رفاهية بعض أفراد المجتمع على حساب البعض الأخر

وهنا تكمن الصعوبة الأساسية في الوصول إلى دالة منفعة المجتمع أو دالة الرفاهية نظراً لتعارض وتعدد وتتوع أذواق أفراد المجتمع . مصا قد يضطرنا عند معالجة هذا الموضوع وضع مجموعة من الافتراضات ، تعد منطقية الافتراضات سوف تكون منطقية النتائج المستقاه منها .

## التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية في القطاع الخاص

لقد حاول باريقو أن يضع معيارا يمكن الإستناد إليه في تحديد التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية والذي يعظم من الرفاهية القومية التي بحصل عليها أفر إذ المجتمع ، وبمقتضى هذا المعيار فإن الوضيع الأمثل لياريتو "Parreto optimum" هو الوضيع الذي إذا تم الوصول البه بتخصيص معين للموارد بين الأنشطة الاقتصادية المختلفة. أو بتوزيع معين للمنتجات بين أفراد المجتمع لن نستطيع بإعادة تخصيص الموارد أو بإعادة توزيع الناتج بزيادة إنتاج إحدى السلع دون تخفيض الإنتاج من سلعة أخرى أو تحسين وضع شخص ما دون الأضرار برفاهية شخص آخر ووفقاً لهذا المبدأ يمكن زيادة الرفاهية فرد آخر ويمكن أن تتحقق هذه الزيادة من خلال إعادة تتظيم الإنتاج والوصول إلى ما يسمى بأمثلية باريتو في جانب الإنتاج أو من خلال إعادة توزيع الناتج بين أفراد المجتمع والوصول إلى ما يسمى بأمثلية باريتو في جانب الاستهلاك والوصول إلى ما يسمى بالتوازن العام . وسوف نوضح في الصفحات التالية كيفية إشتقاق نقطة التوازن العام من خلال دراستنا لكل من أمثلية باريتو في جانب الإنتاج وأمثلية باربتو في جانب الاستهلاك.

## ١ - أمثلة باريتو في جاتب الإنتاج:

تحقق أمثلية باريتو في جانب الإنتاج عندما تتحقق الشروط التالية:

- فى ظل حجم ونوعية محددة من الموارد لا نستطيع بإعادة تخصيص
   الموارد زيادة الإنتاج من إحدى السلع دون تخفيض الإنتاج من سلعة
   أخرى .
- في ظل حجم معين من المنتجات لا نستطيع تخفيض المستخدم من أحد
   الموارد الإنتاجية دون زيادة المستخدم من مورد آخر

وإذا تحققت الشروط السابقة فسوف يتحقق التخصيص الأمثـل للموارد الإقتصادية في جانب الإنتاج. ويصفة عامة يمكن أن تتحقـق هذه الشروط عند توليفات مختلفة من الموارد الإقتصادية.

ولتوضيح كيفية اشتقاق التوليفات المثلى من عناصر الإنتاج في جانب الإنتاج سوف نستعين بالشكل الصندوقي [والذي يسمى بصندوق أدجورث Edgeoworth box] وسعياً في تحقيق ذلك سوف نفترض الآتي:

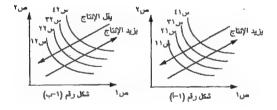
- وجود كمية محددة وثابتة من عوامل الإنتاج، وللتبسيط نفترض وجود عاملين من عوامل الإنتاج وليكن العمل (ص،) ورأس المال (ص،)،
   أن كل من العمل ورأس المال قابلان التجزئة ومتجانسان ........
- أن المجتمع يرغب في إنتاج سلعتين س، ، س، وأن دالــة الإنتــاج
   الخاصة بكل منهما هي :

$$w = c (\omega 1, \omega)$$

$$w = c (\omega 1, \omega)$$

- أن دالة الإنتاج الخاصة بكل من س١، س٢ تعكسان سريان ظاهرة ثبات غلة الحجم " Constant Returns to Scale ".
- إمكانية الإحلال بين عنصرى الإنتاج ص ١ ، ص ٢ ، كما أن المعدل
   الحدى للإحلال الفنى بينهما متناقص، ومن ثم فإن منجنى الناتج
   المتساوى الخاص بإنتاج السلعتين س ١ ، س ٢ سوف يكون محدباً تجاه
   نقطة الأصل .

فى ضوء الفروض السابقة يمكن رسم خريطة الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج المتساوى الخاصة بإنتاج المتساوى الخاصة بإنتاج المناعة س ٢ كما هو موضح شكل رقم (١) .



شكل رقم (١)

ويمكن توضيح ذلك بالإستناد إلى معادلة منحنسي الناتج المتساوى التي يمكن تمثيلها بالمعادلة التالية :

وبايجاد التفاضل الكلى لهذه المعادلة يتضبح أن 6 س 6 س

$$c = c \omega_1 \frac{6 \omega}{6 \omega_1} + \frac{6 \omega}{6 \omega_1} + c \omega_2$$

وحيث أن التحرك من نقطة الى أخرى على منعند النباتج المتساوى لن يؤثر على حجم الإنتاج الكلى، فإن التغير في حجم الإنتاج الكلى، فإن التغير في منطقة المتساويا للصغر. ومن ثم فإن:

 $\frac{10 \text{ siling of ling Ainza}}{6 \text{ siling Ainza}} = \frac{1000 \text{ siling Ainza}}{1000 \text{ siling Ainza}} = \frac{1000 \text{ siling Ainza}}{6 \text{ siling Ainza}} = \frac{6 \text{ siling Ainza}}{6 \text{ siling Ainza}} = \frac$ 

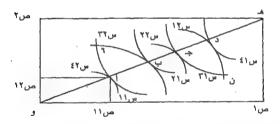
يُمثل الإنتاجية الحدية لعنصر الإنتاج ص ٢. أما المقدار  $\frac{Y - QY}{c}$  فهو يمثل المعدل الحدى للإحلال الفنى بين ص ١ ، ص ٢. وإشارة هذا المقدار سالبة حيث أنها تعكس سالبية ميل منحنى الناتج المتساوى .

وفى الشكل رقم (١ - أ) يتضم أن كل منحنى داخل خريطة الناتج المتساوى يعكس مستوى معين من الإنتاج من السلعة س، وكلما إتجهنا إلى أعلى جهة اليمين يزيد الناتج من السلعة س، ويتحدد شكل هذه الخريطة بعوامل فنية وتكنولوجية، ومن ثم لن يتغير موقع وشكل هذه الخريطة طالما ظلت الظروف الفنيسة والتكنولوجية ثابتة. والتصرك من أعلى إلى أسفل على منحنى إمكانية الإنتاج يعكس اننا تناقص المعدل

الحدى للإحلال الفنى بين ص١، ص٢، حيث أن المعدل الحدى للإحلال عند أى نقطة على منحنى الناتج المتساوى يمكن قياسه بيانيا بميل المماس عند تلك النقطة ، ورياضيا بالمقدار د ص٢٠ .

وبعد توضيح خريطة الناتج المتساوى لكل من السلعة س ١، والسلعة س ١، والسلعة س ٢ يمكن أن نتساعل عن الكيفية التي توزع بها الكميات المتاحة من ص ١ ، ص ٢ على إنتاج السلعة س ١ والسلعة س ٢ بحيث يحقق هذا التوزيم أمثلية باريتو في الإنتاج.

وحتى نستطيع توضيح ذلك يتم جمع الشكل رقم (1-1)، (1-1) فى رسم بيانى واحد، وبما يسمح بتكوين الشكل الصندوقى لإدجورث، ويوضح ذلك شكل رقم (Y). حيث يتضح من هذا الشكل ما يلى:



أن أقصى كمية متاحة من عنصر الإنتاج ص١ هي (ص١و)، كما أن
 أقصى كمية متاحة من عنصر الإنتاج ص٢ هي (ص٢و).

- س ۱۱، س ۲۱، س ۳۱، س ٤١ تمثل خريطة الناتج المتساوى السلعة س ۲۱، س ۳۲، س ۲۲، س ۲۲، س ۲۲،

فإنها تمثل خريطة الناتج المتساوى للسلعة س ٢ ، وكلما ابتقلنا من أسفل إلى أعلى جهة اليمين أى من النقطة (و) فى ابتجاه النقطة (هـ) يزيد الإنتاج من السلعة س ١ ، والعكس كلما ابتجهنا من النقطة (هـ) فى ابتجاه النقطة (و) يزيد الإنتاج من السلعة س ٢ والعكس صحيح .

- إن أى نقطة داخل الشكل الصندوقي توضيح لنا كيفية تخصيص المدخلات الإنتاجية ص١ ، ص٢ بين السلعتين س١ ، س٢. فمشلا النقطة (أ) توضيح أن الكمية و ص١٠ من عنصر العمل ، الكمية (و ص١٢) من عنصر رأس المال تستخدم في إنتاج الكمية الممثلة بالمنحنى س١٠ من السلعة س٠ . كما أن الكمية ص٠ ص١٠ من عنصر العمل ، الكمية ص١٠ ص١٠ ص٠ من عنصر رأس المال تستخدم في إنتاج الكمية الممثلة بالمنحنى س٢٤ من السلعة س٠ ، بحيث تكون الكمية وص٠٠ + ص١٠ ص٠ = وص٠٠.

كما أن ومن١٠ + من١١ص١ = ومن١٠

الإنتقال من النقطة (أ) إلى النقطة (ب) يعنى زيادة الإنتباج من السلعة س١ وإنخفاض الإنتباج من السلعة س١ . وعند جميع النقاط (أ) ، (ب)، (جـ) ، (د) يتماس عندها منحنى الناتج المتساوى الخاص بإنتباج السلعة س١ . س١ مسع منحنى الناتج المتساوى الخاص بإنتباج السلعة س٢ . وهذا يعنى تساوى ميل منحنيات الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج السلعة س١ س١ مسع ميل منحنيات الناتج المتساوى الخاصة بإنتاج السلعة س٢ عند جميع النقاط (أ) ، (ب) ، (جـ) ، (د). وبمعنى آخر سوف تتحقق المتساوية التالية

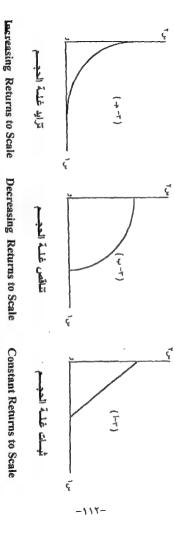
حيث (أح ص ١) ، (أح ص ٢) يمثلان الإنتاجية الحدية لكل من العصل ورأس المال على التوالى . والجزء الأول من المعادلة رقم (٤) يعكس نسبة الإنتاجية الصدية لكل من ص ١ ، ص ٢ فى إنساج السلعة ص ١ . أما الجزء الثانى من المتساوية فإنه يعكس نسبة الإنتاجية الحدية لكل من ص ١ ، ص ٢ فى إنتاج السلعة س ٢ . أما الجزء الأخير  $\left(\frac{c \, \text{c} \, \text{C}}{c \, \text{c}}\right)$  فإنه يمثل المعدل الحدى للإحلال الغنى بين ص ١ ، ص ٢ لإنتاج السلعة m ، و الذي يعادل المعدل الحدى كالإحلال الغنى لإنتاج السلعة m ،

والآن يمكن أن نتساءل عن النوليفات المثلمي من ص ١ ، ص ٢ والتي تحقق شروط أمثلية باريتو في جانب الإنتاج ؟

فى الواقع أن التوليفات (أ) () (( +) (

$$r_{i,j}\left(\frac{1 - \alpha_i r^i}{r_{i,j}}\right) \neq r_{i,j}\left(\frac{1 - \alpha_i r^i}{r_{i,j}}\right)$$

ويمكن الوصول إلى نفس النتيجة إذا تم التحرك من النقطة (ن) النقطة (د) . وهذا يعنى أنه إذا تحركنا يميناً أو يساراً بعيداً عن النقطة (أ) سوف ينخفض الناتج من إحدى السلعتين دون أن يصاحب ذلك زيادة في إنتاج السلعة الأخرى . أى عند النقطة (أ) لا نستطيع بإعادة تخصيص الموارد أن نزيد من إنتاج إحدى السلع دون تخفيض الإنتاج من سلعة أخرى، وبالتالى فهى تحقق أمثابة باريتو في جانب الإنتاج من ويتوصيل النقاط أ، ب، جم، د نحصل على ما يسمى بمنعنى إمكانية الإنتاج (Production Possibility Curve) أو منحنى التعاقد الإنتاج وكل نقطة على هذا المنحنى تمثل نقطة محتملة التخصيص الكامل والأمثل الموارد الإقتصادية في جانب الإنتاج بين السلعتين س ا ،س ٢ . والتحرك على هذا المنحنى يوضح لنا حقيقة هامة المناعنين شدا ،س ٢ . والتحرك على هذا المنحنى يوضح لنا حقيقة هامة من سلعة أخرى ". ومن المحتمل أن يتخذ هذا المنحنى ثلاثة أشكال كما هو موضح في شكل رقم (٣) .

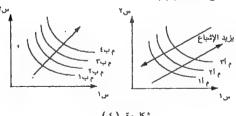


# ٧- أمثلة باريتو في جاتب الاستهلاك أو التبادل:

بعد أن تناولنا كيفية تخصيص الموارد الإقتصادية بين إنتاج السلع المختلفة وبما يتفق مع أمثلية باريتو في جانب الإنتاج . فإن الخطوة التالية تتضمن ضرورة البحث عن أمثلية باريتو في جانب الإستهلاك . ولتحقيق أمثلية باريتو في جانب الإستهلاك بيانياً يمكن الإستعانة بما يسمى بالشكل الصندوقي . ولتوضيح ذلك دعنا نفترض ما يأتي :

۱- أن المجتمع يستخدم موارده إستخداماً كاملاً وأمثلاً في إنتاج سلعتين
 س١ ، س٢ ، ولنفترض أن نقطة الإنتاج التي يرغبها المجتمع هي (جـ) على منحنى إمكانية الإنتاج شكل رقم (ن ن)، وهذا يعنى أننا نفترض وجود كمية محددة من إنتاج السلعة س١ وأخرى من السلعة س٢ .

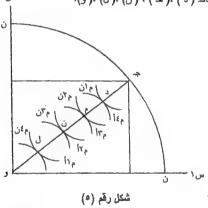
٢- نقترض أن المجتمع يتكون من مستهلك ( أ ) وآخر (ب) . وأن دالة المنفعة لكل منهما محددة ومعروفة. وفي ضوء معرفة دالة المنفعة الخاصة بكل منهما يمكن تحديد خريطة السواء لكل من المستهلك (أ)، (ب)، ولنفترض أن خريطة السواء التي أمكن الوصول إليها كما هو موضع شكل رقم (٤).



شکل رقم (٤)

## ٣- نفتر ض ثبات الأذواق وتناسقها أثناء التحليل

وفى ضوء هذه الإفتراضات يمكن رسم خريطة سواء المستهلك (1) والمستهلك (ب) بما يسمح بتكوين الشكل الصندوقى كما هو موضح بيانيا شكل رقم (٥) ، ونستطيع تحديد المحل الهندسي لجميع النقاط في هذا الشكل التي تتحقق عندها أمثلية باريتو في جانب الإستهلاك . أي التي لا نستطيع عندها زيادة إشباع المستهلك (أ) إلا على حساب تخفيض مستوى الإشباع الذي يحصل عليه المستهلك (ب) ، والعكس صحيح . ويتحقق ذلك عند النقاط (د) ، (هـ) ، (ن) ، (ل) ، (و).



وعند جميع هذه النقاط نجد أن منحنى مدواء المستهلك (أ) يتماس مع منحنى سواء المستهلك (ب). وبتوصيل هذه النقاط بيانيا نحصل على ما يسمى بمنحنى التعاقد فى جانب الإستهلاك أو التبادل contract"

"contract وكل نقطة على هذا المنحنى تعكس لنا أمثلية باريتو

في جانب الإستهلاك. فالتحرك من نقطة إلى أخرى على هذا المنحنى يوضح لنا حقيقة هامة موداها أن التحرك من نقطة إلى أخرى على هذا المنحنى سوف يترتب عليه زيادة إشباع أحد المستهلكين (حيث يتم الانتقال إلى منحنى سواء أعلى) على حساب انخفاض الإشباع الذي يحصل عليه المستهلك الأخر (حيث يتم الإنتقال إلى منحنى سواء أدنى) وهو ما يتفق مع أمثلية باريتو . وأى نقطة على المنحنى وجد سوف يتحقق عندها الشرط التالى :

ميل منحنى سواء المستهلك أ = ميل منحنى السواء بالنسبة المستهلك (ب)

$$\left(\frac{1}{2^{\log 2}}\right) = \left(\frac{1}{2^{\log 2}}\right)$$

أى أن المعدل الحدى للإحلال بين السلعتين بالنسبة للمستهلك (ب)، أيساوى المعدل الحدى للإحلال بين السلعتين بالنسبة للمستهلك (ب)، ولكن نلاحظ أن ميل منحنى السواء يعكس النسبة بين المنافع الحدية للسلع ويمكن إثبات ذلك كالآتى:

نفترض أن دالة منحنى السواء هي :

وحيث أن مستوى الإشباع ثابت على نفس منحنى السواء فإن

$$\frac{6}{6}$$
  $\frac{6}{6}$   $\frac{6}{6}$   $\frac{6}{6}$   $\frac{6}{6}$   $\frac{6}{6}$   $\frac{6}{6}$ 

وحيث أن :

أى أن النسبة بين المنافع الحدية للسلعتين = المعدل الحدى للإحال بين السلعتين .

وحيث أن المعدل الحدى للإحلال يعكس ميل منحنسى السواء فهذا يعنى أن ميل منحنى السواء يعكس نسبة المنافع الحدية.

وفي ضوء ما سبق فإن شرط أمثلية باريتو يستلزم:

## - سروط التوازن العام: General Equilibrium:

فى ظل توافر ظروف المنافسة الكاملة فى أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتاج فإن أمثلية باريتو يمكن أن نتحقق تلقائيـاً من خـلال قوى السوق الحر فى ظل عدد من الشروط منها:

- أن لايصاحب إنتاج السلع والخدمات أو استهلاكها أية آثار خارجية ( Externalities )

- أن لا توجد منتجات عامة. ( Public Goods ).

- عدم وجود ظاهرة تزايد غلة الحجم.

وبإفتراض توافر هذه الشروط فإننا نستطيع اشتقاق شرط التوازن العام في جانبي الإنتاج والاستهلاك معاً كالأتي:

• طالما أن هدف كل مستهلك هو تعظيم منفعته الخاصة فإن سعيه لتحقيق هذا الهدف سوف بستلزم أن يتعادل المعدل الحدى للإحلال بين السلع التي يستهلكها مع النسبة بين أسعارها. وبإقتراض وجود سلعتين فقط هما س ١ س ٢ س ٢ ملى التوالي، فإن تعظيم منفعة المستهلك تستلزم أن يتحقق الآتي :

وفى ظل المنافسة الكاملة فإن  $\binom{-1}{2}$  سوف تكون واحدة لجميع المستهلكين حيث لا يستطيع أى مستهلك على حدة أن يتحكم في السعر السائد في السوق، وبالتالى فإن شرط تحقيق الأمثلة في توزيع السلع والخدمات بين المستهلكين يستلزم أن:

حيث م ح ح تشير إلى المعدل الحدى للأحلال بين السلعتين س ١،س ٢ . أ، ب ، .....، ن تشير إلى السعر أ، ب ، ..... النسعر النسعر النساعة النساعة النساعة النساعة لكل من السلعة س ١،س ٢ على التوالى .

أى أن معدل الأحلال الحدى بين أى زوج من السلع لأى مستهلك سوف يتعادل مع النسبة بين السلعتين.

 طالما أن هدف كل منتج هو تدنية تكاليف إنتاجه فإن تحقيق هذا الهدف يستلزم ضرورة أن يتعادل المعدل الحدى للأحلال الفنى بين عنصرى الإنتاج ص، ، ص لكل منتج مع النسبة بين سعرى عنصرى الإنتاج، أي أن:

$$\frac{1\varepsilon}{7\varepsilon} = \gamma_0 (100)$$

وطالما أننا إفترضنا المنافسة الكاملة في أسواق خدمات عوامل الإنتاج فإن الأسعار السوقية لكل من عنصري الإنتاج ص١، ص١، ص٢ سوف نكون واحدة وثابئة لجميع المستهلكين. فكل منتج على حدة لن يستطيع أن يتحكم في الأسعار السائدة، ومن ثم فإن تحقيق الأمثلية في جانب الإنتاج

تستازم أن يكون المعدل الحدى للإحلال الفنى بين عنصرى الإنتاج ص١،ص٢ واحدا لجميع المنتجين ومعادلاً للنسبة بين سعرى عنصرى الإنتاج ص١،ص٢، أى أن شرط أمثاية بارتيو في جانب الإنتاج يستلزم:

$$(6555)i = \frac{3'}{3'}$$

حيث أس،....ن تشير إلى عدد المنتجين من أ إلى ن منتج.

$$\frac{12}{72} = \frac{1272}{724} = \frac{1}{724}$$

حيث أن ت حرر، ، ت حرر، تشير إلى التكلفة الحدية الإنساج المسلطنين س ١،س ٢ على التوالى

ومن المعادلات أرقام ( ۱ ) ، ( ۲ ) ، ( ۳ ) نستطيع أن نستنتج أن شرط التوازن العام الذي يتضمن تحقيق أقصى رفاهية لأفراد المجتمع في حدود إمكانياته المتاحة (بإفتراض سيادة المنافسة الكاملة في أسواق السلع وأسواق خذمات عوامل الإنتاج) سوف يتحقق عندما يكون: المعدل الحدى التحويل بين السلعتين س ١ س ٢ في جانب الإنتاج = المعدل الحدى للإحلال بين السلعتين في جانب الإستهلاك.

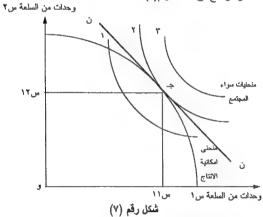
= النسية بين التكلفة الحدية لإتتاج س ١ س ٢

« النسبة بين سعر السلعتين س ١ ،س٢

أى أن :

$$\frac{12}{72} = \frac{10.72}{10.72} = \frac{1}{10.72} = \frac{1}{10.72}$$

وهذا الشرط يتحقق بيانيا عندما يتماس منحنى إمكانية الإنتاج مع خط الثمن والذى يعكس الأسعار النسبية للسلعتين مع منحنى سواء المجتمع كما هو موضع فى الشكل رقم(٧).



وفي الشكل رقم (٧) سوف يتحقق التوازن العام عند النقطة (جــ) حيث يتحقق شرط التوازن المعابق الإشارة اليه. ويتضح من هذا الشكل أيضاً أن المجتمع سوف يقوم بتخصيص الموارد الإقتصادية المتاحة جزئياً في إنتاج السلعة س احيث يتم إنتاج الكمية (س ١١) وجزئياً في إنتاج السلعة س ٢ حيث يتم إنتاج الكمية (س ١١) ، وأن الكميات المنتجة من السلعتين سوف يتم إستهلاكها على أساس الأسعار السائدة والتي يمثلها خط الاسعار (ن ن). وإذا كان إنتاج واستهلاك الكميات المتاحة عند النقطة (ج.) سوف يحقق المجتمع أقصى رفاهية اقتصادية ممكنة في حدود المكانيات المتاحة. فهذه النقطة تمثل التوليفة المثلى من المنتجات التي يتعين إنتاجها واستهلاكها. ولكن في الوقع فإن الوصول إلى نقطة (ج.) يستلزم بادئ ذي بدء إشتقاق خريطة سواء المجتمع والتي تعكس تفضيلاته ورغباته.

أى يتعين الوصول إلى ما يسمى بالتفضيل الاجتماعى للأفراد والذى يمكن الوصول إليه عن طريق ما يسمى بدالـة الرفاهيـة الاجتماعيـة وهذا ما سوف نتتاوله فى النقطة التالية.

## 2- دالة الرفاهية الاجتماعية Social Walfer Function

إن الوصول إلى التوازن العام السابق الإشارة إليه بيانيـاً ورياضيـاً يستلزم إيجاد وسيلة لاشتقاق خريطة سـواء المجتمـع لتعبر عن تفضيلاتــه ورغباته، وهذه الوسيلة يطلق عليها دالة الرفاهية الاجتماعية.

وهذا يمكن أن نتسأل عن الأسلوب الملائم لتكوين التفضيل الاجتماعى للأفراد، ومن ثم إشتقاق دالة رفاهية المجتمع؟ وهل تكوين التفضيل الإجتماعى للأفراد يمكن أن يتحقق من خالل تجميع التفضيلات الفردية للأقراد ؟

ولقد حاول أرو "Arrow" الإجابة على هذا التساؤل بصــورة منظمة، وكذلك كل من بيرجسون "Bergson" وساملسون وليتيل.

فقد عرف بيرجسون دالـة الرفاهيـة الاجتماعيـة بمفــاهيم عديــدة ولكنها جميعاً مفاهيم عامة تشترك فى أن الرفاهية الاجتماعية هى دالة فــى قيم حقيقية، وهذه القيم تعتمد بدورهــا علـى كافـة المتغيرات المؤشرة علــى الرفاهية بصفة عامة وعلى المتغيرات الأكثر تأثيراً بصفة خاصـة.

وإذا كانت دالة الرفاهية الاقتصادية لأفراد المجتمع معروفة فإن منهة الاقتصادى تصبح البحث عن الوسائل والسياسات الاقتصادية الملائمة التى تعظم هذه الدالة فى ظل مختلف القبود المقاحمة سواء الاقتصادية أو التكنولوجية.....الخ.

# وقد حاول بيرجرون تقييد مفهوم دالة الرفاهية من خلال:

(۱) التغرقة بين المتغيرات الاقتصادية والمتغيرات غير الاقتصادية المؤثرة على الرفاهية، وافتراض أن المتغيرات غير الاقتصادية بالرغم من أن لها تأثير على المتغيرات الاقتصادية إلا أنها لا تشائر بها، وقد أوضح بيرجسون نفسه أن هذا الافتراض ليس صحيحاً دائماً.

فالمتغيرات السياسية بالرغم من أنها متغيرات غير اقتصاديــة إلا أنها تؤثر على المتغيرات الاقتصادية ونتأثر بها، فالمتغيرات السياســية سوف تتأثر بالأحوال الاقتصادية وقيم المتغيرات الاقتصادية.

ولقد أثبت بيرجسون أن التغييرات الصغيرة نسبياً فى المتغيرات الاقتصادية لن تؤثر بدرجة كبيرة على قيم المتغيرات غير الاقتصادية المكونة لجزء من مكونات دالة الرفاهية، ولهذا فمن وجهة نظره يمكن الاعتماد على أسلوب التحليل الجزئي في هذا المحال.

وقد أصبح التفسير السابق لبيرجسون مقبولاً في مجال اقتصاديات الرفاهية، وأصبح أسلوب تحليل المنافع والتكاليف يتم الاعتماد عليه كثيراً، غير أن القبول غير الانتقادى لهذا التفسير قد يؤدى إلى إهمال أثر العوامل غير الاقتصادية على رفاهية أفراد المجتمع، فمثلاً إنشاء طريق عام في منطقة يغلب عليها جمال الطبيعة ( متغير اقتصادى) قد يـؤدى إلى إتلاف جمال الطبيعة بهذه المناطق وهذا الأثر السلبي سوف يؤثر كثيراً على رفاهية أفراد المجتمع، ومن ثم يتعين أخذه في الحسبان بدلاً من إهماله.

(٢) أن الرفاهية هي دالة للمنافع الفردية والتي بدورها تعتبر دالة للعديد
 من المتغيرات الأخرى التي تؤثر على المنافع الفردية.

فإذا كأنت دالة الرفاهية الاجتماعية هي

ر ف - د(م ١ م ٢ ، . . ، م ن) حيث ر ف تعــبر عــن الرفاهيــة الاجتماعية ، م ١ م ٢ ، . . . م ن تشير إلى المنفعة الكلية للأفراد من (١) إلى (ن) .

وإذا كانت دالة الرفاهية تأخذ هذا الشكل فإنها تسمى بدالة الرفاهية من النوع الفردى "Individualist Type" .

فى ضوء ما سبق نستتتج أن تعريف بيرجسون لدالة الرفاهية الاجتماعية مازال يترك لنا التساؤل التالى بدون إجابة وهو:

بافتراض أن المنفعة أو الرفاهية الاجتماعية دالة في المنافع الفردية فكيف يتم تحديد شكل دالة الرفاهية؟

فالوصول إلى دالة الرفاهية يستلزم أولاً معرفة وتحديد المنافع الفردية لأفراد المجتمع ما كان يستلزم ضرورة افتراض تطابق دوال منافع أفراد المجتمع. وقد أوضح بيرجسون أن شكل دالة الرفاهيسة الاجتماعيسة ومؤشراتها( أى تحديد شكلها) سوف تتحدد بقرارات معينة، ولكنه لم يوضح من الذى سوف يتخذ هذه القرارات؟ وهذا ما تتاوله تحليل ليتيل "Lettile"، حيث أوضح أن تلك القرارات سوف تتخذ من خلال الباحث أو الفرد العاقل الرشيد "An Individual Ethiecal Observer". فقد أوضح ليتيل أن هذه القرارات التمى تتعلق بشكل دالة الرفاهية فقد أوضح ليتيل أن هذه القرارات التمى تتعلق بشكل دالة الرفاهية "Value" وهؤه القيم سوف تتحدد فى النهاية من خلال شخص ما، وأن دالة الرفاهية المفترضة بواسطة اقتصاديات الرفاهية يجب أن يتم تفسيرها وفقاً لهذه القيم الحكمية. واستتاداً إلى دالة رفاهية بيرجسون فإن دالة الرفاهية الاجتماعية وفقاً لتحليل ليتيل يمكن إعادة كتابتها فى الصياغة التالية:

ر ف ا = دا (م اعم ۲ م ۳، ....م ن) .

حيث رف ن تعبر عن دالة رفاهية المجتمع من وجهة نظر المستهلك أو الفرد (ن).

وإعتماداً على هذا التحليل فإن دالة الرفاهية الاجتماعية يمكن أن تعبر عن رأى الأقلية أو الأغلبية أو طبقة معينة أو الحاكم الفرد في ظل النظام الديكتاتورى. ففى ظل هذا النظام فإن المنفعة أو الرفاهية الاجتماعية سوف يتم تقدير قيمتها الشخصية من وجهة نظر الفرد الحاكم، أما في ظل النظم الديمقراطية للحكم فإن تحديد شكل دالة الرفاهية قد يقدر، المجلس الذي يعبر عن رغبات وتفضيلات أفراد المجتمع.

وفى جميع هذه الحالات فإن مفهوم بيرجسون للرفاهيــة الاجتماعية يظل صحيحاً.

وقد حاول أرو "Arrow" تحديد شكل دالة الرفاهية الاجتماعية ليبرجسون، وأوضح أن دالة الرفاهية الاجتماعية تعتبر وسيلة لاشتقاق ترتيب اجتماعي "Social Ordering" من التفضيلات الفردية المتاحة وهو ما يسمى بقاعدة الاختيار الفردى -Social Ordering" (Choice rule" ويوضح آرو أن تحقيق قاعدة الاختيار هذه سوف يخضع لعدد من الشروط المحتملة وذلك للحصول على درجة كبيرة من قبول هذه الترتيبات، إلا أنه يعتقد أن تلك الشروط لن تكون متوافرة بصفة عامة. فهو يرى أنه إذا تم تفسير دالة الرفاهية الاجتماعية استتاداً إلى الحكم الشخصي لأحد الأفراد كما يرى ليتيل "Lettiel" فإن التساؤل المنطقي هو: أمن الشخص الذي سوف تستد إلى حكمه الشخصي ؟ ونظــــرأ لوجود اختلافات كبيرة وشاسعة أحياناً في القيم الحكمية للأفراد سوف تظهر صعوبات كبيرة وواضحة عند محاولة اشتقاق قرارات اجتماعية تلائمة إستتاداً إلى تحليل ليتيل.

ولذلك يرى أرو أن الإعتماد على التفضيلات الفردية المقيدة والتى تخضع لعدد من الشروط وصولا إلى ترتيب اجتماعى لتحديد شكل دالة الرفاهية الاجتماعية. وبالرغم من أن تعريف آرو "Arrow" لدالة الرفاهية الاجتماعية يقترب كثيراً من تعريف بيرجسون إلا أن هناك بعض الاختلافات بينها والتى تثمثل فى الآتى:

عرف آرو Arrow دالة الرفاهية الاجتماعية كقاعدة للاختيار الجماعي
 .وصولاً إلى ترتيب اجتماعي من الترتيبات الفردية.

أما مفهوم داله الرفاهية الاجتماعية لييرجسون فهو مفهوم أكثر عمومية رحيث أن الترتيب الاجتماعي للتفضيلات قد يتم الوصول إليه من خلال الترتيبات الفردية أو بالعديد من الأساليب الأخرى ومن بينها أسلوب أو قاعدة الاختيار الجماعي. فالترتيبات الجماعية قد يتم الوصول إليها استاداً إلى حكم عقلاتي محدد يتسم بالرشد وهذا الحكم الرشيد يختلف بشدة عن قاعدة الإختيار الجماعي.

## ملاحظات على دالة الرفاهية:

أولاً: يرى بيرجسون أن تفسير آرو لدالـة الرفاهيـة الاجتماعيـة يمكن اعتباره حالة خاصة من مدخل الحكم العقلاني (مدخل ليتيل) . وبالتالي فإن إعتماد دالة الرفاهية الاجتماعية على حكم عقلاني يدل على أن هذه الدالة ليست فقط إتعكاساً لما يفضله وما لا يفضله القرد. وإنما إنعكاس لمشاورات عديدة بين الأفراد الوصول إلى قرار حكيم بشأن تفضيلاتهم.

ومن ناحية أخرى ووققاً لتفسير آرو فإن هذه الدالة مصممة بحيث لا تعكس مشورة وآراء الأفراد وإنما انعكاس لأراء ومشورة الموظف العام "Public Official" والذى قد يحل محل أفراد المجتمع فى هذا المجال.

ثانيًا: تفسير آرو لدالة الرفاهية الاجتماعية يواجه ببعض الصعوبات أهمها أن قاعدة الاختيار الجماعى لتفضيلات الأفراد قد تستند إلى مجموعة من قواعد الاختيار تكون مفضلة عند البعض وغير مفضلة عند البعض الأخر. والأسلوب الذى يتم من خلاله تجنب هذه الصعوبة هو افتراض أن الوصول إلى دالة الرفاهية الاجتماعية يتم من خلال تجميع التفضيلات

الفردية فى أسلوب مناسب يسمح باشستقاق ترتيب اجتماعى خـاص ينحـاز إليه الأفراد دون الالتفات إلى ما تم تقريره مسبقاً بُواسطة الفرد.

وقد توصل أرو من تحليله إلى نتيجة سلبية مؤداها:

أنه في ظل شروط معينة مقبولة لا توجد دالة للرفاهية الاجتماعية "وهذه النتيجة السلبية يشار اليها في كتب الأدب بنظرية آرو Arrow" Theorem" ويشار اليها بدقة أكثر بنظرية الأستحالة Theorem" وقد توصل آرو في نظريته تلك أنه ليس هناك وجود للوسيلة التي تحدد الترتيب الاجتماعي للبدائل الاجتماعية المختلفة والتي تعتمد على التفضيلات الفردية وتشبع في نفس الوقت معيار الإختيار الاجتماعي المحاتم أو الصائب "Reasonableness". وذلك يعنى عدم وجود ارتباط بين الرشد الاجتماعي "Collective Rationnality" وبين التفضيلات الفردية. وهذا بالطبع ينتاقض مع نتائج نظرية اقتصاديات، الرفاهية الاقتصادية والتي تعبر بصدق عن وجود مثل هذا الترابط.

وقد انتقد العديد من الكتاب نظريــة الاستحالة لأرو فــى أن مفهوم أرو لدالـة الرفاهيـة الاجتماعيـة يختلف جوهريـاً عن المفهــوم المســتخدم فى نظرية اقتصاديات الرفاهية وبالتالى فإن نظرية الاســتحالة تصبـح غير مناسبة وقد أوضح لينيل ذلك كما سوف يتضح فى النقطة التالية :

ثالثاً: في النظرية الإقتصادية التقليدية وكما يرى ليتيل " ittle " فإن دالة الحكمية Ittle " فإن دالة الرفاهية الاجتماعية المحمية Value"
"Judgement أما دالة الرفاهية الاجتماعية لأرو فهي تعنيل لقرار اجتماعي حيث أن دالة الرفاهية الاجتماعية عند أرو هي تعبير عن قرار اجتماعي من التفضيلات الفردية.

وفي نظرية الإستحالة لآرو تم توضيح عدم وجود أسلوب ملائم لإشتقاق ترتيب اجتماعي من التفضيلات الفردية وبما ينفق مع شروط آرو، ولكن هذا لا يعنى رفض نظرية آرو على أساس انها غير مناسبة . ولكن الإصرار على تفسير معين لدالة الرفاهية باعتباره أنه هو الوحيد المناسب لاقتصاديات الرفاهية بعد أمراً تعسفياً وغير مقبول. ويعد استخدام أسلوب تحليل المنافع والتكاليف من الأدوات المناسبة للإنتقال من تفسير إلى آخر ومن ثم فإنه يعتبر أسلوباً ملائماً لتحقيق الرشد في عملية إتضاذ القرار الاجتماعي.

رابعاً : النظرية الاقتصادية التقليدية تأخذ الأذواق والتفضيلات الفردية كمما هي وصولاً إلى التفضيلات الجماعية.

أما تحليل " أرو" يهتم بتحقيق الملائمة للترتيب الاجتماعي ليتواتم ويتجاوب مسع التغيرات في الترتيبات الفردية الخاصعة لشروطه. ولقد ناقش "ليتيل" أنه لاتوجد حالة توضح ترتيبات وتفضيلات الأفراد في ظل التغير المستمر في الانواق.

ومن هذا فاإن معالجة أرو لمشكلة الإختيار الجماعي يعد غير مناسب.

ولكن فى الواقع فإن صحة هذا الأنتباد تعتمد على تفسير دالة الرفاهية الاجتماعية، فإذا تم تفسير دالة الرفاهية الاجتماعية، فإذا تم تفسير دالة الرفاهية الاجتماعية كرفاهية حكمية فإن الأذواق الفردية يمكن أن تؤخذ كما هي. أما إذا تم اعتبار دالة الرفاهية الاجتماعية كقانون يعكس العلاقة بين الترتيبات الفردية والترتيب الاجتماعي فمن الطبيعي ألا تأخذ في الاعتبار علاقة الترتيب الاجتماعي

والترتيبات الفردية مطلقة ولكننا يجب أن نأخذ فى الاعتبار أيضاً ما سوف يكون عليه الترتيب الاجتماعى فى حالة اختلاف الترتيبات الفردية.

وبغض النظر عن الاختلافات حول كيفية إستقاق دآلة الرفاهية أفراد المجتمع فإننا سوف نفترض أننا تمكنا من إستقاق هذه الدالة وبالتالى تم إشتقاق خريطة سواء المجتمع .

# ه- تقييم نموذج باريتو في الرفاهية

أن تحقيق الأمثلية فى تخصيص الموارد الاقتصادية وبما يعظم رفاهية أفراد المجتمع وفقاً لنموذج باريتو تتحقق عندما لا نستطيع بإعادة تخصيص الموارد الاقتصادية أن نزيد من رفاهية فرد ما إلا على حساب نقص رفاهية فرد آخر على الأقل، ولكن هل إذا تحقق هذا الشرط من المؤكد أن يكون تخصيص الموارد أمثل من وجهة نظر الرفاهية؟

قبل الإجابة على هذا التساوول يتعين على القارئ أن يتذكر أن أمثلية باريتو لن تتحقق إلا في ظل عدد من الفروض الأساسية هي:

- المنافسة الكاملة " Perfect Competition " في أسواق المنتجات وأسواق خدمات عوامل الإنتاج.
- عدم وجود منافع أو تكاليف خارجيسة " Externalities " ، أى عدم
   وجود آثار خارجية تصاحب إنتاج أو استهلاك المنتجات.
  - \* عدم وجود سلع أو منتجات عامة. " Public Goods ".

فهل هذه الفروض متوافرة في الواقع التطبيقي؟ وهل غياب أحد هِذه الفروض سوف يجعل نظام السوق الحر غير قادر على تحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية؟ أولاً: أن الصعوبة الأساسية التى تواجه تحقيق أمثلية باريتر فى الواقع تتمثل فى أن نموذج باريتو لم يتعرض لنمط توزيع الدخل القومى عند تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية بل إفترض هذا النموذج ضمنياً أن التوزيع الحالى هو توزيع أمثل، حيث لا يهتم هذا النموذج بتحديد الطبقات الدخلية التى ينتمى لها الأفراد الذين تزيد منافعهم أو رفاهيتهم والطبقات الدخلية التى ينتمى إليها الأفراد الذين تتخفض رفاهيتهم؟

ولكن لإدخال الاعتبارات التوزيعية فى النموذج يتعين إعطاء وزن نسبى كبير لعملية إعادة توزيع الدخل فى المجتمع ، وهذا يستلزم معرفة من هم الأفراد الذين زادت منافعهم وما هى الطبقات الدخلية التى ينتمون إليها، ومن هم الأفراد الذين انخفضت منافعهم.

فإذا كانت مجموعة الأفراد الذين زادت منافعهم ينتمون إلى طبقة الأغنياء في المجتمع أما مجموعة الأفراد الذين انخفضت منافعهم ينتمون المختياء في المجتمع أما مجموعة الأفراد الذين انخفضت منافعهم ينتمون بلي طبقة الفقراء، وبالتالى لن تصاحب توزيع الدخل مما يعنى الحاق الضرر بطبقة الفقراء، وبالتالى لن تصاحب عملية إعادة التخصيص أو التوزيع هناك منافع صافية كلية موجبة بل ستتحول المنافع الصافية الموجبة إلى منافع منالبة. أما إذا حدث وكان الأفراد الذين انخفضت منافعهم من أصحاب الدخول المرتفعة فقى هذه الحالة سوف تتحقق منافع صافية موجبة على المستوى القومي.

ثانياً: وفقاً لنموذج باريتو فإن تخصيص الموارد سوف يكون تخصيصاً أمثل عندما لا نستطيع زيادة رفاهية أحد الأفراد دون أن يصاحب ذلك نقص في رفاهية فرد آخر على الأقل، ولكن قد أوضح كل من كالدور وهيكس "Kaldor- Hicks" أن تخصيص الموارد يمكن أن يكون

فى وضع غير أمثل بالرغم من أن إعادة تخصيص الموارد لن يكرتب عليها زيادة رفاهية أحد الأفراد إلا على حساب التخاص رفاهية آخرين، فإذا كان مقدار الزيادة فى منافع أو رفاهية الأفراد " الغاسين" "Cainers" فإن يفوق حجم الاتخفاض فى رفاهية الأفراد الخاسرين "Lossers" فإن تخصيص الموارد لن يكون أمثل وهذا لم يتناول تحليل باريتو فى الرفاهية.

وقد أوضح ذلك كالدور - هيكس وذلك في سنة ١٩٣٩ في اختبار النا سوف التعويض "Compensation test" ومضمون هذا الاختبار أننا سوف نقبل نقطة التخصيص الجديدة إذا كان مقدار منافع المنتفعين من عملية إعادة التخصيص يستطيع تعويض مقدار الخسارة في رفاهية الخاسرين حيث تصبح المنافع الكلية أكبر من التكاليف الكلية أي تتحقق مع إعادة التخصيص منافع إضافية صافية موجبة.

وبالتالى لم يهتم كالدور - هيكس بمجرد حدوث زيادة فى منافع بعض الأفراد وانخفاض منافع البعض الآخر مع إعادة التخصيص للحكم على أمثلة تخصيص الموارد فى المجتمع ، وإنما اهتم معيان كالدور - هيكس بتقدير كل من الزيادة والنقص فى رفاهية الأفراد التى تصاحب عملية إعادة تخصيص الموارد.

قَالِثَأَ: بالنسبة للفروض التى يقوم عليها نموذج باريتو فجميعها فروض عير واقعية يصعب توافرها في الواقع العملي، ومن ثم فإن غياب أحد هذه الفروض سوف يترتب عليه فشل نظام السوق، ومن ثم نموذج باريتو في تحقيق التخصيص الكامل والأمثل للمواد الاقتصادية.

 فغياب المنافسة الكاملة وظهور القبوى الأحتكارية أو ظهور ما يسمى المنافسة الاحتكارية في أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتاج.
 سوف يترتب عليه ما يأتى:

إذا كانت المنافسة الاحتكارية تسود أسواق بيع السلع والخدمات أو أسواق خدمات عوامل الإنتاج ، وأن كل مستهلك يسعى لتعظيم منفعته في ظل قيد ميزانيته الذي يتحدد بدخله والأسعار. في مثل هذه الظروف فإن شرط تحقيق التوزيع الأمثل للسلع والخدمات بين أفراد المجتمع لن يتحقق حيث أن معدل الأحلال السلعي لكل مستهلك لن يتساوى مع النسبة بين الأسعار وإن يتساوى لجميع المستهلكين حيث:

ومن ثم فإنه في ظل غياب المنافسة الكاملة في أسواق السلع وأسواق خدمات عوامل الإنتاج لن يتحقق التخصيص الكفء للموارد. وسعياً في تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد ذلك فإن الأمر يستلزم وسعياً في تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد ذلك فإن الأمر يستلزم مباشرة من خلال سياساتها الاقتصادي سواء بصورة مباشرة أو بصورة غير مباشرة من خلال سياساتها الاقتصادية المختلفة من سياسات مالية ، نقدية، التمانية ....الخ. ولكن ماذا سوف يحدث إذا توافرت المنافسة الكاملة ولكن لم تتوافر الفروض الأساسية الأخرى؟ أي إذا كان يصاحب إنتاج بعض السلع أو استهلاكها ظهور آثار خارجية، أو كانت بعض المسلع والخدمات ليخضع إنتاجها لظاهرة تزايد غلة الحجم، أو توجد بعض المنتجات العامة. في مثل هذه الظروف سوف يقشل نظام المسوق وبالتالي نموذج باريتو في مثل هذه الظروف سوف يقشل نظام المسوق وبالتالي نموذج باريتو

# ٩- أمثلية باريتو في حالة المنتجات الاجتماعية:

اتضح مما سبق أن المنتجات العامة وبصفة خاصة المنتجات الاجتماعية منها تتمتع بعدد من الخصصائص المنفردة التى تجعلها مختلفة تماماً عن المنتجات الخاصة – كما اتضح لنا أيضاً أن شرط التوازن العام لباريتو في حالة المنتجات الخاصة يتحقق عندما يتعادل المعدل الحدى للتحويل للإحلال بين السلعتين في جانب الاستهلاك مع المعدل الحدى للتحويل (الاحلال) في جانب الإنتاج.

وبإفتراض وجود سلعتين س٠٠، س٠، وعدد إثنان من المستهاكين ١، ب فإن شرط أمثلية باريتو يصبح:

[ام ح ح ) س ۱ س ۲] ا= [(م ح ح) س ۱ س ۲] ب- [(م ح ح) س ۱ س ۲] ن س ۱ س ۲ می سلعة خاصة ، س ۲ هی سلعة اجتماعیة سوف یصبح شرط التوازن العام لباریتو کالاتی:

[(م ح ح ) س ۱ س ۲] ا- [(م ح ح) س ۱ س ۲] ب- [(م ح ح) س ۱ س ۲] ن س ۲ س ۲) ن وشرط و نقط المعادلة رقم (1) وشرط

التوازن العام وفقاً للمعادلة رقم (٢) يتضح وجود اختلاقات جوهرية بين أمثلية باريتو في حالة المنتجات الخاصة وأمثلية باريتو في حالة المنتجات الاجتماعية حيث يتحول شرط التساوى للمعدلات الحدية إلى شبرط الإصافة. ويكون ذلك راجعاً إلى وجود اختلافات مناظرة في طريقة الوصول إلى طلب السوق في حالة المنتجات الخاصة (حيث يتم تجميع منتيات طلب الأفراد أفقياً) وطلب السوق في حالة المنتجات الاجتماعية (حيث يتم تجميع منحنيات طلب الأفراد رأسياً)

الباب الثاني

السياسته النسعيرية في قطلع الخدمات العامة

The Pricing Policy of the Public Services

#### الباب الثاتي

## السياسة التسعيرية لقطاع الخدمات العامة.

يعتبر موضوع التسعير من القضايا الرئيسية التي نالت وما زالت تنال اهتمام العديد من كتاب الإقتصاد والمالية والإدارة والسياسين ... إلخ. ويمكن القول أن كثيراً من المشكلات الإقتصادية التي تعاني منها الوحدات والمؤسسات الإنتاجية سواء في مجل إنتاج السلع أو الخدمات يرجع جزء كبير منها إلى القرارات التسعيرية الخاطئة . فالتسعير الخاطئ للموارد ينجم عنه تصميم سياسات تسعيرية خاطئة للمنتجات ومن ثم سياسات بيعية وتسويقية خاطئة خاطئة وغير فعالة في تحقيق المستهدف .

ومن هنا كان الدور الخطير الذي يمكن أن تمارسه القرارات والسياسات الإدارية في أي مؤسسات الإدارية في أي مؤسسة. فالسياسات التسعيرية لها تأثيرها الفعال على نمط تخصيص الموارد، والكفاءة التشغيلية، ورفاهية أفراد المجتمع، ونمط توزيع الدخل القومي ... الخ .

وقد دعى ذلك إلى إهتمام العديد من الإقتصاديين بصفة عامة ومن لهم إهتمامات بالكتابات في مجال الإقتصاد العام بصفة خاصة إلى بذل المزيد من الجهد في سبيل تحديد أسس ومبادئ للتسعير تتلاتم وتتوائم مع خصائص ومواصفات القطاعات الخدمية بصفة عامة وقطاع الخدمات العامة منها بصفة خاصة.

وأصبح الإهتمام بموضوع التسعير لا يقتصر فقط على الإطار النظرى بل يعتد ليشمل إطار رسم السياسات التصعيرية والتسويقية للمرفق العظرى بل يعتد ليشمل إطار رسم السياسات التي يتعين أخذها في الحسبان عند تصميم أي سياسة تسعيرية ، كما زاد الإهتمام بدراسة وتحليل أساليب التسعير المختلفة للإختيار والتغضيل بينها بما يتفق مع الخصائص والسمات المتفردة لقطاع الخدمات العامة ويسمح في نفس أي الوقت بتحقيق أكبر قدر من أهداف السياسة التسعيرية .

وبالرغم من تعدد وتباين الأهداف التي يسعى المرفق العام إلى تحقيقها من وراء إتباع سياسة تسعيرية معينة إلا أن تكلفة إنتاج الخدمة تنال من العوامل الرئيسية الموثرة على تعسعير الاخدمة المقدمة ، بل أن جميع الأساليب التسعيرية المتبعة والتي يعكن إستخدامها في قطاع الخدمات العامة تتخذ من تكاليف إنتاج الخدمة أساساً لها ، ولم يعد ينظر إلى تكلفة إنتاج الخدمة على أنها أحد مكونات السعر بل أصبح ينظر إليها على أنها أحد المؤشرات الهامة لقياس كفاءة المرفق وتحديد مدى قدرته على استغلال موارده المتاحة .

ومع إنتهاج العديد من الدول النامية ومن بينها مصر سياسات الإصلاح الإقتصادى التى أتخذت من نظام السوق منهجاً لها ، من المتوقع أن يزداد دور الإدارة فى المرافق العامة فى اختيار السياسة السعرية الملائمة فى ظل أهداف وسياسات جديدة تتلاثم مع سياسات الإصلاح الإقتصادى المتبعة . وفى مثل هذه الظروف من المتوقع أن يزداد دور تكاليف الإنتاج فى تسعير منتجات المرافق العامة . وبالطبع سوف تختلف العلاقة المتبادلة بين التكلفة والسياسات المسعرية فى الفترة الطويلة عنها فى الفترة القوصيرة - ففى الفترة الطويلة سوف نتاح الفرصة المرفق

او المؤسسة لتغير هيكل المنتجانت وطبيعتها وأختبار الحجم الأمثل للإنتاج ومن ثم تتاح فرصناً أكبر لإستغلال الموارد بطرق أفضل ، كما تميل الأسعار لأن تغطى التكاليف الكلية للإنتاج بالإضافة إلى معدل عائد مقبول إقتصادياً. أما في الفترة القصيرة فإن المياسة التسعيرية للخدمات العامة القابلة للتسويق تُصمم لتغطية جزء فقط من التكاليف الكلية وتحديداً تكاليف الإنتاج المتغيرة .

## القصل الأول

# أهداف وآثار السياسة التسعيرية للخدمات العامة

### •أهداف السياسة التسعيرية

تستهدف أى سياسة تسعيرية للخدمات العامة تحقيق العديد من الأهداف الاقتصادية والإجتماعية من بينها :

- ١- ترشيد إستخدام الخدمات العامة ، حيث يمكن عن طريق السياسة التسعيرية التأثير على الكميات المستهلكة من تلك الخدمات من قبل الفئات الدخلية المختلفة ، وبما يسمح بزيادة الكميات المستهلكة من قبل أصحاب الدخول المنخفضة دون إفراط أو تبنير في الإستهلاك .
- ٢- ترشيد إستخدام المرافق العامة لطاقاتها الإنتاجية وذلك بالوصول إلى
   الإستخدام الكامل للطاقـة المتاحـة في ضبوء قيود وخصـاتص قطاع
   الخدمات العامة .
- ٣- العمل على زيادة معدل النمو الإقتصادى وتعجيله وذلك بالتأثير على تخصيص الموارد الإقتصادية فى المجتمع وعلى حجم الإنتاج القومى ومكوناته. فالمعر العام يمكن أن يؤثر على الإستثمار، والإستهلاك ومن ثم التأثير فى قرارات القطاعات الإقتصادية المستخدمة لخدمات المرافق الإقتصادية.
- المساهة في إجراء تعديلات معينة في نمط توزيع الدخل القومي
   وتحقيق بعض الأهداف الإجتماعية الأخرى ، إذ قد يسمح بتخفيضات
   في السعر العام لفنات أو هيئات معينة وقد تهدف سياسة التسعير

إلى التمييز في السعر بين قطاعات المنتفعين أو المناطق بهدف تحقيق إعانات ذاتية متداخلة بين المنتفعين ، حيث يقوم البعض بدفع هذه الإعانات بطريق غير مباشر لمنفعة البعض الأخر تحقيقاً الأهداف إجتماعية .

الحصول على إيرادات التحقيق فانض مالى يمكن إستخدامه فى تحسين
 الخدمة العامة المقدمة والقيام بعمليات الإحلال والتجديد الطاقات
 الإنتاجية القائمة.

وبصفة عامة فبان السياسة التسعيرية للخدمات العامة يتعين أن يسترشد عند تصميمها بالعوامل التالية :

أ - تحقيق الكفاءة في إستخدام الموارد وبالتالي الكفاءة التشغيلية للمرفق.

ب- تحقيق أكبر قدر من المنفعة ( المباشرة وغير المباشرة ) المستمدة
 من رأس المال المستشر .

جـ المساهمة في تحقيق العدالة الإجتماعية والحد من الخلل السائد
 في توزيع الدخول .

د - توسيع قاعدة الإستفادة بالخدمة العامة .

هـ ترشيد إستهلاك سلوك بعض الأفراد تجاه إستهلاك بعض الخدمات
 العامة التي تعانى من إفراط في إستخدامها.

وفى نطاق استنباط واستقراء الأهداف التى تسعى الدولة السى تحقيقها من السياسة التسعيرية فى قطاع الخدمات العامة يمكن أن يتبلور ننا التساول التالى:

هل من الأقضل تقديم الخدمات العامـة مجانـاً وتمويلهـا مـن الإيرادات العامة؟ أم من الأقضل تقاضي سعراً من المنتفعين بها ؟

للإجابة على هذا التساؤل فابن الأمر يستلزم الأخذ في الحسبان عدد من الإعتبارات من بينها :

# ١-- اعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد

أن تقاضى سعر مقابل الخدمة يسمح بتوجيه الموارد بين الإستعمالات البديلة على أساس موضوعى ، فالمنتفعين من الخدمة يحددون طلبهم على أساس البدائل المتاحة وتقيمهم للمنافع الحدية التى تعود عليهم منها . ومن ثم تتحدد الطاقة التشغيلية للهيئة أوالمرفق فى الأجل القصير لتتواءم مع الطلب الفعلى للأفراد .

وبعبارة أخرى يقوم السعر بتحقيق الموازنة بين كمية الخدمة العامة وبدائلها في القطاع الخاص ، كما قد يكون السعر أداة لترشيد الإستهلاك في حدود الطاقة المتاحة للخدمة في الأجل القصير. وفي حالات عديدة يحد السعر من تبديد الموارد في الحالات التي يكون فيها الطلب على الخدمة مرنا ، ويتسم إستهلاكها بالإفراط .

ومن جهة أخرى يفضل إتاحة المنتج مجاناً وتمويل الخدمة العامة (المنتج العام) من الإيرادات العامة ، وذلك إذا كانت التكافحة الحديـة فى الأجل القصير تساوى صفراً أو قريبة منه، وكانت مرونة الطلب السعرية منخفضة، والإنتفاع بالخدمة مجاناً لن يترتب عليه زيبادة فى التكلفة وبالتالى فإن تقاضى سعراً عنهالن يكون مبرراً اِقتصادياً .

ومن ناحية أخرى فإذا كان الطلب على الخدمة غير مرن فإن هذا يضعف من حجية تقاضى السعر كاداة لترشيد الإنتفاع بالخدمة ذلك لأن تأثير الكمية المطلوبة بالتغير في السعر تكون صغيرة وضعيفة.

كما يُفضل ابتاحة الإنتفاع بالخدمة مجاناً إذا ترتب على إستهلاك الخدمة نفعاً اجتماعياً غير مباشر يتسم بالضخامة، فتقاضى سعر فى هذه الحالة قد يحد من الطلب على الخدمة، ومن ثم يقلل من الحجم الأمثل من وجهة النظر الإجتماعية. أما إذا كانت هناك تكلفة خارجية (وفورات خارجية سالبة) فإنه يُفضل تقاضى سعر مرتفع للحد من الطلب حتى نصل للحدود المثلى من وجهة النظر الإجتماعية.

# ٣- إعتبارات العدالة الإجتماعية

يفضل تسعير الخدمة على تقديمها مجاناً إذا كان المنتفعون بها يمثلون نسبة ضئيلة من المواطنين وكانوا قادرين على دفع المقابل. أما لو أتيحت هذه الخدمة مجاناً فإن هذا يعنى تحويل الدخول من ممولى الضرائب العامة إلى هذه الفئة القادرة والمحدودة ، فيرتفع دخلها الحقيقى علىحساب إنقاص دخول جمهور دافعى الضرائب .

أما فى حالة كون الخدمة المقدمة شائعة الإستعمال ، فبان تقاضى سعراً عنها قد يترتب عليه أشاراً غير مرغوبة مس وجهة النظر الإجتماعية، فإذا كمانت المرونة الدخلية للطلب أقمل من الوحدة .. وهو مايعنى أن الكمية المستهلكة قد لا تتغير مع تغير الدخل إو تتغير طردياً بنسبة أصغر من التغير النسبى فى الدخل – فإن تقاضى سعراً مقابل الخدمة يعنى أن العبء النسبى لتمويل الخدمة يكون متترجاً عكسياً ، فنسبة المبلغ المدفوع مقابل الخدمة إلى الدخل تكون مرتفعة نسبياً فى حالية الطبقات الفقيرة وتتجه إلى التناقص مع تزايد الدخل . وتبعاً لذلك يتواشم أسلوب تمويل الخدمة عن طريق حصيلة الضرائب العامة مع العدالة الإجتماعية. وتتحقق صحة هذه النتيجة أيضاً حتى لو كانت المرونة الدخلية للطلب على الخدمة مساوية أو أكبر من الوحدة ، ففى هذه الحالة لا يكون توزيع عبء السعر متدرجاً عكسياً، ولكن النقص فى استهلاك الطبقات الدنيا (نتيجة تقاضى السعر) يعنىأن التخصيص الناتج الموارد قد لا يمثل ذلك التخصيص الذى يقبله أو يرغبه المجتمع .

وبصفة عامة قد يكون تقديم الخدمة مجاناً مقبولاً من وجهة النظر الإجتماعية إذا ترتب عليه رفع الدخول الحقيقية للطبقات الدنيا وتم تمويل الكدمة عن طريق الحصيلة العامة للضرائب والتي تتميز في مجموعها بأن عبثها النقدى الفعلي موزعاً توزيعاً تصاعدياً ، حيث تزيد نسبة مجموع الضرائب التي تستقر على الأفراد طردياً مع زيادة مراكزهم الإقتصادية. ولكن من الواضح أن الأمر يتوقف في الحالة الأخيرة على نمط توزيع الدخل المقبول إجتماعياً. كما يتوقف أيضاً على الآثار المترتبة على الوسائل البديلة لرفع المركز النسبي للطبقات الدنيا.

وبالإضافة إلى الإعتبارات السابقة التي يتعين أخذها في الحسبان عند اتخاذ قرار تقديم الخدمة العامة مجاناً أو بمقابل، فتكلفة تقاضي السعر سوف تؤثر على هذا القرار تأثيراً لا يمكن إهماله: فإذا كانت تكلفة تقاضى السعر مرتفعة نسبياً، فقد يكون من الأفضل إتباع أسلوب تقديم اخدمة مجناً وتعويلها عن طريق الحصيلة الضريبية العامة، ويصاف إلى الله أن الأثار السلبية المترتبة على تقاضى السعر من المستفيد بالخدمة قد تفوق المنافع التى تعود عليه من الإنتفاع بها. ومن جهة أخرى ، إذا كمانت كلفة تحصيل السعر أقل من تكلفة نفس القدر من الحصيلة الضريبية ، فإن تقاضى السعر يمثل الأسلوب الأفضل مع افتراض ثبات العوامل والمتغيرات الأخرى على حالها.

# \*الآثار الإفتصادية للسياسة التسعيرية

# أولاً : أثر التسعير على الكفاءة الإنتاجية للمرفق

بالرغم من وجود علاقة واضحة بين نتاتج العمليات للمرفق العام وأسلوب التسعير المتبع إلا أن هذه النتائج تتوقف أيضاً على درجة الكفاءة الإنتاجية بالمرفق. فمع إفتراض ثبات حجم الإنتاج فإن إرتفاع الكفاءة الإنتاجية يزيد من الإيرادات المحققة بل أنه يسمح في نفس الوقت بتخفيض الاسعار وزيادة الأجور دون المساس بحجم الأرباح المتوقعة. وترتبط درجة الكفاءة الإنتاجية بالعلاقة بين حجم الإنتاج والموارد الإنتاجية المستخدمة أي نسبة المخرجات إلى المدخلات. وبناء على ذلك فإن درجة كفاءة المرفق تتوقف على:

- مدى استغلال المرفق للطاقة الإنتاجية المتاحة له في وقت معين .
  - مدى كفاءة التشغيل .

ويعتبر التشغيل الكفء هو الطريق الوحيد للوصول إلى المستوى الذى يتحقق عنده الحجم الأمثل للإنتاج أى الذى تصلى عنده التكلفة المتوسطة للوحدة إلى أدنى حد ممكن لها في الأجل القصير . وتعتمد كفاءة التشغيل في المرافق العامة على مستوى التكاليف. فيتجه المرفق نحو الكفاءة التشغيلية عندما تستطيع إدارة المرفق توفير نفس مستوى الخدمات بتكلفة أقل، أو تحقيق مستوى أعلى من الإنتاج بنفس القدر من التكاليف أو بتكلفة أقل، ومن ناحة أخرى تخضع معظم المرافق العامة لقيود على سياسة تسعير منتجاتها وخدماتها إما بتحديد الأسعار التي يجب تقاضيها أو بتحديد حد أقصى لا ينبغى تجاوزه عند تحديد المرفق لسياسته التسعيرية.

# تأتيا: أثر التسعير على المركز المالي للمرفق العام:

قد يؤدى إنباع أسلوب معين فى التسعير الى تحقيق المرفـق لعجـز أو لفانض أو تحقيقه للتعادل :

# (۱) تحقيق عجز:

قد تعجز ايرادات المرفق العام عن تغطية تكاليف الإنتاج عندما يتم تحديد سعر للخدمة أقل من تكلفة إنتاج الخدمة سعياً في تحقيق بعض الأهداف الإجتماعية أو عندما يتعذر تطبيق أسعار تميزيه تمكن المرفق من تغطية تكاليف الإنتاج الكلية لأسباب إقتصادية أو إدارية أو أسباب ترتبط بالعدالة، ويحدث هذا عادة عند بداية إنشاء المرفق العام وفي مراحل نموه الأولى حيث يتم الإنتاج في مرحلة التكاليف المتناقصة، ويمكن تبرير هذا العجز:

 أ - عندما يكون العجز الذي يتحمله المرفق أقل من النفع الذي ويحصل عليه المستهلكون نتيجة لشراء الخدمة بأثمان منخفضة.

ب- عندما يكون التكلفة الإجتماعية أقل من المنفعة الإجتماعية الناتجة
 عن تلك السياسة التسعيرية.

و لا يجب أن ينظر للعيز على أنه ناتج عن إنخفاض السعر عن الحد الذي يكفي لتغطية التكاليف، و لا الفائض على أنه دليل مؤشر للكفاءة الإقتصادية، حيث، قد يؤدى إنخفاض مناسب في تعريفة نقل الركباب إلى زيادة كبيرة في حركة النقل تسفر عن تحقيق منافع فردية وقومية تفوق بكثير ما قد ينتج عن عجز نتيجة لإنخفاض تعريفة النقل.

وفى نطاق التحدث عن العجز المالى المرافق العامة يتعين التمييز 
بين العجز المقصود والعجز غير المقصود حيث ينتج العجز غير المقصود 
عن زيادة طاقة المرفق عن حاجة السوق نتيجة لتحول الطلب عن منتجاته 
أو إنخفاضه وإحتمالات نموه بأكثر من واقعة. أما العجز المقصود فإنه 
ينتج عن زيادة في طاقة المرفق عن إحتياجات الطلب العادى. ونجد أن 
كثيراً من الحكومات تقدم إعانة لهذه المرافق بأساليب متعددة حتى يحين 
الوقت الذى تستطيع فيه هذه المرافق الإعتماد على مواردها الذاتية.

ويمكن تفسير تقديم الإعانات الحكومية المرافق العامة بالتدخلات الحكومية في تحديد السعر وبما لا يسمح لها في معظم الأحيان تكوين اجتباطيات مالية تسحب منها لمقابلة الخسائر. ويتم تمويل العجز في هذه الحالة عن طريق الإيرادات العامة، وهو الأمر الذي قد يؤثر على طريقة تخصيص الموارد وعلى كيفية توزيع الدخل سواء نتيجة زيادة فرض الضرائب أو القروض العامة أو ضغط أوجه الإنفاق الأخرى، علاوة على أن تقديم هذه الإعانات للمرافق العامة بصفة شبه مستمرة قد يودى لمزيد من الإعانات في المستقبل، ويخلق حافزاً على عدم الإهتمام بالكفاءة الإدارية.

# (٢) تحقيق التعادل:

يستطيع المرفق أن يحقق التعادل بين إيرداته وما يتحمله من تكاليف بإتباعه لمبدأ التسعير القائم على أساس التكلفة المتوسطة. وبالتالى فإن المرفق يتحمل آية خسائر مالية نتيجة العمليات تشغيليه. ويمكن للمرفق أن يحقق التعادل أيضاً بإتباعه لمبدأ التسعير على أساس التمييز إذا سمحت قوائم التسعير للفئات المختلفة بتحقيق إيراداً كافياً لتغطية التكلفة الكلية للإنتاج مضاف إليها عائد مناسب على رأس المال ، كما يمكن أن يتحقق التعادل عند إتباع المرفق لمبدأ التسعير القائم على أساس التكلفة الحدية في ظل ظروف ثبات النفقة حيث تتساوى التكلفة الحدية بالتكلفة المحدية التعرسطة.

ويؤخذ على هذا المبدأ أنه يحد من مقدرة العرفق على التوسع والنمو ويؤدى إلى إعتماده على مصادر خارجية للوفاء بإحتياجات التوسع والنمو الناتج عن تزايد المستهلكين ، لذلك تطور مفهوم مبدأ التحادل وأصبح يشتمل في جانب التكاليف المخصصات والإحتياطيات اللازمة للتوسع والنمو المحتمل .

# (٣) تحقيق فائض:

يستطيع المرفق العام أن يحقق فانضا أربحاً بإنباعه بعض الأساليب المعينة عند تسعير خدماته . وإذا كان البعض قد يرى تحقيق المرافق العامة لفائض أو ربح عادى أمرا مقبولاً ، إلا أنه من الصعب تحديد ماهية الربح العادى، وما إذا كان المقصود به الربح الذي يحققه المشروع في حالة المنافسة الكاملة، أو الذي يضمن عائدا مناسب

لر أس المال يتناسب مع نوع المخاطرة، أو الذي تحدده الدولة للمشر وعات الإحتكارية أو غير ذلك، ويتحقق الفائض لدى المرفق العام الاقتصادي في أحوال عديدة ، ففي حالة التسعير على أساس التكلفة المتوسطة وإذا وإحمه المرفق طلباً متز ايداً على طاقته المحدودة فإنه قد يصطر إلى رفع مستوى السعر عن التكلفة المتوسطة حتى يحقق فانضا يمكنه من التوسع. ويستطيع المرفق في حالة إحتكاره للسوق أن يفرض سعراً موحداً يضمن له تحقيق تعادل بين الإيراد الحدى والتكلفة الحدية محققاً بذلك ربحاً احتكارياً. وفي حالة تطبيق التمييز السعرى الإحتكاري يكون الإيراد الكلي أكبر منه في حالة الإحتكار البسيط الموحد ويحقق المرفق هذا الفائض الأكبر نتنجة لأنه يبيع لفئة معينة من المستهلكين بسعر مساوى للتكلفة الحديدة، مع تقاضي سعراً أعلى من الفئات الدخلية الأخرى، بذلك يزيد المرفق من كمية مبيعاته وفي نفس الوقت يحقق فانضا أكبر بالمقارنة بحالة تقسده لكمية الإنتاج في ظل الأحتكار البسيط. وقد يحدث الفائض نتبحة لشات الطاقة الإنتاجية للمرفق أمام الزيادة المستمرة في الطلب الأمر الذي يتطلب في الفترة القصيرة تعديل السعر بزيادته عن مستوى التكلفة الحدية، بمعنى أن هذا الفائض يتحقق عن طريق تعديل السعر وفقاً لاعتبارات الطلب والإعتماد على مبدأ التسعير القائم على التكلفة معأ.

## القصل الثاتي

## مبادئ وأساليب التسعير المحتملة

تتعدد وتتنوع أسباب قيام المرفق أو المشروع العام، كما تتباين أهدافه وفقاً للتباين في درجة النمو الاقتصادي التي يمر بها المجتمع، والفلسفة الاقتصادية التي يؤمن بها ويعتنقها والأهداف التي بسعى المحتمع الى تحقيقها . ولقد شهدت السنوات الأخيرة العديد من الأحداث السياسية والاقتصادية في العديد من الدول التي كانت تعتنق الفلسفة الإشير اكبة وقد كان الاتجاء العام لهذه الأحداث هو تغليب قوى السوق على أسلوب التدخلات الحكومية المباشرة في إدارة العديد من المشروعات والمرافق العامة . وبدأ التحول في العديد من بر امج التنمية بالدول النامية في اتجاه التحرر الاقتصادي وإعتناق برامج إصلاح اقتصادية تسنند إلى المبادئ الاقتصادية ولا تغفل اعتبارات العدالة الاجتماعية. وسعباً في صباغية سياسات إدارية فعالمة تتفق مع التطورات والأحداث الجديدة فإن الأمر يستلزم دراسة وتحليل ما هو متاح من أساليب ومبادئ تسعيرية سواء على مستوى الكتابات النظرية أو على مستوى التطبيق العملي وذلك لإختيار أفضل هذه الوسائل و الأساليب بما يحقق هدف الدر اسة . وفيما يلي أهم المبادئ و الأساليب المتبعة: (١)

 <sup>(</sup>١) سوف يتم استحراض وتحليل وتكيم مبلدئ التسعير المختلفة ومدى إمكانية تطبيقها في قطاع
 الغدمات العامة في جزء الأحق من هذا العولف.

أولاً: مبدأ أقصى حجم من الأرباح: " Profit Maximization "

يعتبر التسعير بهدف أقصى حجم من الأرباح من المبادئ التسعيرية الرئيسية التى يتم استخدامها فى القطاع الخاص، حيث يكون الهدف الرئيسية التى يتم استخدامها فى القطاع الخاص، حيث يكون وخاصة تلك التى تتولى إنتاج الخدمات العامة القابلة للتسويق فإن هدف الربحية يحتل أهمية نسبية متدنية على الأقل من وجهة نظر السياسات العامة، وبالتالى فإن الاعتماد على هذا المبدأ فى التسعير لا يتم الا في حالات نادرة ومحدودة ومقيدة بضوابط وشروط معينة . وبالرغم من محدودية استخدام مبدأ التسعير بهدف أقصى حجم من الأرباح فى قطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، إلا ان منطق التحليل العلمى يستوجب ضرورة مناقشته وتحليله للإسترشاد به فى تسعير بعض الخدمات العامة التى يتم تقديمها على الأقل بالنسبة لاتواع معينة من المستهاكين.

ويتمثل مضمون هذا المبدأ التسعيرى فى ضرورة تعظيم مقدار التباين أو الإختلاف بين الإيرادات " Total Revenues " والتكاليف الكلية " Total Costs " للمنتج والذى يمكن تمثيله بالمعادلة التالية:

حيث تشير (ى) إلى حجم الأرباح المتوقعة ، (أك) تمثل الإيرادات الكلية المتوقعة ، (ت ك) تشير إلى حجم التكاليف الكلية المتوقعة ، (١٠).

 <sup>(</sup>١) أنك - حجم الإنتاج × سعر البيع
 ث ك -حجم الإنتاج × تكلفة إنتاج الرحدة.

وطالما أن هدف المنتج هو تحقيق أقصى حجم من الأرباح عليه أن يختــار السعر الذى يحقق له هذا الهدف في ضوء الطلب المقوقع على منتجاته.

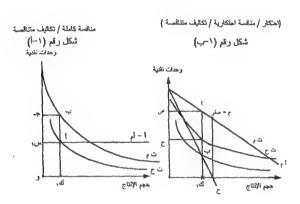
وبايجاد الشرط الضرورى لتعظيم أرباح المنتج من خلال إيجاد التفاضل الأول لدالة الربح ومساواة هذا التفاضل بالصفر، يتضح لنا أن السعر الذى يحقق المنتج أقصى حجم من الأرباح أو يحقق أدنى خسارة متوقعة يتحقق عندما يتعادل الإيراد الحدى (MR) مع التكلفة الحديق للإنتاج (MC)(1).

والأشكال البيانية أرقام (١-أ)، (١-ب)، (٢-أ)، (٢-ب) تعكس لنا التسعير على أساس أقصى حجم من الأرباح فحى ظل ظروف تكاليفية متباينة (تناقص- ثبات ~ تزايد)، وفى ظل افتراضات تتعلق بأشكال السوق السائدة والمتوقعة (منافسة كاملة/ منافسة احتكارية/ احتكار....الخ).

\* في الشكل رقم (١-أ) افترضنا تتاقص تكاليف الإنتاج الحدية والمتوسطة مع زيادة حجم الإنتاج، كما افترضنا أن الشكل السائد المسوق هو منافسة كاملة وهذه الحالة غير واقعية إلى حد كبير. وفي ظل هذه الظروف سوف يتعادل دائماً الإيراد الحدى للمنتج مع السعر مهما تغير حجم الإنتاج. كما يتحدد السعر الذي يحقق أقصى حجم من الأرباح بالسعر س، ويكون حجم الإنتاج التوازني ك، - وعند هذا المستوى من الإنتاج تكون التكاليف المتوسطة (تكلفة الوحدة) Average cost مى سعر بيع الوحدة ، ويترتب على ذلك أن الإيراد الكلى أعلى من سعر بيع الوحدة ، ويترتب على ذلك أن الإيراد الكلى (اك،وس،) سوف يصبح أقل من التكاليف الكلية للإنتاج (بك، وحـ)

Marginal Revenue MR (1)
Marginal Cost Mc

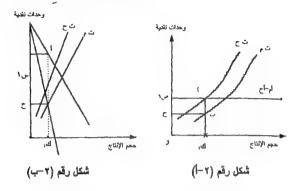
بالمقدار (ب حد س، أ) والذى يمثل أدنى خسارة متوقعة إذا قام المنتج الذى يعمل فى ظل ظروف تتقص التكاليف بتسعير منتجاته على أساس سعر مبدأ أقصى حجم من الأرباح.



• فى ظل المنافسة الصافية أو الكاملة فإن المنتج لا يستطيع أن يتحكم فى السعر ومن ثم يقبل المنتج السعر كأمر مسلم به .. ويتعادل حجم الإنتاج كما هو موضح بالشكل (١-أ). ويمكن الحصول على الإيراد الحدى بإيجاد التفاضل الأول لدالة الإيراد الكلى حيث:

$$\frac{\sqrt{4}-\sqrt{4}}{\sqrt{4}-\sqrt{4}} = \frac{4\sqrt{4}}{\sqrt{4}} = \frac{4\sqrt{4}}{\sqrt{4}} = -\sqrt{4}$$

#### ( احتكار / مثالصة احتكارية / تكاليف متزايدة )



• الشكل رقم (١-ب): يفترض أيضاً سريان ظاهرة تشاقص أو تزايد غلة الحجم Increasing Returns to Scale ،كما أن منحنيات الإيراد الحدى والمتوسط تعكس بيانياً أسواق المنافسة الاحتكارية أو الاحتكار (١). حيث ينحدر منحنى الايراد المتوسط من أعلى أسفل جهة اليمين حيث ينتاقص السعر كلما زادت المبيعات أو الطلب المتوقع والعكس صحيح . والوضع كذلك بالنسبة لمنحنى الايراد الحدى والذي يكون موجبا في الجزء المرن من منحنى الإيراد المتوسط ( منحنى الطلب كما يراه المنتج وهو يمثل دالة المبيعات المتوقعة ) وسالياً في الجزء غير المرن. وفي ظل سيادة ظروف الاحتكار في سوق بيع الخدمة وبافتراض تشاقص

<sup>(</sup>اً) بالرغم من أن شكل منعنى الإيراد المتوسط وكذلك منعنى الإيراد المدى لن يختلفا أمى حالة الإمتكار عنه في حالة المذالسة الإمتكارية إلا أن الحدار كل منهما سوف يختلف.

التكاليف ، فإن السعر الذى يحقق أقصى حجم من الأرباح للمنتسج [ MC = MR ] سوف يكون س، والذى يتحقق عند مستوى إنتاج توازنى يعادل ك.. وعند هذا المستوى من الإنتاج سوف يحقق المنتج أرباحاً غير عادية موجبة مقدارها مساحة المستطيل أب حـ س،.

\*فى الشكل رقم (٧-أ): يتم افتراض سريان ظاهرة تزايد التكاليف أو تناقص غلة الحجم Decreasing Returns to Scale، وبيع الخدمة فى سوق تنافسية. وفى ظل ظروف المنافسة الكاملة سوف يقبل المنتج السعر السائد فى السوق كأمر مسلم به، فليس لديه القدرة على تحديد سعر خاص به وبالتالى يستطيع أن يتحكم فقط فى حجم الإنتاج الذى يعظم أرباح غير عادية موجبة متوقعة مصددة بمساحة المستطيل أب حدس،

• في الشكل رقم (٢-ب): يتم افتراض ترايد التكاليف وبيع الخدمة في سوق احتكارية حيث يتوافر المنتج القدرة على تحديد سعر يتمشى مع حجم انتاجه المتوقع ويحقق الهدف الذي يسعى إلى تحقيقه. والسعر س، سوف يسمع بتحفيق هدف أقصى ربح حيث يتحدد حجم الإنتاج المقابل بالمستوى ك،. وعند هذا المسعر سوف يحقق المنتج أرباحاً موجبة غير عادية مقدارها مساحة المستطيل أب حـ س،.

وفى ضوء التحليل السابق عن مبدأ التسعير بهدف أقصى حجم من الأرباح يمكن القول:

ان الإعتماد على هذا المبدأ في تسعير منتجات المرفق أو المؤسسة العامة يستلزم الإنتاج عفد مستويات إنتاجية وبيعية يتعادل عندها الابر اد الحدى مع التكلفة الحدية للإنتاج .(١) ومن المفترض أن هذا الميدأ التسعيري سوف يحقق للمؤسسة فانضأ ماليا يسمح بتمويل عمليات التوسع والإحلال بل وتمويل بعض المشر وعات العامة الأخرى الخاسرة، و بالتالي يقلل من الإعتماد نسبيا على الضربية في تمويسل مثيل هذه المشر وعات. إلا أن نجاح ذلك في المؤسسات العامة بمكن أن يتحقيق في سوق تنافسية وفي ظروف تكاليفية معينة، وقد يكون ذلك مقبولاً في بعض الحالات التي يزيد فيها تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي و دخولها مجال إنتاج العديد من السلع والخدمات الخاصة وليست العامة. أما في حالة المرافق العامة حيث يتم إنتاج منتجات لها مواصفات وخصائص معينية سيق الأشارة البها فيان الاعتماد على هذا المبيدأ في تسعير بعيض الخدمات العامة قد يمثل تعارضنا واضحاً مع مفهوم وخصائص تلك المنتجات بل ويتناقض مع الأهداف التي تبغي الدولة تحقيقها من سياستها التسعيرية. ويلاحظ أنه في بعض الحالات الإستثنائية قد يصاحب إنتاج بعض المنتجات منافع اجتماعية سالبة تجعل استخدام هذا المبدأ له ما يبرره من إعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد - فالسعر المرتفع هذا ليس الهدف منه تحقيق أقصى ربح بل الحد من الطلب على تلك المنتجات، كما أن الوحدة أو المؤسسة العامة قد تتبع سياسة سعرية مماثلة (أي التخلي عن سياسة الأسعار المنخفضة والتي يكون فيها السعر أقل من التكلفة المتوسطة أو يعادلها) بهدف ترشيد

<sup>(</sup>١) يتمون على القارع ملاحظة أن شرط تحقيق أقصى حجم من الإنتاج لا يختلف بالختلاف شكل السوق - حيث يظل الشرط الضرورى لتحظيم الربح هو التعادل بين الإيراد الحدى والتحاليف الحديث سواء في ظل المنافسة أو الإحتكار.

الاستهلاك من منتج معين أو من مورد اقتصادى معين يتسم بالندرة النسبية . ويصفة عامة لا يمكن إعتبار الهدف الإيرادى هو الحافز الرنيسي لقيام المؤسسات والمرافق العامة لا سيما في المجتمعات التي تفضل تخصيص السوق للموارد بين الاستخدامات البديلة. وتتشأ مجالات تخخل الدولة في مثل هذه المجتمعات حيث تتواجد وفورات خارجية " Sositive Externalities " المنتج أو إقتراب تكلفته الحدية من الصفر، أو إنخفاض العائد المباشر إلى حدود لا تجذب رأس المال الخاص للإستثمار فيها .... إلخ، ومن الواضح أنه لا يمكن تصور تواجد الهدف الإيرادي في هذه الحالات.

ففى الولايات المتحدة الأمريكية (عام ١٩٨٦) - على سبيل المثال- تراوحت نسبة الإيرادات إلى النققات بين ١٠٪ (فى حالة التعليم) وبين ٤٨٪ (فى حالة التعليم) وبين ٤٨٪ (فى حالة المنافع العامة) . ولم تتجاوز الإيرادات النقات أن وفى حالة المشروعات التى يضمها القطاع العام) إلا فى حالة الإتجار فى المشروبات الكحولية، حيث بلغت نسبة الإيرادات إلى النققات حوالى فى المشروبات الكحولية، حيث بلغت نسبة الإيرادات إلى النققات حوالى المتوسقة مذا القائض فى الحالة الأخيرة نتيجة إتباع سياسة سعرية تهدف إلى الحد من استهلاك المنتج. وبالمثل لا يعد تحقيق الفائض أحد أهداف الصناعات المؤممة فى المملكة المتحدة.

# تقييم مبدأ أقصى حجم من الأرباح

إن الإعتماد على مبدأ أقصى حجم من الأرباح فى تسعير منتجات المرافق العامة الاقتصادية يواجه بالعديد من الصعوبات والمشاكل ويوجمه إليه العديد من الإنتقادات وفى نفس الوقت يكون مبرراً فى ظروف معينــة. وفيما يلمى استعراض لأهم هذه الإنتقادات والمشاكل ومزايا استخدامه في الحالات الإستثنائية:

# • إنتقادات ومشاكل التطبيق :

1- من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية فإن الإعتماد على سياسة تعظيم الأرباح في تسعير منتجات المشروعات العامة سوف يؤدى إلى إختلال في تنصيص الموارد الاقتصادية كيف ؟، حيث أن الشرط الصرورى التحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية - تعادل المسعر مسع التكلفة الحدية - لن يتحقق إلا في ظل ظروف المنافسة الكاملة، ومن الصحب بل من المستحيل أحياناً وجود مشروع يعمل في ظل هذه الظروف. فباستقراء الظروف التي يعمل في نطاقها المشروع العام على الأكل في الدول الرأسمالية يتضح لنا أن المشروع يتمتع بقوة إحتكارية Monoplistic Power ، ووجود هذه القوة الاحتكارية في ظل إنباع مبدأ أقصى حجم من الأرباح يتضمن إخلالا بتقضيلات المستهلكين وإنتقاصاً من رفاهيتهم، وفي مثل هذه الظروف الإحتكارية فسوف يكون العسعر أكبر من التكلفة الحدية وسوف يتحدد مستوى الإنتاج والاستهلاك عند مستويات أقل من الحجم الأمثل المرغوب فيه اجتماعياً.

٣- في حالات عديدة يتناقض استخدام مبدأ أقصى حجم من الأرباح في تسعير المنتجات العامة مع الالتزامات العامة بسعر يزيد عن ويحدث ذلك بالطبع عندما يتم تسعير المنتجات العامة بسعر يزيد عن التكافة الحدية لإنتاجها ، ويتحقق هذا الوضع في الظروف التي يتمتع فيها المشروع العام بقوة إحتكارية . وحيث أن الالتزامات العامة

للحكومة تستوجب تقديم منتجات المشروع العام بأسعار تتلائم مسع ظروف أفراد المجتمع ، فإن التسعير بهدف أقصى ربح سوف يتتاقض بشدة مع ذلك نظراً لأنه يتضمن ضريبة مستثرة – تعادل الأرباح الاحتكارية المحققة – وهي ضريبة غير مباشرة على خدمات عامة ضرورية وبالتالي سوف يكون عبوها متدرجاً بشدة عكسياً في غير صالح أصحاب الدخول المنخفضة ، ويعكس ذلك الأمر مدى التناقض الذي يمكن أن يتحقق في ظل السياسة التسعيرية التي تتخذ من هذا المستهلكين، ومن ثم فإن مجالس المستهلكين (الذين يرغبون في تقديم المستهلكين، ومن ثم فإن مجالس المستهلكين (الذين يرغبون في تقديم المسلعة للمستهلكين بسعر أقل) قد تقوم بدور الرقابة الاجتماعية جودة الخدمات العامة للتأكد من جورة الخدمات المقدمة، وملائمة الأسعار المحددة.... إلى بالإضافة إلى الرقابة من قبل مجالس نواب الشعب.

٣- يواجه تطبيق مبدأ أقصى حجم من الأرباح فى تسعير منتجات المشروعات العامة العديد من الصعوبات والمشاكل . بعض هذه المشاكل سياسية واجتماعية والبعض الآخر اقتصادية كما هو موضح فى الأتى :

# أ- المشاكل والصعوبات السياسية والاجتماعية

إن الإعتماد على هذا المبدأ يتضمن إرتفاع الأسعار نسبياً بالمقارنة بمبادئ التسعير الأخرى، وحيث أن غالبية منتجات المشروعات العامة تكون من السلع الضرورية والأساسية فإن ذلك يعنى زيادة العبء على أصحاب الدخول المنخفضة (حيث أن هذا السعر يمثل ضريبة مستترة متدرجة عكسياً) والذين يمثلون الجزء الأكبر من أفر اد المجتمع. وفى مثل هذه الظروف من المتوقع تزايد المعارضة الشعبية من قبل غالبية أفراد المجتمع وقد تقد الحكومة التى قررت إتباع هذا المبدأ الكثير من شعبيتها، مما يؤدى لقدها العديد من الأصوات الإنتخابية مما قد يؤدى في النهاية إلى التخلص من هذه الحكومات.

ومن ناحية أخرى فإن استخدام هذا المبدأ في التسعير - كما سبق أن ذكرنا - يتضمن ضريبة متدرجة تدرجا عكسياً حيث يزداد عبوها النسبى على أصحاب الدخول المنخفضة ويقل على أصحاب الدخول المرتفعة، وهذا يعنى مزيداً من الإختلال في توزيع الدخل بين أفراد المجتمع.

# ب-المشاكل والصعوبات الاقتصادية:

في حالات عديدة تكون منتجات المشروعات العامة منتجات وسيطة أو أولية تستخدم كمدخلات إنتاجية في صناعات أخرى، ومن ثم فإن الاعتماد على مبدأ أقصى ربح لتسعير منتجات المشروعات العامة يعنى زيادة تكاليف الإنتاج في الصناعات الأخرى المستخدمة لها. وهذا الأمر في حد ذاته يحقق العديد من الأثار السلبية من وجهة نظر المجتمع مثل المزيد من الإرتفاع في الأسعار وإعاقة نمو الصناعات المرتبطة بالمنتجات العامة. ومما يزيد الأمر سوءاً أن هذه الصناعات قد تكون تصديرية. وفي هذه الحالة سوف تقل مقدرتها على المنافسة في الأسواق الخارجية، ومن المتوقع إنخفاض حصيلة المسادرات وتحقيق المزيد من عجز الميزان التجارى.

إن استخدام مبدأ أقصى حجم من الأرباح سوف يؤدى إلى انكماش الطلب على منتجات المشروعات العامة بالمقارنة بالمبادئ الأخرى التسعير. ومن المتوقع أن يترتب على ذلك زيادة نسبة الطاقات غير المستغلة في المشروع، وإرتفاع تكاليف الإنتساج للوحدة وخاصة إذا كانت هذه المشروعات تعمل في مرحلة تزايد غلة الحجم (تناقص التكاليف) Increasing Returns to Scale.

ومن ناحية أخرى ، قد يعتمد المشروع العام على هذا المبدأ لتحقيق أرباح موجبة مستغلاً قوته الاحتكارية إستتاداً إلى قاعدة أن تحقيق أرباحاً موجبة يعنى مزيد من الكفاءة الإدارية والإنتاجية. ولكن في الواقع فإن تحقيق هذه الأرباح لا يُعد موشراً على كفاءة استخدام الموارد في المشروعات العامة، بل أن بعض المشروعات العامة قد تستد عليها (الأرباح) لتغطية عدم كفاءتها. (1)

# \* مزايا مبدأ أقصى حجم من الأرباح

من مزايا استخدام مبدأ سعر أقصىي ربح أنه يعد أكثر ملائمة للمشروعات العامة التي تعمل في الدول المتخلفة والدول الاشتراكية التي في مرحلة التحول إلى اقتصاديات السوق حيث يحقق فوائض مالية يمكن الإعتماد عليها في تمويل خطط التنمية الاقتصادية في هذه الدول. ويعد فتحقيق معدلات مرتفعة للتمية الاقتصادية يُعدد أهم مسنوليات حكومات الدول النامية، ومن ثم يتم إنشاء العديد من المشروعات العامة

 <sup>(</sup>١) هيث أن تحقيق العزيد من الأرباح لا يعنى بالضرورة مزيداً من الكفاءة، كما أن عدم تفقيق أرباح أو النفانس حجم الأرباح المحققة فى المشروعات العلمة لا يعنى بالضرورة مؤشراً على انخاض الكفاءة.

التى يتم الإعتماد على فوائضها المالية فى تمويل موازنة الدولة وبرامج التنمية الاقتصادية، وبالتالى يصبح من الضرورى إتباع مبدأ أقصى حجم من الأرباح فى بعض هذه المشروعات حتى يمكن تحقيق فائض يستخدم فى تمويل برامج التوسع والإحلال.

- إن الإعتماد على مبدأ أقصى حجم من الأرباح فى تسمير منتجات بعض المشروعات العامة سوف يخفف من درجة الإعتماد على الضرائب فى تمويل عجز الموازنة العامة للدولة.
- ان الإعتماد على هذا المبدأ في بعض المشروعات العامة التي تستغل كامل طاقتها الإنتاجية سوف يسمح بتخفيض الطلب على منتجات تلك المشروعات ، ومن ثم تقليل الأحمال على الطاقة القائمة ، بالإضافة إلى ذلك سوف يسمح بتوفير فوائض مالية تساعد هذه المشروعات على القيام بالتوسع لمواجهة الطلب المتزايد.
- في حالات معينة فإن الإعتماد على هذا المبدأ قد يودى إلى ترشيد سلوك الأفراد في استهلاك بعض المنتجات. فإذا كانت هناك بعض المنتجات تتسم بظاهرة الإفراط في الاستهلاك مثل الكهرباء والمياه....إلـخ نظراً لإتخفاض سعرها، فإن إتباع مبدأ أقصى حجم من الأرباح قد يساهم مساهمة فعالة في ترشيد استهلاك الأفراد من تلك المنتجات لاسيما إذا واجهت المشروعات المنتجة ضغطاً شديداً على طاقتها الإنتاجية في الأجل التصبر.

# تَاتياً: مبدأ سعر التعادل

من المبادئ التى يمكن أن يستند إليها المشروع أو المرفق العام الاقتصادى فى تسعير منتجات فى تسعير منتجات المشروعات العامة بسعر يعادل التكلفة المتوسطة للوحدة. (1) وهذا يعنى أن الإيراد الكلى الذى سوف يحققه المشروع العام سوف يتعادل تماماً مع التكلفة الكلية للإنتاج ومن ثم تختفى الأرباح والخسائر غير العادية. ويظل المنتج يحقق أرباحاً عادية تدخل ضمن بنود التكاليف الكلية كمقابل لعنصر التنظيم.

وبيانياً يمكن توضيح سعر التعادل فى ظل ظروف تكاليفية مختلفة (تناقص/ تزايد) وبافتراض شكلين من أشكال السوق هما سوق المنافسة الكاملة وسوق المنافسة الإحتكارية، ويوضح ذلك الشكلين رقمى(٣)،(٤).

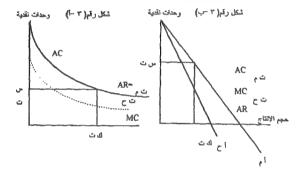
\* الشكلان رقمى (٣-أ) و (٣-ب) بيفترضان تتاقص التكاليفولكن الشكل رقم (٣-أ) يفترض أن المنتج يبيع إنتاجه في سوق المنافسة
الكاملة وبالتالي فلبس لديه القدرة على تحديد المسعر حيث يصبح سعر
السوق هو سي، وعلى المنتج أن يعدل حجم إنتاجه بما يسمح له بتحقيق
هدفه، وحيث أن هدف المنتج هو بيع الخدمة بسعر يعادل تكلفة الوحدة،
فإن حجم الإنتاج الذي يحقق هذا الهدف هو كن والذي يباع بالسعر سي.

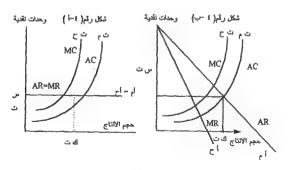
• وفى الشكل رقم (٣-ب): فإن المنتج تكون لديه القدرة على التحكم فى السعر لماذا؟ ومن ثم سوف يقوم بتحديد سعر البيع بما يحقق هدفه عند المستوى س ويكون حجم الإنتاج المقابل هو كن.

<sup>(</sup>١) السعر أو الإيراد المترسط (Axerage Revenue (AR) بتعادل مع التكلفة المترسطة (Axerage Cost (AC).

 الشكلان رقمي (٤-أ) و(٤-ب): يفترضان تزايد تكساليف الإنتاج أو تناقص غلة الحجم، حيث يفترض الشكل الأول حالة المنافسة الكاملة والشكل الثاني حالة المنافسة الاحتكارية أو الاحتكار.

وفى الحالتين تختفى الأرباح غير العادية تماماً حيث يتعادل السعر مع التكلفة المتوسطة لمايتاج.





ويوجه البعض عدد من الإنتقادات إلى سعر التعادل، كما أن تطبيقه يواجه ببعض المشاكل والصعوبات. وفي نفس الوقت فإن البعض يرى أن إعتماد المشروع على هذا المبدأ في تسعير منتجاته يحقق بعض المزايا . وفيما يلى استعراض موجز وسريع لكل من انتقادات ومزايا استخدام هذا المبدأ.

# انتقادات مبدأ سعر التعادل

۱- أن الإعتماد على سعر التعادل في تسعير منتجات المشروع العام في ظل الظروف الإحتكارية التي يمكن أن تسود سوق بيع المنتجات العامة، يعنى أن السعر الذي تباع به المنتجات سوف يكون أكبر من التكلفة الحدية في ظل سريان ظاهرة تتاقص التكاليف وأقل منها في ظل تزايد التكاليف، وبالتالي فإن السعر السائد الإسمح بتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية لماذا ؟ (¹)

٢- إن الإعتماد على هذا العبدأ لايسمح للوحدات الإنتاجية بتكوين فائض يساعدها على القيام بعمليات التوسع والإحلال، ومن ثم لا سبيل التحقيق ذلك إلا من خلال أرصدة مالية تحددها الدولة من ميز انياتها للقيام بعملية التوسع والإحلال. وبالطبع سوف يتوقف حجم وتوقيت

 <sup>(</sup>١) حيث نن شرط تعقيق الكفاءة ( — MC ) لم يتحقق فإسا أن يكون السحر أكبر من التكلفة الحدية مئى ؟ وإما أن يكون السحر (أ) لكل من التكلفة الحدية ( MC ) متى ؟.

هذا الرصيد على مقدار ما تعانيه موازنة الدولة من عجز ودرجة الأولوية التي يتمتع بها المشروع العام داخل الاقتصاد القومي.

٣- إن الإعتماد على هذا المبدأ في تسعير منتجات المشروعات العامة في ظل تناقص التكاليف- حيث توجد طاقات إنتاجية فاتضة - سوف يودى الى تقييد حجم الإتتاج وتحقيق العزيد من الطاقات الإنتاجية المعطلة، ومن ثم زيادة تكاليف الإنتاج للوحدة وسوف يكون ذلك بالطبع على حساب رفاهية المسمتهاك. كما أن الإعتماد على هذا المبدأ في المشروعات التي تعمل في ظل تزايد التكاليف وتكون طاقاتها الإنتاجية عند حدودها القصوى، سوف يؤدى إلى زيادة معدل التحميل على الطاقات المتاحة، مما قد يترتب عليه إنخفاض درجة الجودة في المنتجات المقدمة، وعدم إنتظام تقديمها، أو تقديمها بكميات أقل من الاحتياجات القعلية للأفراد وفقاً لمقدرتهم ورغيتهم على الدفع. ويدعم من هذه الاثار السلبية عدم وجود فوائض مالية لدى هذه المشروعات يمكن.

٤- يواجه استخدام مبدأ سعر التصادل صعوبة رئيسية ترتبط بوجود ما يسمى بظاهرة التكاليف المشتركة "Joint Costs" وتظهر هذه الظاهرة عندما يصاحب لبتاج منتج ما لبتاج منتجات أخرى ثانوية بحيث يستحيل لبتاج المنتج الرئيسي بدون المنتج الثانوي، وفي مثل هذه الظروف توجد العديد من الصعوبات تتعلق بتحديد نصيب المنتج الرئيسي والمنتج الثانوي من التكاليف الكلية للإنتاج.

إن الإعتماد على هذا المبدأ في تسعير منتجات المشروعات العامة
 في مجال أنشطة اقتصادية يمكن أن يشارك فيها القطاع الخاص،
 يعنى زيادة قدرة المشروعات العامة على المنافسة بل استمرار
 استخدام هذا المبدأ قد يؤدى إلى خروج القطاع الخاص من المنافسة

وزيادة القدرة الاحتكارية للمشروع العام. وقد ينعكس ذلك بأثار سلبية على المستهلكين، وخاصة عندما لايهتم المشروع العام بتحسين كفاعته طالما أنه محتكر في مجال الإنتاج.

# مميزات استخدام سعر التعادل

إن الإعتماد على سعر التعادل في تسعير منتجات المشروع العام سوف يترتب عليه بعض النتائج الإيجابية في ظل ظروف معينة ، ومن أهم هذه النتائج:

- (۱) إن الإعتماد على مبدأ سعر التعادل سوف يحقق أقصى فانض المستهلكين بالمقارنة بمبادئ التسعير الأخرى طالما أن المشروع العام يعمل في ظروف تزايد التكاليف. (۱) والتسعير وفقاً لهذا المبدأ سوف يتضمن كميات أكبر يتم إنتاجها وبيعها بسعر أقل بالمقارنة بمبادئ التسعير الأخرى [حاول أن توضح ذلك بيانياً].
  - (Y) يمكن تطوير مفهوم هذا المبدأ ليسمح للمشروع العام بتحقيق موارد مالية تساعده على التجديد والإحلال. ففى الولايات المتحدة الأمريكية تم تطوير مفهوم هذا المبدأ بحيث تم إدخال تكلفة التجديد والإحلال ضمن التكاليف الكلية، بل تضمنت تكاليف الإنتاج معدلاً مقبولاً للعائد يحصل عليه المشروع أو المرفق بصفته منظماً. وبالتالي أصبح الإعتماد على هذا المبدأ لا يتعارض مع تحقيق فوائص مالية تسمح للمشروع أو المرفق القيام بعملية التجديد والإحلال والتوسع.

<sup>(</sup>١) في ظل تزايد للتكاليف أو تناقص غلة الحجم فبإن التكلفة الحديثة سوف تكون أكبر من التكلفة المتوسطة ومن ثم أكبر من السعر ( حيث يتعادل السعر مع التكلفة المتوسطة ).

- (٢) إن الإعتداد على هذا المبدأ فى تسعير الخدمات العامسة يساعد المشروع والمرفق العام على تحقيق التوازن الحسابي، ومن ثم يقلل من إعتماده على الأعانات الحكومية والتي تمثل عبناً على موازنة الدولة لاسيما أن العديد من مبادئ التسعير السابق الإشارة إليها ينجم عنها خسائر تشغيلية في مرحلة تزايد غلة الحجم.
- (1) إن الإعتماد على هذا المبدأ لا يتعارض دائماً مع تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية طالما أن المشروعات العامة تعمل في ظروف تنافسية أو في الأجل الطويل بحيث أن المععر الذي يتعادل مع التكلفة الحدية للإنتاج سوف يكون هو نفسه العسعر الذي يتعادل مع التكلفة المتوسطة.

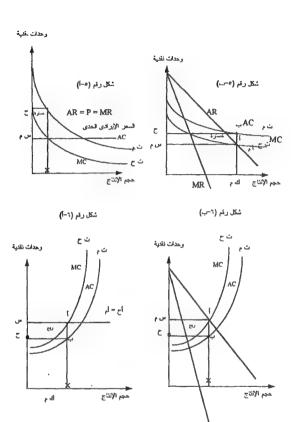
# "Marginal Cost Pricing" ثَالثًا: مبدأ التسعير الحدي

وفقاً لهذا المبدأ فإن المشروع العام يتعين أن يقوم بتسعير منتجاته بسعر يعادل التكلفة الحدية للإنتاج، ومن ثم فإن هذا المبدأ من مبادئ التسعير يسمح بتحقيق الشرط الضرورى لتحقيق التخصيص الأمشل للموارد الاقتصادية [ — MC]، ومن ثم قد يسمى هذا المبدأ بمبدأ التسعير الأمثل بالإضافة الى أن استخدام هذا المبدأ سوف يحقق أرباحا موجبة في ظل حالة تزايد التكاليف حيث تكون التكافة المتوسطة تكون أقل من السعر، بينما في ظل ظاهرة تتاقص التكاليف أو تزايد غلة الحجم حيث تكون التكافة المتوسطة أكبر من السعر فإن إستخدام هذا المبدأ التسعيرى سوف يحقق خسائر مالية، ويمكن توضيح ذلك بيانياً في الشكلين رقمي سوف يحقق خسائر مالية، ويمكن توضيح ذلك بيانياً في الشكلين رقمي

- في الشكل رقم ٥-أ: نفترض سوق منافسة كاملة، وسريان ظاهرة تناقص التكاليف أى زيادة غلة الحجم. وحيث أن التسعير الحدى يستلزم تعادل سعر بيع مع التكلفة الحدية فإن ذلك سوف يتحقق عند النقطة (أ) حيث يكون حجم الإنتاج يصبح كم وسعر البيع هو س م ، ويحقق المنتج خسائر مقدارها مساحة المستطيل أ ب حـ سم حيث تكون تكلفة الوحدة عند حجم الإنتاج كم أكبر من سعر البيع سم بالمقدار أ ب.

- في الشكل رقم ٥-ب: نفترض سوق احتكارية حيث ينحدر كل من منحنى الإيراد الحدى والإيراد المتوسط من أعلى إلى أسفل جهة اليمين وبما يعكس درجة معينة من قدرة المنتج على التحكم في السعر. ويكون حجم الإنتاج الذي يتحقق عنده سعر يعادل التكلفة الحدية للإنتاج هو كم وتكون التكلفة المتوسطة للإنتاج أكبر من سعر البيع ومن شم تتحقق خسائر تشغيلية.

- في الشكلين رقمي (٣-أ) و(٣-ب): نفترض سريان ظاهرة تزايد التكاليف، وبغض النظر عن شكل السوق فإن تسعير الخدمة بسعر يعادل التكلفة الحدية للإنتاج سوف يسمح بتحقيق أرباها موجبة حيث تكون التكلفة المتوسطة أقل من التكلفة الحدية والتي تتعادل مسع السعر.



MR

MR

ويواجه تطبيق مبدأ التسعير الحدى العديد من الصعوبات والمشاكل كما يتم إنتقاده في بعض الجوانب. ولكن من ناحية أخرى فإن هذا المبدأ يتمتع بالعديد من المزايا، وسوف نقوم فيما يلى بتوضيح الإنتقادات التى يمكن أن توجه إلى هذا المبدأ ثم نستتبع ذلك بالمزايا التى يتمتم بها.

# إنتقادات مبدأ التسعير الأمثل

(۱) ينجم عن استخدام هذا المبدأ في التسعير التساول التالى: هل يتم التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير أم التكلفة الحدية في الأجل القصير و التكلفة الحدية في الأجل الطويل؟ الأمر الذي يستلزم منا ضرورة دراسة العلاقة بين التكلفة الحدية في الأجل الطويل والأجل القصير وسوف يتضح ذلك عند المقارنة بين الأساليب التسعيرية المختلفة. وبصفة عامة فإن الفترة الطويلة تصبح فيها جميع عناصر الإنتاج متغيرة بما فيها حجم المشروع، وفي خلال هذه الفترة يستطيع المنتج أن يختار حجم الطاقة الإنتاجية الملائم. أما في الفترة القصيرة فإن المنتج لا يستطيع أن يغير من حجم إنتاجه إلا من خلال عناصر الإنتاج المتغيرة فقط، حيث يوجد جزء من عناصر الإنتاج المتغيرة فقط، حيث يوجد جزء من عناصر الإنتاج المتغيرة فيها.

(Y) إن الإعتماد على مبدأ التسعير الحدى في تسعير منتجات المشروعات العامة لا يترتب عليه بالضرورة تخصيص أمثل للموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية، فالتسعير وفقاً لهذا المبدأ لايمثل سوى شرطاً ضرورياً لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية، ولكنه ليس شرطاً كافياً. فالتسعير على أساس التكافة الحدية للإنتاج حتى ينجم عن إستخدامه تخصيص كفء للموارد الاقتصادية يتعين توافر مجموعة من الشروط منها:

(i) أن يتضمن السعر الحدى التكلفة الاجتماعية التي تصاحب إنتاج أو استهلاك المنتج. فقد يصاحب إنتاج بعض منتجات المشروعات العامة تكاليف إضافية تعود على أفراد المجتمع بالإضافة آلى التكلفة الخاصة. وهنا يتعين أن تتضمن التكلفة الحدية المحسوبة هذه التكاليف الإضافية ، ومن ثم يتعين أن تستوعب السياسة التسعيرية المتبعة التكلفة الحدية الخارجية " External Cost " (لا تظهر هذه المشكلة إذا كانت منتجات المشروعات العامة لا يصاحب إنتاجها واستهلاكها تكاليف خارجية). والأمثلة على التكلفة الخارجية كثيرة، فقد يصاحب إنتاج بعض المنتجات تلوث البيئة المحيطة، كما أن القطارات والطائرات قد يترتب عليها ضوضاء وازعاج للأفراد المقيمين بجوار المطارات والسكك الحديدية. وهذه جميعها تمثل تكاليف خارجيبة يتعين لخذها في الحسبان عند تصميم السياسة النسعيرية الملائمة.

(ب) إذا كان إنتاج المشروع أو المرفق العام الاقتصادي يصاحبه منافع خارجية غير مباشرة External Benefits تعود على أفراد المجتمع بالإضافة إلى المنفعة الخاصة التي عادت على المستهلكين المباشرين الخدمة. في هذه الحالة يتعين أن يتضمن السعر الحدى تلك المنافع غير المباشرة، وإذا لم يتضمن السعر الحدى هذه المنافع فلن يترتب على استخدامه تخصيص أمثل الموارد الاقتصادية. وبالطبع سوف تختفي هذه المشكلة إذا كان الإنتاج او الاستهلاك لا يصاحبه منافع خارجية، في الواقع فإن غالبية منتجات المشروعات العامة يصاحب إنتاجها واستهلاكها منافع خارجية، ومن ثم فلابد من البحث عن الوسائل والأساليب التي يمكن من خلالها إبخال المنافع الخارجية في حسابات التسعير الحدى، وإذا كان المنتج يصاحب إنتاجه

أو استهلاكه منافع وتكاليف خارجية في نفس الوقت يتعين حساب صافي المنفعة الخارجية.

فإذا كانت موجبة فإن المشروع المقترح سوف يصاحب تنفيذه منفعة خارجية صافية يحصل عليها أفـراد المجتمع تـودى إلـى زيـادة الرفاهية التى يتمتعون بها. وبالطبع يتعين أن يصاحب ذلك تخفيض السعر المحدد لبيع منتجات المشروعات والمرافق العامة.

أما إذا كانت قيمة صافى المنقعة الخارجية سالبة فهذا يعنى أن تتنيذ المشروع المقترح سوف يصاحبه منافع خارجية صافية سالبة تؤدى إلى نقص رفاهية أفراد المجتمع، ومن ثم يتعين أن ينعكس ذلك على سياسة التسعير المستخدمة بحيث يتم تسعير المنتج بسعر يزيد عن التكلفة الحدية الخاصة، ومن ثم يعكس التكلفة الحديث الاجتماعية . حيث أن الكميات التى يتحدد إنتاجها إعتماداً على التكلفة الحديث الخاصة سوف تكون أكبر من الكميات المثلى اجتماعياً.

(ج) أن يتم استخدام مبدأ التسعير الأمثل في كافة القطاعات الاقتصادية داخل الاقتصاد القوصى، حيث أن إختالف مبادئ التسعير بين القطاعات الاقتصادية المختلفة سوف يترتب عليه إنتقال المسوارد الاقتصادية بين هذه القطاعات بطريقة غير مثلى، حيث تتصرك الموارد ليس وفقاً لإعتبارات الكفاءة الاقتصادية وإنما وفقاً لإختالف طرق التسعير وهي قرارات إدارية في النهاية يتعين أن تكون مبنية على أسس اقتصادية دون إهمال للجوانب الاجتماعية، ومن المتوقع في ظل هذه الظروف أن يتوجه جزء من المسوارد إلى بعض القطاعات بكميات أكبر من الكميات المثلى، كما أن المدوارد الموجهة القطاعات بكميات أكبر من الكميات المثلى، كما أن المدوارد الموجهة

لقطاعات أخرى سوف تكون أقل من الكميات المثلى من وجهة نظر المجتمع.

(د) يتعين أن يكون التوزيع القائم للدخل والثروة بين أفراد المجتمع مقبو لأ من وجهة النظر الاجتماعية، فإذا كان التوزيع القائم للدخول والثروات يعانى من اختلالات واضحة، حيث تستحوذ فئة قليلة من أفراد المجتمع على جزء أكبر من الدخل القومى وفئة كبيرة على نسبة منخفضة جداً من الناتج، فإن التسعير الحدى لن يكون ملائماً لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية " Optimal Resource Allocation "حيث قد يترتب عليه تضاول نصيب الفئات المنخفضة الدخل وزيادة نصيب الفئات المرتفعة الدخل، ومن ثم يساهم التسعير الأمثل في زيادة حدا التفاوت في توزيع الدخل القومي بين أفراد المجتمع، ومن ثم فإن توجيه الموارد الاقتصادية بين الاستمالات المختلفة بما يتفق مسع التقضيلات الحقيقية للمستهلكين والتي تعكس التوزيع المناسب للدخل القومي قد تستلزم تسعير بعض الخدمات العامة بأقل من التكلفة المحدية الخاصة لها ويكون أحد الأهداف الرئيسية للسياسة التسعيرية في هذه الحالة هو رفع الدخول الحقيقية لإجمالي الدخول المختفضة.

وإذا توافرت الشروط السابقة فإن التسعير الحدى سوف يترتب عليه تخصيصاً أمثل للموارد الاقتصادية واختفاء أو غياب أى شرط من الشروط السابقة يعنى عدم قدرة التسعير الحدى على تحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية. وحتى إذا افترضنا توافر جميع الشروط السابقة فسوف يظل أمامنا تساول هام هو: هل الإعتماد على ميدا التسعير الحدى بصورة منفردة يعد أسلوباً ملائماً لتسعير منتجات المرافق والمشروعات العامة مهما اختلفت الظروف التي تعمل في نطاقها؟

إن الإجابة على هذا التساؤل تستلزم منا بادئ ذى بدء أن نتعرف على بعض الظروف التى يمكن أن تعمل فى نطاقها المشروعات والمرافق العامة الاقتصادية . فغالبية هذه المشروعات تعمل فى نطاق صناعات تتسم بخصائص معينة سبق الإشارة إليها . ومن السمات المميزة لهذه الصناعات أنها تعمل فى نطاق تزايد غلة الحجم أو تساقص التكاليف ، وفى ظل هذه الظروف فإن استخدام مبدأ التسعير الحدى سوف يترتب عليه العديد من النتائج:

۱- تحقيق خسائر مالية باستمرار، حيث تكون التكلفة المتوسطة للوحدة المنتجة أكبر من السعر الحدى عند مستوى الإنتاج الذى يتعادل عنده السعر مع التكلفة الحدية. ووجود هذه الخسائر بصورة مستمرة يقلل من إمكانية المرفق والمشروع العام على القيام بإحلال الأصول القديمة التى تم إهلاكها بأصول جديدة أكثر كفاءة، كما تقل أيضاً المقدرة على القيام بتوسعات جديدة تتمشى مع المتطلبات المنز ايدة لأفراد المجتمع من خدمات هذه المشروعات.

٧- إن استمرار عمل تلك المؤسسات يستلزم تغطية الخمسائر المالية السنوية من خزانة الدولة. وهذا يستلزم ضرورة قيام الدولة بتخصيص جزء من الموازنة العامة سنوياً لتغطية هذه الخسائر، والبحث عن الأساليب الإيرادية الملائمة - ومن اهمها الضريبة - لتمويل العجز، ومع ثبات المعوامل الأخرى على حالها فسوف يزيد العبء على دافعى

الضرائب، وهذا يعنى تحويل قوة شرائية صافية دافعى الضرائب إلى مستهلكى منتجات المشروعات العامة التى تحقق خسائر. وربما يكون ذلك مرغوباً إذا ترتب عليه إعادة لتوزيع الدخل القومى فى مسالح الطبقات الفقيرة، ومن ثم تحقيق المزيد من العدالة فى توزيع الدخول أو على الأقل الحد من التفاوت فى توزيع الدخل. وبالطبع قد يكون هذا الأسلوب لتمويل الخسائر غير مرغوب فيه إذا ترتب عليه المزيد من الإختلال فى توزيع الدخل، وإذا كانت مزايا استخدامه أكبر من مساوئ استخدامه.

٣- وبالإضافة إلى ضرورة قيام الدولة بتعويض المؤسسات الاقتصادية عن الخسارة المحققة ، فعليها أيضاً أن تقوم بتوفير جزء من الأرصدة القيام بعملية الإحلال والتوسع، وهذا يؤدى ثانية إلى زيادة أخرى في العبء على دافعى الضرائب، وأى قصور في الموارد المالية المخصصة لهذه الوحدات الاقتصادية سوف ينجم عنه خسارة صافية مبشرة لأفراد المجتمع، حيث نقل قدرة تلك المشروعات على تقديم الخدمة بكفاءة ملائمة ومستوى مقبول ويصورة منتظمة، وحيث أن هذه المنتجات نتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع فسوف يكون الأثر السليم واضحاً.

3- إن الإعتماد على التسعير الحدى في ظل تحقيق خسائر مستمرة قد يقلل من القدرة على قياس كفاءة الوحدات الاقتصادية العامة، ويجعل الوحدات الخاصة غير قادرة على المنافسة في هذا المجال ومن ثم تقل درجة المنافسة في الأسواق، وقد ينجم عن ذلك العديد من الأشار السلبية.

## رابعاً - تقييم مقارن لأساليب التسعير " ذات السعر الموحد"

يتبين من التحليل السابق لأهم أساليب التسعير المحتمل والممكن استخدامها في تسعير الخدمات العامة ( تسعير أقصىي ربح/ تسعير التعادل/ التسعير الحدى) أن الهدف الإيرادي لايعد الحافز الرئيسي لتقديم الخدمات العامة المستهلكين في الدول الرأسمالية بصفة عامة والمتقدمة منها بصفة خاصة، كما أن السعى لتحقيق الهدف الإيرادي قد يخل بالتخصيص الكفء للموارد والطاقات الإنتاجية المتاحة وأيضاً العدالة الاجتماعية، وبالتالي فإن مبدئ تعظيم الربحية يعد في حالته العامة أقل مبادئ وأساليب التسعير ملائمة في الدول التي تميل إلى الإعتماد على نظام السوق في تخصيص مواردها واشباع غالبية احتياجاتها.

لما عن المبدأين الآخرين التسعير ( الأمثل، سعر التعادل) فإنه يلاحظ أنه لا يوجد مجال المفاضلة بينهما إذا كان المشروع العام ينتج في ظل ثبات التكلفة أو ثبات غلة الحجم " Constent Returns to Scale ". ففي هذه الظروف تكون التكلفة المتوسطة معادلة التكلفة الحدية ويكون بالتالي السعر الذي يساوى أحدهما مساوياً في نفس الوقت الأخر، ويذلك يكون السعر وحجم الإتتاج واحداً في ظل أي من المبدأين. وعلى العكس من ذلك يختلف التخصيص الناتج فيما بين المبدأين إذا كان الإتتاج في ظل تغير التكلفة. وعلى ذلك سنفاضل فيما يلى بين مبدأى سعر التعادل والسعر بالأمثل في ظل تزايد وتناقص التكلفة المتوسطة على مدى الإتتاج الذي يتوافق مع ظروف طلب السوق على المنتج ومع افتراض تحقق الشروط الأخرى المتخصيص الأمثل فيما لو اتبع مبدأ السعر الأمثل.

## افتراض تزايد التكاليف المتوسطة:

إذا كانت التكلفة المتوسطة مترايدة على مدى الإنتاج الذي يتوافئ مع ظروف الطلب، فإن التكلفة الحدية تكون أعلى من التكلفة المتوسطة. يتحقق هذا الوضع في الأجل القصير إذا كان منحنى الطلب يقطع منحنى التكلفة المتوسطة في الجرء المترايد منه وعلى ذلك فإن التسعير على أساس التكلفة المتوسطة لايكون مبرراً اقتصادياً في الأجل القصير، حيث أنه يعنى تشغيل المشروع بأكثر من طاقته الإنتاجية في نفس الوقت الذي يضحى فيه بشرط التخصيص الأمثل للموارد. أما التسعير الأمثل فإنه يودى إلى ترشيد الاستهلاك، أي أنه يحد من فائض الطلب في الأجل القصير. كما يحقق السعر الأمثل في هذه الظروف فاتضاً للمشروع العام كمورد للتمويل الذاتي للقيام بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع وذلك كلم دون إخلال بالشرط الصروري للتخصيص الأمثل للموارد. وعلى ذلك فإن التسعير الأمثل يعد أفضل من مبدأي سعر التعادل وسعر أقصى ربح

# إفتراض تناقص التكلفة المتوسطة:

قد يتحقق هذا الوضع إذا كان ادنى حد للطاقة الإنتاجية التى يمكن بناؤها إقتصادياً تزيد عن حجم الطاقة الإنتاجية اللازمة لمقابلة الطلب الجارى - ويذلك فإن التكلفة المتوسطة تتناقص على مدى الإنتاج الذي يتوافق مع الطلب الجارى ، وتكون التكلفة المتوسطة أعلى من التكلفة الحدية، وفي هذه الظروف يؤدى الأخذ بسعر التعادل إلى الحد من الإنتاج والاستهلاك إلى أقل من القدر المتحقق في ظل التسعير الأمثل.

أما إذا تم استخدام التسعير الأمثل فيان المشروع سوف يُحقق خسائر تشخيلية، ومن ثم تثار العديد من الاعتراضات من بينها:

و إن تحقيق المشروع العام لخسائر يستلزم تحمل الإيرادات العامة للدولة عبء تغطيتها. فإذا أمكن تغطية الخسائر بحصيلة ضريبة لا تخل بالتخصيص الأمثل للموارد ، فإن التسعير الأمثل يكون أفضل من سعر التعادل. ولكن قد يتعذر في الواقع العملي التحقق من هذه النتيجة، حيث أنه لا يمكن الجزم بأن الحصيلة الضريبية الإضافية اللازمة لتغطية خسارة المشروع أو العرفق العام لا تخل بالوضع الأمثل بدرجة أكبر مما لو تم تسعير المنتجات على أساس سعر التعادل.

و إن تقاضى سعر يعادل التكلفة الحدية (MC) وسد العجز الناتج عن طريق الحصيلة الضريبية يعنى تحويل جانب من القوة الشرائية من ممولى الخصرائب إلى فئة المستهلكين الذين تزيد قدرتهم الشرائية بالقدر الذي يقل به السعر عن المستوى الذي يكفل تغطية التكلفة الكلية للإنتاج (مضروباً في الكمية المستهلكة)، أي يتحقق تعديل لتوزيع الدخل بين أفراد المجتمع حيث تزداد الرفاهية الاقتصادية للبعض على حساب إنخفاضها بالنسبة للبعض على حساب إنخفاضها بالنسبة للبعض الأخر. ولكن لا يمكن القطع بأن المحصلة النهائية هي التحميص الموارد على نحو يحقق أقصى رفاهية اقتصادية إلا إذا كان التعديل الناتج في توزيع الدخول في الإتجاه الذي يحقق نمط توزيع الدخول الذي يقبله المجتمع.

 أن قبول مبدأ تحقيق المشروع لخسائر يكون محفوفاً بعدد من المخاطر، ذلك الأنه يتعذر في هذه الحالة التحقق من الكفاءة الإنتاجية للمشروع وممارسة الضغط عليه للإرتفاع بها، وتفقد الإدارة الدافع على ضغط التكاليف وتكون أقل مقاومة لإغراء الإسراف في بعض بنود التكاليف كمرتبات الإدارة وأجور العمال والإنفاق الإستثماري.....إلخ.

 كما أن الحاجة إلى تغطية الخسائر عن طريق الإيرادات العامة تفرض النفوذ السياسي على إدارة المشروع وتودى إلى التدخسل في سياساته التجارية على نحو يتعارض مع متطلبات كفاءة التشغيل.

هناك الصعوبات الإدارية في تحديد التكلفة الحدية على وجه الدقة خاصة إذا كان الطلب على المنتج متقلباً على مدار فترات قصيرة
 كاليوم أو الأسبوع.

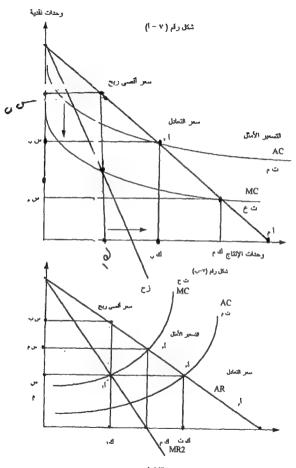
وإذا كان كل من المبدأين ( مبدأ سعر التعادل ومبدأ التسعير الأمثل) لا يخلو من النقد في الظروف السابق تحديدها، فإنه قد يمكن التوفيق بينهما وتلافي أوجه النقد لهما فيما لو تقاضي سعراً مركباً لمنتجات المشروع العام إلا أن تسعير الخدمات العامة وبصفة خاصة الضرورية منها وفقاً لمبدأ أقصى حجم من الأرباح قد لا يكون مقبولاً من وجهة النظر الاجتماعية في الدول النامية بصفة عامة والدول الرأسمالية فيها بصفة خاصة.

وبيانياً يمكن مقارنة كل من التسعير الحدى والتسعير بهدف أقصى ربح ممكن وسعر التعادل في ظل تتاقص وتزايد التكاليف كما هو موضح في الشكلين رقمى (V-i) ، (V-v) حيث يتم افتراض سيادة ظروف منافسة احتكارية في سوق بيم المنتج . ومن خلال هذين الشكلين يتضح:

• في ظل تناقص التكاليف أو تزايد غلة الحجم ro Scale أقل محرم ' (شكل رقم ٧-أ) فإن التسعير الحدى يتضمس سعرا أقل (س م) وكمية أكبر من الإنتاج والاستهلاك (ك م) ، مقارنة بسعر التعادل حيث تكون كمية الإنتاج والاستهلاك ك ت وسعر البيع س ت . كما أن سعر التعادل يتضمن كمية أكبر من الإنتاج والاستهلاك وسعر أقل مقارنة بسعر أقصى حجم من الأرباح والذي يتضمن سعراً أعلى (س،)

• في ظل تزايد التكاليف أو تناقص غلة الحجم " Returns to Scale " (شكل رقم ٧ - ب) فإن سعر التعادل يتضمن كمية أكبر من الإتتاج والاستهلاك وسعر أقل (النقطة أم) مقارنة بسعر أقصى ربح والسعر الحدى. كما أن التسعير الحدى يتضمن كمية أقل من سعر التعادل وأكبر من سعر أقصى ربح، وسعراً أكبر من سعر التعادل وأقل من سعر أقصى ربح، وسعراً أكبر من سعر التعادل

مما سبق نستتج: "أنه في ظل تناقص التكاليف فإن التسعير الحدى سوف يحقق رفاهية أكبر المستهلكين مقارنة بسعر أقصىي ربح وسعر التعادل ولكن ذلك على حساب تحقيق خسائر تشعيلية المنتج (حاول أن توضح ذلك على الرسم البياني)، اما في ظل تزايد التكاليف فإن سعر التعادل يحقق أقصى رفاهية المستهلكين مقارنة بالسعر الحدى وسعر أقصى ربح ولكن ذلك على حساب عدم تحقيق أرباح غير عادية المنتج، بينما نجد أن التسعير الحدى يحقق أرباحاً تشغيلية موجبة وفي نفس الوقت يتضمن كمية أكبر وسعر أقل مقارنة بالسعر المحدد وفقاً الاقصى



-144-

#### خامساً: التسعير المتعدد Multi - Part Tariffs

يكتسب التسعير المتعدد أهمية خاصة في تسعير غالبية الخدمات العامة ، لما تتسم به صناعة هذه المنتجات من خصائص سبق الإشارة إليها. ويعتبر التسعير المزدوج Tow - Part Tariffs من أهم صور هذا النظام التسعيري حيث أن السعر الذي يدفعه المستهلك قد يتضمن جزءاً ثابتاً خلال فترة زمنية معينة، وجزء أخسر متغير مع حجم الاستهلاك الكلى الفعلي افترة ولكن الاستهلاك يتم تقسيمه إلى عدد من الشرائح، حيث تتغير الفئة السعرية من شريحة استهلاكية لأخرى مراعاة للعدالة الاجتماعية أو أهداف إقتصادية أخرى يسعى النظام التسعيري المتعدد ومن أشهر هذه النماذج نموذج التسعير وتتعدد وتتنوع نماذج التسعير المعتدد ومن أشهر هذه النماذج نموذج التسعير المزدوج حيث يتكون السعر المستخدم من جزئين، أحدهما ثابت ، والأخر جزء متغير يتعادل مع تكاليف الإنزاج الحدية، أما الجزء المتبقى من التكافة الكلية والذي لا يتم تغطيته من الإيرادات الكلية، قد يتم تغطيته من خلال موازنة الدولة، ومن اكثر القطاعات الخدمية إستخداماً لنموذج التسعير المردوج هو قطاع خدمات توزيع الكهرباء، وقطاع النقل.

ويوضح المثال الموضح بالجدول رقم (١) نموذجاً لكيفية الإعتماد على التسعير المتعدد ( مزدوج ) فى تسعير بعض المنتجات " الغاز الطبيعي" فى المملكة المتحدة.

جدول (١)(٠)

السعر / قلم مكعب ( المتغير )	الجزء الثابت / ربع سنوياً	أسلوب تحديد التعريفة
الشريحة الأولى ١٠٠٠ ق.م ٥٥٠٦ P	Po.	١- الشرائح الانتمانية
الشريحة الثانية ٢٠٠٠ ق.م التالية ١٠،٥ ٥		
الشريحة الثالثة ١٧٠٠٠٠ ق.م التالية ٢٠٢٥ P		
الشريحة الرابعة ٢٠٠٠٠ ق.م التالية ٥٠,٠٠ ٩		
کل ۱۰۰ قدم مکعب ۲۰۰۵ P	£ 7,1.	٣- التعريفة المزدوجة التقليدية
كل ۱۰۰ قدم مكعب ۵۰,۳ ٩	£ 7.4.	٣- التعريفة المزدوجة الخاصة
كل ۱۰۰ قدم مكعب ۵۰,۳ P	至1下。。	٤- التمريفة لأغراض التدفئة التجارية

Source: Reed, P.W (1947). The Economics of Public Enterprise, Butter Worths, London.

(\*) ق م تشير الي قدم مكمي ، ٣ = ينس

حيث يتكون السعر في النموذج الأول - ويطلق عليه الشرائح الإنتمانية - من جزء ثابت ذو قيمة منخفضة على أساس ربع سنوى، وجزء متغير عبارة عن خمسة شرائح استهلاكية ذات أسعار متناقصة، لذلك تعد هذه التعريفة في الواقع تعريفة ذات ستة أجزاء، وفي ظل هذا النموذج يُلاحظ أن الإنفاق الاستهلاكي للفرد على الغاز الطبيعي سوف يتزايد بزيادة حجم الاستهلاك ولكن بمعدل متناقص، وبالتالي يعتبر الاستهلاك الحدى للفرد أرخص نسبيا، وبحساب السعر المتوسط في كل شريحة يلاحظ أنه يتناقص دائماً كلما ازداد حجم الاستهلاك وانتقل المستهلك من شريحة أدني إلى أخرى أعلى، وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

جدول (۲)

السعر المتوسط/٠٠١ق.م(*)	إنفاق المستهلك	حجم الاستهلاك
P 71,7	P 17,1	۲۰۰ ق.م
Р ٧,٣	P 140,7	۲٤۰۰ ق.م
P £,7	P 977,7	۲۰,۰۰۰ ق.م
P £,1	P 1777,7	٤٠,٠٠٠ ق.م

المصدر: تم حسابه من الجدول السابق رقم (١)

ويرجع التناقص في السعر المتوسط إلى تتاقص السعر الحدى، وإلى الأخذ في الإعتبار التعريفة الثابتة، والتي تتتاقص في المتوسط بالنسبة لكل ١٠٠ قدم مكعب إضافية يتم استه كها من الغاز الطبيعي.

<sup>(\*)</sup> السعر المتوسط / ١٠ ق.م - ( الخاق المستهلك / حجم الاستهلاك ) × ١٠٠٠

ور عم ان السعر المتوسط لكل ١٠٠ فدم مكعب يفوق السعر الحدى داخل كل شريحة ، الا أن المستهلك عادة منا يحدد إستهلاكه على أساس السعر الحدى، مما يجعل بعض الإقتصاديين يطلقون على هذا الإسلوب في تحديد التعريفة التعريفة التشجيعية Promotional Tariffs انظرا لأنها تشجع على زيادة حجم الاستهلاك والإنتقال إلى شرائح إستهلاكية أعلى

ويوضح النموذجان الثانى والثالث، مثالاً لتعريفة مزدوجة ذات جزنين، جرء ثابت يدفع على أساس ربع سنوى ولا يرتبط بحجم الاستهلاك الكلى للفرد، وجزء أخر متغير حيث تختلف حصياته بإختلاف وتغير حجم الإستهلاك الكلى للفرد.

ويختلف النموذجان الثانى والثالث فيما بينهما من حيث أنه فى ظل التعريفة المزدوجة التقليدية (النموذج الثانى) يتم تقاضى تعريفة ثابتة (ربع سنوية) منخفضة نسبياً مع تقاضى سعر مرتفع نسبياً عن كل ١٠٠ قدم مكعب من الاستهلاك الكلى، وذلك على عكس الحال فى ظل التعريفة المزدوجة الخاصة (النموذج الثالث).

ونتيجة اذلك فإن التعريفة المزدوجة التقليدية تميز في صالح صغار المستهاكين وفي غير صالح كبار المستهاكين وذلك مقارنة بالتعريفة المزدوجة الخاصة، وهو الأمر الذي يوضحه الجدول التالي:

جدول (٣)

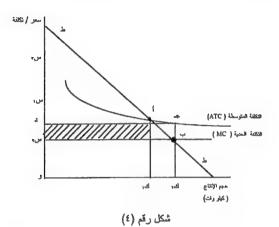
الإنفاق الاستهلاكي في ظل التعريفة المزدوجة الخاصة	الإثفاق الاستهلاكي في ظل التعريفة المزدوجة التلدية	حدم الاستهلاك الربع سنوى
٣,٩٧	AF,Y	۲۰۰ ق.م
1,70	77.77	۲٤۰۰ ق.م
11,	11,1.	۰۰۰۰ کقیم
۱۸,۱۰	14,7.	،،،،،

### المصدر: تم حسابه من الجدول رقم (١)

حبث يلاحظ من الجدول رقم (٣)، أن صغار المستهاكين (الذين يستهلكون في حدود ٢٤٠٠ قدم مكعب) يدفعون مقابلاً أقل في ظل التعريفة التقليدية، بينما يدفع كبار المستهلكين مقابلاً أعلى وذلك بالمقارنة بالتعريفة المزدوجة الخاصة، مما يجعل التعريفة التقليدية أكثر تمشياً مع إعتبارات الاقتصادية.

فى النموذج الرابع يتم تقاضى جزء ثابت أكثر ارتفاعاً عنه فى الحالات السابقة، على أن يدفع المستهلكون سعراً يعادل ذلك الذى يدفعونه فى ظل التعريفة المردوجة الخاصة عن كل ١٠٠ قدم مكعب يستهلك لأغراض التدفئة التجارية، مما يجعل هذه التعريفة أكثر تمييزاً فى غير صالح صغار المستهلكين مقارنة بالنموذجين الثانى والثالث، إلا أن ذلك له ما يبرره من الناحية الاقتصادية، طالما كان الغرض من الاستخدام تجارياً وليس للإستهلك الشخصى.

ولمزيد من الإيضاح حول كيفية إستخدام التسعير المتعدد في قطاع الخدمات العامة (مثل خدمة الكهرباء)، نفترض أن هذا القطاع يعمل في ظل ظروف ثبات النفقة، ويعنى ذلك ثبات التكلفة الحدية في الأجل القصير – أي في حدود الطاقة المتاحة خلال فترة زمنية معينة – نظراً لثبات التكلفة الجارية (التكلفة المتغيرة) Running Costs لكلووات.



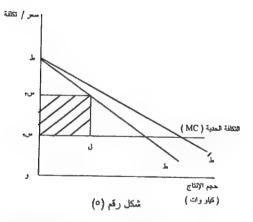
وفى مثل هذه الظروف سوف يكون منحنى التكلفة الحديـة (MC) موازياً للمحور الأفقى كما هو فى الشكل رقم (٤).

وبإضافة التكاليف الرأسمائية الثابتة والحد الأدنى لمعدل العائد المقبول على رأس المال المستثمر الى التكلفة الحدية نحصل على منحنى جديد نطلق عليه منحنى التكلفة المتوسطة الكلية والذى يتحدر من أعلى الى أسفل جهة اليمين حيث تكون التكافة المتوسطة المحسوبة ذات طبيعة متناقصة ويوضح هذا المنحنى " ATC " الشكل رقم (٤). وبإفتراض أن المنحنى (طط) يمثل الطلب الكلى على الكهرباء الذي يواجهه صناعة الكهرباء والتي تعمل في ظروف إحتكارية، حيث يتناقص الإيراد المتوسط والحدى مع زيادة حجم الإنتاج واستناداً إلى هذا الافتراض.

بالإضافة الى الإقتراضات السابق الإشارة إليها، فإن أى نقطة على منحنى متوسط التكاليف المتوسطة الكلية " ATC " يمكن إعتبارها بمثابة نقطة عرض تولجه صناعة الكهرباء على إعتبار أنه يتضمن معدل للعائد على رأس المال المستثمر. بناء على ذلك ، فإنه يمكن تقاضى سعراً موحداً للكهرباءUnitary Charging يتحدد على أساس تقاطع الطلب مع التكاليف المتوسطة، حتى يحقق المشروع التعادل مع ضمان الحد الأدنى لمعدل العائد على رأس المال المستثمر (أى عند النقطة) ، ويتم التسعير على أساس السعر (وس،) ويتم إنتاج الكمية التوازنية (وك،) كيلووات من الكهرباء.

وقد يرى المنتج - نظراً لإعتبارات إقتصادية تتعلق بوجود بعض الطاقات المعطلة لا سيما في بعض أوقات اليوم أو السنة- ضرورة تعادل السعر مع التكلفة الحدية (أي استخدام أسلوب التسعير الحدي). في هذه الحالة يتم تحديد السعر والإنتاج التوازني عند النقطة ب، حيث يتم تقاضي السعر (وسع)، وإنتاج الحجم (وكع) كيلووات.

ولذلك فإن التسعير الحدى (وس٢) فى ظل هذه الظروف يسمح بتغطية التكافة الجارية فقط، ويظل هناك جزء غير مغطى من التكاليف الكلية والتى تعادل مساحة المستطيل المظلل جـ ب س٣ س٢. في ظل هذه الظروف، يصبح استخدام التسعير المتعدد ضرورة لتغطية هذا الجزء من التكلفة الكلية والتي تزيد عن التكلفة الجارية (الحدية) للإنتاج. ولكن التصعير المتعدد في مثل هذه الظروف سوف يكون على حساب إقتطاع جزء من فائض المستهلكين يقدر بمساحة المستطيل هـ  $m_7$   $m_7$  ل في الشكل رقم ( $^{\circ}$ )، حيث يتفاضى المحتكر. تعريفة مزدوجة تتكون من جزء يتغير مع حجم الاستهلاك ويعادل التكلفة الحدية (و $m_7$ ) وجزء ثابت يتم الحصول عليه من كل مستهلك يعادل  $(m_7, m_7)$ .



وتمثل المساحة المظللة (هـ ل س، س،) الجزء الثابت الذي تم اقتطاعه من فانض المستهلكين والذي يتعين أن يعادل المساحة المظللة – في شكل رقم (٤) – ( دج  $\psi$  س، ) .

ومما ينبغى ملاحظة على التسعيرة المزدوجة السابق الإشارة البيها، أن المستهلك عادة ما ينظر إلى السعر الحدى المنخفض (وس٢) بإعتباره المحدد لقرار اسستهلاكه، وقد يودى ذلك إلى التوسع في الاستهلاك، وبالتالى زيادة الطلب من (طط) إلى (ر ل ال السيما أنه ليس بوسع المنتج تعديل الجزء الثابت من التعريفة إلا على أساس ربع سنوى، (وأحياناً على فترات أطول من ذلك) . لذلك يطلق على هذه التعريفة أنها تعريفة تشجيعية ". وقد يضطر المنتج دورياً لزيادة الجزء الثابت من السعر وبصفة خاصة إذا استلزمت زيادة الطلب التوسع في الطاقة الإنتاجية القائمة.

ولكن من ناحية أخرى، فإذا كانت الصناعة تعانى وجود طاقات إنتاجية عاطلة فسوف يساعد هذا الأسلوب على زيادة الاستهلاك لاسيما فى فترات انخفاض الاستهلاك وتحقيق استغلال أكبر للطاقات المعطلة والإنجاه بالصناعة نحو الكفاءة.

وفى نطاق التسعير المتعدد يمكن التمييز بين كبار وصغار المستهلكين وذلك بوضع تعريفات مختلفة فى نطاق الجزء الثابت، كما يمكن وضع تعريفة مختلفة - بشقيها الثابت والمتغير - لكل نوع من المستهلكين ويطلق على هذا الأسلوب "أسلوب التمييز السعرى" (١) ويلاحظ أن فعالية تحقيق هذا التمييز وإمكانية استخدامه تتوقف على مدى توافر شروط معينة وهى:

<sup>(</sup>١) سوف يتم استمراض هذا الأسلوب بشكل تقصيلي في جزء الحق من هذا المؤلف.

 انفصال الأسواق بحبث يعد إصداد الكهرباء لكل مجموعة من المستهلكين بمثابة تعاملاً في أسواق مستقلة ومنفصلة عن بعضها البعض.

٧- إختلاف شكل ومرونة طلب كل مجموعة من المستهلكين، بمعنى آخر إختلاف درجة مرونة الطلب السعرية على الكهرباء بالنسبة لكل مجموعة، في هذه الحالة يمكن تقاضى سعراً مرتفعاً من المجموعة ذات مرونة الطلب المنخفضة، وتقاضى سعراً أقل نسبياً من المجموعة ذات مرونة الطلب المرتفعة.

وبعد أن استعرضنا بصورة موجزة نموذج التسعير المتعدد يمكن أن نوضح عدداً من الأسباب الهامة التى تجعل من نموذج التسعير المتعدد نموذجاً أكثر ملائمة في قطاع الخدمات العامة ويصفة خاصة خدمات التقل والكهرباء.

# \* أهمية استخدام نموذج التسعير المتعدد في قطاع الخدمات العامة

بإستقراء خصائص الخدمات العامة وخصائص صناعة تلك المنتجات، وطبيعة ومفهوم التسعير المتعدد يمكن أن تتضح أهمية استخدام هذا النموذج التسعيرى في قطاع الخدمات العامة من خلال الملاحظات الإستقرائية التالية:

١- أن غالبية صناعات المنتجات العامة يستلزم تتفيذها وتشغيلها كميات ضخمة من التجهيزات الرأسمالية المعقدة تكنولوجياً، كما أن هذه المنتجات ذات الطبيعة الخدمية تستخدم في إشباع رغبات وإحتياجات مجموعات مختلفة من المستهلكين ينتمون إلى فئات دخلية مختلفة. وفى مثل هذه الظروف فإن الإعتماد على سعر موحد للخدمة المقدمة والذى يعكس تكلفة الإنتاج، ويسمح بتحقيق الكفاءة الاقتصادية فى استخدام الموارد، ويراعى العدالة الاجتماعية يصبح من الأمور الصعبة بل والمستحيلة. وبالتالى يصبح نموذج التسعير المتعدد بصوره المختلفة نموذجاً قادراً على تحقيق هدفى الكفاءة فى استخدام الموارد والعدالة فى توزيع الدخول، فهو نموذج قادر على أن يعكس الإختلافات فى مجال استخدام الخدمة أو فى فئات المستهلكين الدخلية سواء فى جاتب العرض أو فى جاتب العرض

٧- يعد نموذج التسعير المتعدد بصوره المختلفة أسلوباً ملائماً لمواجهة التلقبات الشديدة في الطلب على بعض الخدمات العامة. فهناك بعض الخدمات العامة (الكهرباء) ذات مواصفات وخصائص معينة تجعل الطلب عليها يتقلب بشدة خلال اليوم الواحد بين أوقات الذروة Off peak Time والأوقات العادية. ومن ثم فإن أحد الوسائل الهامة التي يمكن الإعتماد عليها لتغطية النفقات الثابتة هو تحميل المستخدمين في أوقات الذورة بالنصيب الأكبر من التكلفة الثابتة، مضافاً إليها تكاليف التشغيل المرتبطة بنفس الفترة، بينما يتحمل مستخدمي الخدمة خلال الأوقات العادية بنصيب ضئيل نسبياً من التكاليف الثابتة، بالإضافة إلى التكاليف الثابية، بالإضافة إلى من هذا التسعير هو تعزيز الاستهلاك في الأوقات العادية لتقليل نسبة الطاقة العاطلة وضغط الاستهلاك وترشيده في فترات الذروة لتخفيف الطحال وضمان تقديم خدمة بمستوى چيد.

٣- نظراً لإرتفاع درجة عدم التأكد والمخاطرة في استثمارات قطاع الخدمات العامة، فإن الاستخدام الكفء لتلك الاستثمارات - بما لا يخل بالأهداف الأخرى لسياسة التسعير - يستازم ضرورة الإبتعاد عن استخدام نظام التسعير الموحد في القطاعات الخدمية المختلفة نظراً للتباين الشديد بين هذه القطاعات من حيث المواصفات والخصائص، والتعدد والتنوع في الأهداف التسعير المتعدد يُعد أسلوباً ملاماً لمواجهة الاختلافات في الخصائص والمواصفات والتعدد والتنوع في أهداف السياسة في الخصائص والمواصفات والتعدد والتنوع في أهداف السياسة في الخصائص والمواصفات والتعدد والتنوع في أهداف السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة.

3- إن الإعتماد على سعر موحد للخدمة العامة في ظل ظروف وخصائص صناعة الخدمات وبصفة خاصة في ظل سريان ظاهرة تناقص التكاليف سوف ينجم عنه خسارة كبيرة تتحملها موازنة الدولة دون ميرر اقتصادى كافى. واستخدام نموذج التسعير المتحدد في مثل هذه الظروف سوف يساهم إيجابياً في تحقيق الهدف المالي للمرفق ويمكن أن تختفي الخسائر المتوقعة و الفعلية (دون الإخلال بالأهداف الاجتماعية). ويتحقق في نفس الوقت الكفاءة في تخصيص الموارد.

<sup>(</sup>١) مثل هذا التعدد والتترع في الأهداف غير موجود في حلة الخدمات الخاصة حيث يكون هدف السياسة التسعيرية واضبح ومحدد وهو تحقيق أنسى حجم من الأرباح وتكنية الضعارة، بينما تكون الأهداف متعددة في مجال تسعير الخدمات العامة منها تحقيق الهدف المالي، الاستخدام الكفء اللموارد- توسيع نطاق أستهلاك السلمة، تحقيق العدلة في توزيع الدخول وتحقيق هذه الأهداف لا يمكن أن يتم من خلال سعر واحد لجميع العستخدمين.

ه- فى نطاق نعوذج التسعير المتعدد يمكن الإعتماد على نعودج التميير فى الأثمان. ويتضمن هذا الأسلوب – كما سبق الإثمارة – إلى بيع المنتج العام بأسعار تختلف بإختلاف كل مجموعة من المستهاكين، والتى تمثل كل منها سوقاً منفصلة عن السوق الأخرى. فى هذه الحالة تتحمل إحدى المجموعات سعراً أعلى من التكلفة الحدية للإنتاج، بينما تدفع مجموعة (أو مجموعات) أخرى سعراً أقل من التكلفة الحدية الحدية.

وهذا يعنى أن المنتجات التى يتم تسعيرها بناءاً على هذا الأسلوب سوف تحصل على دعم سعرى تتمتع به فئة معينة من المجتمع على حساب بعض فئات أخرى، وذلك دون أية تكاليف إضافية على موازنة الدولة ، ومما لا شك فيه أن إدخال التمييز السعرى في نطاق نموذج التسعير المتعدد سوف بزيد من قدرة هذا النموذج التسعيرى على تحقيق الهدف الإيرادي ودون إهمال البعد الاجتماعي.

وسوف ينال أسلوب التمييز السعرى في نطباق نموذج التسعير المتعدد إهتماماً خاصاً في جزء لاحق من الدراسة بإنن الله، حيث يتم التعرف على كينية التمييز ومعدله في بعض القطاعات العامة الخدمية.

#### القصل الثالث

## سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين النظرية والتطبيق

#### مقدم

تتعدد وتتنوع أسباب قيام المرافق العامة، كما تتباين أهدافها وفقاً للتباين في درجة النمو الاقتصادى والفلسفة القتصادية التي يعتنقها المجتمع والأهداف التي يسعى إلى تحقيقها.

وبالرغم من التباين الشديد في بعض الجوانب الفنية والاقتصادية داخل قطاع الخدمات العامة، إلا أن الخدمات القابلة للتسويق تشترك فيما يبنها في عدد من الخصائص والسمات تؤثر مباشرة على قرار اختيار السياسة التسعيرية الملائمة والتي تختلف اختلافا جوهريا عن تلك السياسات المتبعة في القطاع الخاص سواء من حيث أسس وأساليب تصميمها أو الأهداف التي تسعى لتحقيقها (۱).

وباستقراء السياسات السعرية بقطاع الخدمات العامة في العديد من الدول النامية، يتضح أن الأسعار السائدة لا تستند إلى المبادئ والأسمر الاقتصادية، فالعديد من المرافق العامة تطبق إما أسعاراً منخفضة لا تغطى

 <sup>(</sup>۱) تتسم المنتجات التي يتم إنتاجها من خالال العرافق العامة الاقتصافية، كما تتسم الصناعة الذي تتولى إنتاجها بعدد من الخصائص والسماف المنظونة . لمزيد من التأصيل أفطر:

د/ سعيد عبد المعزيز عتمان (١٩٩٣)، فقصاديات المرافق والمشروعات العاصة، كلية التجارة، وحدة التطبع المفتوس، جامعة الإسكنترية، القصل الأول و الثاقي وكذلك:

Keith M. Howe & E.F. Rasmussen, (۱۹۹۲) Public Utility Economics and Finance, Englewood Cliffs, N.J., Prentice-Hall, Inc., ۱۹۹7, Ch.1

نققة إنتاجها، وإما أسعاراً مرتفعة تتجاوز نققة الإنتاج، والحالة الغالبة أن تلك المرافق تعتمد على سياسة السعر المنخفض والذى يقل فى حالات عديدة عن نققة الإنتاج، معتمدة فى ذلك على سياسة الدعم الحكومى أو الاقتراض الرخيص مستفيدة من حماية السلطات العامة والتى تمنع إفلاسها أو إنهائها(۱).

فوفقاً لتقديرات البنك الدولى فإن أسعار الطاقة الكهربائية في الدول النامية لا تغطى حالياً في المتوسط غير نصف تكاليف الإمدادات، كما أن أسعار ورسوم المياه وأجور السفر بالسكك الحديدية التى يدفعها الركاب لا تغطى غير ثلث التكاليف. وقد أوضح تقرير النتمية عن عمام ١٩٩٤ أن من بين أسباب الأداء الضعيف للمرافق العامة بالدول النامية إجبارها علمى تقديم الخدمات بأقل من تكافئها الحقيقية (٢).

وقد ترتب على ذلك العديد من الآثار السلبية انعكست فى تدهور الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية ليس فقط داخل تلك المرافق بسل داخل الاقتصاد القومى ككل، كما تدهورت بشدة نوعية الخدمة المقدمة وازداد العجز المالى وتراكمت المديونيات الداخلية والخارجية، وأصبحت الطاقات الإنتاجية المتاحة غير قادرة على تلبية الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع.

<sup>(</sup>١) د/ مصطفى رشدى شيحة (١٩٩٣)، الاقتصاد العام الرفاهية، الدار الجامعية، بيروت، ص ٩٩٥.

 <sup>(</sup>۲) لمبنك الدولي (۱۹۹۶) تقرير عن التنمية في الماهم، البنية الأساسية من أجل التنمية، البنك الدولي
 للإنشاء التعمير . ص. ۱۷۰.

وإزاء هذا الوضع المتدهور الاقتصاديات المرافق العامة، زاد اهتمام العديد من الاقتصاديين وبصفة خاصة المهتمين بمجال الاقتصاد العام، كما زاد اهتمام المؤسسات الدولية، بدراسة أوضاع ومشاكل المرافق العامة بالدول النامية. وتعددت وتتوعت خيارات الإصلاح المطروحة، وتقت تلك الخيارات على ضرورة إصلاح السياسات السعرية السائدة. وقد كان الاتجاء العام السائد في سياسات الإصلاح المطروحة من قبل المؤسسات الدولية هو ضرورة تطبيق المبادئ التجارية على السياسات السعرية السائدة، وتوسيع قاعدة المنافسة (۱).

وانطلاقاً من هذا الاتجاء انتهجت العديد من الدول النامية ومن ببينها مصر سياسات للإصلاح الاقتصادى اتخذت من نظام السوق منهجاً وأسلوباً لصياغتها وتطبيقها. وقد انعكس ذلك على أسلوب الإدارة المتبع في العديد من وحدات المرافق العامة وخاصة تلك التي تتولى إنتاج وتقديم خدمات قابلة للتسويق، وتم إعادة صياغة السياسات التسعيرية القائمة بما يتمشى مع متطلبات تطبيق ألبات السوق. واستهدفت تلك السياسات في منظور ها الجديد تحقيق أكبر قدر ممكن من الإيرادات سعياً في تغطية العجز المالي وتكوين فوائض مالية تسمح بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع، وتناست السياسات السعرية المتبعة الهدف الاجتماعي، وحققت آذاء مالياً عالياً وفي بعض الأحيان في فترات قصيرة، ولكن على حساب أثار سابية حادة على العدالة الاجتماعية (1)، حيث تحققت أضراراً جسيمة أثار سابية حادة على العدالة الاجتماعية (1)، حيث تحققت أضراراً جسيمة

<sup>(</sup>١) البنك الدول (١٩٩٤) ، المرجع السابق. ص ص ١٨-٢٠.

<sup>(</sup>٧) في جرم،ع ارتفحت أسعار الطاقة الكبريانية بمعدلات سريمة وفي خلال أنترة وجيزة. أقد ارتفحت الإسعار في الشروة المستهدئية العناس ١٩٩٠. السعار في الشروة الاستهاديمة العناس ١٩٩٠. مقارنة بعام ١٩٩٠. مقارنة بعام ١٩٩٠. وصاحب ذلك زيادة الإنفاق الاستهادكي (٢٠٠ الدوسر) بعا يعادل ١٩٤٣. لمزيد من التأسيل أنظر جدول رقم (١) بالعامق.

على رفاهية أصحاب الدخول المنخفضة ، ومن ثم لم تتحقق الكفاءة الاقتصادية من منظور الرفاهية والتى تاخذ فى حساباتها الاعتبارات التوزيعية .

وفى ضوء ما سبق تتثبق المشكلة البحثية لهذه الدراسة، والتي يمكن صياغتها في تساؤلين يُعد كل منهما مكملاً للآخر:

الا يمكن تحقيق الهدف المالى الذى يسعى المرفق العام إلى تحقيقه دون
 التغاضي عن اعتبارات الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية؟

 كيف يمكن تحقيق الهدف المالى الذى يسعى المرفق العام إلى تحقيقه فى إطار السياسات الإصلاحية الجديدة بأقل قدر من التضحيات التى يتحملها أصحاب الدخول المنخفضة دون التغاضى عن اعتبارات الكفاءة الاقتصادية داخل المرفق وخارجه؟

واستنداداً إلى عناصر هذه المشكلة البحثية فإن هذه الدراســـة سـوف تسعى لتحقيق الأهداف التالية:

 ١- دراسة وتقييم أساليب ونماذج التسعير المختلفة ، سواء على مستوى الكتابات النظرية أو فى نطاق التطبيق العملى، للاختيار والتفضيل بينها بما يتفق مع الخصائص والسمات المتفردة لقطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق.

٢- تحديد الملامح العامة لسياسة معرية تتلائم مع خصائص وسمات قطاع الخدمات العامة، وتمعى إلى تحقيق توليفة متباينة من الأهداف المبتغاه بأقل قدر من التعارضات والتضحيات. وتحديداً فإن الأهداف المبتغاه تشمل:

- توفير اير ادات مالية تكفى التغطية تكاليف الإنتاج كمرحلة أولى،
   وتوفير فوانض مالية فى مرحلة تالية.
- تحقيق الكفاءة الاقتصادية داخل المرافق والمساهمة في تحقيقها على المستوى القومي.
- المساهمة في تحقيق الدالة الاجتماعية أو على الأقل تدنية الأضرار التي من المتوقع أن تلحق بأصحاب الدخول المنخفضة من جراء إصلاح السياسات التسجيرية القائمة.
- توسيع قاعدة الاستفادة بالخدمة، وترسيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك بعض الخدمات.

وسعباً في تحقيق المستهدف من هذه الدراسة سوف يتم تقسيم الأساليب المختلفة للتسعير الى مجموعتين من الأساليب: المجموعة الأولى تشمل أساليب التسعير ذات السعر الموحد، والمجموعة الثانية تشمل أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة. حيث يتم تناول المجموعة الأولى في مبحث أول من الدراسة، والمجموعة الثانية في مبحث ثاني. واستتادأ الى نتائج التحليل في المبحثين يتوقع الباحث أن يصل الى مجموعة من النتائج والتوصيات تسمح بتحقيق الهدف النهائي من هذه الدراسة.

### المبحث الأول

#### أساليب السعر الموحد

وفقاً لهذه الأساليب يتم بيع المنتج بسعر موحد لجميع المستهلكين أو المنتفعين بغض النظر عن الطبقات الداخلية التي يتتمون اليها، وبعض النظر عن طبيعة الاستخدام (تجارى / صناعى / سنزلى ... الخ ) وحجمه.

وفي نطاق هذه الأساليب يتم التمييز بين ثلاثة أساليب تسعيرية (سعر أقصى ربح، سعر التعادل ، السعر الحدى ) تختلف بإختلاف طبيعة ونوعية التكاليف التي يتم الاعتماد عليها في تصميم السعر والهدف من السياسة التسعيرية المتبعة.

## أولاً: سعر أقصى ريح Profit Maximizing Price

يعتبر التسعير بهدف تحقيق أقصى حجم من الأرباح من المبادئ التسعيرية الرئيسية التي يتم الاعتماد عليها في تسعير المنتجات في القطاع الخاص، ووفقاً لمضمون هذا الأسلوب التسعيري يتم تسعير المنتج عند المستوى الذي يحقق التعادل بين الإيراد الحدى والتكاليف الحدية بغض النظر عن طبيعة أو شكل السوق.

وفى نطاق نظرية المنشأة " Firm Theory " فإن السعر الذى يعظم الربحية فى السوق الاحتكارية سوف يكون أكبر منه فى حالة السوق التنافسية إلا فى لاحالات التى يصاحب في ازيادة التشغيل والإنتاج فى المؤسسة وفورات حجم " Economis of Scale " تسمح بتخفيض

تكاليف الإنتاج بمقدار كاقى. ففى مثل هذه الظروف من المتوقع أن يكون السعر الذى يمكن السعر الذى يمكن السعر الذى يمكن أن يسود فى السوق التتافسى (أ). وفى ضدوء طبيعة وخصائص وأهداف المرافق العامة فإن التسعير بهدف أقصى ربح بحتل أهمية متدنية على الأقل من وجهة نظر السياسات العامة، وبالتالى فإن الاعتماد على هذا المعيد لا يتم إلا فى حالات محدودة ومقيدة بضوابط معينة.

ومن خلال تتبيم مدى فاعلية هذا الأسلوب التسعيرى في تحقيق أهداف السياسة التسعيرية يمكن استنتاج الملاحظات الاستقرائية التالية:

من المفترض أن هذا المبدأ التسعيرى سوف يحقق للمؤسسة فاتضاً مالياً يسمح بتمويل عمليات التوسع والإحلال بل وتمويل بعض المشروعات العامة الأخرى الخاسرة وبالتالى يقلل من الاعتماد نسبياً على الضريبة في تمويل مثل هذه المشروعات. إلا أن نجاح ذلك في المؤسسات العامة يمكن أن يتحقق في سوق تتافسية وفي ظروف تكالوفية معينة، وقد يكون ذلك مقبولاً فض الحالات التي تزيد فيها يدخل الدولمة في الشاط الاقتصادى ودخولها مجال إنتاج العديد من السلع والخدمات الخاصة وليست العامة. أما في حالة المرافق العامة حيث يتم انتاج منتجات لها مواصفات وخصائص معينة (<sup>7</sup>)، فإن الإعتماد على هذا المبدأ في تسعير بعض الخدمات العامة قد يمثل تعارضاً واضحاً مع مفهوم وخصائص بعض الخدمات العامة قد يمثل تعارضاً واضحاً مع مفهوم وخصائص

Alan Griffiths & Stuart Wall ( 1997 ). Applied Economics, Longman (1)

Group UK Limited, P. 1966.

David N. Hyman (۱۹۹۰), Public Finance, A contemporary Application of (۱)

Theory to Policy, The Dryden Press, Ch. v.

م سياستها التسعيرية. ويلاحظ أنه في بعض الحالات الاستثانية قد يصاحب إنتاج بعض المنتجات منافع خارجية سالبة \* Negative المحتاد المحتاد عند استخدام هذا المبدأ له ما يبررة في ضوء اعتبارات الكفاءة في تخصيص الموارد - فالسعر المرتفع هنا ليس الهدف منه تحقيق أقصى ربح بل الحد من الطلب على تلك المنتجات، كما أن الوحدة أو المؤسسة العامة قد تتبع سياسة مسعرية مماثلة (أي التخلي عن سياسة الأسعار المنخفضة والتي يكون فيها المسعر أقل من التكلفة المتوسطة أو يعادلها) بهدف ترشيد الاستهلاك من منتج معين أو من مورد اقتصادي معين يتسم بالندرة النسية.

وبصفة عامة لا يمكن اعتبار الهدف الإيرادى فى هذه الحالة هو الحافز الرئيسى لقيام المؤسات والمرافق العامة لا سيما فى المجتمعات التى تفضل تخصيص السوق للموارد بين الاستخدامات البديلة.

وتتشأ مجالات تدخل الدولة في مثل هذه المجتمعات حيث تتواجد وفورات خارجية \* External Benefits " للمنتج أو اقــتراب تكلقت الحدية من الصغر، أو انخفاض العائد المباشر الى حدود لا تجذب رأس المال الخاص للاستثمار فيها .. الخ، ومن الواضح أنه لا يمكن تصور تواجد الهدف الإيرادي في هذه الحالات.

• من وجهة نظر الرفاهية الاقتصادية فإن الاعتماد على سياسة تعظيم الأرباح في تسعير منتجات المشروعات والمرافق العاسة سوف يؤدى الى اختلال في تخصيص الموارد الاقتصادية، حيث أن الشرط الضروري لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية، - تعادل السعر مع التكافة الحدية - ان يتحقق إلا في ظروف المنافسة الكاملة.

ومن الصعب بل من المستحيل أحياناً وجود مرفق عــام يعمـل فـى ظـل هذه الظروف.

فباستقراء الظروف التي يعمل في نطاقها المرفق العام في المجتمعات الرأسمالية يتضمح أن المرفق العام يتمتع بقوة احتكارية Monopolistic Power ووجود هذه القوة الاحتكارية في ظل اتباع مبدأ أقصى حجم من الأرباح يتضمن إخلالاً بتفضيلات المستهلكين وانتقاصاً من رفاهيتهم. وفي مثل هذه الظروف الاحتكارية سوف يكون السعر اكبر من التكلفة الحدية وسوف يتحدد مستوى الإنتاج والإستهلاك عند مستويات أقل من الحجم الأمثل المرغوب فيه إجتماعياً (١).

• في حالات عديدة يتناقض استخدام مبدأ أقصىي حجم من الأرباح في تسعير المنتجات العامة مع الالترامات العامة Public Obligations . ويحدث ذلك بالطبع عندما يتم تسعير المنتجات العامة بسعر يزيد عن التكلفة الحدية لإنتاجها. ويتحقق هذا الوضع في الظروف التي يتمتع فيها المرفق العام بقوة احتكارية.

وحيث أن الالتزامات العامة للحكومة تستوجب تقديم منتجات المرفق العام بأسعار تتلائم مع ظروف أفراد المجتمع ومقدار المنافع الخارجية المتحققة، فإن التسعير بهدف أقصى ربح قد يتناقض بشدة مع ذلك نظراً لأنه يتضمن ضريبة مستثرة - تعادل الأرباح الاحتكارية المحققة - وهى ضريبة غير مباشرة على خدمات عامة ضرورية،

ROSS D. Eckert & Richard H. Leftwich (19AA). The Price System and (1)
Resource Allocation, The Dryden press, Holt. Rinehart and Winston,
Saunders Publishing, 19AA, Ch. 13.

وبالتالى سوف يكون عبوها متدرجاً بشدة عكسياً في غير صالح أصحاب الدخول المنخفضة. ويوضح ذلك مدى التناقض الذى يمكن أن يتحقق في ظل السياسة التسعيرية التى تتخذ من هذا المبدأ أساساً لها مع العدالة الاجتماعية التى تعد أحد الأهداف التى لا يمكن إغفالها في الدول النامية بصفة خاصة.

- في حالات عديدة تكون منتجات المشروعات والمرافق العامة منتجات وسيطة وأولية تستخدم كمدخلات إنتاجية في صناعات أخرى، ومن ثم فإن الاعتماد على مبدأ تحقيق أقصى ربح في التسعير ينعكس بالعديد من الآثار السلبية على تلك الصناعات وبصفة خاصة إذا كانت تلك الصناعات كثيفة الإستخدام لهذه المدخلات وإنها من الصناعات التصديرية.
- ان إستخدام هذا المبدأ سوف يبودى الى انكساش الطلب على منتجات المرافق العامة بالمقارنة بالمبادئ التسعيرية الأخرى. ومن المتوقع أن يترتب على ذلك زيادة نسبة الطاقات غير المستغلة وارتفاع تكاليف إنتاج الوحدة وخاصة إذ كانت هذه المرافق تعمل فى نطاق تزايد غلة الحجم Increasing Returns to Scale. ومن ناحية أخرى قد يعتمد المرفق العام على هذا المبدأ التحقيق أرباح موجبة مستغلاً قوت الاحتكارية استندادا الى قاعدة أن تحقيق أرباح موجبة يعنى مريداً من الكفاءة الإدارية والتشغيلية. ولكن فى الواقع العملى فإن تحقيق هذه الأرباح لا تعد مؤشراً على كفاءة استخدام الموارد داخيل المرفق أو كفاءة الإدارة وإنما مؤشراً على استغلال المرفق لقوته الاحتكارية فى رفع السعر بغية إخفاء عدم كفاءته.

الاعتماد على التسعير بهدف تحقيق أقصىي ربح أو بهدف الربح في بعض المرافق العامة التي يقترب تشغيلها من مستوى الاستغلال شبه الكامل الطاقات الإنتاجية المتاحة سوف يسمح بتخفيض الطلب وتقليل الأحمال الزائدة على الطاقات المتاحة ويعمل على ترشيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك تلك المنتجات وخاصة إذا كان استهلاكها يتسم بالإقراط وعدم الرشد لإتعدام دور السعر المتخفض في التأثير على الاستهلاك.

وبالرغم من محدودية استخدام هذا المبدأ في قطاع الخدمات العامة القالبة للتسويق، إلا أن منطق التحليل العلمي يستوجب ضرورة مناقشته وتحليله بصورة موجزة لإمكانية الإسترشاد به في تسعير بعض الخدمات العامة التي يتم تقديمها على الأقل بالنسبة لفتات معينة من المستهلكين وبصفة خاصة في نطاق التسعير المتعدد.

## أنياً : تسعير التعادل : Average Cost Pricing

يعتبر هذا الأسلوب من الأساليب التى تسعى المرافق العامة الى إستخدامها، ويمفهومه المتطور يُعد من أشهر مبادئ التسعير استخداماً في الواقع العملي في مؤسسات القطاع الخاص، ووفقاً لمضمون هذا المبدأ فإن سعر بيع الوحدة يتعبن أن يعادل التكلفة المتوسطة لها، وفي نطاق حساب التكلفة المتوسطة للأغراض التسعيرية يتم التمبيز بين التحميل الشامل والتحميل الجزئي التكاليف، ووفقاً لمبدأ التحميل الشامل فإن السعر المقرر يعادل التكلفة المتوسطة الكلية حيث تتضمن الأخيرة نصيب الوحدة المتتبة من جميع عناصر الإنتاج المتغيرة والثابتة ويما يقابل حجم الطاقات الإنتاجية المتاحة، كما قد يضاف اليها هامش ربح معين يقابل الطاقات الإنتاجية المتاحة، كما قد يضاف اليها هامش ربح معين يقابل التغيرات في أسعار الأصول الثابتة وبما يسمح بتوفير أرصدة مالية تكفي

عمليات الإحلال والتجديد. أما التحميل الجزئي للتكاليف فإن السعر المحدد المخدمة قد يقتصر فقط على نصيب الوحدة المنتجة والمباعة من التكلفة المتوسط نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة. ولكن قد يتسع مفهوم متوسط التكلفة المتغيرة ليشمل جزء من التكاليف الثابتة لجزء من الطاقات المتاحة وهو الجزء المستغل منها. وبالطبع فإن الاعتماد على هذه القاعدة في التسعير لن يسمح بتوفير أرصدة مالية تسمح بعملية التجديد والإحلال وبالتالي لن يستطيع المرفق الاستمرار في تقديم الخدمة دون مساعدة مالية من قبل الدولة.

وبالرغم من أن هذا الأسلوب التسعيرى يلقى قبولاً وتبريراً فى تسعير بعض الخدمات العامة، إلا أن تطبيقه يواجه بالعديد من المشاكل والصعوبات، كما يوجه إليه بعض الانتقادات بعضها على مستوى الكتابات النظرية والبعض الأخر يمتد ليشمل جوانب التطبيق. وبإستقراء هذه المشاكل والانتقادات يتضم :

إن الاعتماد على سعر التعادل في تسعير منتجات المرفق العام في ظل الظروف الاحتكارية التي يمكن أن تسود سوق بيع تلك المنتجات، يعنى أن السعر سوف يكون أكبر من التكلفة الحدية في ظل سريان ظاهرة تتاقص التكاليف وأقل منها في ظل تزايد التكاليف، وبالتالي فإن السعر السائد لا يسمح بتحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية سواء على مستوى المرفق أو على مستوى المجتمع ككل من وجهة نظر الرفاهية(١) وفي ظل سريان ظاهرة تزايد غلة الحجم يتم تقييد حجم الإنتاج عند مستويات منفضمة ومن ثم تزيد نسبة الطاقات غير المستغلة، عند مستويات منفضمة ومن ثم تزيد نسبة الطاقات غير المستغلة،

M. Munusinghe, J.J. Warford (۱۹۸۲), Electricity Pricing Theory and Case (۱) studies, Baltimore, Maryland, The Johns Hopkins univ. Press, P. 11.

كما تزيد تكلفة إنتاج الخدمة ويكون ذلك على حساب انخفاض رفاهيـة المستهلكين.

ومن ناحية أخرى، فإن الاعتماد على هذا المبدأ في التسعير في ظل تزايد التكاليف أو تناقص غلة الحجم Decreasing Returns to في ظل تزايد التكاليف أو تناقص غلة الحجم Scale حيث الطاقات الإتتاجية مستغلة عند حدودها القصوى سيؤدى الى زيادة معدل التحميل على الطاقات المتاحة وانخفاض جودة الخدمة وعدم انتظام تقديمها أو تقديمها بكميات أقل من الاحتياجات الفعلية للأفراد وفقاً لمقدرتهم ورغبتهم على الدفع، ومما يدعم من هذه الأثار السلبية أن التسعير وفقاً لهذا المبدأ بمفهومه التقليدي لا يسمح بتحقيق فوائض مالية تسمح بالقيام بعمليات الإحلال والتجديد المطلوبة.

پواجه تطبيق مبدأ التسعير بالتكلفة المتوسطة (تحميل كامل / جزئـى)
 بعض المشاكل والصعوبات التطبيقية من بينها:

- صعوبة تحديد مفهوم محدد وقاطع التكلفة التي يتم الاستناد اليها في تصميم سياسة تسعيرية ملائمة في وحدات المرافق العامة. حيث يختلف هذا المفهوم من مرفق عام لآخر ولنفس المرفق من فترة زمنية لأخرى وفقاً لاختلف العديد من العوامل والمتغيرات مثل درجة أهمية الخدمة المقدمة، الأهداف التي يسعى المرفق السي تحقيقها... الخ.

- صعوبات تتعلق بحسابات أقساط الاستهلاك التي تدخل ضمن مفهوم التكلفة التسعيرية (شاملة / جزئية ) حيث تتعدد البدائل الحسابية المتاحة، فقد يتم حسابها على أساس التكلفة التاريخية للأصول، أو على أساس تكلفتها الجارية. وقد يتم حسابها لكامل الطاقية الإنتاجية المتاحة ( تحميل شامل ) أو على أساس الطاقات الانتاجية المستغلة فقط ( تحميل جزئي للتكاليف ). ولكل طريقية حسابية من هذه الطرق مزاياها وعيويها: وفي نطاق سياسة التحرر الاقتصادي بفضل حساب أقساط الاستهلاك ضمن بنود التكلفة التسعيرية على أساس التكلفة الاستبدالية الحقيقية للأصول، بإضافة نسبة معينة من تكلفة الأصول الم. قيمة أقساط الاستهلاك التقليدية ( محسوية على أساس التكلفة التاريخية ) تقابل معدل التضخم النقدى ونسبة الارتفاع في أسعر الأصول ). وفي هذا المجال يقترح. David W Young(١) الاعتماد على نموذج العائد على الأصول الأغراض التسعير في المنظمات التي لا تهدف الربح " Non Profit Organiztion " حيث يتم السماح لهذه المؤسسات بأن تحقق فائض من عملياتها كنسبة معينة من قيمة أصولها الثابتة بقابل معدلات التضخم النقدى وذلك حتى تستطيع القيام بعمليات الإحلال المطلوبة في ظروف التضخم النقدي وبالتالي تزيد قدرتها على الاستمرار بتقديم الخدمة للمنتفعين.

وهذا يعنى أن حساب أقساط الاستهلاك لأغراض تسعير خدمات المرافق العامة يمكن أن يتم استناداً الى التكلفة الجارية لقيمة الأصول وليس على أساس التكلفة التاريخية حتى تستطيع بلك المرافق أن تقوم بتأدية دورها بفاعلية، وتحافظ على استقرارها المالى وتزيد من قدرتها على الإحلال والتجديد. وفي مؤسسات الغائر والكهرباء والمياه

David W. Young (MAY). Nonprofits Need Surplus Too, Harvard Business (N)

Review, Jan - Feb. MAY PP. ME - MA.

والمواصلات بالمملكة المتحة يتم تحميـل التكلفـة التسعيرية بأعبـاء أقسـاط الاستهلاك وفقاً للتكلفة الجارية.

- صعوبات تتعلق بوجبود ظاهرة التكاليف المشتركة في بعض الخدمات والمرافق العامة. وتظهر هذه الظاهرة عندما يصاحب إنتاج منتجات أخرى ثانوية بحيث يستحيل إنتاج المنتج الرئيسي بدون المنتجات الثانوية، وفي هذه الحالة توجد صعوبات عديدة تتعلق بتحديد نصيب المنتج الرئيسي من التكاليف المتغيرة الثابتة. وببإفتراض إمكانية تحقق ذلك نظل هناك صعوبة ومشكلة تحديد وتقدير مستوى الإتتاج الذي سوف يعمل عنده المرفق العام والذي يتوقف بدوره على الطلب الفعلي والمتوقع، فتحديد هذا المستوى سوف يؤثر كثيراً على متوسط التكافة التي يتم الاعتماد عليها في التسعير خاصة وإنها ( متوسط التكافة ) سوف تختلف في مدى واسع باختلاف حجم الإتتاج ومعدل إستخدام الطاقات المتاحة (١)، وسوف تزداد أهمية هذه المشكلة في المرافق العامة التي تعمل في نظاق ظاهرة تناقص التكاليف.

بن الاعتماد على هذا الأسلوب في تسعير منتجات المرافق العامة في مجال أنشطة معينة يمكن أن يشارك فيها القطاع الخاص في إطار تتافسي قد يؤدي الى عزوف القطاع الخاص عن المشاركة في هذه الانشطة.

Allan Grimhis & Stuart Wall, op. cit. P. 141. (1)

ومن ناحية أخرى فإن استخدام هذا المبدأ التسعيرى فى قطاع المرافق العامة الاقتصادية قد يترتب عليه بعض الأثار الإيجابية فى ظل ظروف معينة. فهو يحقق أقصى فانض المستهلكين بالمقارنة بالمبادئ التسعيرية الأخرى طالما أن الإنتاج يتم فى نطاق تزايد التكاليف حيث يتضمن كميات انتاج أكبر وتباع بسعر أقل، بالإضافة الى التقليل من حجم الإعانات الحكومية - حيث يتحقق التمويل الذاتى المرفق طالما تضمنت متوسط التكلفة تكلفة تكلفة تقادم رأس المال (الم.

وقد أظهرت نتائج العديد من الدراسات أن العديد من المؤسسات تفضل استخدام النققة الشاملة أو مدخل Cost - Plus Pricing في تسعير منتجاتها مقارنة بمداخل الحديات حيث يتم اضافة هامش ربح مرغوب الى متوسط التكلفة الكلية التي يتم الاعتماد عليها في تحديد السعر (٢).

إن الاعتماد على مبدأ التكلفة المتوسطة في تسعير الخدمات العامة لا يقدم أي حافز للمرفق العام على تخفيض تكاليف إنتاجه أو تحسين نوعية الخدمة المقدمة، كما أنه يتعارض بشدة مع مبدأ العدالة حيث أنه يتضمن دعما ضمنياً من صغار الى كبار المستهلكين. بالإضافة الى أن التكلفة المتوسطة التى يتم الاعتماد عليها في التسعير قد لا تعكس التكلفة الاجتماعية مما يودى الى مزيد من الابتعاد عن التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية.

K.R. Gubta. (۱۹۷۰) Issues in Public Interprise. New Delhi, Ghand and Co.(1)

R.L. Hall C.J. Hitch (۱۹۳۹), Price Theory and Business Behaviour, Oxford (1)

Economic Papers, 7, May

<sup>-</sup> A. Griffiths & S. Wall, op.cit ۱۸٦-۱۸۷

#### " Marginal Cost Pricing " ثَالثًا : التسعير بالتكلفة الحدية

بالرغم من أن نظرية التسعير بالتكلفة الحدية ترجع الى مارشال ، بيجو ، باريتو وفيكسل، إلا أن هوتلنج " Hotteling "يعتبر من أوائل الذين ناقشوا التسعير بالتكلفة الحدية فى قطاع الخدمات العامة، حيث أوضح أن المرافق العامة فى الدول الرأسمالية التى تعتمد على نظام السوق يتعين أن تقوم بتسعير منتجاتها وفقاً لتكلفة إنتاجها الحدية. وفى حالات معينة وعندما تكون التكلفة الحدية الاجتماعية لبعض الخدمات العامة مساوية للصفر فإن الدولة تقع عليها مسئولية تقديم هذه الخدمات مجاناً وتتحمل الخزانة العامة عبء تمويلها. وإذا قررت الدولة تحصيل مقابل لها فإن ذلك سوف يتعارض مع اعتبارات التخصيص الكفء للموارد (١).

ووفقاً لمضمون هذا الأسلوب التسعيرى فإن السعر الذى تباع بـه الوحدة يتعين أن يتعادل مع التكافة الحدية لإنتاجها، ومن ثم تتحقق الشروط الضرورية لتحقيق التخصيص الكفء للموارد الاقتصادية سواء فـى نطاق تحليل القوازن الجزئي(").

H. Hottleing, (۱۹۲A) The General Welfare in Polation to Problems of (1) Taxation and of Rail way and Utility rates. Econometrica.

<sup>(</sup>٢) لمزيد من التفصيل عن التكلفة الحدية والتسعير في نطاق تحليل الدّوازن العمام والدّوازن الجزنــي قظر :

J.F. Duel & R.W. Clower. (۱۹۹۱) Intermediate D. Irwin, Inc.. 4th . ed.. ۲۷.
- د/ محمد سلطان أبر على ، د/ همساء خبير الدين (۱۹۷۹) ، الأمسعار وتخصيص المسوارد ،
دار الجامعات المصرية - الاسكنرية ، ص : ۳۳٦ - ۱۳۶.

ونظراً للدور الكبير الذي يمكن أن يمارسه التسعير الحدى (الأمثل) في تحقيق كفاءة تخصيص المصوراد من وجهة نظر الرفاهية، فقد نال اهتمام العديد من الكتاب والاقتصاديين، وأشيرت حولته العديد من الانتقادات وبعض صعوبات ومشاكل التطبيق بصفة عامة وفي مجال قطاع الخدمات العامة بصفة خاصة. ومن بين هذه الانتقادات والمشاكل ما يلى :

۱- إن الاعتماد على أسلوب التسعير الحدى فى تسعير منتجات المرافق العامة لا يترتب عليه بالضرورة تخصيص أمثل للموارد الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية وفى نطاق تحليل التوازن العام فالتسعير وفقاً لهذا لامبدأ لا يمثل سوى شرطاً ضرورياً لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد وليس شرطاً كافياً - فالتسعير الحدى حتى ينجم عنه تخصيص كفء الموارد فى نطاق تحليل التوازن العام يتعين توافر عدد من الشروط قد لا نتوافر فى الواقع العملى من بينها:

الا يصاحب إنتاج أو استهلاك منتجات المرافق العامة آشار خارجيسة سالبة " خارجيسة " Externalities " سواء أشار خارجيسة سالبة " External Costs " أو آشار خارجيسة موجيسة " Benefits ". وعندما توجد آثار خارجية مليية فإن التكلفة الحديية الخاصة لا تعكس مثل هذه الأثار، الأمر الذي يستلزم ضرورة تعديلها بما يسمح بإستيعابها حتى يمكس تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد من وجهة نظر المجتمع.

وحتى إذا رغب المرفق العام فى إدخال مثل هذه الأثار فى سياسته التسعيرية فتظل هناك صعوبات عديدة فى تقدير قيمتها وخاصة أنها جميعاً أثار غير مباشرة لا يستطيع نظام السوق إظهارها. وإذا نجح المرفق فى تقدير قيمة هذه المنافع والتكاليف الخارجية ولو بصورة تقريبية فسإن اعتبارات الكفاءة تستلزم اختلاف السعر عن التكلفة الحدية الخاصة والتساوى مع التكلفة الحدية الاجتماعية.

أن يتم الاعتماد على أسلوب التسعير الحدى فى تسعير المنتجات فى
 كافة القطاعات الاقتصادية داخل الاقتصاد القومى، حيث أن اختلاف
 مبادئ وأساليب التسعير بين القطاعات المختلفة سوف يترتب عليه
 تحركات للموارد الاقتصادية بين القطاعات المختلفة بطريقة غير مثلى.

• يتعين أن يكون التوزيع القائم للدخل والثروة بين أفراد المتمع مقبولا من وجهة النظر الاجتماعية، فإذا كان التوزيع القائم للدخل والثروة يعانى من اختلالات واضحة، فإن التسعير الحدى لن يكون ملائما لتحقيق التخصيص الكفء الذي يعظم الرفاهية، بل يساهم هذا الأسلوب التمعيري في مثل هذه الظروف في زيادة حدة التفاوت في توزيع الدخول والثروات.

٢- تتسم غالبية المرافق أنها تعمل في نطاق صناعات تخضع اظاهرة تزايد غلة الحجم أو تناقص التكاليف، والاعتماد على أسلوب التسعير الحدى في تسعير الخدمات العامة في هذه الحالة سوف يترتب عليه بعض الآثار غير المرغوبة أهمها تحقيق خسائر مائية بإستمرار، حيث تكون التكلفة المتوسطة للإنتاج أكبر دائماً من السعر الحدى عند مستوى الإنتاج الذي يتعادل عنده السعر

مع التكلفة الحدية. مما يقلل من قدرة المرفق على القيام بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع، وقد يؤثر ذلك سلبياً على نوعية الخدمة المقدمة. فإستمر ار تشغيل المرفق العا بكفاءة يستكزم تغطية الخسائر المالية المتحققة من خزانة الدولة وفي التوقيت المناسب، بالإضافة الى ضرورة توفير أرصدة مالية إضافية للقيام بعمليات التوسع والتجديد. وأحد الوسائل الهاسة التي سوف يتم الاعتماد عليها لتمويل هذا العجز هي الضريبة. وإذا تحقق ذلك فسوف تتحول قوة شرائية صافية من دافعي الضرائب الى مستهلكي هذه المنتجات. وربما يكون ذلك من الأمور المرغوب فيها اذا ترتب على ذلك اعادة في توزيع الدخل لصالح الطبقات الفقيرة. ولكن قد يرتب على فرض الضرائب الجديدة أو زيادة معدل الضرائب السائدة أشار اختلالية على كفاءة استخدام الموارد في المجتمع اليضائة.

وبصفة عامة فإن أى قصور فى الموارد المالية المخصصة لهذه الوحدات الاقتصادية سوف ينجم عنه خسارة صافية فى رفاهية أفراد المجتمع، حيث نقل قدرة المرفق على تقديم الخدمة بكفاءة ملائمة ومستوى جيد وبصورة منتظة، وحيث أن هذه المنتجات تؤثر مباشرة على رفاهية أفراد المجتمع فسوف يكون الأثر السلبى لعجز الموارد المالية واضحاً ومباشراً.

٣- توجد العديد من المشاكل والصعوبات تتعلق بحساب التكاليف الحدية للإنتاج وخاصة في المرافق العامة التي تنتج أكثر من منتج في نفس الوقت، كما أن الطلب على منتجاتها يتقلب بشدة بين موسم وأخر بل خلال اليوم الواحد (1). وعدم القابلية التجزئة في جالب العرض " Indivisibility of Supply " جميع هذه الخصائص سوف يتولد عنها مشاكل وصعوبات إضافية عند حساب التكلفة الحدية سواء في الأجل الطويل أو الأجل القصير (1).

٤- إن الاعتماد على مبدأ التسعير بالتكلفة الحدية يستلزم ضرورة التفرقة بين التكلفة الحدية في الأجل القصير والأجل الطويل. وهنا تثار مشكلة أي منها سوف يتم الاعتماد عليه في تصميم السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة إذا كان المستهدف هو تحقيق الكفاءة في استخدام الموارد دون التغاضي عن اعتبارات العدالة أو الهدف المالي.

## \*\*\* التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير:

سوف تتأثر التكلفة الحدية فى الأجل القصير بنفس العواصل المؤثرة فى التكاليف المتغيرة، وفى ظل ثبات حجم الطاقات الإنتاجية داخل المرفق، ويؤفتراض أن الطلب على منتجات المرفق يتقلب بشدة بين فترة وأخرى ( الاتصالات - الكهرباء - النقل ... إلخ ). ففى فترة ذروة الطلب حيث تكون الطاقات مستغلة بالكامل تكون التكلفة الحدية لإنتاج وحدة إضافية من الخدمة أكبر منها فى حالات عدم الاستغلال الكامل للطاقات

P.W. Reed. (۱۹۷۲) The Economics of Public Interprise, London, Butter (1) worth Group, P. 14.

R. Turvey. (1971) practical Problems of Marginal Cost Pricing in Public (1)
Interprise. England in A. Phillips & O.E. Williamson (eds), prices. Issue in
Theory. Practice and Public policy. philadephia, PA. Univ. of penssylvania,
press, PP. 1716.

المناحة (خارج فترات الذروة). ويمكن تاسير ذلك بأن التكافية الحدية قصيرة الأجل في أوقات الذروة سوف تتكون من جزئين ، جزء يمثل تكلفة إنتاج وحدة إضافية من الخدمة، وجزء يمثل التكلفة الإجتماعية للمخاطر التي قد تحدث في حالة زيادة الأحمال على الطاقات المتاحة يأكثر من قدرتها الحقيقية (مخاطر انقطاع التيار الكهربائي - انقطاع الاتصالات - زيادة الحوادث ... الخ ). بينما في أوقات غير الذروة فان التكلفة الحدية قصيرة الأجل سوف تتكون من الجزء الأول فقط. وطالما أن الطلب على منتجات المرفق العام يتقلب بشدة بين الفترات المختلفة وبما يسمح بوجود اختلاف في قيم التكاليف الحدية بين تلك الفتر ات،فإن ز بادة مكاسب الكفاءة من خلال التسعير بالتكلفة الحديلة يستلزم اختلاف السعر بإختلاف حجم الطلب، وهو ما يطلق عليه التسعير بالحمل الأقصى " Peak Load Pricing " والاعتماد على التكلفة الحدية في الأجل القصير بالشكل السابق سوف يتوتب عليه تعدد الأسعار خلال اليوم الواحد وخلال المواسم المختلفة، مما قد يعقد من هيكل التعريفية ويفقدها البساطة و الاستقر ال وبالتالي تقل إمكانية تطبيقها بفاعلية.

ومن أهم الانتقادات التى تواجه سياسة التسعير بالتكافة الحدية في الأجل القصير أن اعتبارات تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد لا ترتبط بالفترة القصيرة فقط بل تتعدى ذلك الى الفترة الطويلة وهو ما يعجز عن تحقيقه أسلوب التسعير بالتكافة الحدية في الأجل القصير إلا في حالات استثنائية عندما نتحادل التكلفة الحدية في الأجل القصير والأجل الطويل، ولن يتحقق ذلك إلا إذا اتبع المرفق الأسلوب الأمثل في الإنتاج والتشغيل واختار الحجم الأمثل للطاقات الإنتاجية.

وبصفة عامة في النسير على أساس التكلفة الحدية في الأجل التحمير سوف يحقق اعتبارات الكفاءة الاقتصادية، ويكون أكثر ملائمة طالما أن المرفق العام يعمل في نطاق تتاقص التكاليف حيث توجد طاقات التأجية غير مستغلة، ويصبح غير ملائماً في حالة وجود احمال زائدة على الطاقات الإنتاجية المتلحة وبالرغم من ملائمة التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير لظروف تتاقص التكاليف إلا أن فرصة تحقق خسائر مالية ما زالت قائمة. ولا سبيل لمواجهتها إلا من خلال سياسة الدعم الحكومي أو البحث عن أساليب تسعيرية أكثر ملائمة ولا تتغاضي عن اعتبارات

## \*\*\* التسعير بالتكلفة الجدية في الأجل الطويل:

يمكن تعريف التكلفة الحدية في الأجل الطويل " بأنها التكلفة الإضافية الناتجة عن زيادة حجم الطاقة المتاحة وذلك لمواجهة التغير التالحية والمستمرة في الطلب على منتجات العرفق ". وتتكون التكلفة الحدية في الأجل الطويل من جزئين، الجزء الأول ويمثل الزيادة في التكلفة الاستثمارية اللازمة لزيادة الطاقة الإنتاجية بوحدة معينة، والجزء الثاني ويتمثل في التكلفة الحدية لإتتاج الخدمة في الأجل الطويل ( مقدار الإضافة الى التكاليف المرتبطة مباشرة بإنتاج الخدمة والناتجة عن إنتاج وحدة إضافية من الخدمة ).

وحتى يمكن الاء ماد. على التكلفة الحدية في الأجل الطويل في تصميم السياسة التسعيرية، وبما لا يتعارض مع اعتبارات الكفاءة الاقتصادية، يتعين ألا تكون الطاقات الإنتاجية المتاحبة لـدى المرفق

<sup>) -</sup> Munasinghe & Warford, op.cit. P. 17

تزيد كثيراً عن الطلب الأكسى، أى لا توجد لدى المرفق طاقات التناجية غير مستخلة تجعل التكلفة الحدية لزيادة الطاقات الإنتاجية (حجم المرفق ) أكبر من التكلفة الحدية للمخاطر الناتجة عن الأحمال الزائدة. فقندما يعمل المرفق في إطار توسعى، ويرغب في الحصول على معدات وأجهزة حديثة ومتطورة تلبى احتياجات الطلب المنزايد، فإن تحقيق التوافق بين حجم الطاقات الإنتاجية الجديدة وحجم الطلب يستلزم تحديد الأثمان، ويما يسمح بتغطيسة تكافة الإضافات الجديدة في الطاقة ويحقق الكفاءة الاقتصادية، وسوف يتحقق ذلك من خلال التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل.

وفى نطاق التسعير بالتكلفة الحدية فى الأجل الطويل، من المتوقع أن تختلف تلك التكلفة فى حالة تذيذب الطلب بشدة بيبن الأوقات المختلفة، ومراعاة الاختلاف المتوقع فى تلك التكاليف بين الأوقات المختلفة فى تسعير الخدمة يمكن أن يزيد من مكاسب الكفاءة ويساهم إيجابياً فى تغطية الخسارة المحتملة فى ظل التسعير بالتكلفة الحدية.

ويواجه تطبيق التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل العديد من المشاكل والصعوبات بعضها يتعلق بعدم دقة التوقعات ونفس البيانات التفصيلية ووجود ظاهرة التكاليف المشتركة، وصعوبات تتعلق بحسابات التكاليف الحدية للإنتاج. ومعياً في مواجهة هذه المشاكل والصعوبات فقد تم تطوير مفهوم التكلفة الإضافية "

Incremental Cost " حيث يتم التكلفة ليس الأخر وحدة منتجة ولكن لمدى معين من الإنتاج<sup>(١)</sup>.

وبالإضافة الى ما سبق فإن تسعير منتجات أحد المرافق العامة وفقاً التكلفة الحدية في الأجل الطويل قد يترتب عليه خلل حاد في تخصيص الموارد وكفاءة التشغيل نتيجة لتحول طلب الأفراد على المنتجات البديلة والتي لا يتم تسعيرها بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل. ومما يزيد من حدة هذه المشكلة أن الحكومة قد تقوم بتقديم الإعانات لمنتجى البدائل على أن يلتزموا بتغفيض السعر عند مستوى أقل من تكلفة الإنتاج. ولذلك فإن نجاح تطبيق سياسة التسمير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل في المرافق العامة يتطلب ضرورة أن تلتزم المؤسسات العامة والخاصة التي يتتج البدائل بإتباع نفس الأسلوب التسعيري. أي يتم إصلاح السياسة التسعيرية في قطاع الخدمات العامة في نطاق سياسة إصلاحية عامة متناسقة الأجزاء والمكونات.

يتين من التحليل العسابق الأساليب التسعير ذات العسعر الموحد ، أن الهدف الإيسرادي لا يعد الحسافر الرئيسي لتقديم الخدمات العامة لمستهلكين في الدول الرأسمالية بصفة عامة والمتقدمة منها بصفة خاصة، كما أن السعى لتعظيم الهدف الإيرادي قد يضل بالتخصيص الكفء للموارد، وبالتالي فإن التسعير يهدف أقصى ربح يعد أقل مبادئ وأساليب التسعير ملائمة لتسعير خدمات المرافق العامة. اما عن الأسلوبين الآخرين للتسعير ( الأمثل / التعادل ) فإنه يلاحظ أنه لا يوجد مجال للمفاضلة بينهما إذا كان المرفق العام يعمل في ظروف ثبات التكاليف. وعلى العكس

<sup>(1) -</sup> E.Masfield (1944) Micro Economic theory and Application, Norton C., New York . P . 574.

من ذلك تختلف النتائج والقدرة على تحقيق أهداف السياسة التسعيرية بيـن الأسلوبين في نطاق تزايد وتناقص التكاليف.

• فاذا كانت التكلفة المتوسطة مترايدة على مدى الإنتاج الـذي يتوافق مع ظروف الطلب، فإن التكلفة الحدية تكون اعلى من التكلفة المتوسطة عند جميع مستويات الإنتاج، ويتحقق هذا الوضع في الأجل القصسير إذا كان منحنى الطلب يقطع منحنى التكافة المتوسطة في الجزء المتزايد مه. وعلى ذلك فإن التسعير على أساس التكلفة المتوسطة لا بكون مبرراً في الأجل القصير، حيث أنه يعني تشغيل المرفق بأكثر من طاقته الانتاجية، وفي نفس الوقت يتم التضحية بشرط التخصيص الأمثل للموارد. أما الاعتماد على التسعير الأمثل سوف يؤدي الى ترشيد الطلب ويخفض من الأحمال الزائدة على الطاقات الإنتاجية المتاحة، كما يحقق في مثل هذه الظروف فانضاً مالياً يساعد المرفق على القيام بعمليات الإحلال والتجديد والتوسع دون الإخلال بشرط التخصيص الأمثل للموارد من وجهة نظر الرفاهية. ولكن التسعير بالتكلفة الحدية في نطاق التسعير الموحد لا يكون ملائماً في تسعير منتجات المرافق العامة التي يتسم الطلب عليها بالتقلب الشديد وعدم قابليتها للتزين. في مثل هذه الاظروف يعجز أسلوب التسعير الموحد عن تحقيق الأهداف المبتغاه من السياسة التسعيرية في المرافق العامة.

 إذا كانت التكافة المتوسطة متناقصة على مدى الإنتاج الذى يتوافق مع ظروف الطلب (عندما يكون الحد الأدنى للطاقة الإنتاجية التي يتم بناؤها يزيد عن حجم الطاقة الإنتاجية اللازمة لمقابلة الطلب الجارى) سوف تكون التكلفة المتوسطة أعلى من التكلفة الحدية عند جميع المستويات الإنتاجية المقابلة لحجم الطلب الجارى. وفي مثل هذه الظروف فإن تسعير الخدمة التي يقدمها المرفق العام وفقاً لمتوسط اتكافة سوف يزيد من حجم الطاقات الإنتاجية غير المستغلة ويؤدى الى نقص فى رفاهية المستهلكين مقارنة بالتسعير الأمثل. كما أن الاعتماد على التسعير الحدى الموحد فى تسعير منتجات المرافق العامة التى تعمل فى نطاق تتاقص التكاليف سوف ينجم عنه تحقيق خسائر تتميلية - وإذا أمكن تغطية الخسائر بحصيلة ضريبيسة لا تغلب بالتخصيص الأمثل للموارد فإن التسعير الحدى يكون أفضل من يسعر التعادل. ولكن فى الواقع العملى يتعذر التحقق من هذه النتيجة، حيث أنه لا يمكن التأكيد على أن الحصيلة الضريبية الإضافية المنارة لا تخل بالوضع الأمثل بدرجة أكبر مما لو تم التسعير بالتكافة المتوسطة.

ابنه بالرغم من ان التسعير الحدى داخل أحد القطاعات دون غيره من القطاعات ان يـودى الى الوصول الى القيمة العظمى لرفاهية أفراد المجتمع. لكن من المؤكد أن تتحقق نتاتج إيجابية على الكفاءة والرفاهية إذا ما اعتمد المرفق العام على أسلوب التسعير الحدى بدلاً من اساليب التسعير السابق الإشارة إليها حيث تتحقق قيمة عظمى نسبية للرفاهية.

وإذا كان التسعير بهدف أقصى ربح يعجز عن تحقيق الأهداف المبتغاء من سياسة التسعير في المرافق العامة، كما أن التسعير بالتكلفة المتوسطة أو التكلفة الحدية في نطاق التسعير الموحد يواجه بالعديد من الانتقادات والصعوبات التطبيقية في قطاع الخدمات العامة. فطبيعة وخصائص وسمات منتجات المرافق العامة تجعل أسلوب التسعير الموحد يعجز عن تحقيق الأهداف المتعددة والمتنوعة بفاعلية، وتستلزم البحث عن أساليب تسعيرية جديدة تسمح بتحقيق التوافق والتناسق بين الأهداف، وتتلائم مع السمات والخصائص التي تتسم بها المنتجات العامة القابلة للتسويق، وهذا ما سوف نتناوله في نطاق أساليب التسعير المتعدد.

#### المبحث الثاتي

#### أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة

يكتسب التسعير المتعدد Multi - Part Tariff أو التسعير ذات الأسعار المتعددة، أهمية خاصة في تسعير الخدمات العامة القابلة للتسويق، التوافقه مع طبيعة وسسمات المنتجات التي يتم إنتاجها داخل هذا القطاع غير القابلة التخزين ، تذبذب الطلب ، تناقص التكاليف ، عدم قابلية العرض للتجزئة ... إلخ )، بالإضافة الى قدرته على مواجهة التعدد والتتوع في أهداف السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة.

وتتعدد وتتنوع أساليب التسعير المتعدد سواء على مستوى الكتابات النظرية أو في مجال التطبيق العملى. ويعتبر أسلوب التسعير المزدوج 'Two Part Tariff' ، والتعييز في الأثمان 'Two Part Tariff' من أهم صمور تطبيق هذا الأسلوب التسعيري، وأكثرها انتشاراً في الأطاعات الخدمية بصفة عامة وفي قطاعات النقل والكهرباء ، الغاز الطبيعي ، الاتصالات اللاسلكية والمياه بصفة خاصة وسعياً في تفهم طبيعة أسلوب التسعير المتحدد، واستيبان مدى قدرته العالية على تحقيق التاسق والتوافق بين مجموعة متراكبة ومتداخلة ومتداخلة ومتداخلة بقطاع الطاقة الكهربانية والغاز الطبيعي بإعتبارها من أكثر القطاعات الخدمية شمولا الخصائص والسمات المتفودة لقطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، كما أن نماذج التسعير المطبقة بها تثير المديد من المشاكل والصعوبات ، كما أن نماذج التسعير المطبقة بها تثير المديد من المشاكل والصعوبات ،

## أولاً : التسعير المزدوج " Two - Part Tariff " :

وفقاً لهذا النموذج التسعيرى يتكون السعر الذى يدفعه المنتفع من جزئين، جزء ثابت، وجزء متغير مع حجم الاستهلاك الكلى، وسعباً في تحقيق هدف الكفاءة الاقتصادية دون التغاضى عن الهدف المالى يتم تحديد الجزء المتغير من السعر بما يتعادل مع التكافة الحدية للإنتاج، أما الجزء الثابت فيتم تحديده بما يسمح بتعطية الخسارة المتوقعة في نطاق التسعير الحدى، بل وفي حالات معينة قد يتم تحديده بما يسمح بتحقيق فاتض مالى يفيد في عمليات الإحلال التجديد والتوسع (أ).

وفى نطاق الجزء المتغير من السعر يمكن التمييز وفقاً لاختـلاف الغرض من الاستهلاك وإختلاف مستويات الإستهلاك خـلال فـترة زمنيـة معينة، وذلك بأشكال متعددة ومتنوعة تتشمى مع طبيعة التعدد والتتوع فـى . أهداف السياسة التسعيرية، وإختلاف أولوية هذه الأهداف.

ويعتبر استخدام نموذج التسعير المزودج مبرراً في المرافق المامة وبصفة خاصة التي تعمل في نطاق تناقص التكاليف. في مشل هـذه الظروف فإن إستخدام هذا النموذج التسعيري سوف يساهم إيجابياً في تحقيق الكفاءة الاقتصادية، ويسمح بتوفير إيرادات مالية تغطى التكاليف الثابة.

<sup>(1) -</sup>P.w. Reed, op. cit.

فبإستقراء بعض نماذج تسعير الطاقة الكهرباتية ( مصر / المملكة المتحدة ) يتضح أنه في مرحلة توليد ونقل الكهرباء يتم التسعير في نطاق البيع بالجملة Bulk Supply Tariff وفقاً الأسلوب التسعير المزدوج حيث يتكون السعر من جزئين :

الجزء الأول: ويسمى برسم الخدمة " Service Charge"، وهو مبلغ ثابت ومحدد تقوم بدفعه شركات توزيع الكيرباء أو مجالس المناطق ( انجلترا قبل عام ١٩٨٨ ) للمرفق العام، وهو بمثل نصيبها من تكاليف السعة التي يتحملها المرفق في مرحلتي التوليد والنقل. وسعياً في تحقيق كفاءة استغلال الطاقات الإنتاجية، وإنتظام طريقة إستغلالها بما يسمح بتقديم الخدمة بمكن أن يختلف رسم الخدمة من شركة توزيع لأخرى وفقاً لإختلاف نسبة الحمل الاقصى لكل شركة خلال العام الى الحمل الاقصىي للمرفق في مرحلتي التوليد

الجزء الثانى: من السعر يتغير مع حجم الاستهلاك، فهو يمثل سعر ببع الطاقة لكل ك.و.س لشركات التوزيع أو مجالس المناطق. ويتضمن هذا الجزء من السعر تكاليف الصيائة والنقل وفقد التيار والاستهلاك الذاتي أي يتم تحديده في نطاق الجزء المتغير! من التكاليف. ويتم تحديده وفقاً للعديد من الأسس والقواعد تتمشى مع ما يرغب المرفق في تحقيقه من أهداف.

وبنفس الطريقة السابقة يتم تحديد سعر البيع للمنتفعين. حيث يتكون السعر من جزء ثابت وجزء متغير - حيث يتضمن الجزء المتغير التكاليف المباشرة لإنتاج الطاقة - وتختلف طريقة حسابه من مرفق الأخر أو من شركة توزيع لأخرى، وداخل نفس الشركة من استخدام لأخر ولنفس الاستخدام من فترة زمنية لأخرى، وفقاً لإختلاف العديد من العوامل والمتغيرات البيئية المحيطة، واختلاف درجة الأولوية التى تتمتع بها أهداف السياسة التسعيرية. وقد يختلف الجزء الثابت من السعر بين منتفع وآخر وفقاً لإختسلاف الطلب الأقصى بين المستهلكين. ونظراً لصعوبة بل أستحالة تحديد الرسم الثابت لكل مستهلك على حدة وفقاً لطلبه الأقصى، فقد يتم حساب متوسط معامل الحمل الأقصى لكل مجموعة متشابهة من المستهلكين أو للمستهلكين في منطقة معينة. وبالتالي سوف تختلف قيمة الرسم الثابت من مجموعة استهلكية لأخرى بينما تظلل ثابتة للمنتفعين الذين ينتمون لنفس المجموعة أو الفنة.

وفى ج.م.ع وابتداء من ١٩٩٣/٧١ ، تم الاعتماد على نموذج التسعير المزدوج البعيط فى تسعير الكهرباء للأغراض الصناعية بقوة أو جهد للتيار أكبر من ٥٠٠ ك.و، حيث يتكون السعر من جزء ثابت يدفع شهرياً وسعر موحد لكل ك.و.س، أما الجهد المتوسط أقل من ٥٠٠ ك.و فقد تم إلغاء الجزء الثابت من السعر على حساب زيادة سعر البيع لكل ك.و.س (سعر موحد ). وفى نطاق الجهد المتوسط للتيار تم معاملة الزراعة واستصلاح الأراضى فى القطاع الخاص بأسعار منخفضة نسبيا بالمقارنة بأسعار بيع الطاقة فى المناطق الحرة (جدول رقم (١) بالملحق ). مرتفعة نسبياً لبيع الطاقة فى المناطق الحرة (جدول رقم (١) بالملحق ).

وبد خان معودج التسعير العردوج البسيط يتم استخدامه في بعض الإستخدامات الإدخال عنصر البساطة والسهولة إلا أنه يتناقص بشده مع اعتبارات العدالة الاجتماعية حيث يتناقص السعر المتوسط مع زيادة الاستهلاك بالرغم من الاعتماد على سعر موحد لكافة المستويات

الاستهلاكية. مما يجعله غير ملائماً لبعض الاستخدامات التي تتصل مباشرة برفاهيسة الأفراد مشل الاستخدامات للأغراض المنزليسة، أو الاستخدامات التي توفر الخدمة لأصحاب الدخول المنخفضة. كما لا يساعد هذا النموذج التسعيري على تحقيق الكفاءة الاقتصادية من وجهة نظر الرفاهية في المرافق العامة التي لديها طاقات إنتاجية فانضسة " فيركن أن يتحقق ذلك بإدخال بعض أساليب المتميز في الأثمان عند تحديد الجزء المتغير لإدخال بعض الاعتبارات الإقتصادية والإجتماعية التي يهملها نموذج التسمير المزدوج اليسيط.

ثانياً : سياسة التمييز في الأثمان " Price Discrimination ": Policy ":

تتعدد وتنتوع أشكال التمبيز في الأثمان ومن بين هذه الأشكال مـا يلى:

۱ - التمييز في الأثمان من الدرجة الأولى " Price " التمييز في الأثمان من الدرجة الأولى " Discrimination :

يفترض هذا الشكل من التمييز في الأثمان أن المحتكر يستطيع أن يبيع وحدات متتالية من الخدمة عند الحد الأقصى للسعر الذي يستطيع أن يدفعه المستهلك وفقاً لرغبته في الدفع، ونظراً لإختلاف الحد الأقصى للسعر بين مستهلك وآخر فمن المتوقع أن يتقاضى المنتج من المستهلكين أسعاراً مختلفة لنفس الخدمة ويحيث يحصل المحتكر على كل فائض المستهلكين، وفي هذه الحالة سوف ينطبق منحنى الإيراد الحي للمحتكر على منحنى طلب المستهلك.(1)

<sup>(1) \*</sup> Hay & Morris, op . cit. PP. 1A -- 1A4.

ويإستقراء مضمون هذا الشكل من التمييز في الأثمان وافتراضات التي يقوم عليها أو النتائج التي يصل إليه، يتضح استحالة تطبيقه في الواقع وبصفة خاصة في قطاع الخدمات العامة. كما أنه يتناقص بشدة مع الكفاءة الاقتصادية ويتعارض مع اعتبارات العدالة.

# Yecond - Degree " - التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية " Price Discrimination "

يعتبر هذا الشكل من التمبيز في الأثمان أكثر شيوعاً في التطبيق من الشكل السابق. حيث يقوم المحتكر بتحديد حد أدنى من كمية الخدمة أو السلعة التي يستطيع أن يبيعها بأقصى سعر ممكن، ثم يحدد سعر أقل مع زيادة المبيمات بكميات معينة " Addititional Blocks ". وهذا يعني أن السعر سوف يختلف من شريحة بيعبة لأخرى – حيث يتناقص المسعر مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى الى شريحة استهلاكية أعلى " Declinung Block Tariff . وقد أثار شيوع تطبيق هذا الأسلوب التسعيري ( التعريفة التنازلية ) على نطاق واسع في قطاع الخدمات العامة وبصفة خاصة قطاع الطاقة الكهربانية، جدلاً كبيراً بين الإنتصاديين ( أ. ويستخلص من الجدل القائم حول هذه السياسة التسعيرية ما يلي :

برى فريق المؤيدين إن ارتفاع الأسعار فى الشرائح الإستهلاكية الأولى قد يبرره إرتفاع تكاليف الإنتاج فى فترات الذروة " Peak Periods والذى ينجم غالباً من أن الجزء الأكبر من طلب أصحاب الدخول المنخفضة يتم خلال فترات الذروة، بينما يكون الجزء الأكبر من الطلب

<sup>(1) -</sup> R.D. Eckert & R.H. Leftwich , op. cit, PP. T14-TY -.

الضخم لأصحاب الدخول المرتفعة يتم من خلال فنترات غير الـذروة " Off Peak '.

كما أن المرفق بإتباعه هذه السياسة يرغب في الحصول على أكبر ايراد ممكن بالحصول على سعر مرتفع نسبياً من أصحاب المستويات الدنيا من الإستهلاك لإتخفاض درجة استجابتهم التغيرات في الأسعار، وسعر منخفض نسبياً من أصحاب الشرائح العليا لإرتفاع درجة استجابتهم للتغيرات السعرية. ومن ناحية أخرى يرى المؤيدون إن إتباع التعريفة التنازلية تساعد على استغلال الطاقات الإنتاجية غير المستغلة والتي تكون ظاهرة عادية في المرافق العاصة وبصفة خاصسة في قطاع الطاقة الكهربائية.

- بينما يرى قريق المعارضين إن سياسة التسعير التتازلى سياسة غير مبررة لتتاقضها الشديد مع اعتبارات العدالة الاجتماعية، فهي سياسة ظائمة وغير عادلة العبء بالنسبة لأصحاب الدخول المنخفضة. كما أن مبررات مؤيديها مردود عليها في النقاط التالية(1):
- " من غير الثابت أن معامل الحمل " Load Coefficient " لكبار المستهلكين مرتفع نسبياً في غير أوقات الذروة، ومرتفع نسبياً لصغار المستهلكين في أوقات الذروة. ( بناء على دراسة تمت في الولايات المتحدة الأمريكية ).
- من المشكوك فيه وجود طاقات إنتاجية غير مستغلة على مستوى
   مرفق الكهرباء، وحتى إذا كانت هناك طاقات إنتاجية غير

<sup>(</sup>١) لمزيد م النفصيل عن هذا الجدل أنظر:

محمود اير اهيم أبو العيون (١٩٨٦)، تسعير الكيرياء وترشيد الطلب على الطاقة الكيريانية. دراسة لقطاع الكيرياء في ج.م.ع، رسالة دكترراه، جامعة الزقازيق . ص.س ١٩٧ –٢٠٠٠

مستغلة فإن ذلك لا يكون مبرراً لإنباع هذه السياسة فهذه الظاهرة سوف تختفي بمرور الزمن مع نمو الطلب.

من غير الثابت عملياً أن طلب كبار المستهلكين مرن للتغيرات
 في السعر وأن طلب صغار المستهلكين غير مرن.

وبالرغم من أن السياسة التسعيرية تنازلية السعر تتناقض بشدة مع اعتبارات العدالة الإجتماعية لما لها من آثار سلبية حادة على أصحاب الدخول المنخفضة، الا أن ذلك لا يعني عدم إمكانية استخدامها في تسعير الخدمات العامة. كما أن المير رات التي استند اليها فريق المعار ضبين لا يمكن قولها على اطلاقها أو تعميمها، فلا يمكن إنكار وجود جزء كيبر من الطاقات الإنتاجية غير المستغلة في بعض المرافق العامة وبصفة خاصة في مرفق الكهرباء. فهذه المرافق تصمم طاقاتها الإنتاجية بما يزيد عن الطلب الإجلالي وبالتالي فانها مهيئة لأن تعمل في نطاق تتاقص. التكاليف. فمن السمات الأساسية التي تتسم بها غالبية المرافق العامة وجود ظاهرة تتاقص التكاليف سواء في الأجل القصير أو الأجل الطويل. كما أن التقدم التكنولوجي وما يصاحبه من إدخال أساليب تكنولوجية وحديثة في مجال انتاج الخدمة العامة تدعم من سريان ظاهرة تتاقص التكاليف بهذه المر افق(١). كما أن وجود أحمال زائدة أو طلب زائد موجب على منتجبات بعيض المرافق العامة مثل الكهربياء يكون مرتبطا بيعض الفتر أت فقط ( فتر أت الذروة ) دون غير ها. وحتى إذا كاتت ظاهرة الطلب الزائد مستمرة فإنها سوف تكون مرتبطة بالأجل القصير ومن المترقع أن تختفي في الأجل الطويل.

<sup>(1) -</sup> Munasinghe & Warford, op. cit.

ومن ناحية أخرى فإذا كانت هذه الظاهرة (تناقص التكاليف) غير شائعة في مرافق الكهرباء بالولايات المتحدة الأمريكية، فلا يعنى ذلك أنها غير شائعة بالمرافق العامة في الدول الأخرى. بل إن شتيوع إستخدام التعريفة التنازلية في المرافق العامة وبصفة خاصة في قطاع الكهرباء لهو خير دليل على وجود وانتشار هذه الظاهرة في بعض المرافق العامة.

وبالإضافة الى ما سبق فهناك العديد من العوامل والمصددات المؤثرة على قيمة مرونة الطلب المسعرية وهذه العوامل كليلة بجعسل الاستهلاك في الشرائح الدنيا غير مرن للتغيرات في السعر، ومرن في الشرائح الاستهلاكية العليا.

ولقد أثبتت العديد من الدراسات انخفاض قيمة مرونة الطلب السعرية على منتجات المرافق العامة، كما أن قيمة المرونة تختلف من منتج لأخر وقفاً لإختلاف الغرض من الإستهلاك، كما أنها تختلف بإختلاف مستويات الاستهلاك. فمرونة الطلب السعرية على الخدمة التليفونية من قبل قطاع الأعمال سوف تختلف عنها من قبل القطاع المنازلي، وينطبق أيضاً على كل من الكهرباء والخاز الطبيعي(١).

وفى المملكة المتحدة يتم الاعتماد على أسلوب التمييز فى الأثمان من الدرجة الثانية (فى نطاق التسعير المزدوج) فى تسعير الغاز الطبيعى. فبإستقراء نماذج تسعير الغاز الطبيعى يتضح وجود أربعة نماذج للتسعير. (جدول رقم ٢ بالملحق) وفى جميع هذه النماذج يتكون السعر من جزئين، جزء ثابت ربع سنوى يختلف من نموذج الأخر، وجزء متغير تختلف قيمته وطريقة تحديده بين هذه النماذج. ففى النموذج الأول

<sup>(1) -</sup> Keth M. Howe & E.F Rasmussen. (19A1) op.cit. PP. 17- 17.

( الشرائح الانتمانية ) تتخفض قيمة الجزء الثبت من السعر الي أدناها، ويتم الاعتماد على التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية في تحديد الجزء المتغير ، حيث بتم تقسيم الاستهلاك الكلى الى أربعة شر انح استهلاكية يتناقص فيها السعر مع الاتتقال من شريحة أدنى الى شريحة أعلى. والهدف من ذلك هو تشجيع الاستهلاك يتناقض فيها السعر مع الانتقال من شريحة أدني الى شريحة أعلى. والهدف من ذلك هو تشجيع الاستهلاك وزيادة الطلب لاستغلال أكبر قدر ممكن من الطاقات الانتاجية غير المستغلة داخل المرفق ، ولذلك يطلق على هذا الأسلوب التسجيري بالتعريفة التشجيعية " Promotional Tariffs ". أما النماذج الأخرى، الثاني ( التعريف التقليدية )، الشالث ( التعريف المزدوجة الخاصة ) والنموذج الرابع ( التعريفة لأغراض التدفئة التجارية ) يتكون السعر من جزء ثابت وسعر موحد للاستهلاك داخل نفس النموذج. ويصل الجزء الثابت من السعر الى أقصاه في النموذج الرابع بينما يصل الجـزء المتغير الى أدناه، مما يجعل التسعير وفقاً لهذا النموذج أكثر تمييزاً في غير صالح صغار المستهلكين مقارنة بالنموذجين الثاني والثالث بالرغم من تساوي الجزء المتغير في النموذجين الثالث والرابع، ولكن يمكن أن يكون ذلك مير رأ طالما أن التسعير للأغراض التجارية(١).

وبالرغم من أن التسعير فى النموذج الأول يستند الى مبررات اقتصادية قوية تتعلق بالكفاءة الاقتصادية، إلا ان التسعير وفقاً لهذا النموذج يتنقض بشدة مع العدالة الاجتماعية. فمن خلال البيانات المتاحة بالجدول رقم (٢) بالملحق تم حساب السعر الحدى والمتوسط للإنفاق على الخاز

<sup>(</sup>v) - J.C. Bonbright (1951). Principles of Public Utility Rates, N.Y. Columbia University Press P.V..

الطبيعى فى جميع الشرائح الاستهلاكية، وقد اتضح أن السعر المتوسط دائماً أكبر من السعر الحدى فى جميع الشرائح الاستهلاكية، ويتتاقص كل منهما مع الاتتقال من شريحة أدنى الى شريحة أعلى والعكس صحيح. كما ينخفض السعر المتوسط بشدة مع الانتقال من الشريحة الأولى الى الثانية ويستمر فى الاتخفاض حتى يصل الى أدناه فى الشريحة الخاصة. وهذا يعكس مدى الخلل الذى يسببه هذا الأسلوب التسميرى على العدالة الاجتماعية بالرغم من آثاره الإيجابية على الكفاءة داخل المرفق.

## Third - Degree " - التمييز في الأثمان من الدرجة الثالثة : " Price Descrimination

وفقاً لمضمون هذا الشكل من التمييز في الأثمان فإن المحتكر يتقاضى أسعاراً مختلفة لنفس الخدمة في أسواق مختلفة ليس بسبب اختلاف تكاليف الإنتاج أو تكاليف البيع، ولكن بسبب اختلاف مرونة الطلب السعرية بين الأسواق المختلفة وعدم القدرة على ممارسة نشاط البيع بين تلك الأسواق<sup>(1)</sup>. ومن خلال فرض سعر منخفض نسبياً في الأسواق التي ترتفع فيها مرونة الطلب السعرية، وسعر مرتفع نسبياً في الأسواق التي تتخفض فيها مرونة الطلب، يستطيع المحتكر تعظيم أرباهه مقارنة بأسانيب التسعير ذات السعر الموحد.

وينتشر استخدام التمييز السعرى من الدرجة الثالثة في قطاع الخدمات العامة وبصفة خاصة في قطاعي الخدمة التليفونية والطاقـة الكهربائية حيث تتوافر الشروط الضروريـة لاستمراره ونجاحـه.

<sup>(1) -</sup> M.T. Farris, R.J. Samspon (1997), Public Utilies Regulations,

Management and ownership. Boston, Houghon Mafflin, Comp. PP. 14-14.

ولكن لا يكون الهدف بالضرورة تحقيق أقصى ربح كما هو الحال فى القطاع الخاص بل ترشيد سلوك الأفراد تجاه استخدام الخدمة فى أوقات معينة، وزيادة استغلال الطاقات العاطلة فى الأوقات الأخرى، دون التغاضى عن الهدف المالى.

فغالبية السياسات التسعيرية المستخدمة في تسعير الخدمة التليفونية سواء في المرافق الحامة أو في المؤسسات والشركات الخاصة تعتمد بصورة رئيسية في تصميم سياساتها التسعيرية على التمييز في الأثمان من الدرجة الثالثة حيث يختلف السعر خلال اليوم الواحد بإختلاف مرونة الطلب السعرية.

فقى الفترات التى تقل فيها مرونة الطلب السعرية ( أوقات العمل )
يتم تحديد أسعاراً مرتفعة نسبياً للمكالمات التليفونية، وفى الأوقات التى من .
المتوقع أن ترتفع فيها مرونة الطلب السعرية يتم تحديد اسعاراً منخفضة نسبياً ( تختلف هذه الأوقات فى بدايتها ونهايتها من بلد لأخر ). وأيضاً يتم التمبيز فى السعر بين الاستخدامات المختلفة - حيث يتم تحديد أسعار معينة للأغراض المنزلية. وفى نطاق كل استخدام قد يتم التمبيز فى السعر وفقاً لإختلاف نمط وحجم الاستهلاك حيث يتزليد السعر مع زيادة مدة المكالمة، ومع زيادة عدد المكالمات عن مستوى معين خلال فترة زمنية معينة ( مصر ) وقد يحصل المنتفع على مزايا سعرية كلما زاد عدد المكالمات التى تتم خلال فترة معينة ( الولايات المتحدة الأمريكية ).

وفى قطاع إنتاج الطاقة الكهربانية يتم الاعتماد على أسلوب التمييز فى الأثمان من الدرجة الثالثة فسى تصميم الأسعار الخاصة بالأغراض الصناعية والتجارية، استئاداً الى اختلف مروّنة الطلب المعرية بين الطلب على الكهرباء للأغراض الصناعية والطلب للأغراض المناعية والطلب للأغراض المنزلية، حيث ترتفع مرونة الطلب السعرية بالنسبة للأغراض الأولى وتتخفض بالنسبة للأغراض الثانية، كما أن توفير الطاقة الكهربائية للأغراض المناعية يتم بتكلفة منخفضة نسبياً مقارنة بتكلفة توفيرها للأغراض المنزلية ( لإختلف مستوى جهد التيار المطلوب )، كما توجد فرص كبيرة للمنتفعين الصناعيين للحصول على الطاقة المطلوبة من مصادر بديلة بأسعار ملائمة. ففي الولايات المتحدة الأمريكية ( ولاية نيويورك ) وعندما بالغ مرفق الكهرباء في السعر للأغراض الصناعية تحولت العديد من الشركات لمصادر الطاقة البديلة لتوافرها المساعية تحولت نسياً ().

#### 1 - التمبيز السعرى التصاعدي :

يعتبر التمييز السعرى التصاعدى الشكل المعاكس للتمييز فى الإثمان من الدرجة الثانية السابق الإشارة اليها. ووققاً لمضمون هذا النموذج التسعيرى يتم تقسيم الاستهلاك الكلى خلال فترة زمنية معينة (شهر / سنة) الى عدد من الشرائح الاستهلاكية، حيث ينزايد السعر الذى تخضع له كل شريحة استهلاكية مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى الى شريحة أعلى، كما تكون الشريحة الأخيرة من الاستهلاك شريحة معين.

<sup>(1) -</sup> Reed. op. ct.

ويكون الهدف الرئيسي من تصميم السياسة التسعيرية وفقاً لهذا النموذج هو إدخال البعد الاجتماعي في السياسة التسعيرية السائدة، ولذلك فإن استخدام وشيوع هذا النموذج التسعيري يكون في مجال الخدمات العامة القابلة للتسويق وليس في القطاع الخاص.

وفي نطاق التمييز في الأثمان وفقاً لهذا النموذج التسعيري يتم التمييز في المجال التطبيقي بين التمييز السعرى التصاعدي بالشرائح ( Increasing Block Tariff ) حيث يتم تقسيم الاستهلاك الكلي للفرد خلال فترة زمنية معينة الى عدد من الشرائح الاستهلاكية، تخضع كل شربحة استهلاكية لسعر حدى خاص بها. ولذلك فإن المنتفع الواحد يخضع استهلاكه لأسعار متعددة وفقأ لعدد الشرائح الاستهلاكية التي يقع استهلاكه في نطاقها(١). ولكن في نطاق كيل شيريحة استهلاكية سوف يكون السعر موحداً. وفي ظل غياب الجزء الثابت من السعر، فإن السعر الحدي للخدمة المقدمة سوف يتعادل دائماً مع السعر المتوسط لها، وينز ابد كل منهما مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى الى شريحة استهلاكية اعلي - أما إذا تضمن السعر جزء ثابت فإن السعر المتوسط سوف يكون أقل دائماً من السعر الحدى في جميع الشرائح الاستهلاكية، بالرغم من ارتفاع كل منهما مع الانتقال من شريحة استهلاكية أدنى لأخرى أعلى. كما أن السعر المتوسط سوف يتناقص مع زيادة الاستهلاك داخل نفس الشريحة بالرغم من ثبات السعر الحدى - مما يخلق حافز أعلى زيادة الاستهلاك داخل نقس الشريحة.

<sup>(1) -</sup> Hay & Morris, op. cit.

وإذا افترضنا تساوى الأسعار الحديث - فى نطاق التصاعد بالطبقات والتصاعد بالشرائح فإن المنفق على حجم معين من الخدمة فى نطاق التصاعد بالطبقات سوف يكون أكبر منه فى حالة التصاعد بالشرائح حيث يكون المعر المتوسط فى نطاق التصاعد بالطبقات أكبر منه فى نطاق التصاعد بالشرائح بالرغم من افتراض تساوى السعر الحدى.

أما التمييز الطبقى فى الأثمان فإن العب، النسبى السعر فى الطبقات الاستهلاكية الطبقات الاستهلاكية الطبقات الاستهلاكية الدنيا نظراً لارتفاع السعر الحدى فى الطبقات الأولى وانخفاضه فى الطبقات الثانية. وهذا يعنى أن التصاعد السعرى بالطبقات يكون أكثر تاثيراً على ضغط الاستهلاك وترشيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك الخدمة مقارنة بالتصاعد بالشرائح.

وينتشر استخدام هذا النصوذج التسعيرى في الواقع العملي في تسعير الكهرباء والمياه للأغراض المنزلية، نظراً لقدرته العالية في تحقيق البعد الاجتماعي، وتخفيض مستوى الطلب الزائد على الخدمة، كما أن نجاح هذا النموذج التسعيرى في تحقيق الأهداف الاجتماعية لا يتم على حساب الهدف المالى.

فتطبيق هذا النموذج يتضمن دعماً تحويلياً ذاتياً يقدمه اصحاب الشرائح الاستهلاكية العليا من خلال دفع أسعار تزيد عن التكلفة الى أصحاب الشرائح الاستهلاكية الدنيا والذين يدفعون أسعاراً تقل عن التكلفة ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال النجاح في اختبار حجم الشريحة الاستهلاكية الدنياء والنجاح في اختبار أسعار ملائمة لكل شريحة.

وبثير استخدام نموذج التسعير التصاعدي في تسعير الكهرباء للأغراض المنزلية العديد من الصعوبات والمشاكل، بعضها يتعلق بتحديد تكاليف الإنتاج التي يتم الاعتماد عليها في التسعير، وصعوبات أخرى تتعلق بتقدير الطلب المتوقع. فالسعر الذي يتعين تحديده لكل شريحة أو طبقة استهلاكية سوف يتوقف على العديد من المتغيرات والعوامل المحددة للطلب مثل دخول المستهلكين، مقدار التفاوت في الدخل، أسعار بدائل الكيرباء، درجة الحراراة خلال فترات زمنية معينة، أسعار السلم المعمرة والرصيد المتوافر منها ومعدل نموه، عدد السكان ... إلخ، وتقدير الطلب على الكهرباء في ضوء المحددات السابقة يواجه بالعديد من المشاكل والصعوبات سواء على المستوى النظرى أو التطبيقي. وسوف تزداد تلك المشاكل والصعوبات في نطاق التصاعد السعرى، فوفقاً لمبادئ النظرية الاقتصادية فإن سعر الكهرباء يعد متغيرا مستقلا والكمية المطاوبة للأغراض المنزلية متغيرا تابعا، ولكن في ظل التسعير التصاعدي / فان السعر الذي يدفعه المستهلك يتحدد بناء على حجم استهلاكه ومن ثم الشريحة أو الطبقة المعرية التبي يخضع لها. مما يجعل سعر الكهرباء متغيراً داخليا يعتمد على الكمية المطلوبة. ويستازم ذلك ضرورة تعقب أثربن ، الأول مباشر ويتمثل في تأثيره في قيم المتغيرات المستقلة بما فيها سعر الكهرباء على الكمية المطلوبة، والأثر الثاني غير مباشر يتمثل في تأثير التغير الناتج في قيم الكمية المطلوبة على السعر.

مما سبق يتضح أن سعر الكهرباء للأغراض المنزلية ( الجزء المتنير ) لا يتأثر فقط بتكلفة الإنتاج بل، يتأثر في جزء كبير منه بحجم الطلب الفطى والمتوقع، بل في حالات معينة فإن دراسة حجم الطلب ونمطه على الأغراض المنزلية يمكن أن يكون له تأثير كبير على قرار اختيار نماذج التسعير التي يتم الاعتماد عليها في تسعير الخدمة المقدمة.

وباستتراء نموذج تسعير الكهرباء للأغراض المنزلية في جم.ع يتضح أن النموذج التسعيرى المستخدم هو التمييز السعرى التصاعدى بالشرائح. حيث يتم تقسيم الاستهلاك الكلى الشهرى الى ستة شرائح استهلاكية (ابتداء من ١٩٩٣/٧١) وتكون الشريحة السادسة شريحة مفتوحة يخضع لها الاستهلاك الذى يزيد عن ١٠٠٠ ك.و. س ويتزايد السعر مع الانتقال من شريحة الى اخرى حتى يصل الى أقصاه في الشريحة الاستهلاكية السادسة. كما ان حجم الشريحة يختلف من شريحة لأخرى، حيث يصل الى أدناه في الشريحة الأولى (٥٠ ك.و. س شهرياً). لأخرى، حيث يصل الى أدناه في الشريحة الأولى (٥٠ ك.و. س شهرياً).

وباستقراء تطور اسعار الكهرباء للاغراض المنزلية منذ عــا. ١٩٩٠ يتضح ما يلى : ( جدول رقم (٢) بالملحق ).

ا- ارتفاع سريع وحاد خلال الفترة من ١٩٩٠/٥/١ وحتى ١٩٩٣/٧/١ في جميع الشرائح الاستهلاكية ولكن أقصى نسبة ارتفاع في الأسعار تحققت بالنسبة للشرائح الاستهلاكية الدنيا - حيث ارتفعت الأسعار في الشريحة الأولى والثانية بنسبة ١٢٧,٢٪ ، ١٢٨٪ على التوالى

٢- انخفاض عدد الشرائح الاستهلاكية من (١٠) عام ١٩٩٠ إلى (٦) عام
 ١٩٩٣ – كما انخفض حجم أدنى شريحة استهلاكية الأقل سعراً من
 (١٠٠) إلى (٥٠) ك.و.س شهرياً ، وانخفضت مستويات الاستهلاك
 التى تخضع لأعلى سعر (الشريحة المفتوحة) من اكثر من
 (٤٠٠٠) إلى من (١٠٠٠) ك.و.س شهرياً عامى ١٩٩٠، ١٩٩٣
 على التوالى.

٣- ترتب على (١) ، (٢) زيادة انفاق أصحاب الدخول المنخفضة على الكهرباء الذين يستهلكون ٢٠٠ ك.و.س شهريا من ٧٠٥ جنيه عام ١٩٩٠ الي ١٩٠٥ جنيه عام ١٩٩٠ وينسبة ١٤٠٩٠، كما زاد إنفاق أصحاب الدخول المتوسطة والذين يستهلكون ٥٠٠ ك.و.س شهرياً - من ٢٠٢٠ جنيه عام ١٩٩٠ الى ٥٣٠،٥ جنيه عام ١٩٩٠ وينسبة تعادل ١٤٣٠ تتريباً - اما الذين يستهلكون في حدود ١٠٠٠ ك.و.س شهرياً فقد زاد إنفاقهم على الكهرباء من ٢٤٠٣ جنيه ك. و.س شهرياً فقد زاد إنفاقهم على الكهرباء من ٢٤٠٣ جنيه ادلال ١٠٠٠ (١٩٩٠)

ويتضح مما سبق أن السياسة التسعيرية المتبعة منذ التسعينات في تسعير الكهرباء للأغراض المنزلية، والتحديلات التي أدخلت عليها قد قالت كثيراً من التشوهات السعرية التي كانت ساندة، كما أنها ساهمت ليجابياً في ترشيد استهلاك الطاقة، إلا أن ذلك قد تحقق على حساب اختلالات حادة في العدالة، واختلافات في الكفاءة من منظور الرفاهية لما تحقق من أضرار بالغة على أصحاب الدخول المنخفضة، وفي الواقع فإن مغزى الاعتماد على أسلوب التسعير التصاعدي بالشرائح لا يستلزم بالضرورة إلغاء الدعم المقدم لأصحاب الدخول المنخفضة، وإنما تحويل في البهة المقدمة للدعم من المرفق الى أصحاب الدخول المرتفعة مع تصبيق الفجوة بين التكلفة والسعر بالنسبة لأصحاب الدخول المخفضة وبما لا يحقق آثار سليبة حادة على الرفاهية بل على العكس ققد تتحقق أثار البيبية. وبالإضافة الى ما سبق فإن التغيرات السعرية المتحققة وبالسرعة التي تمت بها قد جعلت من الهدف المالي هدفاً رئيسياً ( بل

فسى أى سياســة تســعيرية بقطــاع الخدمــات العامـــة، وبصفـــة خاصـــة فى مجتمعات تعانى من خلل واضح فى عدالة توزيع الدخول.

#### ٥- التمييز في الأثمان بالحمل الأقصى:

يكتسب التسعير وفقاً لحمل الأقصى أهمية خاصة فى المرافق العامة التى تتسم منتجاتها بخصائص وسمات معينة، فيعض المنتجات قد تكون غير قابلة التخزين، كما أن الطلب عليها يتسم بالتقلب الشديد ليس فقط بين المواسم المختلفة بل خلال نفس اليوم ( التليفونات - الكهرباء ).

وفى مثل هذه الدالات لا يقتصر التمييز فى الأثمان على حجم الاستهلاك وطبيعته ونوعية الاستخدام بل يمتد ليشمل التمييز فى السعر بين الفترات الزمنية المختلفة، لتخفيف الضغط الزائد على الأحمال على بعض الفترات، وضمان الاستمرار فى تقديم الخدمة المنتفعين بجدودة مرتفعة(١).

ووفقاً لمضمون هذا النموذج التسعيرى يختلف السعر بإختلاف حجم الطلب خلال اليوم Time of use Tariff "حيث يرتفع السعر في وقت الذروة ( Peak Time ) ويتخفض في اوقات غير الذروة ( Off ) ويتخفض في التسعير بالحمل الأقصى " Load Pricing ... " Load Pricing ... "

 <sup>(</sup>١) لتعيير هي الأفان وفقاً لشراعح الاستهلاك بتم معاجلتها هي نطاق مُسمىBlock Tarrif سواء كان انتصاعد بالطبقات أو الشراعح لمزيد من التفصيل أنظر:

<sup>-</sup> Bolton, op. cit. P. 11 . c.

ومن أهم مزايا استخدام هذا النموذج التسعيرى قدرته العالية على تحقيق الكفاءة الاقتصادية داخل المرفق من خلال إعادة تنظيم الطلب اليومى بما يسمح بزيادة نسبة تشغيل الطاقات غير المستغلة فى الأوقات العادية، وتخفيض الطلب على الخدمة فى أوقات الذروة، وينجم عن ذلك زيادة كفاءة المرفق فى تقديم الخدمة بصورة منتظمة ومستمرة وبجودة عالية، بالإضافة الى تحقيق الهدف المالى الذى يساعد على الاحلال والتجديد من خلال الوفر فى التكاليف الناتج عن زيادة كفاءة التشغيل، والوفر فى التكاليف الناتج عن زيادة كفاءة التشغيل، لم يحدث إعادة لتنظيم الطلب بين الفترات المختلفة.

ويقوم هذا النموذج التسميرى على افتراض أساسى هو إمكانية تقسيم فسترات دراسسة الطلب السى عدد من فسترات الاستهلاك، وأن المستهلكين يواجهون سعراً واحداً فى خلال الفترة الواحدة بينما يواجهون بعدة أسعار فى فترات مختلفة.

وفى نطاق هذا النموذج التسعيرى قد يتم تحديد الأسعار التمييزية بين الفترات المختلفة إما استناداً الى التكلفة الحدية للإنتاج أو التكلفة المتوسطة. وطالما أن الهدف هو تحقيق الكفاءة الاقتصادية يتعين أن تستند الأسعار الى التكلفة الحدية للإنتاج، بحيث يتحمل مستهلكى أوقات الذروة بالتكلفة الحدية فى الأجل الطويل أى بمجموع التكلفة الحدية للتشغيل والتكلفة الحدية للسعة، بينما يتحمل مستهلكى الأوقات العادية بالتكلفة الحدية فى الأجل القصير أى التكلفة الحدية للتشغيل فقط. وهذا يعنى ان نموذج فى الأجل القصير وقا للحمل الأقصى يمثل نموذجاً يجمع بين التكلفة الحدية في الأجل القصير والطويل معاً. كما أنه يسمح بالربط بين هيكل التحاية من ناحية وحجم الطلب وتقلبه من ناحية أخرى،

مما يجعله اكثر قدرة على تحقيق التوازن بين الطلب والعرض فـــى الأجــل القصــير.

ولكن يعاب على هذا النموذج صعوبات ومتطلبات تطبيقه ويصفة خاصة في الدول النامية، وتتعلق تلك الصعوبات بضرورة توافر تقديرات دقيقة ومستمرة للطلب في فترات زمنية مختلفة، وتقديرات لدوال الإنتاج والتكاليف، وتحديد ظروف غلة الحجم التي تخضع لها هذه الدوال. وكلما زادت عدد فترات الذروة خلال اليوم الواحد كلما زادت مشاكل وصعوبات تطبيقه الى ما سبق فهناك بعض الصعوبات تتعلق بإدخال البعد الاجتماعي في السياسات التصعيرية المقترحة وفقاً لهذا النموذج.

وبالرغم من الصعوبات العديدة التى تواجه تطبيق هذا النموذج التسعيرى فى الدول النامية، إلا أن الاستفادة به فى تسعير بعض الخدمات العامة ممكنة وضرورية. حيث يمكن الاستناد على مؤشرات الأحمال الذروة خلال اليوم. وكلما انخفض عدد فترات الذروة كلما زادت إمكانية تطبيقه والعكس صحيح.

ويعتبر نموذج تسعير الطاقة الكهربائية المطبق ابتداءاً من عام ١٩٨٩ في المملكة المتحدة من اعقد نماذج التسعير وفقاً لحمل الأقصى على مستوى العالم.

ففى المملكة المتحدة ومع البدء فى خصخصــة قطاع الطاقـة الكهربائيـة عــام ۱۹۸، تــم تقسيم مجلـس توليـد الكهربـــاء المركــزى (C.E.G.B) المى شركتين " National Power " وشركة " Gen " وأصبحت شــركة " National Grid تحتكــر نقــل الطاقــة

الكهربانية وتوصيلها الى مجالس المناطق " Area Boards ( الكهربانية وتوصيلها الى مجالس المناطق بشراء الكهرباء جملة المسلكة الكهرباء جملة المسلكة " Pool System و تعليه الكهرباء مجمع يطلق عليه " Pool System تتولى الدارته الشركة نقل الكهرباء NGC بمساعدة شركة أخرى مشنقة " NGCS المسلكة نقل والشركة المشتقة تحقيق الموازنة بين الطلب والعرض، وتزويد الشبكة بأى حمل غير متوقع وإضافة محطات توليد جديدة عن الحاجة، وبما يسمح بإستمرارية تقديم الخدمة بجودة مرتعة ولكل من يطلبها وفى أى وقت يطلبها.

وتتولى شركة NGCS تحديد أسعار الشراء من الشركات التى تتولى الطاقة من خلال نظام العطاءات، ثم تقوم بإضافة نسبة معينة تقابل التكاليف الإدارية على سعر الشراء وصولاً الى سعر البيح لمجالس المناطق. واستناداً الى نظام التسعير بالحمل الأقصى يتم تحديد سعر منفصل للشراء وسعر منفصل للبيع كل نصف ساعة يومياً. وبالتالى يصبح هناك ٤٨ سعراً (بيع / شراء) للكهرباء يومياً تكون متوافرة عند شركة " NGCS " ويومياً في المناعة الرابعة بعد الظهر تقوم الشركة المسئولة بنشر هذه الأسعار لمدة ٢٨ يوم تظل خلالها صالحة للبيع والشراء.

وتتولى شركة " NGCS " تحديد هذه الأسعار استناداً الى تقديرات الطلب المتوقع وبعد الإطلاع على الأحبوال الجويسة السائدة والمتوقعة، وفحص برامج التلفزيون ذات الشعبية العالية. وفى ضوء هذه المحددات يتوافر ادى الشركة المختصة تقديرات عن الطلب المتوقع خلال فترات متاينة، وبعد ذلك يتم التأكد من مدى قدرة العروض المتاحة على تلبية الطلب المتوقع، ثم تتولى الشركة المختصة بترتيب العروض المقدمة بالتعرج التصاعدي للأسعار من أدناها الى أعلاها حتى بلوغ الطلب

المتوقع. ويكون قبول أعلى سعر ضدرورة ويسمى Price (SMP) ويصبح هذا السعر القاعدة الشراء الكهرباء من النظام المجمع " Pool System .

وبإستقراء السياسة التسعيرية المتبعة على مستوى البيع جملة استقدا الى نموذج التسعير بالحمل الأقصى يتضح أن شراء الكهرباء من محطات التوليد يتم من خلال منافسة بين محطات التوليد للمختلفة كما أن النظام المتبع في الشراء (نظام العروض) سوف تسعى كل شركة توليد من خلاله يتقديم أدنى الأسعار الممكنة، وهذا الأسلوب في حد ذاته يخلق حافزاً قوياً لتحقيق التقارب الشديد بين السعر والتكلفة الحديث، وبالتالى يتم الاتجاه بتخصيص الموارد نحو التخصيص الكفء لها. وبالرغم من احتمال نشو تواطو بين محطات التوليد وخاصة أن شركة المنافسة مفتوحاً أمام القطاع الخاص في مجال توليد الكهرباء مما يقلل من المكانية حدوث التوطؤ الضار. بالإضافة الى أنه ابتداءاً من عام 191٤ يستطيع مستهلكي الطاقة الذين يستهلكون أكثر من واحد ميجا وات شراء الطاقة من أي مصدر يختارونه، وبحلول عام 194٨ يستطيع جميع المعلاء اختيار المصادر الملائمة للطاقة.

وقد ساعد على تطبيق هذه السياسة التسعيرية التطور التكنولوجي الذى تحقق في مجال عددات الكهرباء واستخدامات الحاسبات الآلية. فهناك ما يسمى بالعددات الذكية " Smart Meters " قادرة على إظهار السعر الحالى للكهرباء، وتسمح يتشغيل السخانات أتوماتيكيا عند هبوط السعر. كما أنها ترتبط بعدد كبير من الموزعين مما يسمح بإختيار الكهرباء من

أرخص مصدر بديل. إنها التكنولوجيا فبالرغم مما تحمله من مأسى على البشرية إلا إنها تحمل في طياتها مزيداً من الرفاهية للمستهلك.

فى ضوء التحليل السابق لأساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة بصور هـا المختلفة يمكن أن نستنتج الملاحظات التقييمية التالية :

 ا) إن غالبية المنتجات التي يتم إنتاجها وتقديمها من خلال العرافق العامة،
 هي منتجات ذات طبيعة خدمية تستخدم في إشباع رغبات واحتياجات مجموعات مختلفة من المستهلكين ينتمون الى قنات دخلية مختلفة.

كما يوجد تباين شديد بين القطاعات الخدمية المختلفة التى تقدم هذه المنتجات سواء من حيث المواصفات والخصائص أو من حيث تعدد وتنوع الأهداف التى تسعى السياسة التسعيرية الى تحقيقها. وفي مشل هذه الظروف فإن أساليب التسعير المتعدد بصورها المختلفة السابق الإشارة البها تصبح قادرة على أن تعكس تكاليف الانتاج، وتحقيق الكفاءة الاقتصادية في استخدام الموارد المتاحة، والعدالة الاجتماعية دون التغاضى عن تحقيق الهدف المالى الذى يحافظ على استمرارية تقديم الخدمة بجودة مرتفعة، مما يجعلها أساليب ملائمة لتسعير منتجات المرافق العامة ويما يعكس الاختلافات في مجال استخدام الخدمة أو فنات المستهلكين الدخلية سواء في جانب العرض أو في جانب الطلب.

٢) أن نموذج التسعير المزدوج البسيط (جزء ثابت / سعر موحد ) يمكن الاعتماد عليه في تسعير بعض الخدمات العامة التي تشبع أنواعاً معينة من الطلب لا تتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع ( الاستخدامات التجارية / الصناعية )، حيث أن تطبيقه يتضمن تناقضاً مع العدالة

الاجتماعية، ولا يسمح بتحقيق الاستغلال الكفء للطاقبات الفائضة بفاعلية، أو تحقيق الكفاءة من وجهة نظر الرفاهية والتي تأخذ فى حساباتها الاعتبارات التوزيعية. ولكن يظل هناك مجالاً لإستخدام هذا النموذج فى تسعير بعض الخدمات العامة التى لا تتصل مباشرة برفاهية المستهلين، وفى الحالات التى يواجه فيها المرفق بطلب زائد وبالتالى لا تكون لديه طاقات إنتاجية غير مستغلة، يكون الهدف الرئيسى من استخدامه فى مثل هذه الظروف هو إدخال نوع من البساطة والسهولة فى السياسة التسعيرية المتبعة.

٣) بالنسبة لنماذج التمييز في الأثمان بصورها المختلفة يمكن أن نستتج ما
 يلى :

ا- أن نموذج التمييز في الأثمان من الدرجة الأولى لا توجد أى المكانية لتطبيقه مسواء في نطباق قطباع الخدمات العامة أو الخاصة. وحتى إذا افترضنا جدلاً توافر مقومات تطبيقه فإنه يتناقض بشدة مع كافة الأهداف التي يسعى المرفق الى تحقيقها وبصفة خاصة هدفى الكفاءة والعدالة، وبالتالى فلا مجال الإدخاله ضمن اختيارات نماذج التسعير الملائمة.

ب- أن نموذج التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية يمكن الاعتماد عليه في تسعير خدمات بعض المرافق العامة التي تعمل في نطاق تناقص التكاليف والتي يتوافر لديها طاقات إنتاجية فانضنة بصورة مستمرة. فالتسعير وفقاً لهذا النموذج له أثر تحفيزي فعال على حجم الاستهلاك مما يسمح بإستغلال اكبر قدر ممكن من الطاقات الإنتاجية غير المستغلة.

ولكن تطبيق هذا النموذج على كافة استخدامات الخدمة دون تعبيز سوف ينجم عنه أثار سلبية حادة على العدالة الاجتماعية. إلا أنه يمكن تحقيق مزايا استخدام هذا النموذج في المرافق العامة التي تعانى من وجود طاقات انتاجية فانضة، دون ظهور آثار سلبية حادة على العدالة، وذلك من خلال اقتصار استخدام هذا النموذج في تسعير الخدمة التي يتم تقديمها لإشباع طلب القطاعات التجارية والصناعية دون الاستخدامات للأغراض المنزلية. ومن ناحية لخرى، فلا توجد هناك أي إمكانية لإستخدام هذا النموذج التسعيري في المرافق العامة التي تعمل في نطاق تزايد التكاليف أو تواجه بطلب زائد في كافة الاستخدامات.

وبالرغم من أن أسلوب التمبيز في الأثمان من الدرجة الثانية يتم إستخدامه في القطاع الخاص سعياً لتحقيق أقصى ربح ممكن في سوق المنافسة الاحتكارية أو الاحتكار، إلا أن تطوير أسس تحدي السعر في الشرائح الاستهلاكية المختلفة يمكن أن يساهم بفاعلية في تحقيق اهداف السياسة التسعيرية في المرافق العامة.

جـ أن نموذج التمييز في الأثمان من الدرجة الثالثة بالرغم من توافر مقومات نجاحه وتطبيقه في قطاع الخدمات العامة، إلا أن تحديد سعر الخدمة بنفس الأسس والقواعد التي يعتمد عليها القطاع الخاص سوف يتتاقض مع هدفي الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية. ولكن ذلك لا يعني الابتعاد كلية عن استخدامه في المرافق العامة، بل على العكس فإن الاعتماد على جوهر هذا الأسلوب بالتمييز في السعر وفقاً للإختلافات في مرونة الطلب السعرية، مع تطوير أسس وقواعد التسعير في نطاق كل استخدام، يمكن أن يساهم بفاعلية

فى تحقيق الأهداف المبتغاه من السياسة التسعيرية فى المرفق العام، ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال :

 تطوير أسس وقواعد التسعير في نطاق كل استخدام وبما يسمح بالإعتماد على التكلفة الحدية في ضدوء تقلبات الطلب ومستوى الأحمال داخل المرفق.

- في نطاق التسعير في الاستخدامات التي تتخفض عليها مرونة الطلب التسعيرية يتم الاعتماد على أسلوب التصماعد السعرى بالشرائح لإدخال البعد الاجتماعي في الأسعار الممائدة. أما الاستخدامات التي ترتفع عليها مرونة الطلب المسعية (الاستخدامات التجارية والصناعية)، ويكون الطلب عليها أقل من الطاقات الإنتاجية المتاحة، يمكن الاعتماد على التعريفة التنازلية، والتي تسمح بتحقيق الكفاءة في استغلال الطاقات الإنتاجية المتاحة. أما إذا كان المرفق العام يعاني من طلب زائد مستمر ويعمل في نطاق تزايد التكاليف فيكون هذا النموذج هذا النموذج التسعيري غير ملائم للاستخدام.

د- أن نموذج التمييز السعرى التصاعدى سبواء كبان التصاعد المبعرى بالطبقات أو الشرائح، يسمح ببيع الخدمة بأسعار مختلفة لمجموعات دخلية مختلفة من المستهلكين. وفيى هذه الحالة فإن اصحاب الاستهلاك المرتفع ( من ذوى الدخول المرتفعة ) سوف يتحملون سعرا أقل من التكلفة الحديثة. وهذا يعنى أن المنتجات التي يتم تسعيرها وفقاً لهذا النموذج سوف تحصيل على دعم سعرى تثمتع به فئة معينة من المستهلكين ( أصحاب الدخول

المنخفضة ) على حساب بعض فنات استهلاكية أخرى. وهذا الدعم التحويلى الذاتى يتحقق دون أية تكاليف إضافية على ميزانية المرفق أو الدولة.

وبصفة عامة فإن الاعتماد على نموذج التمييز السعرى التصاعدى في تسعير خدمات المرافق العامة القابلة للتسويق، سوف يسمح بتحقيق البعد الاجتماعي في السياسة التسعيرية المتبعة بفاعلية عالية، فهو أكثر نماذج التسعير فاعلية في تحقيق العدالة الاجتماعية. وإذا كان استهلاك الخدمة يتسم بالإفراط في الاستهلاك من قبل بعض الفنات الاستهلاكية حيث يوجد طلب زائد موجب، فيمكن تحديد الأسعار في الشرائح أو الطبقات الاستهلاكية المختلفة بما يسمح بترشيد سلوك الأفراد تجاه استهلاك الخدمة.

ويصبح هذا النموذج التسعيرى له ميزة تطبيقية خاصة فى المرافق العامة التي تحانى من وجود ظاهرة طلب زائد مستمر، والتي يحتل البعد الاجتماعى فى سياستها التسعيرية أهمية نسبية مرتفعة فى قائمة الأولويات.

وحيث أن ظاهرة الطلب الزائد على خدمة بعض المرافق العامة تكون مرتبطة غالباً بفترات معينة فقط (فترات الذروة)، كما أنها إن وجدت بصورة مستمرة فإن هذه الإستمرارية تكون مرتبطة بالأجل القصير وليس بالأجل الطويل. فإن تحقيق الفاعلية في السياسة التسعيرية المستخدمة يستلزم عدم تعميم استخدام هذا النموذج في كافة مجالات استخدام الخدمة. هـ أن نموذج التمييز السعرى وقفاً للحمل الأقصىي يمكن الاعتماد عليه في تسعير بعض الخدمات التي تقدمها المرافق العامة التي يتقلب الطلب عليها بشدة بين الفترات الزمنية المختلفة، وتزداد أهمية وضرورة استخدام هذا النصوذج في ظلل محدودية الطاقات الإنتاجية المتاحة، ووجود جزء كبير من الطاقات تلك الطاقات في فترات أخرى وبما يؤثر سليباً على جودة الخدمة المقدمة. فهذا النموذج يجمع بين التكلفة الحدية في الأجل الطويل والأجل القصير، حيث يتحمل مستهلكي وقت الأوقات العادية في الأجل الطويل بينما يتحمل مستهلكي وقت الأوقات العادية بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل بينما يتحمل مستهلكي الأوقات العادية بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل بينما يتحمل مستهلكي الأوقات العادية بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل بينما يتحمل مستهلكي الشعافية من استخدامه تتمثل في قدرته على تحقيق الكفاءة الحدية المديد فقط بل والأجل الطويل الفصيل أيضاً.

ومن ناحية أخرى فإن هذا النموذج سوف يسمح بالربط بين هيك الاسعار وهيكل التكاليف من ناحية وحجم الطلب وتقلبه من ناحية أخرى مما يجعله أكثر قدرة على تحقيق التوازن بين الطلب والعرض فى الأجل القصير دون إهمال لإعتبارات تحقيق الكفاءة فى الأجل الطويل. وبالرغم من الصعوبات التى تواجه تطبيق هذا النموذج فى الدول النامية إلا أن هذه الصعوبات سوف تتخفض كثيراً كلما الخفض عدد فترات الذروة.

ولا يعد هذا النموذج ملائماً للتسعير في المرافق العامة التي تعانى من وجود فانض مستمر في الطاقات الإنتاجية المتاحة، أي تلك المرافق التي تعمل في نطاق تتاقص التكاليف، وفي مثل هذه الظروف يتعين البحث عن نماذج تسعيرية أكثر ملائمة وفاعلية.

#### النتائج والتوصيات

توصلت هذه الدراسات الى عدد من النتائج والتوصيات من اهمها :

# أولاً: نتاتج الدراسة:

من التحليل الوارد في المبحثين الأول والثاني يمكن استخلاص النتائج التالية:

- ا) أن سعر المرافق العامة لتحقيق الهدف الإيرادى بالاعتماد على أسلوب تحقيق أقصى ربح فى تسعير منتجاتها سوف يخل بالتخصيص الكف، للموارد، ويتناقض بشدة مع العدالة، ويعجز فى بعض الحالات عن تحقيق الهدف المالى. ويعد التسعير بهدف تحقيق أقصى ربح أقبل مبادئ التسعير المتاحة ملائمة لتسعير الخدمات العامة القابلة للتسويق.
- ٢) إنه لا مجال للمفاضلة بين أسلوب التسعير وأسلوب التسعير بالتكلفة المتوسطة في تسعير الخدمات العامة، إذا كان المرفق العام يعمل في ظروف ثبات التكاليف، وعلى العكس من ذلك تختلف النتائج والقدرة على تحقيق أهداف السياسة التسعيرية في ظروف تزايد وتتاقص التكاليف، وفي مثل هذه الظروف فإن السعى لتحقيق الكفاءة الاقتصادية يجعل التسعير الحدى أكثر تفضيلاً من كافة أساليب التسعير الأخرى ذات السعر الموحد.
- ٣) أن المنتجات القابلة للتسويق التى يتم إنتاجها بقطاع الخدمات العامة
   تكون ذات طبيعة خدمية، وأن الخدمة التى وينتجها المرفق العام
   تستخدم فى إشباع رغبات مجموعات مختلفة ومتميزة من المنتفعين،

ويشكل كل منها طلباً مستقلاً على الخدمة. وفي ظل تعدد وتنوع أهداف السياسة التسعيرية تصبح جميع أساليب التسعير ذات السعر الموحد عاجزة عن تحقيق توليفة الأهداف المبتغاه أو الموازنة بينها.

- أ) بالرغم من أن التسعير بالتكلفة الحدية فى نطاق أساليب التسعير ذات السعر الموحد يمكن أن يحقق الكفاءة الاقتصادية داخل المرفق العام، إى أن استخدامه فى ظل تداقص التكاليف سوف ينجم عنه خسائر تشغيلية تتحملها ميزانية الدولة دون مبرر اقتصادى كافى، وسوف يؤثر ذلك سلبياً على جودة الخدمة المقدمة، واستمرار وانتظام تقديمها للمنتفعين. واستخدام أساليب التسعير المتعدد فى مثل هذه الظروف سوف يساهم إيجابياً فى تغطية الخسارة المحققة بل وتكوين فائض مالى دون التضعية بإعتبارات الكفاءة الاقتصادية أو العدالة الاجتماعية.
- ه) في نطاق الاعتماد على التسعير بالتكلفة الحدية أو الإضافية بغرض تحقيق الكفاءة الاقتصادية ( سواء في نطاق أساليب التسعير ذات السعر الموحد أو أساليب التسعير ذات الأسعار المتحددة ( يتعين التفرقة بين التكلفة الحدية في الجل الطويل. فالتسعير بالتكلفة الحدية في الجل الطويل. فالتسعير التكلفة الحدية في الأجل القصير يكون أكثر ملائمة للمرافق العامة التي تعم في نطاق تتاقص التكاليف حيث توجد لديها طاقات انتاجية فائضة بإستمرار، بينما التكلفة الحدية في الأجل الطويل تكون أكثر ملائمة لتسعير الخدمات في فترات الذروة، وفي الحالات التي يواجه فيها المرفق بطلب زائد على الخدمة وبصورة مستمرة.

آ) ان نماذج التسعير المختلفة التي تندرج في نطاق أساليب التسعير ذات الأسعار المتعددة ( النموذج المزدوج / نموذج التمييز في الأثمان بصورة مختلفة ) تعد في غالبيتها نماذج منكاملة لتسعير تشكيلة الخدمة التي يقدمها المرفق العام وليست نماذج بديلة، ولكل منها مزاياها وعبوبها ومتطلبات تطبيقها، مما يجعل أي منها في ظل ظروف معينة أكثر قدرة على تحقيق بعض الأهداف دون غيرها. قفاعلية أي نموذج في تحقيق هدف معين مرهونة بظروف معينة بعضها يتعلق بجانبي الطلب والتكاليف والبعض الأخر يتعلق بمدى التتوع في الأهداف ودرجة الأولوية التي يتمتع بها كل منها. وكلما تعددت وتتوعبت الأهداف المبتغاء من السياسة التسعيرية سوف تتخفض قدرة اي نموذج يتم استخدامه بصورة منفردة على تحقيق التوازن المنشود بين الأهداف، ولن يتحقق ذلك إلا بإختيار توليفة متجانسة من هذه النماذج.

٧) إن الاعتماد على نموذج التمييز السعرى التصاعدى فى تسعير الخدمات المقدمة للأغراض المنزلية أو المستهلكين النهائيين، يعد من أكفء نماذج التسعير تحقيقاً للعدالة الإجتماعية وتدنية الأضرار التي يمكن أن تلحق بأصحاب الدخول المنخفضة. وفي نفس الوقت فإن يدعم من متطلبات تحقيق الكفاءة الاقتصادية ولا يتمارض مع تحقيق الهدف المالى، فالبعد الاجتماعي سوف يتحقق بدون أي تكلفة يتحملها المرفق، بل يتحمل تكلفة الدعم أصحاب الدخول المرتفعة، حيث يتولد تحويل ذاتي للدعم بين الفئات الاستهلكية المختلفة.

وبالرغم من أن أصحاب الدخول المنخفضة سوف يتحملون سعراً أقل من التكلفة الحدية للإنتاج، وأن أصحاب الدخول المرتفعة ( الشرائح الاستهلاكية العليا) سوف يتحملون سعراً أعلى من التكلفة الحديث، إلا أن ذلك ذلك لا يتتاقص مع متطلبات الكفاءة بل على العكس فهو أحد متطلباتها. فالسعر المنخفض يرجع الى وجود منافع خارجية External تعود على أصحاب الدخول المنخفضة من تحقيق عدالة التوزيع وتدنية الأضرار التى تلحق بهم، كما أن السعر المرتفع يتضمن تكلفة إضافية External Cost يتحملها أصحاب الدخول المرتفعة نتيجة لوجود أثار خارجية سلبية يتحملها المجتمع بالإبتعاد عن عدالة التوزيع. وسوف يقل مقدار التباين بين السعر والتكلفة في الشرائح الدنيا والشرائح العليا من الاستهلاك كلما انخفضت درجة الأولوية التى يتمتع بها هدف عدالة التوزيع في قائمة الأولويات والعكس صحيح.

٨) من أهم النتائج التي تصل اليها هذه الدراسة من خلال تحليل وتقييم مبادئ التسعير ذات الأسعار المتعددة هي " ان نجاح المرفق العام في اختيار توليفة نماذج التسعير نتلاثم مع ظروفه وخصائص منتجاته يجعل الهدف المالي الذي يسعى المرفق الي تحقيقه لا يتعارض مع هدفي الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية بل على العكس يمكن أن يكون كل هدف مدعماً للهدف الأخر.

# ثانياً: توصيات الدراسة:

فى ضوء التحليل السابق الأساليب التسعير المختلفة، واستندا اللى الملاحظات التقييمية السابق الإشارة اليها، وتمشيأ مع مواصفات وخصائص منتجات المرافق العامة، ومراعاة للتعدد والتنوع فى اهداف السياسة التسعيرية بقطاع الخمات العامة فإننا نوصى بالآتى:

- ١) أن يتم تصميم السياسة التسميرية بقطاع الخدمات العاسة القابلة للتسويق، وفقاً لنموذج مركب يمكن أن نطلق عليه " نموذج التسمير المركب " يتضمن توليفة مختلفة من أساليب التسمير السابق الإشارة إليها. وعند اختيار توليفة هذا النموذج يتمين مراعاة:
- أن تتفق مع خصائص وسمات الأشكال المختلفة لطلب على الخدمة ومرونته، وطبيعة تكاليف الإنتاج وسلوكها في الأجل القصير والطويل.
- أن تكون توليفة النموذج المقترح متناسقة ومترابطة مع بعضها البعض ومع الأهداف المرغوبة وققاً للولوية المحددة لكل منها، ودون التضمية بأحد الأهداف غلى حساب تحقيق الأخرى.
- أن تستند أسس وقواعد التسعير في كافة التوليفات المستخدمة الى التكاليف الحدية أو الإضافية في كل استخدام، أو على الأقل يقل الاختلاف الدينة أو الإضافية في كل استخدام، أو على الأقل يقل خارجية من الأمور الضرورية لتحقيق الكفاءة ). مسع ضسرورة التفرقة بين التكلفة الفعلية للإنتاج والتكلفة المعيارية ( التى يجب أن يتحملها المرفق في سبيل إنتاج وتقديم الخدمة إذا تحققت كفاءة التشغيل في منظورها العملي). فالتسعير استنداداً إلى التكلفة المعيارية سوف يحفز الإدارة على تخفيض تكاليف الإنتاج ومحاولة استغلال أكبر قدر من الطاقات افتتاجية غير المستغلة بافضل طريقة ممكنة.

ونظراً لتعدد صعوبات ومشاكل تحديد التكاليف المعيارية في قطاع الخدمات العامة وبصفة خاصة في الدول النامية، يمكن أن تنطلق نقطة البداية في تصميم الأسعار من التكاليف الفعلية، والتي من المتوقع أن تقترب كثيراً من التكافة المعيارية المقدرة مع نجاح المرفق في تطبيق سياسات الاصلاح المستهدفة.

- اعند اختيار توليفة أساليب التسعير في النموذج المقترح يتعين مراحاة الاتجاهات أو الملامح العامة التالية :
- بالنسبة الخدمات التي يقدمها المرفق وتتصل مباشرة برفاهية أفراد المجتمع، فإن اسلوب التميز التصاعدي في الأثمان يصبح أكثر تفضيلاً في تسعير تلك الخدمة، ويتعين أن يكون السعر في الشرائح الاستهلاكية الدنيا اقل من التكلفة الحدية للإنتاج، واكبر منها في الشرائح الاستهلاكية المرتفعة، فهذا الثقاوت المستهدف سوف يساهم إيجابياً في تحقيق الكفاءة الاقتصادية من منظور الرفاهية ويحقق العدالة الاجتماعية بأقصى قدر من الفاعلية. وفي المراحل الأولى من سياسات الإصلاح الاقتصادي حيث تكون الاعتبارات الاجتماعية لها وزن نسبي مرتفع يفضل أن يتسع حجم الشرائح الاستهلاكية الدنيا، ومع الاستمرار في تطبيق السياسات الإصلاحية وجنى ثمارها يمكن ومع الاستمرار في تطبيق السياسات الإصلاحية وجنى ثمارها يمكن ان يتقلص حجم الشرائح الاسعار لنتقارب مع التكلفة الحدية الخاصة.
- بالنسبة للخدمات التي يقدمها المرفق للأغراض التي لا تتصل مباشرة برفاهية الأفراد، فإن الاستعانة بأسلوب التمييز في الأثمان من الدرجة الثانية ضمن توليفة النموذج المقترح يصبح أكثر تفضيلاً

إذا كان المرفق العام يعانى من طاقات إنتاجية فانضة بصدورة مستمرة، أما إذا كان المرفق يعمل عند مستوى قريب من مستوى التشغيل الكامل معظم الفترات فإن نموذج التسعير المزدوج البسيط يصبح أكثر تفضيلا.

إذا كان الطلب على الخدمة التي يقدمها المرفق يتقلب بشدة بين فترة وأخرى، مما ينجم عنه حجم كبير من الطاقات الإنتاجية غير مستغل في بعض الفترات، وضغط زائد في فترات أخرى، فإننا نوصي بأن يتضمن النموذج المقترح أسلوب التسعير بالحمل الأقصى بالنسبة للاستخدامات التي لا تتصل مباشرة بالرفاهية فإننا نوصيى في المراحل الأولى للتطبيق أن يتم الاعتماد على نموذج التسعير المزدوج حيث يمكن تحديد الجزء الثابت وفقاً لمعامل الحمل الأقصى بينما يتحدد الجزء المتغير من السعر وفقاً لأسلوب التصاعد في الأسعار وبنفس الضوابط السابق الإشارة إليها.

٣) لزيادة قدرة النموذج المقترح على تحقيق المستهدف بفاعلية يستازم:

أ- تحديد واضع ودقيق لأهداف السياسة التسعيرية ودرجة أولويـة كـل
 منها.

ب- إعداد مجموعة من الدرأسات التفصيلية والدقيقة للمرافق محل
 الدراسة، على على أن تشمل ما يلى:

- درجة الارتباط بين الأسعار السائدة وتكاليف الإنتاج.

- حجم الطلب الفعلى والمتوقع لكل شكل من أشكال الطلب على الخدمة خلال فترات زمنية مختلفة ( نروة / عادية )،

- مرونــات الطلـب السـعرية والدخليــة لمختلـف أشــكال الطلــب وفي قترات زمنية مختلفة.
- تكاليف الإنتاج وتقسيماتها المختلفة، ومدى قدرة النظام الداخلي التكاليف على خدمة اغراض التسعيرية.
- توصيف كامل للطاقات الإنتاجية المتاحـة ومدى قدرتها على
   مواجهة الطلب في فترات زمنية مختلفة ... الخ.
- حد اختيار ادارة نلمر فق تتمتم بقدر عال من الكفاءة، قادرة على استعاب الغلسفة المتبقية التي تكمن وراء أتباع سياسات الاصلاح الاقتصادي وانتهاج سياسات التحرر الاقتصادي داخل قطاع الخدمات العامة القابلة للتسويق، فإتباع هذه السياسات ليست هدفأ في حد ذاته بل هي وسيلة لتحقيق هدف أعم وأشمل وهو تحقيق الكفاءة الاقتصادية. وتحقيق هذا الهدف لا يعنبي اهمال الاعتبار أت الاجتماعية في السياسات التسعيرية المقترحة. كما أن تحقيق الهدف المالي للمرفق لا يعنى إهمال البعد الاجتماعي، فالكفاءة المستهدفة في برامج الإصلاح لا تعنبي تعتيق أكبر قدر من الإبرادات من خلال زيادات سريعة ومستمرة في الأسعار، كما أنها لا تعنى استمرارية تقديم الدعم الحكومي للمرفق، بل انها تعنى تحقيق التوازنات بين الأهداف ووسائل تحقيقها، وبما يسمح في النهاية بتحقيق أكبر قدر ممكن من توليفة الأهداف. وأحد الوسائل الفعالة في تحقيق هذا المفهوم الشامل للكفاءة هو تصميم السياسة التسعيرية وفقاً للملامح العامة للنموذج التسعيري المقترح.

كما أن السياسة التسعيرية بمفهومها العلمى ليست مجرد تطبيق المجموعة من الإجراءات السعرية، بل تتعداه لتشمل مجموعة منتاسقة ومتر ابطة من البرامج السعرية محدة الهدف والوسائل. ويستلزم ذلك من إدارة المرفق منهجية جديدة، وفكر جديد يستند الى المبادئ العلمية فى رسم السياسات واتخاذ القرارات، فمهما بلغت كفاءة النماذج التسعيرية المقترحة فإن الادارة غير الكفء كفيلة بتحويل أكفء النماذج المقترحة الى أسوأها في مجال التطبيق العملى.

وقبل أن نختتم هذه الدراسة نود أن نشير الى أن النصوذج التسعيرى المقترح، هو نموذج عام لا ينطبق على مرفق بعينه، بل يضع الاطار العام الذى يتعين أن تصمم فى نطاقه السياسة التسعيرية بقطاع الخدمات العامة، والأسس التى يتعين أن تتطلق منها الدراسات التكميلية لتحديد توليفة المثلى للنموذج المقترح لكل مرفق عام على حدة طالما اختلفت ظروف الطلب والتكاليف بين تلك المرافق.

وبالرغم من ان النموذج الأمثل للتسعير في مرفق ما قد لا يكون كذلك في مرفق آخر، بل لنفس المرفق في فترة أخرى، إلا أن كافة هذه النماذج يتعين أن يتحدد إطارها العام في نطاق نموذج التسعير المركب المقترح طالما تعددت أهداف السياسة التسعيرية المرغوبة.

#### القصل الرابع

# إنتاج وتوزيع الكهرباء في جمهورية مصر العربية(١)

#### مقدمـــة:

تطورت صناعة الكهرباء في مصر تطوراً كبيراً خلال الثلاثة عقود الماضية حتى أصبحت من أهم صناعة الخدمات في الإقتصاد القومي، وقد حققت الصناعة نمواً سريعاً، حيث تزايدت السعة المركبة لمحطات التوليد من ٩٣٨ ميجاوات في عام ١٩٦١ حتى بلغت ١٩٨٣ ميجاوات عام ١٩٨٥ متى وذلك بمعدل نمو سنوى بلغ في المتوسط حوالي ٢٨٪. ولقد تزايدت الطاقة الكهربائية الموادة خلال الفترة بمعدل نمو بلغ في المتوسط ٥٥٠٠٪ سنوياً وذلك لمواجهة الزيادة في الحمل الأقصى.

ورغم النمو الكبير في سعات مرافق الكهرباء في مصر، إلا أنها تعانى من ظاهرة تزايد معدلات نمو الطلب عن معدلات سعات إنتاجها، مما يؤدى الى ضرورة إعادة النظر في السياسة التسعيرية القائمة والبحث عن سياسة تسعيرية رشيدة تمكن من تحقيق التوازن بين الطلب على الطاقة الكهربائية والمعروض منها.

<sup>(</sup>١) تم الإعتماد في كتابة هذا الجزء على العديد من المراجع منها على سبيل المثال:

<sup>-</sup> سعمد ابر اهيم أبو العيون، تسعير الكيرباء وترثيد الطلب على الطاقة الكهربائية، دراسة لقطاع الكهرباء في جم.ع. ، (دراسة دكتوراه) ١٩٨٦.

سمبر أبر الفتوح صالح، مدخل ديناميكي مقترح لترشيد قرارات التسعير في صناعة الكهرباء ،
 مجلة كلية لتجارة، جامعة المنصورة، رقم ٤٧١، المجلد الثاني عشر ، الحد الثاني،١٩٨٨.

وبصفة عامة يدار قطساع الطاقسة الكهربانية فسى ج.م.ع. بمعرفة وزارة الكهرباء والطاقة والتي تشرف بدورها على مجموعة من الهينات والشركات الفرعية التي تختص بشئون الإنتاج والتوزيج وهي:

### ١ – هيئة كهرباء مصر:

وهي مرفق عام مملوك الدولة يختص بتوليد ونقل الكهرباء في ج.م.ع. وبيع الطاقة الكهربانية إلى كبار المشتركين.

## ٧- هيئة الطاقة الذرية:

وهمى هيئة مسئولة عن الدراسات الفنية والاقتصادية لدراسات التوليد النووية.

### ٣- هيئة كهرباء الريف:

وهي المستولة عن تشييد خطوط التوزيع الفرعية.

# ٤ هيئة المحطات النووية لتوليد الكهرباء:

وتختيص بالتخطوط للمشروعات النوويــة وذلـك بتشــييد تلـــك المحطات.

#### ٥- الشركات القنية:

وعددها أربح شركات وهمى، شسركات للإنشاءات المدنيسة والتركيبات الميكانيكية لتصنيع بعض المعدات الكهربائية.

#### ٦- شركات توزيع الكهرباء:

وتقوم بشراء الطاقة الكهربانية من هينة كهرباء مصر وتقوم بسع هذه الطاقة الى مشتركي الجهدين المتوسط والمنذفض.

علاوة على ما سبق فهناك خمسة مناطق للنقل، وهي منطقة كهرباء القاهرة، والإسكندرية، والوجه البحرى، والوجه القبلي والقناة.

وتعد مشكلة تحديد هيكل الأسعار المائتم لبيع الكهرباء واحدة من أهم المشاكل التي تواجهها الإدارة المنوط بها تحديد البنيان التعريفي لوحدة الطاقة الكهربائية كما تحظى بإهتمام الباحثين بصورة متجددة.

ويترايد الإهتمام بموضوع تسعير الكهرباء في الأونة الأخيرة مع ظهور إتجاهات التحرير الاقتصادي والتحول إلى اقتصاديات السوق وفتح المجال أمام القطاع الخاص للمساهمة في إنتاج وتقديم الخدمات العامة في مصر.

وعلى الرغم من تعدد العوامل المؤشرة على تحديد أسعار بيع الكهرباء، إلا أن التكلفة مازالت تشكل عنصراً هاماً من العناصر التي يتعين أن يستند إليها تحديد السعر.

بناءاً على ذلك، فإن ترشيد قرارات التسعير في صناعات المرافق العامة - ومنها الكهرباء- يعتمد بصفة أساسية على دراسة عناصر التكاليف وتحليلها وتبويبها بمسورة تمكن من تحديد العلاقة بين التكلفة والسعر.

ومن ناحية أخرى، يتعين دراسة المفاهيم المختلفة للتكلفة وذلك لإختيار المفهوم الذى يمكن الإعتماد عليه فى عملية التسعير لتحقيق مزيج من إعتبارات الكفاءة الاقتصادية، والعدالة التوزيعية، وكذلك إعتبارات إمكانية التطبيق العملي.

ويهتم هذا الجزء بتوضيح الخصائص المميزة للكهرباء والصناعة المنتجة لها- والتى تتعكس على السياسة التسعيرية للمرفق- وتوضيح العوامل المؤثرة على تحديد هيكل التعريفة، مع التركيز على تحليل عناصر تكلفة الطاقة الكهربائية ومحدداتها وعلاقة ذلك بأسعار بيع الطاقة الكهربائية.

وسوف ينتهى هذا الجزء بإستقراء لهيكل التعريفة المحدد لبيع أسعار الكهرباء فى مصر، وتطوره فى السنوات الأخيرة ومحاولة التعرف على العوامل التى يستند إليها بناء هيكل الأسعار والدور الذى تلعبه التكلفة فى هذا المجال.

ويجدر الإشارة أنه سيتم الإعتماد في هذا الجزء على بيانات تتعلق بشركة توزيم كهرباء الإسكندرية.

# أولاً: الخصائص المميزة للكهرباء والصناعة المنتجة لها:

تعد الكهرباء منتجاً حيوياً وضرورياً، ومصدراً هامـاً من مصادر الطاقة في المجتمعات الحديثة (١).

وتتسم الكهرباء بعدد من الخصائص والسمات المميزة والتسى تتعكس بدورها على طبيعة وخصائص مرافق الكهرباء والظروف التى تعمل بها، ومن أهم خصائص وسمات الكهرباء كمنتج ما يلى:

١- تعتبر الكهرباء منتجاً نهائياً بالنسبة لفئة معينة من المستهلكين- مثل الإضاءة للأغراض المنزلية وإتارة الشوارع - كما يمكن إعتبارها أحد المدخلات (المنتجات الوسيطة) المستخدمة في عمليات الإنتاج الصناعي.

٢- يعد الطلب على الكهرباء طلباً مشتقاً من الطلب على نواتج إستخدامها
 وخدمات السلع المعتمدة عليها.

٣- تعد الكهرباء منتجاً غير قابل للتخزين - إلا في نطاق محدود وبتكلفة
 مرتفعة - ومن ثم فلابد من أنية وبترامن عمليات الإنتاج والاستهلاك.

3- يتسم الطلب على الكهرباء- كما هو الحال بالنسبة لعديد من منتجات المرافق العامة- بالتقلب الشديد خلال ساعات النهار أو الأسمبوع أو السنة.

<sup>(</sup>۱) يعد متوسط نصيب الفرد من استهلاك الطاقة الكهرياتية أحد الموشرات المهمة الدلالة على مستوى التقدم الاقتصادي، فكلما إرتفع نصيب الفرد من الطاقة بصفة عامسة، والطاقة الكهربائية بصفة خاسة، ذا ذلك على إرتفاع مستوى رفاهية المجتمع ومستوى تقدمه الاقتصادي.

ه- تمر الكهرباء بثلاثة مراحل رئيسية حتى تصل للمستهك النهائي، وهي مرحلة التوليد، ومرحلة النقل، ثم مرحلة التوزيع. وبذلك تعتبر مرحلة النقل هي حلقة الربط بين عملية إنتاج الطاقة الكهربائية سواء من محطات التوليد الحراري أو المائي وبين عملية إمداد المستهلكين في المناطق المختلفة بإحتياجاتهم منها، ومن ثم تضيف عملية النقل منعة مكانية على الكهرباء.

يترتب على السمات السابقة المميزة للكهرباء عدد من النتائج التى تشكل بدورها خصائص صناعة الكهرباء والظروف التى يعمل فى ظلها المرفق<sup>(1)</sup>

### وتتمثل أهم خصائص صناعة الكهرباء بما يلى:

۱- أن صناعة الكهرباء -بطبيعتها- تعتمد على فن إنتاجى مكثف لرأس المال، وبالتالى ترتفع درجة كثافة رأس المال المستثمر في تلك الصناعة، وتتخفض درجة مرونة الإحلال بين عنصرى العمل ورأس المال.

٢- تنطوى خاصية ترامن عمليات الإنتاج والإستهلاك على صدرورة الإلترام التام لمرافق الكهرباء بإمداد الكهرباء لكل من يطلبها فى وقت ومكان طلبه لها، مما يتطلب ضرورة بناء السعات الإنتاجية للمرفق ليس على أساس الطلب فى الأجل القصير، ولكن على أساس الطلب المتوقع على الكهرباء فى الأجل الطويل وفى وقت الذروة.

<sup>(</sup>١/يمتد دراسة هذه الفصائص ذات أهمية خاصة عند دراسة امشاكلة تسمير الكهرباء، لما لها من ابتعكاسك ونتائج مباشرة على السياسة التسميرية وهبكل النعريفة الملائم لهذه الصناعة.

ومن ناحية أخرى، يتسم الطلب على الكهرباء - كما سبق أن ذكرنا- بالتقلب الشديد سواء خلال ساعات اليوم أو بصورة موسمية، وهو الأمر الذي يجعل الحجم الأمثل للسعة الإنتاجية للمرقبق يتحدد بناءاً على طلب أوقات الذروة - أو ما يطلق عليه "الحمل الأقصى".

ويلاحظ أن النتيجة الحتمية اذلك هنى وجنود بعنض الطاقات الفائضة لدى المرفق في فترات إنخفاض الطلب في غير أوقات النورة أو في حالة قيام المرفق ببعض التوسعات الإستثمارية لزيادة السعة الإنتاجية مع عدم يلوغ الحمل الأقصى لمستوى حجم الإنتاج الممكن في ظل الإستغلال الكامل للطاقة.

٣- إرتفاع نصيب التكاليف الثابتة إلى التكاليف الكلية لإنتاج الكهرباء، والتى قد تؤدى إلى عمل المرفق فى ظل تزايد غلة الحجم، أى تتاقص التكلفة المتوسطة الكلية كلما إزداد حجم الإنتاج وحجم المزفق ذاته.

4- سبعى المرفق الدائس لرفيع معامل السبعة المستغلة للوحدة Uyilization- Coefficient وذلك بهدف تدنية متوسط تكلفة الوحدة المنتجبة، والعمل على تهذيب منحنى الحمل (الطلب) اليومى أو الموسمى Evened out- demand" للحد من التباين الشديد في معامل السعة المستغلة بين الأوقات المختلفة، وتحقيق الإستغلال الأمثل المسعة المتاحة للمرفق. يعنى ذلك إجتذاب مزيد من الطلب ورفعه في فترات إنخفاض الإستهلاك (في غير أوقات الذروة) ومحاولة الحد من الإستهلاك في فترات الذروة لتجنب الأحمال الزائدة.

إن تعدد الفنات المستخدمة للكهرباء، وتباين الغرض من الإستهلاك
 الأغراض المنزلية والتجارية والصناعية تؤدى إلى تباين مرونات
 الطلب السعرية والدخلية المكهرباء، ومن شم تباين تأثير السياسة
 التسعيرية على الكمية المطلوبة بواسطة كل فئة من فئات المستهلكين.

٣- رغم أن مراحل إنناج الكهرباء الثلاثة - التوليد والنقل والتوزيع- تعد عمليات مستمرة ومتكاملة ومتصلة إلا أن دالة إنتاج الكهرباء هي عبارة عن مجموع ثلاث دوال تمثل كل منها دالة إنتاج مستقلة لكل مرحلة، وبالمثل فإن دالة التكاليف هي مجموع دوال تكاليف إنتاج المراحل الثلاث. علاوة على ما سبق ، فإنه يمكن التمييز في مرحلة التوليد بين أنواع محطات التوليد المختلفة حسب الطريقة الفنية المستخدمة، حيث أن إنتاج الكهرباء يتم بعدد من الطرق وأهمها:

- المساقط المانية ( الطاقة الكهرومانية).
  - المحطات الغازية.
  - المحطات البخارية.
  - المحطات الذرية أو النووية.
    - المحطات المستخدمة للقحم.

ولكل طريقة من الطرق السابقة خصائصها الإقتصادية، فمثلاً تتصف محطات التوليد الغازية بتخفيض تكلفتها الرأسمالية بالمقارنة بمحطات التوليد النووية، ولكنها تتميز عنها بإرتفاع تكلفة التشغيل. بناءاً على ذلك، فإنه يتعين دراسة وتحليل عناصر التكاليف المرتبطة بكل نوع من هذه المحطات على حدة.

## تاتياً: أهمية دراسة مشكلة تسعير الكهرباء

يوجد ارتباط مباشر بين استهلاك الطاقة ~ وبصفة خاصـة الطاقة الكهربائية – وبين رفاهية المستهلكين ومعدلات النمو الصناعي والتتمية الاقتصادية بوجه عام.

وتعانى مرافق الكهرباء فى مصر من إزدياد مستوى الحسل الاقصى - أى اقصى مستوى للطلب على الكهرباء فى فترة معينة - يمعدلات تفوق تلك التى تزداد بها سعات التوليد. يترتب على ذلك إنخفاض مستوى الخدمة التى يقدمها المرفق، وإرتفاع التكلفة الإجتماعية لمخاطر إنقطاع التيار الكهربائي.

وتزداد أهمية دراسة هذه المشكلة في المرحلة الحالية التي تمر بها عملية النتمية الاقتصادية في جمهورية مصر العربية، وما يصاحبها من التوسع والنصو العمراني، ونصو الإستثمارات الصناعية، والتحديث الزراعي، والتي تودى إلى زيادة كبيرة في معدلات نمو الطلب الحالي والمتوقع على الكهرباء.

وقد يرى بعض الباحثين أن الزياده على الطلب على الكهرباء المرتبطة بإحتياجات عملية التتمية الإقتصادية والصناعية ، تتعلق بالسياسة الإستثمارية وقرارات التوسع فى سعات المرفق اكثر من كونها تتعلق بالقرارات التسعيرية، إلا أنه يمكن القول، أن وضع سياسة سعرية سليمة يرتبط إرتباطاً وثيقاً بقرارات الإستثمار التوسعية الرشيدة، وذلك من حيث تقرير الحجم الملائم للإستثمار الرأسمالي الجديد وتوقيته.

فعندما يزداد الطلب وينتقل إلى مستوى أعلى - فى ظل الإستغلال الكامل السعة الإتتاجية المتاحة - يصبح أمام المرفق خيارين. الخيار الأول هو رفع سعر وحدة الطاقة الكهربائية عند الحمل الأقصى مع بقاء السعة الإنتاجية القائمة دون تغيير، اما الخيار الثاني يتمثل فى زيادة السعة الإنتاجية المرفق لمواجهة زيادة الطلب.

ويالاحظ أن إختيار أى من البديلين يعتمد على عدد من العوامل أهمها:

- أهداف السياسة التسعيرية للمرفق في الأجلين القصير والطويل.
  - العلاقة بين التكلفة والسعر.
    - مدى مرونة الطلب.
    - حجم الطلب المتوقع.
  - الفترة اللازمة لإنشاء السعات الجديدة والبدء في تشغيلها.
    - درجة المنافسة التي يواجهها المرفق.

فعندما ترمى السياسة التسعيرية المرفق لتحقيق الهدف المسالى والذى يعنى ضرورة بناء التعريفة على أساس تغطية التكاليف الكلية (المتغيرة + الثابتة) ، فإذا كان الطلب الأقصى المتوقع – بعد الإنتهاء من التوسعات – لن يسمح بالإستغلال الكامل المطاقات، ومن ثم عدم تغطية السعر لمتوسط التكلفة الكلية للوحدة، فقد يرى المرفق الإنتظار حتى يرتفع مستوى الطلب بشكل كاف، ويتم إختيار البديل الأول كأداة لترشيد الطلب.

وقد يواجه متخد القرار بالعديد من الضغوط والقيود العامة التى تغرض عليه تبنى سياسة تسعيرية تنطوى على دعم ضمنى الأسعار الطاقة الكهرباتية التى تستهلكها فنات أو قطاعات انتاجية معينة فى المجتمع ، وذلك سعياً لتحقيق أهداف اجتماعية أو اقتصادية أو سياسة محددة.

ومن الأرجح في مثل هذه الظروف أن تكون العلاقة بين التكلفة والسعر غير واضحة أو محددة، وغالباً ما يعاني المرفق من بعض الخسائر نتيجة عدم تمكنه من إسترداد جزء من التكلفة الثابتة، كما قد يتم تمويل هذه الخسائر من موازنة الدولة. وفي هذه الحالة من المتوقع أن تنفصل السياسة الإستثمارية عن السياسة السعرية، وتصبح أكثر إعتماداً على القرارات السياسية.

ومن ناحية أخرى، كلما إنخفضت مرونة الطلب على الكهرباء في الأجل القصير، وارتفعت الفترة اللأزمة للإنتهاء من إنشاء وتشغيل السعات الجديدة، كلما إنخفضت فعالية السعر في ضبط الإستهلاك وترشيد الطلب، وإرتفعت درجة مضاطر إنقطاع التيار والتكاليف الاجتماعية المصاحبة لذلك ، ومن ثم يفضل المرفق اللجوء للبديل الثاني.

وجنير بالذكر أن المرفق إذا كان يواجه بوجود بعض المنافسين ويعمل فى ظل ظروف إحتكار القلة، فإن كل من سياسته التسعيرية والاستثمارية تعتمد على ردود أفعال المنافسين، ومن ثم فإن اللجوء للبديل الأول – رفع السعر – يتوقف على رد الفعل المتوقع للمنافسين . خلاصة ما سبق، أن وجود سياسة تسعيرية رشيدة، تعتمد الأسمار المحددة في ظلها على أساس من تكلف الإنتاج، تمد شرطاً ضرورياً للسياسة الإستثمارية الرشيدة.

ومن وجهة نظر الرفاهية الإقتصادية، فإن السياسة التسعيرية للمرفق يتعين أن ترمى إلى تحقيق الكفاءة الاقتصادية، وذلك بأن يعكس السعر التكلفة الإقتصادية الفعلية للموارد المستخدمة في الإنتاج، بمعنى أخر يتعين أن يعكس السعر تكلفة الفرصة البديلة للموارد المستغلة وندرتها النسبية وهو ما يعد الشرط الضرورى لتحقيق التخصيص الأمثل للموارد.

ويتطلب تحقيق ذلك الهدف تخليص أسعار المدخلات والموارد المستخدمة في صناعة الكهرباء من بعض النشوهات التي قد تعانى منها المستخدمة في صناعة الكهرباء من بعض النشوهات التي تؤدى إلى إنحرافات الأسعار السوقية لتلك المدخلات عن التكلفة الإقتصادية الحقيقية لها. بمعنى آخر يتعين مراعاة استندام اسعار الظل للموارد والمدخلات عند حساب التكلفة التي تستند إليها عملية تسعير وحدات الطاقة الكهربائية.

ويتعين أن يلقى هدف تحقيق الكفاءة الإقتصادية أهمية خاصة عند دراسة موضوع تسعير الكهرباء وعند تصميم نظم وهياكل الأسعار المتبعة يرجع ذلك إلى كون الكهرباء تعد مدخلاً وسيطاً فى معظم العمليات الإنتاجية، ومن ثم فإن التشوهات فى أسعار الطاقة سوف تؤدى إلى سلسلة متعاقبة من التشوهات فى أسعار معظم – إن لم يكم كافة – السلع والخدمات ، مما يترتب عليه خللاً فى تخصيص الموارد على مستوى الإقتصاد القومى.

مما سبق يمكن أن نستخلص مجموعة من القضايا المهمة المر تبطة بعملية تسعير الكهرباء ونلخصها فيما يلى:

ا- أن وضع نموذج لتسعير الكهرباء يتطلب التعرف الدقيق على أهداف السياسة التسعيرية للمرفق من ناحية، وعلى العوامل المؤثرة في السعر - والتي تتعلق بعضها بجانب البعض الأخر بجانب العرض - من ناحية أخرى.

٢- أن التكلفة ليست هي العامل الوحيد الذي يتحدد على أساسه السعر، إلا أنه في كافة الأحوال يتعين أن تكون العامل الرئيسي والقاعدة أو الأساس الذي ينطلق منه بناء الهيكل التعريفي للكهرباء - لاسيما في ظل الإتجاه نحو خصخصة هذه الصناعة أو أجزاء منها .

٣- أن أهداف السياسة التسعيرية للكهرباء متعددة ومتشابكة، فقد يهدف المرفق إلى تحقيق التوازن المالى مع عائد مقبول على رأس المال، وإلى تحقيق الكفاءة الإقتصادية، وتحقيق العدالة التوزيعية وبعض الأهداف الإجتماعية والسياسية. وتنشأ المشكلة الرئيسية عند تشابك هذه الأهداف وتعارضها أحيانا، ومن ثم يتعين التحديد التام لأهداف السياسة التسعيرية للمرفق، مع وضع أوزان ترجيحية تعكس الأهمية النسبية لكل هدف من هذه الأهداف وذلك عند الشروع في بناء هيكل تسعير الكهرباء.

٤- يعد بناء سياسة تسعيرية وهيكل تعريفي سليم ورشيد للكهرباء (يعتمد على النكلفة الإقتصادية للموارد) الدعامة التي ترتكـز عليها القرارات الإستثمارية الكفء للمرفق.

وستون أن يستند بناء هيكل الأسعار علمى اعتبارات امكانيات التطبيو.
 العملى، كمد يتعين - أن يتسم بالوضوح والبعد عن التعفيد والإستقرار النسبي.

وقبل التعرض لنموذج تسعير الكهرباء في مصـر يتعيـن دراسـة العوامل المؤثرة على عملية التسعير ذاتها.

## تَالثاً: الطلب على الكهرباء

تتعدد الفئات المستخدمة الكهرباء، كما يتباين الغرض من الإستهلاك بالنسبة لكل فئة وعادة ما يتم تقسيم فئات الطلب إلى طلب مستهكى المنازل (للأغراض المنزلية)، وطلب القطاع الصناعى (للأغراض الصناعية)، طلب القطاع التجارى (للأغراض الصناعية)، طلب القطاع التجارى (للأغراض التجارية).

وتختلف العوامل الموثرة على طلب كل فئة ، وكذلك يختلف تاثير السياسة التسعيرية لله رفق على الكمية المطلوبة بواسطة كل فئة نظراً الإختلاف مرونة الطلب السعرية على الكهرباء فيما بينها. ونظرا لأن عملية التسعير - كما سبق أن ذكرنا - تعتمد على تقدير دالة لكل فئة من فئات المستهلكين على إعتبار أن دالة الطلب الإجمالية (طلب السوق) هي عبارة عن التجميع الأفقى لهذه الدوال الفرعية.

وتهتم الدراسة في هذا القسم ببيان العوامل المؤثرة على دوال طلب الفئات المختلفة ونقاً للدراسات التي أجريت في هذا المجال. وتجدر الإشارة إلى أن تقدير دالة الطلب على الكهرباء للأغراض التجارية (القطاع التجاري) يواجه بعدد من الصعوبات التطبيقية لعل من أهمها تتوع نواتج القطاع التجاري وصعوبة قياسه أحياناً، وكذلك صعوبة ربط ذلك الناتج بإستهلاك ذلك القطاع من الكهرباء - مما يؤدى إلى صعوبة التعرف على العوامل المحددة لطلب هذا القطاع بصورة دقيقة. لذلك سوف يتم التركيز فيما يلى على الطلب المنزلي والطلب الصناعي.

### أ- الطلب للأغراض المنزلية:

يعتمد طلب مستهلكى المنازل على الكهرباء - شأنها شأن أى منتج آخر - على دخل المستهلكين، وسعر الكهرباء، وأسعار السلع الأخرى، وسعر الكهرباء، وأسعار السلع الأخرى، المسلع البديلة للكهرباء - مثل الغاز الطبيعى فى صوره المختلفة والفحم وغيرها - وكذلك السلع المكملة لها مثل السلع المنزلية المعمرة .

ويتأثر الطلب على الكهرباء في الأجل القصير بمعدلات إستخدام السلع التي تتكامل مع الكهرباء خلال الفترة محل التحليل . ومن ناحية أخرى - بإتاحة فترة زمنية أطول للتحليل - فإن رصيد تلك السلع يتعرض للنمو ومن ثم يعد الرصيد المتاح للمستهلكين من هذه السلع أحد المتغيرات المستقلة المؤثرة في دالة الطلب في الأجل الطويل.

وهناك العديد من الصعوبات التي ترتبط بتقدير دالة الطلب على الكهرباء للأغراض المنزلية ، بعض هذه الصعوبات نظرية والبعسض الآخر صعوبات على المستوى التطبيقي، ومن أهم هذه الصعوبات ما يلى:

١- في حالة تطبيق التعريفة المزدوجة أو ذات الشرائح - كما سبق وأوضحنا عند التعرض لمبدأ التسعير المتعدد في جزء سابق من الدراسة- نجد أن السعر المتوسط يختلف عن السعر الحدى، ولقد إختلف الاقتصاديون المهتمون بإقتصاديات الطاقة حول ما إذا كانت الكميات المطلوبة في هذه الحالة تستجيب السعر المتوسط أو السعر الحدى، مما يثير بعض الصعوبات الفنية في تقدير دالة الطلب على الكهرباء - ومن ناحية أخرى ، يرى عديد من الإقتصاديين أن المستهلك الرشيد - وفقاً لمبادئ النظرية الإقتصادية - يبنى القرار المحدد لحجم إستهلاكه على أساس المقارنة بين المنفعة الحدية التي يستمدها من إستهلاك وحدة إضافية من الكهرباء وبين سعر هذه الوحدة. بععني آخر، فإن السعر الحدى لوحدة الكهرباء يمثل ذلك السعر الذي تتحدد على أساسه الكهيات المطلوبة.

٢- وفقاً لمبادئ النظرية الإقتصادية ، فإن سعر الكهرباء، وأسعار السلع
 ١- رى، والدخل، تعد متغيرات عن الكمية المطلوبة (المتغير التابع).

ومن ناحية أخرى، فإنه في ظل التعريفة ذات الشرائح (سواء التصاعدية أو النتازلية)، فإن السعر الذي يواجهة المستهاك يتحدد بناء على حجم إستهلاكه—, من ثم الشريحة السعرية التي يحتسب إنفاقه على الكهرباء على أساسها — مما يجعل سعر الكهرباء متغيراً داخلياً يعتمد على الكمية المطلوبة. بمعنى آخر، فإن السعر في هذه الحالة يعد مرة متغيراً مستقلاً ومرة أخرى متغيراً تابعاً في علاقته بالكمية المطلوبة من الكهرباء. مستقلاً ومرة أخرى متغيراً تابعاً في علاقته بالكمية المطلوبة من الكهرباء. وعلى ذلك فإنه يتعين تعقب أثرين، الأثر الأول مباشر ويتمثل في تأثير التغير في قيم المتغيرات المستقلة (سعر الكهرباء، اسعار السلع الأخرى، الدخل) على الكمية المطلوبة، والأثر الثاني يعد أثراً غير مباشر يتمثل في تأثير التغير الناتج في قيم الكمية المطلوبة على السعر (الحدي

٣- صعوبة الإتفاق حول أساليب أو مقاييس معينة لتقدير التغير فى رصيد ومعدل إستخدام السلع المكملة للكهرباء (السلع المنزلية المعمرة المعتمدة على الكهرباء) والاسيما فى ظل صعوبة توافر قواعد بيانات من الممكن الإستناد إليها بهذا الشأن فى الدول النامية.

٤- وجود مجموعة كبيرة من العوامل المؤثرة في الطلب على الكهرباء، والتي حاولت عديد من الدراسات إختبار مدى معنوياتها في التأثير على الكمية المطلوبة من الكهرباء، من أهم هذه العوامل، درجات الصرارة خلال فترات معينة من السنة ، متوسط عدد أفراد الأسرة ، أسعار بدائل الطاقة المستخدمة للأغراض المنزلية، مثل الغاز الطبيعي، والفحم وبعض منتجات البترول وغيرها.

ولقد تبين من هذه الدراسات أنه على الرغم من أهمية كثير من هذه العوامل إلا أنه لا يمكن أخذها جميعاً في الحسبان عند تقدير دالة الطلب على الكهرباء.

### ب- طلب القطاع الصناعي:

يرتبط الطلب على الكهرباء كمصدر من مصادر القوى المحركة مباشرة بحجم إنتاج القطاع الصناعي المستهلك لها، ويلاحظ في هذه الحالة أن الكهرباء تعد أحد مدخلات العملية الإنتاجية، ومن ثم سوف يعتمد الطلب على الكهرباء على عدد من المتغيرات من أهمها:

- حجم الإنتاج و الأسعار النسبية لمصادر الطاقة المختلفة.
  - أسعار المدخلات الأخرى في العملية الإنتاجية.

نوع الفن الإنتاجي المستخدم (كثيف العمل / كثيف رأس المال).

 التغیرات النكنولوجیة التی تحدث بمرور الوقت، والتی من شانها إحداث تغییرات فی درجة كثافة إستخدام عنصری العمل ورأس المال وفی نوع الوقود المستخدم.

مما سبق يمكن أن نستنتج بعض الصعوبات التي يمكن أن تواجه تقدير دالة الطلب على الكهرباء بواسطة القطاع الصناعي منها:

١- أن جزءاً من طلب القطاع الصناعى على الكهرباء لايرتبط بحجم
 إنتاج ذلك القطاع ، مثل الطلب لأغراض الأضاءة او التدفئة.

۲- أن القطاع الصناعي يتكون من مجموعة كبيرة من الصناعات غير المتجانسة والتي تختلف فيما بينها من حيث الفن الإنتاجي المستخدم ومن ثم تختلف درجة مرونة الإحلال بين مصادر الطاقة المختلفة وبين الكهرباء، مما يتطلب ضرورة تقدير دالة لطلب كل صناعة على الكهرباء بصورة مسئقلة.

٣- صعوبة قياس أثر التغيرات التكنولوجية على الطلب على الكهرباء
 والإحتياج إلى سلامل زمنية نسبياً لمحاولة قياس وتقدير ذلك الأثر.

# مرونة الطلب السعرية على الكهرباء:

يتعين التفرقة بين مرونة الطلب السعرية على الكهرباء في الأجل القصير وفى الأجل الطويل. ولقد أيدت عديد من الدراسات إنخفاض مرونة الطلب السعرية على الكهرباء في الأجل القصير، حيث تبين أنها أقل من الوحدة.

وعلى الرعم من دلك، فبان بعض هده الدر اسنات ينرى أن قيمة المرونة سوم نقل أو تريد قليلا عن الوحدة في الأجل القصير وذلنك وفقاً. لطنيعة دالة الطلب المستخدمة وأسلوب التطليل.

فعلى سبيل المثال ، فإن تقديرات مرونة الطلب السعرية المشتقة من دوال الطلب المبنية على السعر المتوسط سوف تكون دائماً مقدرة بأعلى من قيمتها الحقيقية، ذلك لأن السعر المتوسط عادة ما يكون أكبر من (أويساوى) السعر الحدى، وذلك إذا ما كان المستهلك فعلاً يعتمد على السعر الحدى وليس السعر المتوسط في تحديد حجم إستهلاكه.

ويلاحظ أن مرونة الطلب السعرية على الكهرباء في الأجل الطويل قد تكون أكبر من الوحدة، حيث من المتوقع أن تكون. قيمتها اكبر من قيمة مرونة الطلب السعرية في الأجل القصير.

# رابعاً: تكاليف إنتاج الكهرباء

تتبع أهمية دراسة تكلفة إنتاج الكهرباء عند دراسة القضايا المرتبطة بتسعير وحدة الطاقة الكهربائية، من ضرورة أن تعكس التعريفة المحددة تكلفة الموارد الإقتصادية المستخدمة في الإنتاج.

وتمر الكهرباء بعدد من المراحل حتى وصولها إلى المستهلك، تتمثل هذه المراحل - كما سبق أن ذكرما - فى مرحلة التوليد، والنقل والتوريع، يترتب على ذلك إمكانية تحديد التكاليف المرتبطة بكل مرحلة على حدة.

#### أ- مرحلة التوليد:

تتعدد الطرق القنية المستخدمة في عملية التوليد، إلا أنه يمكن التمييز بين طريقتين رئيسيتين لتوليد الكهرباء هما طريقتا التوليد الحرارى وطريقة التوليد الحرارى على الوقود المستخدم في بداية المرحلة، ويمكن التمييزفي هذا المجال بين وحدات التوليد البخارية والغازية والنووية، أما طريقة التوليد المائي فإنها تعتمد على وجود خزانات مائية تحتجز خلفها المياه بحيث تمر بعد ذلك عند تتقيتها من الخزان على تربينات تساهم في تحريك مولدات الكهرباء.

وبغض النظر عن الأسلوب الفنى المستخدم للتوليد فإنــه يمكن تقميم التكاليف الكلية في هذه المرحلة إلى:

### ١- تكاليف رأس المال المستثمر في مجال التوليد

وتعرف بأنها تكلفة الموارد المستخدمة لبناء السعة اللازمة لمواجهة الحد الأقصى للطلب، وتمثل تكاليف رأس المال النسبة الغالبة من التكاليف الإنتاجية للتوليد. وتتأثر هذه التكاليف بالسعة المطلوب إنشاؤها(\*)، وطول الفترة الزمنية اللازمة للتثنييد، وبالتالى تعتمد هذه التكاليف بصفة أساسية على حجم الحمل الأقصى.

<sup>(</sup>أ يقصد بالمعمة لقصمى كمية يمكن إنتاجها من الطالة الكهربانية في أى لحظة زمنية مقاسة بالكيلووات.

#### ٠٠ تكاليف التشغيل والصيانة والإصلاحات

وتعد من التكاليف المتغيرة لأنها ترتبط بمدى تشغيل محطة التوليد وحجم الطاقة الكهربائية المولدة في كمل وحدة من وحدات التوليد. وأهم عناصر هذا النوع من التكاليف:

- الأجور المرتبطة بمرحلة التوليد.
  - تكلفة الخامات والموارد.
  - تكلفة الصيانة والإصلاح.

### ٣- تكاليف الوقود:

وتعد من قبيل تكاليف التشغيل المتغيرة لأنها تعتمد إلى حد كبير على حجم الطاقة الكهربانية المولدة. وتجدر الإشارة إلى أن تكلفة الوقود تعد من اكبر عناصر تكاليف التشغيل في مرحلة التوليد. وتختلف تكلفة الوقود بإختلاف الأسلوب الفنى لتوليد الكهرباء، حيث ترتفع هذه التكلفة كثيراً في وحدات التوليد الحرارية مقارنة بوحدات التوليد المائية. وكذلك تختلف هذه التكلفة بإختلاف نوع الوقود المستخدم في وحدات التوليد الحرارية.

وبصفة عامة فإن تكلفة الوقود تتحدد بعدد من العوامل.

#### أهمها:

- أسعار الوقود المستخدم في صناعة الكهرباء،
  - تكاليف نقل الوقود.
- تكلفة الفاقد في الوقود الناتج عن عمليات النقل والتخزين.
  - تكلفة التخلص من مخلفات الوقود.

#### ب- مرحلة النقل:

وتعد هذه المرحلة ، مرحلة وسيطة فى إنتاج الكهرباء، حيث يتم نقل الكهرباء من مناطق التوليد إلى مناطق التوزيع والإستهلاك، مما يضغى عليها منفعة مكانية. وتعد هذه المرحلة غير قابلة للتجزئة، حيث أنه لا يمكن نقل كيلووات واحد من الكهرباء إلا بإنشاء شبكة كاملة النقل. وتنقسم تكاليف النقل إلى:

- ١- تكاليف رأس المال المستثمر في إنشاء شبكات النقل.
  - ٢- تكلفة الصيانة والإصلاح.
- ٣- تكلفة فاقد التيار الكهربائى الذى لايمكن تجنبه أثناء عملية النقل.

وهذاك عديد من العوامل التي تؤثر فمى عنــاصر التكــاليف الســابقة . من بين أهم هذه العوامل:

- تكلفة وحدة كابلات النقل ، والتي تعتمد على القطر العرضى لهذه
   الكابلات، فكلما إزداد قطرها كلما إرتفع ثمن الوحدة منها.
- مسافة النقل، فكلما إزدادت مسافة النقل كلما إرتفعت إحتمالات فقد
   وتسرب التيار الكهربائي، وكذلك إزدادت التكلفة الرأسمالية لشبكة النقل.
- معامل الحمل الأقصى، والذى يعتبر أحد العناصر المحددة لحجم إستثمارات مرحلة النقل فكلما إزداد حجم الحمل الأقصى ، كلما تطلب ذلك زيادة إستثمارات النقل.

- معامل الحمل، وهو الذي يحدد مدى إستغلال خطوط النقل، فكلما إرتفع هذا المحامل - دلالة على إرتفاع ساعات إستخدام هذه الخطوط في المتوسط خلال العام - كلما إنخفضت تكلفة النقل بالنسبة لكل كيلووات، وذلك بغض النظر عن مسافة النقل، مما يشير إلى وجود وفورات الحجم في مرحلة النقل والتي تنتج عن خاصية عدم قابليتها للتجزئة.

### ج - مرحلة التوزيع:

وتنطوى هذه المرحلة على تخفيض جهد التيار المنقول من خلال شبكات النقل، بحيث تصبح ملائمة للغرض من الإستهلاك. فيتم تخفيض الجهد في مرحلة التوليد إلى أربعة مستويات وهي ، الجهد الفائق، والجهد العالى، والجهد المتوسط، والجهد المنخفض، وذلك بإستخدام المحولات الخافضة للجهد، وعندند تصبح وحدات الكهرباء صالحة التوزيع من خلال الشبكات الخاصة المعدة لهذا الغرض حتى مقر المستهلك. بناءاً على ما سبق فإن مرحلة التوزيع تضفى على الكهرباء منفعة شكلية. وأهم عناصر التكاليف في هذه المرحلة تتمثل في :

١- التكلفة الرأسمالية الخاصة بالتوزيع.

٧- تكلفة الصيانة والإصلاح.

٣- الأجور ومستلزمات الإنتاج المختلفة من مواد وخامات.

وتشأثر العناصر السابقة بصورة رئيسية بحجم الحمل الأقصى الذي يواجه المرفق. وتجدر الإشارة هنما إلى ان هناك مجموعة أخرى من التكاليف يتحملها المرفق ولا تدخل ضمن النققات السالف ذكرها وأهمها:

- النقات الإدارية والنقات العامة، وتتاثر هذه النقات بصفة رئيسية بعدد من المستهلكين الذين يخدمهم المرفق، وكذلك بمعدلات الزيادة المسنوية في الأجور ومعدلات التضخم بوجه عام.
- نقات محاسبة المستهلكين ونفقات التحصيل، والتي تعتمد على عدد المشتركينن وأسلوب التحصيل.
  - الضرائب التي يتحملها المرفق، سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة.
- الإهلاك والذي يعد أحد عناصر التكلفة الضخمة وذلك لإرتفاع الكثافة
   الرأسمانية في قطاع الكهرباء.

وإذا ما إدّ عدنا على تقسيم تكاليف إنتاج الكهرباء إلى مجموعة تكاليف ثابتة ، ومجموعة تكاليف متغيرة، يلاحظ أن التكاليف الرأسمالية نتأثر طردياً بحجم الطلب (الحمل الأقصى)، بينما تتأثر عناصر التكاليف المتغيرة بصورة أكبر بحجم الطاقة الكهربائية المنتجة.

وبخلاف حجم الطلب الأقصى والطاقة الكهربائية المنتجة، فهناك عدد من العوامل الفنية التي تؤثر بعضها على عناصر التكلفة الثابتة، ويؤثر البعض الآخر على التكاليف المتغيرة، كما أن منها ما يؤثر على عنصرى التكلفة في آن واحد، ومن بين أهم هذه العوامل ما يلى:

#### ١- معامل الحمل ومعامل حمل وحدات التوليد

يوثر معامل الحمل على متوسط التكافة الثابتة ، فكلما إرتفع معامل الحمل (مما يشير إلى إرتفاع متوسط درجة إستغلال السعات الثابتة خلال الفترة) دل ذلك على استغلال السعات إستغلالاً افضل حيث يتم حساب متوسط التكلفة الثابتة كما يلى:

يتم بعد ذلك ترجيح متوسط التكلفة السابق حسابها وذلك بمعامل الحمل السنوى حيث

وبالتالى كلما إرتفع معامل الأحمال إنخفضت متوسط التكلفة الثابتة لوحدة الطاقة الكهربائية والعكس صحيح . وبنفس المنطق السابق ، فإن ارتفاع قيمة معامل حمل وحدة التوليد يؤدى إلى إنخفاض متوسط التكلفة الثابتة، وكذلك إنخفاض مستوى التكاليف المتغيرة ( وبصفة خاصة تكلفة الوقود الذي تستهلكه الوحدة)

#### ٧- موقع الإستهلاك

حيث أن قرب المستهلك من أماكن توليد الكهرباء يخفض من التكلفة الإجمالية، حيث تتخفض كل من تكلفة النقل والتوزيع ، والعكس صحيح.

#### ٣- مستوى الجهد المطلوب

تمر عملية خفض الجهد بمراحل متعددة ، تتناسب مع درجة خفض الجهد الذي يرغب المستهلك خفض الجهد الذي يرغب المستهلك في التعاقد عليه، كلما إزداد عدد المراحل التي يمر بها النيار المولد حتى وصوله إلى المستهلك، ومن ثم إرتفاع تكلفة الإنتاج . وبالتالي يلاحظ أن مستهلكي الجهد الفائق والعالي يتحملون بتكلفة أقل منها في حالة مستهلكي الجهد المتوسط والمنخفض.

### ٤- مدى تزامن الحد الأقصى لطلب المستهلكين مع الحمل الأقصى للمرفق

فكلما زادت درجة ترامن الحمل الأكسى للمستهلك (أقصى طلب لم) مع زمن تحقق الحمل القصى للمرفق، كلما إرتفعت التكلفة نظراً لإرتفاع إحتمالات زيادة الحمل الأقصى عن سعة العرفق الرأسسمالية في لحظة معينة، ومن ثم ترتفع التكلفة الحدية للسعة، اما إذا تحقق الحمل الأقصى للمستهلك في أوقات إنخفاض الحمل لمدى العرفق (أى وجود معات غير معتظة) فإن ذلك يعنى أن الإستهلاك في غير أوقات النروة يتطلب إضافات إلى التكاليف الرأسمالية، حيث تكون التكلفة الحدية للسعة معاوية للصغر، وبالتالي تتخفض التكلفة الحدية لإنتاج وحدة إضافية بشكل

#### ٥- التقلبات الفصلية في الأحمال

يتسم الطلب على الكهرباء بالتقلب من موسم لأخر وقعاً للإختلاف في الظروف البيئية والطبيعية وسوف يؤدى ذلك إلى تباين الأحمال بين مواسم السنة وسوف يؤثر ذلك على كل من التكاليف المتغيرة والثابتة. فكلما إرتفعت درجة التباين بين مواسم السنة، كلما تطلب ذلك إنشاء سعات ثابتة أكبر لمواجهة الحمل الأقصى وفى نفس الوقت انخفض معامل الحمل السنوى، مما ينطوى على زيادة فى متوسط التكلفة الثابئة كما سبق توضيح ذلك. ويلاحظ أن مصدر التقلبات فى الأحمال عادة ما يكون مستهلكى المنازل والوحدات التجارية والإدارية، أما بالنسبة لطلب القطاع الصناعى فعادة ما يتمتع بالإستقرار النسبى ما بين فصول ومواسم العام المختلفة.

### ٦- التقلبات الموسمية في إمكانيات الإنتاج

تعانى إمكانيات الإنتاج فى بعض فصول السنة من الإنخفاض، كما فى حالة الإعتماد الكبير فى توليد الكهرباء على مصادر مانية، وبالتالى فإن إمكانيات الإنتاج تتخفض فى مواسم الجفاف، بحيث يستحيل زيادة الإنتاج إلا بزيادة المعة، ومن ثم إرتفاع التكاليف الثابتة. ويمكن أن نستنتج من ذلك، أن زيادة الحمل فى فترات إنخفاض إمكانيات الإنتاج تنطوى على زيادة التكلفة الرأسمالية وأيضاً التكلفة المتغيرة (نظراً لزيادة الإعتماد على وحدات التوليد الحرارية وبالتالى زيادة تكلفة المقود).

#### ٧- معامل القوة

ويشير إلى متوسط قدرة كل وحدة من وحدات المعدات الكهربانية والألات المستخدمة في المراحل المختلفة (سواء في التوليد أو النقل أو التوزيع ) على الإنتاج سواء في مجال توليد الطاقة أو نقلها أو توريعها وكلما إنخفض هذا المعامل، كلما زاد عدد الألات والمعدات اللازمية لمواجهة الحمل الأقصى ، ومن ثم ارتفعت التكلفة الرأسمالية.

### خامساً: العلاقة بين التكلفة والسعر

ان وضع أسس علمية للتسعير القائم على استخدام التكاليف - وفقاً للمبادئ العلمية المحاسبية والإقتصادية، وفعى إطسار ظروف تشميل الصناعة والطلب على المنتج - يتطاب تحديد المدخل التكاليفي المستخدم وكذلك العلاقة بين مبدأ التكلفة المستخدم والسعر.

ويعد أن إستعرضنا في القسم السابق عناصر التكاليف المختلفة التي تتطوى عليها مراحل إنتاج الكهرباء، يهتم هذا القسم بتحديد عناصر التكاليف التي تدخل في تحديد أسعار البيع والتي تتوقف بدورها على المدخل التكاليفي المتبع. حيث تختلف عناصر التكافة الداخلة في حساب السعر عندما يتم التسعير على أساس التكافة الإجمالية عنه في حالة التسعير على أساس التكافة الإجمالية عنه في حالة التسعير على أساس التكافة المتغيرة.

نستتج مما سبق، أن الخطوة الأولى في سبيل وضع نموذج سليم للتسعير هي التوصيل إلى وضع نظام سليم للتكاليف وذلك حتى يمكن إسترداد التكلفة، وتقييج البدائل المتاحة أمام المنشأة لاسيما إذا كانت السعة محدودة ، وكذلك ترشيد القرارات المتعلقة بتعديل الأسعار أو الأسلوب المتبع في التسعير.

وهناك عدد من المداخل التي يتم الإستناد اليها عند بناء الهيكل التعريفي في قطاع الكهرباء، ويمكن حصر هذه المداخل فيما يلي:

أ- التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير.

ب- التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل.

ج- التسعير على أساس الحمل الأقصى.

وقبل التعرض لهذه المداخل بشئ من التفصيل تجدر التلاقة بين الأجلين القصير والطويل في صناعة الكهرباء. فالأجل القصير يمثل الفترة التى تظل فيها سعات التوليد والنقل والتوزيع وكذلك الطرق الفنية المستخدمة في إنتاج الكهرباء ثابئة، مما يعنى وجود حدود قصوى لايمكن تخطيها للطاقة المولدة.

أما في الأجل الطويل، تصبح كافة عناصر الإنتاج متغيرة، ومن ثم يزداد رأس المال المستثمر في المراحل المختلفة - التوليد والنقل والتوزيع - كما يتم استحداث فنون إنتاجية جديدة بغضل التطورات التكنولوجية الحادثة في الصناعة، ومن ثم تزداد السعة القصوى للمرفق وتتغير ، وبالتالي يمكن زيادة الطاقة الكهربائية المولدة والمباعة.

فيما يلى استعراض للمداخل التسعيرية المرتبطة بالتكلفة.

#### أ- التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل القصير

ويمكن تعريفها بأنها التغير في التكاليف المتغـيرة لإنتـاج الكهربـاء نتيجة تغير الطاقة المولدة بوحدة واحدة (كياووات/ساعة). ومن التعريف السابق يتضمع أن التكلفة الحدية فسى الأجل القصير نشأثر بنفس العوامل المؤثرة فسى التكاليف المتغبيرة -والتسى سبق أن أوضحناها- مثل نوع الوقود ومستوى جهد التيار وطول شبكة النقل...إلغ.

وفى ظل ثبات سعة العرفق فى الأجل القصير ، فإن التكلفة الحدية لإتتاج وحدة الطاقة الكهرباتية تتغير بين فترات تقلب الطلب (أى بين ساعات اليوم الواحد وكذلك بين مواسم العام). فعندما تبلغ الأحمال أقصاها فى فترات ذروة الطلب تكون التكلفة الحدية لإتتاج وحدة إضافية من الطاقة أكبر منها فى حالة وجود سعات غير مستغلة فى خارج فترات الذروة تتكون من تفيين، الشق الأول يتمثل فى التكلفة الحدية لإتتاج وحدة الطاقة الإضافية، بينما الشق الأول يتمثل فى التكلفة الحدية لإتتاج وحدة الطاقة الإضافية، بينما الشق الأانى عبارة عن التكلفة الإجتماعية لمخاطر زيادة الأحمال عن حجم السعة الثابت. أما فى غير أوقات الذروة فإن التكلفة الحدية قصيرة الأجل تتمثل فى الشق الأول فقط – أى التكلفة الحدية الطاقة.

وجدير بالذكر ، أن الحجة النظرية التقايدية التى تبرر استخدام التكلفة الحدية في التسعير (مبدأ التسعير الحدى) ، تتمثل في أن مساواة الاسعار بالتكلفة الحدية - في تحليل التوازن العام- يعد الشرط الضرورى لتحقيق الكفاءة الإقتصادية في الإنتاج وكذلك الكفاءة التوزيعية بما يضمن تحقق التخصيص الأمثل للموارد الإقتصادية - وهدو ما يطلق عليه بالوضع الأمثل لباريتو، ويعنى ذلك تحقق أقصى رفاهية للمجتمع.

ولقد تعرض هذا التحليل لأوجه نقد عديدة – والتى لامجال التداولها فى ثنايا هذه الدراسة – لاسيما فيما يتعلىق بمدى إرتباط فروض التحليل النظرية بالواقع العملى وبصغة خاصة فى الدول النامية. ورغم الإتتقادات التى تعرض لها تحليل أمثلية باريتو ، فما زال التسعير بالتكلفة الحدية يعد من أفضل المبادئ التى يرى عديد من الإقتصاديين ضرورة الإعتماد عليها مع تطويرها وذلك بإسقاط بعض الإفتر اضات غير الواقعية مثل سيادة الأسواق التنافسية، وإستخدام التسعير الحدى فى كافة القطاعات الأخرى للإقتصاد القومى، وعدم وجود الآثار الخارجية.

ويواجه التسعير على أساس التكلفة الحدية قصيرة الأجل بعدد مسن الإنتقادات وذلك عند تطبيقه على المرافق العامة وأهمها:

1- بصفة عامة تتصف صناعة الكهرباء بظاهرة تزايد غلة الحجم - أى تتاقص التكاليف المتوسطة - مما يعنى أن التكاليف الحدية تكون أقل من التكلفة المتوسطة، ومن ثم يحقق المرفق خسائر مالية ( تساوى حجم نفقاته الثابتة) إذا تم التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير. ويتطلب ذلك ضرورة إيجاد بديل ملائم لتغطية هذه الخسائر وذلك بأقل خسارة ممكنة في الرفاهية. والبدائل التي طرحت في هذا المجال تتحصر في تمويل الخسارة بواسطة حصيلة الإيرادات العامة من الضرائيب، أو بتقديم دعم وإعانة مالية حكومية للمرفق، أو باستخدام طريقة التمييز السعرى، والمشكلة التي تثيرها هذه البدائل تتمثل في صعوبة الحكم على حجم الخسارة في الرفاهية التي تنتج عن كل منها ، لما لها من أثار توزيعية متتابعة وكذلك أثار على عملية تخصيص الموارد في الأجلين القصير والطويل، وبإفتراض إمكانية تتبع وقياس الخسارة في الرفاهية، فقد يصعب في الواقع

العملى تحديد ما إذا كانت الخسارة هى أقمل الخسائر الممكنة أم لا؟ ومن ناحية أخرى ، يثير تحقيق المرفق لخسائر مستمرة مشكلة مدى مسئوليته عن هذه الخسائر، ومن ثم تثير مشكلات تتعلق بتقييم أداء المرفق وقياس كفائته الإنتاجية.

٢- ينجم عن التسعير على أساس التكافة الحدية طويلة الأجل مشكلة تطبيقية تتمثل في تعرض المستهلك لأسعار مختلفة، تتقلب مع تقلب حجم الطلب - ومن ثم التكلفة الحدية - خلال اليوم الواحد مما يودى إلى تعقد هيكل التعريفة وصعوبة تطبيقها وإفتقارها للبساطة والإستقرار وبصفة خاصة في الدول النامية.

٣- صعوبة تحديد التكلفة الحدية إذا ما كان جزء من تكاليف الإنتاج تعد
 من التكاليف العامة المشتركة.

٤- أن التسعير على أساس التكلفة الحدية في الجل القصير لايراعسى
 إعتبارات تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد في الأجل الطويل.

م- لم تقدم النماذج القائمة على هذا الأسلوب في التسعير البدائل
 أو الحلول لكيفية تغطية التكاليف الكلية للإنتاج في حالمة تحقيق خسائر، بالإضافة الى كيفية تغطية التكاليف الرأسمالية للتوسعات.

## ب- التسعير على أساس التكلفة الحدية طويلة الأجل:

تُعرف التكلفة الحدية في الأجل الطويل بانها التكلفة الإضافية الناتجة عن تعديلات في سعة المرفق وذلك لمواجهة التغيرات الحدية المستمرة والملموسة في الطلب على الكهرباء.

وتتكون التكلفة الحدية في الأجل الطويل من شقين: الشق الأول هو التكلفة الحدية للسعة في الأجل الطويل (وتعنى التكلفة الإستثمارية الإضافية الصافية اللازمة لزيادة سعات التوليد والنقل والتوزيع بمقدار معين لكل كيلووات إضافي)، والشق الثانية يتمثل في التكلفة الحدية للطاقة في الأجل الطويل. وتتساوى التكلفة الحدية في الأجلين - وفقاً لمبادئ النظرية الإقتصادية- عندما يصل المشروع إلى حجمه الأمثل. وتصل التكلفة المتوسطة للمرفق أدنى مستوى لها عند هذا الحجم.

وبصفة عامة فإن المرفق يقرر التوسع فى السعة عندما تصبح التكلفة الإجتماعية لإتقطاع التيار الكهربائي مساوية للتكلفة الحدية الرأسمالية للتوسع فى سعات المرفق، بمعنى آخر عندما تتساوى التكلفة الحدية فى الأجلين، مما يضمن دقة وسلامة القرارات الإستثمارية التوسعية وتوقيتها.

يلاحظ إذن أن التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل يفترض أن لإيكون لدى المرفق سعات غير مستغلة، وألا تكون السعة القائمة أقل من الحمل الاقصى ، بمعنى آخر أن المرفق دائماً يحافظ على الإنتاج عند الحجم الأمثل للسعة.

وتطبيق قاعدة التسعير بالتكلفة الحدية في الأجل الطويل يستلزم ضرورة تحمل مستهلكي أوقات النروة بالتكلفة الحدية للمسعة في الأجل الطويل ، علاوة على التكلفة الحدية للطاقة في الأجل الطويل ، أما بالنسبة لمستهلكي الأوقات الأخرى - بخلاف الذروة - فيتحملون فقط بالتكلفة الحدية للطاقة في الأجل الطويل. أما إذا تم تطبيق هذه القاعدة حسب مستوى جهد التيار، فإن مستهلكي الجهد الأعلى يتحملون بنصيب أقبل من التكلفة مقارنة بمستهلكي الجهد الأكل. وبنفس المنطق السابق، يزداد نصيب المستهلك من التكلفة كلما زادت مسافة النقل.

ويؤيد عديد من الإقتصاديين ضرورة إستخدام التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل الطويل على إعتبار أن مفهوم الكفاءة لا يتعلق - فقط - بالإستغلال الفعلى للموارد الإقتصادية القائمة، بل يرتبط -أيضاً- بإستخدامات تلك الموارد في المستقبل (أي في الأجل الطويل).

بناءاً على ذلك ، فإن سعر بيع وحدة الكهرباء سوف يعكس التكلفة الإقتصادية التى يتحملها الإقتصاد القومى بالفعل نتيجة للقرار الذى يتخذه المستهلك بزيادة إستهلاكه بوحدة واحدة ، مما يؤدى إلى ترشيد قرارات الإستهلاك والإنتاج في أن واحد.

ولا شك أن التسعير على أساس التكلفة الحدية طويلة الأجل سيكون أكثر قدرة على تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد في الأجل الطويل، وذلك مقارنة ببناء التعريفة على أساس التكلفة الحدية في الأجل القصير.

ومن ناحية أخرى ، فإن الأسعار المبنية على أساس التكلفة الحديـة في الأجل الطويل تضمن المرفق تغطية تكاليف الكليـة وذلك على عكس الحال في ظل التسعير بناءا على التكلفة قصيرة الأجل.

ومن المتوقع أن يكون السعر المبنى على التكلفة الحدية طويلة الأجل أكثر إستقراراً من ذلك المرتبط بالتكلفة الحدية قصديرة الأجل لأن عمليات تعديل السعة لاتتم إلا على فترات متباعدة نسبياً.

ورغم المزايـا المتعددة التى يحققهـا تطبيق هذا المدخـل، إلا أن تطبيقه ينجم عنه عديد من المشكلات أهمها:

ا- هناك مشكلات تتعلق بحساب التكافة الحدية في الأجل الطويل نظراً لأنها تتطلب التتبؤ بالطلب خلال الفترة محل الدراسة للتتبؤ بالأحمال، وكذلك دراسة تفصيلية لخطط الإنتاج والتشغيل وتكاليفها، علاوة على دراسة وحساب الأسعار الظلية للموارد. ويلاحظ أن قصور البيانات المتاحة - لا سيما في الدول النامية - وضعف وقصور عمليات التنبؤ بالطلب يؤدى إلى صعوبة - بل أحياناً إستحالة - الحصول على تقديرات سليمة للتكلفة الحدية في الجل الطويل، ومن ثم عدم سلامة الأسعار المبنية عليها وقصورها عن تحقيق المزايا سالفة الذكر.

٧- نتيجة المشكلة السابقة ، فقد يحقق المرفق خسائر أيضاً في ظلل التسعير على أساس التكلفة الحدية في الأجل الطويل، إذا لم ينجح في الإبقاء والحفاظ على الحجم الأمثل للسعة، وهو أمر وارد حدوثه في ظل ظروف الدول النامية حيث عدم الدقة في التنبؤ بالأحمال وارتفاع إحتمالات عدم إتمام مشروعات التوسع في السعات في الأوقات المحددة.

٣- إذا ما تم إستخدام هذا المدخل في تسعير الكهرباء ، مع عدم إستخدامه في تسعير بدائل الكهرباء كالخاز الطبيعي والقحم، فقد يودى ذلك إلى إختلال في الأسعار النسبية لهذه البدائل، وجعل أسعار الكهرباء أعلى نسبياً من بدائلها – لا سيما إذا كانت هذه البدائل تحصل على دعم مما يؤدي إلى خلل في تخصيص المارد وبالتألي لا يصلح إستخدام هذا المدخل إلا إذا تم تطبيقه على كافة البدائل وإلا فإنه يتعين تسعير الكهرباء بسعر أقل من التكلفة الحدية في الأجل الطويل وبما لا يودى إلى خلل في الأسعار النسبية لبدائل الطاقة المختلفة.

#### ج- التسعير بالحمل الأقصى:

يجد التسعير بالحمل الأقصدى مجالاً خصباً للتطبيق فى ظل صناعات المرافق التى يتسم الطلب على منتجاتها بالتذبذب والتقلب مع عدم قابلية تلك المنتجات للتخزين - كما هو الحال فى صناعة الكهرباء- مما يؤدى إلى عدم قدرة المرفق على الإستغلال الكامل لسعاته الإنتاجية خلال فترات إنخفاض الطلب، مع مواجهة ضغوط كبيرة على هذه السعات فى فترات ذروة الطلب، مما يستلزم إستخدام الأسعار لتشجيع الطلب فى غير فترات الذروة ، والحد من الطلب فى فترات الذروة حتى يتمكن المرفق من إستغلال السعة المتاحة بأكبر قدر من الكفاءة.

ويتوم هذا المدخل على إفتراض أساسى وهو إمكانية تقسيم فترات دراسة الطلب إلى عدد من الفترات، ويفترض أن الطلب فى أحد هذه الفترات يزيد عنه فى الفترات الأخرى. كما يفترض هذا المدخل أن المستهلكين يواجهون سعراً واحداً فى الفترة الواحدة، بينما يواجهون بعدة أسعار خلال الفترات المختلفة. ومن بين الإفتراضات المهمة لهذا المدخل

هو قابلية راس العمل للتجومة ، وأن الطلب هي أي فقرة رمنية لا يجبب ان يتعدى السعة المتاحة، وأن العرفق لا يسعى لتحقيق أية أرباح غير عاديسة، ولكنه يهدف فقط إلى تغطية تكاليفه الكلية المتغيرة والثابتة(").

وتهدف نماذج التسعير بالحمل الأقصى إلى تعظيم رفاهية المجتمع من خلال تعظيم كل من فائض المستهلك وفائض المنتج في سوق الكهرباء وذلك في ظل وجود كل من قيد السعة ، وقيد تعطية التكاليف الكلية.

وفي نطاق نماذج التسعير بالحمل الأقصى يتم التمييز بين :

### أ- التسعير بالتكلفة المتوسطة

وهذا يعنى أن السعر في كل فترة يتصدد بناءاً على التكلفة المتوسطة خلال تلك الفترة. والمشكلة بالنسبة للتسعير على أساس التكلفة المتوسطة، أن هذه التكلفة - كما سبق أن أشرنا - تتسم بالتتاقص مع زيادة حجم الإتتاج مما يعنى أنها سوف ثميل للإنخفاض في فترات زيادة الطلب والإرتفاع في فترات إنخفاض الطلب، مما ينتج عنه تشجيع الطلب في فترات الذروة وتثبيطه في الفترات الأخرى، وهو الأمر الذي لا يتفق وإعتبارات الكفاءة في التشغيل حيث تزداد إحتسالات تجاوز الأحمال في أوقات الذروة السعات المتاحة، مع زيادة الطاقات العاطلة في الأوقات الأخرى، ومن ناحية أخرى، لن تتسم الأسعار المحددة وفقاً للتكلفة المتوسطة بالعدالة، نظراً لاتحمل مستهلكي أوقات الذروة بتكلفة

<sup>(\*)</sup> تجدر الإشارة الى أن النماذج التقليبية لهذا المدخل تقترس ثبات هذه الفنترات ( أى تساويها فى الطول) المساوية التى الطول) منا أدى الى الشافج التى الشافج التى التي تطوير مجموعة أخرى من النماذج التى تقتر من عدم ثبات اطوال الفترات، وتقوم يترجيح الطلب الى كل فترة بالطول النسبى لها ( أى طول الفترة بالنسبة لفترة دراسة الطلب ككل).

ابقطاع التيار الكهربائي الناتجة عن زيادة الأحمال بينما يتحمل هذه التكلفة في ضمنياً مستهلكي الأوقات الأخرى رغم عدم وجود مثل هذه التكلفة في حالة وجود طاقات غير مستغلة، مما يخل بإعتبارات الكفاءة التوزيعية أبضاً.

مما سبق نستنتج أن التسعير في حالة الحمل القصى باستخدام التكافة الإجمالية ( المتوسطة) يعد غير ملائم لظروف صناعة الكهرباء.

#### ٢ -- التسعير بالتكلفة الحدية:

وياستخدام مدخل الحمل الأقصى على أساس التكلفة الحديدة، فإن مستهلكى أوقات الذروة يتحملون بمجموع التكلفة الحدية للتشغيل بالإضافة إلى التكلفة الحدية للسعة (أي التكلفة الحديدة في الأجل الطويل)، أما المستهلكين في غير هذه الأوقات يتحملون بالتكلفة الحديدة للتشغيل فقط (أي التكلفة الحديدة في الجل القصير).

وينشأ عن هذا الأسلوب ترشيد الإستهلاك وقى نفس الوقت عدم التوسع الرأسمالي غير المرغوب، وكذلك تغطية التكلفة الإجمالية للمرفق. ويمثل هذا الأسلوب جمعاً بين التسعير وفقاً لمدخلي التكلفة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

ومن أهم المزايا التي يوفرها مدخل التسعير بالحمل الأقصى أنه يربط تصميم الهيكل الأمثل للأسعار في فترات زمنية تتباين فيها تلك الأسعار، بهيكل التكاليف الإنتاجية من ناحية ويظروف الطلب المتقلب الذي يواجه المرفق من ناحية أخرى. ويصفة عامة يتمتع أسلوب التسعير بالحمل الأقصى في نطاق التكافة الحدية بالمزايا التالية:

- ١- ترشيد إستخدام الكهرباء خلال ساعات اليوم، وتهذيب شكل منحنى
   الحمل اليومى.
  - ٢- الكفاءة في إستغلال المرفق لسعاته الإنتاجية.
- ٣- الوفر في التكاليف الرأسمالية، مقارنة بتلك التي كان المرفق سوف يتحملها في ظل عدم تنظيم الأحمال.

ويتطلب التسعير بالحمل الأقصى عند من الخطوات المنهجية وهي:

- ۱- تقدير دالة الطلب، والتى تتكون من دالة للطلب فى كل فترة زمنية مما يتطلب بالإضافة الى دراسة خصائص الطلب فى كل فترة تحديد المدى الزمنى للفترات المستخدمة، وكذلك علاقات الطلب فى القترات المختلفة.
- ٧- تقدير دوال الإنتاج ودوال التكاليف: ولتعييس وتقديس هذه الدوال مجموعة من المشاكل والصعوبات التي تتطق بمدى ضرورة إيجاد دوال إنتاج وتكاليف كل وحدة من وحدات التوليد وفقاً لمدى تجانسها أو عدم تجانسها، وكذلك تحديد ظروف غلة الحجم التي تخصع لها هذه الدوال، ومدى أهمية إدخال التحليل الديناميكي (أى الحركي) بحيث يعتبر الإنتاج والتكاليف دالة في الزمن، وذلك مقارنة بالتحليل المساكن، وأيضاً تحديد ما إذا كانت نسب مزج عناصر الإنتاج تخضع لقانون النسب الثابتة أم المتنيرة.

٣- تحديد وتقدير دالة الرفاهية الإجتماعية، وهي الدالة التي تتكون من إجمالي فوانض المستهلكين والمنتجين في المجتمع ومن ثم مواجهة بعض القضايا المرتبطة بطريقة تقييم فائض المستهلك بناءا على الإفتر اضات الموضوعة، وكذلك تحديد القيود المختلفة سواء الفنية أو التنظيمية المستخدمة والتي تختلف بإختلاف طبيعة التحليل ما إذا كان ساكناً أو حركياً.

## سادساً : هيكل تسعير الكهرياء في مصر

يعد نموذج تسعير الكهرباء في مصر - في معظمه ما عدا في حالات قليلة - نموذجا للتسعير المتعدد والتعريفة ذات الأجزاء Part- Multi -Parts. ومن الإستقراء المبدئي للتعريفة يتضح أنه يتم التمييز على اربعة مستويات:

#### \* المستوى الأول:

يتمثل فى التمبيز بين مستخدمى الكهرباء وفقاً للغرض من الإستخدام، حيث يتم التفرقة بين الإستخدام للأغراض الصناعية ، والتجارية ، والإستهلاكية ( جدول رقم ١).

جدول (١) تطور أسعار الطاقة الكهريائية

		- C - C - C - C - C - C - C - C - C - C		
الأسطار من	الأسطار من .	الأصعار من	الأسطر من	الفرض والجهد
4115/4/1	144711	1/0/1011	166.661	
				١- اغ الس مناعة
				١- يقدرة لقد من ٠٠٠ ٤ . و.
ع. ۴ مخيه / ۵.و	۳,۷ جنول / ۵.و	١,٦٨ جنيه / كارو	3.45 444 19.6	القبيط فتابت ( الفتة فتابة )
قسط شهرى	فسلاهيري	قسط ستوى	قسط ستوى	
				فرائح الإستهاري
1	4	14,31 6,00 / 3.6.00	17,4 6,60 / 20,000	ش! ١٠٠٠٠١ ساعة الأولى × القدرة
47,01 Lay 1 8.6.20	07,01 Les / B.c.m.	١٢.٨٤ قرض / ١٤.٨٠	14.4 Les / 2.6.00	ش" ۱۰۰,۰۰ ساعة التالية × التدرة
		٧٠. ١٧ قرض / ١٠.٥٠٠	14.7 de 1 / 12.00	En mak lithy x lithe
		W. 11 & 60 / 20.000	١٨,٥ قرش / ١٩.وس	ش ا ۱۰۰٬۰۰۰ ساعة التالية × القررة
	,	M.Y & 4 / B.C. 20	ها,١ فرش إ ٥.وس	ش ۱۰۰۰ سامة التالية × الفرة
		۳۷,۳ گردن / څانو.من	٠٨.٤ فرقي / ٢٠٠٥	مازاد هن ذلك .
				4- 45.6 an. 1.9 B B
	,		!	١- زراعة واستصلاح أراض قطاع خاص
4	मूर अब	٣٠٠٠ فرش / ١٠٠٥ من	47.4 B. C. 1 B. C. W.	ش ۱ ۰۰۰٬۰۷ ها در بس الأولي
٠٠,٠١ قرش / كارس	24/ 22.00	7.18 300 / 8.6.00	1.18 64 10.00	شيء ١٠,٠٠١ فارس التاتية
		٣٧٠ قرش / ١٠٤٠	TY. 0 6.60 / 20.00	ش ۳ متراد عن فلگ

المعدر ، شركة توزيم كعرباء الإسكندرية ، قطام الشئون المالية ، بيانات غير ملشورة

(جنول رفع ۱)

د <u>به الاست.</u> الأخرى الاستدر الأخرى الاخرى الأخرى	سر الطالة	١٤,١٢ قرش / ۵،وس	١٤،١٢ قرش / شوعي ١٩،٢٨ قرش / فدر س	١٧٠٦٠ قرش / فدوس	١٠.١٠ فرش / ٥ و.س
الارورور المحلوس المحلوب المح	!			فلاشهري	فعط شهرى
الاروزية الخيطوس الخيطوس الخيطوس المناوس الخيطوس المناوس الاروزية الاروزية الاروزية الاروزية الاروزية الاروزية المناوس المناو	ches and			11.3 4/ 4 رس	14/+1.13
الامرازين الأسارين المسارين المسارين المسارين المسارين المسارين الارازاد الارازاد المرازاد المرزاد المرزاد المرزاد المرزاد المرزاد المرازاد المرازاد المرزاد المرزاد المرزاد المرزاد ا	Par Puls				
الار ۱۹۹۱ المراد عن الخداو من الخداو من الخداو من المداو من الدر ۱۹۹۱ المراد المرد المر	الحيد المتخلف				
الاستون الخسوس الخسوس الخسوس المستون الخسوس المستوس المستوس الاراز الارز الاراز الارز الاراز الارز الاراز الارز	معر الطاقة	١٥٠ قرش / ك.و.س	١٤,١٨ قرش / قديس	١٧,٦٠ قرض / الموسي	١٤،١١ قرش / ۵،و،س
الامارون المنطون المنطون المنطون المنطون المنطون المناون المن المنطون المناون المنطون المناون المن المنطون		قسط سقري	غنط مناري	المسط شهرى	أسطنهن
الار الار الدر الدرس المعلوس المعلوس المعلوس الدرا الار الدرا الد	التسط فتابي	١٠٠، ٢٩ چنوه / کارو	١٩.١٠ چنو / او. ا	111, ا جنيه / قدو	11.1 app / b.c.
الاعداد من المعداد من المعداد من المعداد من المعداد من المعداد من الاعداد الاعداد الاعداد الاعداد الاعداد العداد	يشرة الل من وه الله و				
الاستون المستون المست		١١.١١ قيش / قدوس	ا ١٠,١٦ قرض / قدوس	١٩٥٩ قرش / عدوس	١٢.١٩ قرش / ۵۰، دس
الأساؤ من الأساؤ من الأساؤ من الأساؤ من المساؤ من المساؤ من المالم الما		أسطامتاري	المانان	قسط شهري	أسلا شهران
الاستون المنطوع المنطوع المنطوع المنطوع المنطوع المنطوع المناد المنطوع المنطو	100 miles	J. S / 444 194.0	111.0 (But 1 But	17.17 جنوه / قدى	18.50 to 19.40
الاستون المنطوس المنطوس المنطوس المنطوس المنطوس المنطوس المناول المنا	مِنْدِ وَ لَكِيرِ مِنْ ١٠٥ لِهِ ،	_			
الأسار من الأسار من الأسار من الأسار من الأسار من الأسار من الأمار الأراد الأراد الأراد الأراد الأراد الأراد الذي المحرس المارد المحرس المارد الذي المحرس المارد المارد المحرس المارد المحرس المارد المار	الجهد الليتر المط				
الأسلومين الأسلومين المسلومين المسل	١- فركات الإستثمار ولقل المنطقة المواء :				
الأساؤ من الأساؤ من الأساؤ من الأساؤ من الأساؤ من الإ۱۹۱۶   ۱۹۹۶   ۱۹۶    ۱۹۶۶   ۱۹۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱۹۶۶   ۱	عرة مازد مسن لله		ا ١٩٠٤ قرش / څاريش		
الأساوين الأساوين الأساوين الأساوين الأساوين الأراد الإراد الإرا	ش" ١٠٠,٠٠٠ كالريس الثانية		٨,٢٤ قرش / ١٥٠٠ س	۱۸٬۰۰ قرش ار ۵ در س	١٨٠٠ قرش / ۵ دس
الأساوين الأساوين الأساوين الأساوين الأساوين الأساوين الأمارين الأمارين الأمارين الأمارين الأمارين الأمارين المارين ا	شير ۲۰٫۰۰ کسويس الأولي		١٠.١١ قرض / قدوس	100	
الأسلومين الأسلومين المنطومين المنطومين المنطومين المنطومين (اوار ۱۹۹۷ المناطق المناط	٣٠ معاليم دو الله الله الله الله				
الأسفو من الأسفو من الأسفو من الأسفو من الإمارية (الإمارية الإمارية الإمار	هيء سائراد من اله	. 4/ 5,00	١٤٠ قرش / قدوس		
الأسطوني الأسطوني الأسطوني الأسطوني الأسطوني الإلايدية ال	في ٣ ٠٠٠٠١ فيورس فالتيدَ	١٠٠٠٠ قرش / قدو س	ا الموسى	٠٠ ١٨، قرش / ك و من	۱۸۰۰ قرش / ۵ و س
الأستان من الأممال من الأممال من الأممال من الأممال من الإمرادية	ش: ١٠٠، ٢٠ كاروسي الأرني	17.57 600 / 10.00	١١.١٠ قرش / ۵ د من	استر موطا	
الأساق من الأساق من الأساق من الأساق من الأساق من الإلايدية الحيادية الإلايدية الإلاي	يقيرة أقل من ١٠٠ ق. ي				
الأسعار من الأسعار من الأسعار من الأسعار من الإسعار من الإعراد الإعرا	٢- يالي الإستندامات شاملة شركة الاستنبار				
الأسماق من الأسمال من		141./0/1	1/0/1211	shins	1/4/2111
	للفرض والجهلا	الأسال من	الأسطار من	الأصمار من	الأممال مي

ش، ا كُثر من ١٠٠٠ كەر من الكالية شهريا	١٦٠٠ قرش / قديس	١٩٠٠ قرش / قدوس ما ١٨٥٥ قرش / قدوس		
شيا إلى ٢٠٠٠ ك.رس الثالية شهريا	١٠٠١ قيش / فدوس	١٧٠٠ قرض / قالوس	-	
تى/ ئا ١٠٠٠ قەرىس ئائالىد شېريا	١٤،٠٠ قرش / فدرس	١٦,٠٠ قرش / قادرس	١٤،١٠ قرش ( فدر س) ١٩،٠٠ قرش ( فدرس ا في المسسسلولد عسيُّ ١٠٠٠ الدرس	
ش٧ للـ ٢٠٠ له و يس القالية شهرياً	١٤،٠٠ قرش / صوس		١٨,٠ قيش/ فعرس إش الد ١٠٠	
ش ؟ قل ١٥٠ له يرسى القالية شهرياً	١٠٠٠٠ قرق / الدوس		١٧,١ قيش / كسي في ها ١٥٠	١٧٠ في ٦ قد لكتر من ١٠٠٠ ك.و من
شره الد ١٥١ له و من اللائلية شهرياً	۰۰ ۵۰ قرش از ۵ و می	١٠,٠٠ قاش / عديس	١١,٠٠ قيض / عديمن إض قل ٢٠٠ ٣٠٠ م	71, Co & L
شن ا قل ١٥٠ له ي عن الكالية شهريا	١٠٠٠ قرش / الدوسي	۰٫۷ آرش / ۵.و س	ه.٧ قرش / ك.ر.س من الله ١٥٠	٨٠٠ الله الله الله ١٠٠٠
شرع هـ ١٥٠ قاريسي الثانية شهريا	٠٠٠ قرش / غدوس	مر٦ قرش / شارس	م. القرش / قدرس   شيء الله ١٥٠ قدرس التلاية	11,1
تن" ق. ١٠٠ كالريس التالية شهريا	ه ، ٣ قرش / له و س	0,1 قرش / غديمن (0,1	***	من ال ۱۲۰ التالية ۲۰ الم
في الله ١٠٠ إسر من الأولى شهريا	٢٠٦ قرش / قاديس	۲٬۰۰۰ قرش / کارس	٠٠، ٢ قرش / كالرض   فرد السـ ٥٠ كالرس الأرئسي فسيهوا   فرد الـ ٥٠٠ كالرس الأولى فهويا   ه	من الد ٠٠٠ ١٠٠٠ الأولى شهريا
١- الاستندامات طمنز لهد			1 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	فين الهوس
II - jet ton Warth			IL.	
	111./0/1	1/0/11/1	efalana	war/v/v
اللفرش واللجهد	الأسطر من	الأمسطال من	الأمسل من	الأسمال من
and defined to be the sent man and their	4			

المعدر ، شركة توزيع كمرما ، الإسكندرية ، قطام الشلون المالية ، بيامات غير منشورة

-4.4-

تابع جدول (١) نطى أسمار الطاقة الكدر بانية

ب= تبوازی طفیمی معتو موبط ۱۸ قویش / ۵ بویس معتو موبط ۱۸ قویش / ۵ بویس	ا تجواران سلمي الأولى شهرياً الد ١٠٠ الكارس الأولى شهرياً الد ١٠٠ الكارس الكار	الأنسار من ١/١/٢٠١
٥٥,٨١ قوش / كارو.س	1,0 1,0 1,0 1,7 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	الأسعال م <b>ن</b> (۱۹۹۱/ <i>۵/</i> ۱
ه ۱۲ قرش / ك.و. من	04.30 , 0.38 T, 8	الأسطار من ۱۹۹۰/۰/۱
٣- إذارة الجهات الحكومية والإدارة العامة وإنشارات العرفية مسر الطاقة موجد	<ul> <li>۲- الاستخدامات التجارية وما أقى حكمها:</li> <li>ش ۱ الدور من الأولى شهريا شي الدوان شيستالية شهريا شي ۱ الدوا قدر من الثالية شهريا شي الدوان قدر من الثالية شهريا شي الدوان الدوان قدر من الثالية شهريا شي ۱ الدوان الدوان قدر من الثالية شهريا شي ۱ الدوان الدوان قدر من الثالية شهريا شيريا شيرا شير</li></ul>	سمج جدین (۱) نشور اسمار اعداده فتهربانیه الترش والجهد

المصدر، شركة توزيع كمرباء الإسكندرية، قطام الشنون المالية، جيانات غير مدشورة

#### \* المستوى الثاتي :

يتمثل في التمييز بين فنات مختلفة داخل كل نوع من أنواع الإستخدام . فتختلف - على سبيل المثال - التعريفة المطبقة بالنسبة للزراعة وإستصلاح الأراضي عن تلك المطبقة للأغراض الصناعية، كما تختلف التعريفة المطبقة على شركات الإستثمار داخل المناطق الحرة عن تلك المطبقة على شركات الإستثمار الأخرى.

#### \* المستوى الثالث:

يتعلق بالتمييز على أساس مستوى جهد التيار إلى الجهد المتوسط ( بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.و - وبقدرة في حدود ٥٠٠ ك.و ) وإلى جهد منخفض.

### \* المستوى الرابع:

يتم التمبيز بين نفس الفنة من المستهلكين، حيث يلاحظ أن الصورة الغالبة للتعريفة المطبقة حتى عام ١٩٩١ لها طبيعة تصاعدية، بحيث يتم التفرقة بين صغار وكبار المستهلكين ، حيث يخصع المستهلكون لأسعار متزايدة - لكل كيلووات ساعة ~ كلما انتقلوا من شريحة أدنى إلى شريحة أخرى أعلى.

وبصفة عامة وفسى نطاق تحليانا لأسعار الطاقة الكهربائية في ج.م.ع يمكن التمييز بين الحالات التالية :

# أ- أسعار الطاقة الكهربائية بالنسبة للأغراض الصناعية

يمكن استخلاص الملاحظات التالية عن التعريفة:

ا- أنه قد تم التفرقة فى هيكل التعريفة المطبق بين كافة الأغراض الصناعية ( ماعدا المتعلقة بشركات الإستثمار داخل المناطق الحرة) ذات الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٥ ك.و ، وبين تلك ذات الجهد المتوسط بقدرة فى حدود ٥٠٥ك.و ، كما تم وضع تعريفة مستقلة لمحاسبة شركات الإستثمار فى المناطق الحرة مع التفرقة بين أسعار الجهد التموسط والمنخفض.

٧- بالنسبة للطلب للأغراض الصناعية ذات القدرة الأكبر من ٥٠٠ ك.و. فاقد تميزت التعريفة قبل عام ١٩٩٢ بالتعقيد نسبياً نظراً لأن التعريفة تكونت من سبعة اجزاء، منها جزء ثابت على أساس سنوى، وستة شرائح تصاعدية. ومن ناحية أخرى فإن نطاق الشريحة كان يتم تحديده على أساس عدد مساعات الإستهلاك مضروباً في القدرة ، ولاشك أن القدرة تختلف من منتج لأخر مما عقد حساب الشرائح وأدى إلى إختلاف حدودها بين المشتركين. كما أنه يلاحظ أن أسعار القسط السنوى الثابت وأسعار الشرائح قد تضاعفت مما بيسن عمامي 1٩٩١، ١٩٩٠ مما يعكس إتجاه السياسة الإقتصادية العامة للدولمة لتسعير الطاقة على أساس التكلفة الحقيقية للموارد المستخدمة في إنتاجها والإبتعاد عن دعم أسعار مدخلات الطاقة للأغراض الصناعية. ولقد تم تبسيط هذه التعريفة منذ عام ١٩٩٢، بحيث أصبحت مجرد تعريفة مزدوجة ذات قسط ثابت شهرى، وجزء يتغير بتغير حجم الإستهلاك.

٣- بالنسبة للطلب للأغراض الصناعية بقدرة في حدود ٥٠٠ ك.و، فقد تع النفرقة بين أغراض زراعة وإستصلاح أراضي القطاع الخاص، وبقية الإستخدامات الأخرى، وبين المصانع والمورش في القطاع الخاص. وتكونت التعريفة - قبل عام ١٩٩٢ - من ثلاث شمر اتح تصاعدية تفاوتت الأسعار الحدية لكل شريحة بين هذه الأتشطة، بحيث طبقت أقل الأسعار الحدية بالنسبة لأنشطة الإستصلاح الزراعي، ويليها المصانع والورش، مع سريان أعلى هذه الأسعار على باقي الإستخدامات للأغراض الصناعية الأخرى. ومن الواضح أن الهدف من ذلك هو محاولة تشجيع أنشطة إستصلاح الأراضي, الزراعيسة والمشر وعات الصغيرة وذلك مقارنة بالأنشطة الصناعية الأخرى. ولقد تم - أيضاً- تيسيط هذه التعريفة - منذ عام ١٩٩٢ - بحيث أصبحت في صورة سعراً موحداً مفرداً لكل كيلووات/ساعة. كما تم الغاء التمييز في السعر بين المصانع والورش الخاصة وبين بقية الأنشطة الصناعية الأخرى، بحيث أصبح سعراً موحداً يسرى على هذه الأتشطة جميعها، ولكن ما إيقاء التمييز بين تلك الأتشطة وبين نشاط الزراعة وإستصلاح الأراضى الذي ظل يتمتع بسريان سعراً أقل الكيلووات / ساعة ( يعادل حوالي نصف سعر الكهرياء بالنسب للأنشطة الأخرى).

٤- بالنسبة لشركات الإستثمار داخل المناطق الحرة، فإنه تم التغرقة داخلها بين مستهلكى الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.و ومستهلكى الجهد المنخفض. ويلاحظ أنه -قبل عام ١٩٩٢ - كان مستهلكى الجهد المتوسط يواجهون تعريفة مزدوجة ذات شقين الشق الأول عبارة عن قسط سنوى ثابت والشق الثانى متغير بتغير حجم الإستهلاك، كما يلاحظ زيادة أسعار الكهرباء - بشقيها الثابت والمتغير - التى يواجهها يلاحظ زيادة أسعار الكهرباء - بشقيها الثابت والمتغير - التى يواجهها

مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة في حدود ٥٠٠ ك.و ، وذلك مع عدم تغيير الأسعار بالنسبة لمستهلكي الجهد المتوسط بقيدرة تزيد عين ٥٠٠ ك. و ، وذلك فيما بين عامي ١٩٩١ - ١٩٩٢ . وفيما بتعليق بمستهلكي الجهد المتخفض فقد لوحظ أن السعر مفرد ﴿ يتكون مِن شِق متغير وحيد) والايوجد قسطاً ثابتاً، كما أن هذا السعر قد خضع للزيادة بحوالي ٤٠٪ ما بين عامي ١٩٩١ - ١٩٩٢. ومنذ عام ١٩٩٢ حدثت عدة تعديلات في الأسعار داخل هذه المجموعة. فلقد تع زيادة الشق المتغير بالنسبة لمستهلكي الجهد المتوسط بوجه عام مع تخفيضه بالنسبة لمستهلكي الجهد المنخفض، والمتوسط بقدرة حوالي ٥٠٠ ك. و سبعياً نتبسيط التعريفة وتخفيض التميين داخلها، كما تحول القسط السنوى الثابت الم قسطاً شهرياً ثابتاً لضمان تدفق حصيلة إيرادات مستمرة للمر فق خلال العام. وتجدر الإشارة إلى أن معدل الزيادة في السعر الحدى - مابين عامى ١٩٩١ -١٩٩٢ بالنسبة لشركات الإستثمار المستخدمة للتيار ذو الجهد المتوسط بقدرة أقل من ٥٠٠ ك.و قد بلغ ٣٤٪، في حين بلغت الزيادة بالنسبة للمستهلكين بقدرة تزييد عين ٠٠٠ ك.و حوالي ٢٩٪ فقط.

## ب- أسعار الطاقة الكهربائية بالنسبة للأغراض الإستهلاكية

يمكن إستخلاص الملحظات التالية بشأنها:

 ١- تم التفرقة في الأغراض الإستهلاكية بين ، أغراض الإستخدامات المنزلية وأغراض الإستخدامات التجارية وما في حكمها ، وإنارة الجهات الحكومية والإتارة العامة. ۲- تتسم التعريفة التى تواجه مستهكى المنازل بأنها تصناعدية ولا ينطبوى على أى جزء شابت، ولقد بلغ عدد الشرائح قبل عام ١٩٩٢ عشرة شرائح، وكان التفاوت بين الأسعار الحدية للشرائح منخفضاً نسبيا مقارنة بتلك المعدلات بعد ١٩٩٢، ويلاحظ أن الإتجاه العام لتطور الأسعار الحدية بالنسبة لمستهلكى المنازل كان متزايداً ، حيث تزايدت هذه الأسعار سنويا من ١٩٩٠ - ١٩٩٣. كما يلاحظ أنه قد تم تخفيض عدد الشرائح منذ عام ١٩٩٦ ليصبح عددها سبعة شرائح، شم بلغت ستة شرائح عام ١٩٩٣، ومن ناحية أخرى، أصبح المستهلكون يواجهون الشريحة المفتوحة إذا ما زاد حجم الإستهلاك على يواجهون الشريحة المفتوحة إذا ما زاد حجم الإستهلاك على . ١٩٥٠ ك. ومن منذ عام ١٩٩٢.

نستخلص مما سبق أن اعباء الإنفاق على الكهرباء بالنسبة لمستهلكي المنازل قد إرتفع بوجه عام خلال الفترة ومنذ بداية التسعينات، والذي يعكس الإتجاه العام للسياسة الإقتصادية بمحاولة الحد من دعم أسعار الطاقة، والكهرباء بوجه خاص. ومن ناحية أخرى فإنه يمكن القول أن مستهلكي المنازل لأكثر من ١٠٠٠ ك.و.س قد واجهوا زيادة حادة في الإتفاق على الكهرباء منذ عام ١٩٩٢ ( وذلك مقارنة بالوضع حتى الإيادة في الأسعار الحدية ، مما يعكس الرغبة في تحميل علاوة على الزيادة في الأسعار الحدية ، مما يعكس الرغبة في تحميل لاعتبارات العدالة والإعتبارات الإقتصادية المتمثلة في إرتفاع قيمة وحدة الطاقة الكهربائية من وجهة نظرهم مقارنة بصغار الممتهلكين.

٣- يتم تطبيق تعريفة تصاعدية بالشرائح بالنسبة للإستخدامات التجارية وما في حكمها، وبلغ عدد هذه الشرائح ثمانية شرائح قبل عام ١٩٩٢ وتم تخفيضها إلى خمس شرائح بعد ذلك. ويلاحظ - كما في تعريف مستهلكي المنازل - كانت الشريحة المفتوحة تطبق لأكثر من و ٠٠٠ كك. و س قبل عام ١٩٩٢ ، شم أصبحت تسرى بعد الك. و س قبل عام ١٩٩٢ ، شم أصبحت تسرى بعد التفاوت ضئيلاً بين اسعار تعريفة الإستهلاك المنزلي وبين الأسعار المطبقة بالنسبة للإستخدامات التجارية. وقد إتجهت الأسعار الحدية أيضاً للتزايد بوجه عام خلال الفترة مع تعديل حدود الشرائح . ويلاحظ - أيضاً الترايد بوجه عام خلال الفترة مع تعديل حدود الشرائح . ويلاحظ السلعي، والإستخدام التجاري الخدمي، حيث طبقت التعريفة التصاعدية بالنسبة للأولى وتم تطبيق سعراً موحداً مفرداً لكل ك.و.س. بالنسبة الثانية.

٤- بالنسبة لإنارة الجها الحكومية والإنارة العامة فتم المحاسبة بسعر واحد مفرد لكل ك.و.س. ولقد تزايد هذا السعر بمعدل ٣٧٪ ما بين عامى ١٩٩٢،١٩٩١ ، كما أصبح مساوياً تقريباً للسعر الموحد المطبق في حالة الإستخدامات التجارية الخدمية.

ومن خلال إستقراء هيكل تعريفة الكهرياء في مصر فإنه يمكن إستخلاص بعض الملاحظات والإنتقادات الميدئية وأهم هذه الملاحظات ما يلي: أولا : يلاحظ تعدد أشكال التعريفة المطبقة بالنسبة للأغراض المختلفة، فهى تارة أسعار تصاعدية بالشرائح وتخلو من القسط الثابت وتارة أخرى تعريفة مزدوجة ذات شقين أحدهما ثابت والآخر متغير، وأحيانا تأخذ شكل السعر الموحد المفرد لكل ك.و.س. يترتب على ذلك إختلاف طرق الحساب والتعقد النسبي لهيكل التعريفة، وينعكس ذلك على إرتفاع التكاليف الإدارية المرتبطة بحسابات العملاء والتحصيل، وإن كان الإتجاه السائد بعد عام ١٩٩٢ هو تبسيط هيكل اسعار بيع الكهرباء.

ثانياً: تعدد أسس التمييز في الأسعار - لا سيما قبل عام ١٩٩٢ -والذي يرجع في بعض الأحيان لأهداف اقتصادية مثل تشجيع انشطة معينة (كانشطة إستصلاح الأراضي) ، أو تحميل بعض أنواع الأنشطة ( مثل شركات الإستثمار في المناطق الحرة) بأعباء أكبر مقارنة بمثيلاتها في خارج هذه المناطق وذلك إنعكاساً للمزايبا: الضريبية الخاصة التي تحصل عليها هذه الشركات، ومحاولة تقريب أسعار الطاقة الكهربائية التي تواجهها من الأسعار العالمية نظر ألاتها أكثر إرتباطأ بالأسواق العالمية والقطاع الضارجي مقارنة بتلك التي تعمل في خارج هذه المناطق. كما يرجع التمييز في بعض الأحيان لإعتبارات العدالة. وبالإضافة الى ما سبق، بيّرتب على كثرة معايير وأسم التمييز - بغض النظر عن أهدافها - إلى تعقد التعريفة، وخلوها من البساطة وإيتعادها -انخفاضاً أو ارتفاعاً - عن الأسعار الحقيقية التي تعكس تكلفة الفرصة البديلة للموارد المستخدمة في إنتاج الكهرباء، ولا يخفي أن هذا التشوه في الأسعار سوف يؤدي إلى تشوها في هيكل

الأسعار النسبية داخل الإقتصاد القومى ومن شم تضوه نسط تخصيص الموارد.

ثالثاً: أن تعدد التمييز في الأسعار يؤدى بالتأكيد إلى ضعف العلاقة بين سعر وحدة الطاقة وبين تكلفة إنتاجها حتى ولو نجح المرفق من خلال هذه الأسعار في تغطية تكاليفه الكلية وسواء حقق هامشاً للربح أو لم يحقق.

رابعاً: يلاحظ من التعريفة القائمة أنه بالنسبة للشركات خارج المناطق الحرة، فإن مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك. بتحملون بقسط ثابت مع عدم تحمل مستهلكي الجهيد المتوسيط ( بقدرة أقل من ٥٠٠ ك.و) أي بالقسط الشابت. ومن ناحية أخرى فانه بالنسبة الشركات العاملة في المناطق الحرة بلاحظ أن القسط الثابث الذي يه مله مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.و يساوي حواني أربعة أضعاف ذلك القسط الذي يدفعه مستهلكي الجهد المتوسل بقدرة أقل من ٥٠٠ ك. و والجهد المنخفض، وبغض النظر عن التساؤلات التي يمكن أن تشار حول التناقض سالف الذكر، فإن ذلك يتناقض مع ميدا ربط الأسعار بالتكلفة، حيث أنه كلما انخفض جهد التيار - كما سبق أن ذكر نا- كلما ار تفعت التكلفة الر أسمالية اللازمة للوصول إلى المستوى المطلوب من الجهد، وبالتالي فإن التكلمة الرأسمالية في مرحلة التوزيع تعتزايد كلما إنخفض الجهد المطلوب، ويقتضى تحمل مستهلكي الجهد المنخفض والمتوسط بقدرة أقل من ٥٠٠ ك.و. بقسم ثابت أكبر من ذلـك الـذي يتحمله مستهلكي الجهد المتوسط بقدرة أكبر من ٥٠٠ ك.و.

خامساً: على الرغم من تعدد أساليب التمييز في هيكل التعريفة، إلا أنها تخلو من التعييز حسب الأحمال ومدى ترامنها مع تحقيق الحمل الأقصى للمرفق، بمعنى آخر لا يتم التمييز على أساس أوقسات الذروة والأوقات الأخرى، والذى يعد مهماً وبصفة خاصة بالنسبة للطلب لأغراض الإستهلاك (المنزليسة والتجاريسة والعامسة) والذى يتسم بشدة التقلب خلال ساعات اليوم وبين المواسم المختلفة من العام.

الباب الرابع الخضخصة والكفاءة الاقتصادية

Privatization and Ebonomic Efficiency

# الخصخصة طريق الكفاءة الاقتصادية ( دراسة تحليلية تقويمية )

#### مقدمـــة:

لقد اتسع ونمى نطاق تدخل الدولة فى إدارة الاقتصاد القومى خلال عقدى الستينات والسبعينات من هذا القرن ( العشرين ) فى العديد من الدولة النامية بصفة عامة والدول التى حصلت على إستقلالها السياسى بصفة خاصة. وكرد فعل للدور الإستعمارى ، وسعياً فى الحصول على الإستقلال الاقتصادى ، امتد واتسع نطاق تدخل حكومات تلك الدول ، وزادت نسبة مشاركتها فى النشاط الاقتصادى من خلال تقيد وتنظيم أنشطة القطاع الخاص بصفة عامة والأجنبى منه بصفة خاصة ، والقيام بإنتاج العديد من السلع والخدمات من خلال إنشاء المشروعات العامة . فى صوء البيانات والمعلومات المتاحة يتضمح أن متوسط مساهمة المشروعات العامة فى رأس المال الثبات بالدول النامية يعادل ٢٧٪ تقريباً فى الوقت الذى بلغت مساهمتها فى الناتج المحلى الإجمالى ما يعادل ٢٥٪ من بجمالى رأس المال الثابت المحلى الإجمالى ما يعادل ٢٠٪ من بجمالى رأس المال الثابت المحلى الابتمالى ما يعادل " Cross Fixed Capital كما بلغت مساهمتها فى لجمالى الناتج المحلى ما يعادل " 7، 7 تقريباً (١).

وبالرغم من وجود معايير نظرية واضحة ومحددة يمكن الإستاد اليها في توصيف حدود ووظائف القطاع العام ، وتحديد المجالات التي يمكن إن ينفوق فيها نسبياً ، إلا أن تلك المعايير لم تقل إهتمام الدول المنقدمة والنامية في توزيع مواردها بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص

إلا في السنوات الخيرة . وقد نجم عن ذلك أن تضخم حجم القطاع العام ، وعجز عن أن يحقق ما كان مستهدفا ، وبعد أن كان ينظر إليه على انه وسيلة جيدة وفعالة لتحقيق التمية الاقتصادية أصبح عبناً عليها . وظهرت العديد من الأثار السابية على الكفاءة التخصيصية Allocative والكفاءة الإنتاجية " "Productive efficiency ليس فقط في المشروعات العامة بل على مستوى الاقتصاد القومي ككل . حيث إرتقعت تكاليف إنتاج العمليات ، زادت حجم الإعانات المقدمة لوحدات الواطاع العام على حساب المزيد من عجز الموازنة العامة ، زاد حجم الإقتراض المحلى والخارجي ، إختلت الهياكل المالية في العديد من الوحدات الإنتاجية في القطاع العام وعجزت عن مسايرة القطور التكنولوجي وزادت نسبة الطاقات الإنتاجية المعطلة .... الخ(1)

وإزاء هذه المظاهر السلبية لإتخفاض الكفاءة الإنتاجيدة والتخصيصية في وحدات القطاع العام ساد الإعتقاد لدى حكومات العديد من الدول النامية (بإختلاف الفلسفة الاقتصادية التى تؤمن بها وتباين مستويات تقدمها الاقتصادى) بأن القطاع العام بات أكبر مما ينبغى وأن تكفة الإحتفاظ به "بالوضع الراهن "أصبحت مرتفعة على اقتصادياتها ، وتطلعت حكومات تلك الدول الى التطبيق الجاد لبرامج الإصلاح الاقتصادي في ظل معونات مالية وفنية من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. واتخذ الإصلاح الاقتصادي مسارات واتجاهات عديدة برز من بينها ما عرف في الأدب الاقتصادي بالخصخصة أو التخصيص بينها ما عرف في الأدب الاقتصادي بالخصخصة أو التخصيص بينها معلى حد السواء للتخلص المتمدت عليه العديد من الدول النامية والمتقدمة على حد السواء للتخلص من الحجم الزائد للقطاع العام وتحتيق الكفاءة الاقتصادية بصفة عامة

والكفاءة الإتتاجية في وحدات القطاع العام بصفة خاصة ، فقد لجأت حكومات كل من إنجلترا ، امريكا ، اليابان ، فرنسا ، المجر ، استر اليا ، بولندا ، تركيا ، شيلي ، الأرجنتين ، جاميكا ، مصر ، ..... إلخ السي صياغة برامج لتخصيص منشأتها الحكومية تتمشى مع الظروف والخصائص التي تمريها تلك الدول والأهداف المنوط تحقيقها ، وفي ظل موجات من التفاؤل الحذر لدى البعض والتشاؤم من قبل البعض الأخر اتخذت العديد من حكومات الدول المتقدمة والنامية خطوات جادة في تنفيذ برامج التخصيص المستهدفة في ظل تنوع وتباين أساليب وفنون تتفيذها لتتلائم مع ظروف ومشاكل التخصيص في كل حالة ، وبإستقراء نتائج العديد من تجارب الخصخصة يتضح أن بعضها حقق نجاحاً رائداً ( انجلتر ا وكولومبيا البريطانية ) ونجاحاً مقبولاً ( شيلي ، تركيا - جاميكا .... النح ) والبعض الآخر تعثرت برامجه وحققت نتائج عكسية ( الفليين ، المكسيك ). فقد تبين أن الخصخصة في حد ذاتها لم تحل كافة المشاكل التي استذعت تطبيقها ، كما أن بعض الدول وجدت تعارضاً بين الرغبة في سرعة تتفيذ برامج التخصيص والرغبة في تحقيق مكاسب الكفاءة ، بل أن بعض النتائج تشير الى نقص مكاسب التخصيص ، وإن تلك المكاسب عملية غير مؤكدة . ففي الغلبين والمكسيك وبعض الدول النامية الأخرى لم تحقق مكاسب الكفاءة المتوقعة بل على العكس زادت حدة المشاكل المالية التي واجهت بعض الشركات بعد تخصيصها . فقد تبين أن منات من الشركات العامة التي تم تحويلها للقطاع الخاص في المكسيك عادت ثانية الى أيدى الحكومة عندما إحتفظت بمحفظة الأوراق المالية للينوك الرئيسية الخاضعة الإشراف الحكومة ، الأمر الذي أدى الى تأميم هذه الشركات عام ١٩٨٢ وإعادتها ثانية الى القطاع العام . وفي الفابين تم تخصيص مجموعة من الشركات العامة بلغت قيمتها ما يعادل (٥٧) بليون دو لار،

إلا أن هـذه الشركات واجهت بعد التخصيص العديـد مـن المشــــاكل والصعوبات المالية والتشغيلية مما استدعى قيام الحكومة بتأميمها وإعادتها ثانية للقطاع العام(٢).

ويعد تحقيق الكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والكفاءة الإنتاجية بصفة خاصة أحد الأهداف الرئيسية التى تسعى الى تحقيقها كافة برامج التخصيص سواء فى الدول المتقدمة أو النامية ، وأصبح الإتجاء العام السائد ليس فقط داخل برامج التخصيص بل أيضاً فى المؤسسات الإقليمية والدولية وخاصة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (AID) Agency for أن التخصيص يعد أداة ووسيلة جيدة لتحرير الأسواق وتشجيع المنافسة ومن ثم تحقيق الكفاءة وتحسين مستوى المعيشة "(أ).

وبالرغم من الإختلافات الشديدة في فنون وأساليب التخصيص أو الخصخصة بين الدول المختلفة إلا أن هناك إتفرق تنام فيما بين تلك الدول على أن الكفاءة هدف رئيسي لها.

وقد تعددت مفاهيم الخصخصة سواء في مجال الكتابات النظرية أو في نطاق البرامج التطبيقية حيث تراوحت بين مفهوم ضيق (عبارة عن مجموعة من الوسائل والأساليب يتم من خلالها نقل ملكية المشروعات العامة الى القطاع الخاص) ومفهوم واسع (عبارة عن مجموعة من الوسائل والأساليب يمكن من خلالها إدارة أصول وموارد القطاع العام وفقاً لنفس الأسس والمبادئ السائدة في القطاع الخاص). وإستناداً الى المفهوم الوسع فإن عملية الخصفصة يمكن أن تتضمن:

- عملية النقل الكامل أو الجزئى لأصول وموارد القطاع العام أو القطاع الخاص.
- السماح للقطاع الخاص بإدارة أصول وممتلكات القطاع العام من خلال عقود الإدارة Management Contracting منع استثمرار الملكية العامة لها.
- \* السماح للقطاع الخاص بإدارة أصول وممتلكات القطاع العام من خلال عقود الأمتياز.
- عملية التخلص من كافة القبود والعقبات التي تحد من قدرة الإدارة على تشغيل الأصول المتاحة بفاعلية إستناداً الى الإعتبارات الاقتصادية وبعيداً عن الإعتبارات السياسية.

وفى نطاق هذا المفهوم للتخصيص أو الخصخصة ( الواسع ) يميز البعض بين خصخصة الملكية وخصخصة الإدارة ، فالأولى تتضمن تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة أما الثانية فتتضمن ضرورة القصل بين الإدارة والملكية بغض النظر عن شكل الملكية ( عامة / خاصة ). وفى تحليلنا للعلاقة بين التخصيص والكفاءة سوف نستند الى المفهوم الواسع باعتبار أنه يتضمن فى نفس الوقت مضمون المفهوم الضيق ، ويسمح لنا باستيان حدود العلاقة بين التخصيص والكفاءة ، والتمييز بين التخصيص كيرنامج والخاء التأميم " Denationalization " ، كما يستوعب ما يسمى بتخفيف القيود Dergulation على إدارة وتشغيل المشروعات العامة.

وفى ضوء ما سبق فإن المشكلة البحثية للدراسة يتحدد نطاقها بحدود العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية . وبصورة أكثر تحديداً فإن المشكلة البحثية يتحدد نطاقها من خلال التساولات التالية :

١- هل من الضرورى أن يكون أداء الشركات ذات الملكية الخاصة أكثر كفاءة من أداء الشركات المماثلة في ظل الملكية العامة؟ وإلى أى مدى يمكن قبول هذه النتيجة؟

٢- إلى أى مدى يمكن أن يصاحب تنفيذ برامج التخصيص تحقيق مكاسب كفاءة داخل الاقتصاد القومى بصفة عامة والوحدات التي يتم تخصيصها بصفة خاصة.

٣- ما هي الضوابط والمقومات التي يمكن من خلالها زيادة مكاسب
 الكفاءة من برامج التخصيص ؟

ومما لاشك فيه أن محاولات الإجابة على التساؤلات السابقة يمثل الأهداف التي تسعى الدراسة الى تحقيقها . وسعياً في تحقيق هذه الأهداف سوف نتناول هذه الدراسة من خلال مبحثين دراسيين هما :

المبحث الأول : تحليل العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية.

المبحث الثانى : النتائج والتوصيات والتى سوف يتم صياغتها فى صدورة مجموعة من الضوابط والمقومات يمكن من خلال الأخذ بها زيادة فاعلية برامج الخصخصة ومسن ثم زيادة المكاسب المتوقعة منها.

#### المبحث الأول

# تحليل العلاقة بين التخصيص والكفاءة الاقتصادية

فى نطاق تحليل العلاقة بين الخصخصة والكفاءة الاقتصادية يتعين التمييز بين نوعين من الكفاءة.

الكفاءة التخصيصية " Allocative Efficiency " والتي تهدف الى تحقيق التسعير المثل Optimal pricing حيث تتعادل الأسعار مع التكاليف الحدية للانتاج في بيئة تتافسية . وكلما انخفض مقدار التيابن بين السعر والتكلفة الحدية كلما اقتربنا من تحقيق الكفاءة التخصيصية وجني ثمارها والعكس صحيح . وهي تتعلق أيضاً بنوعيات وجودة السلع والخدمات التي يتم انتاجها ( بأدني قدر من التكاليف ) وتثفق مع رغبات وتفضيلات ا المستهلكين ، وفي حالات الإحتكار أو المنتجات العامة فإن السعر السوقي يعجز عن تحقيق الكفاءة التخصيصية حتى لو تعادل مع التكلفة الحدية. وآية تدخلات حكومية في أسواق السلع والخدمات وأسواق عوامل الإنتاج التي ينجم عنها حدوث تشوهات في الأسعار سوف تؤدي الي حدوث انحر افات بعيداً عن الكفاءة . فالكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والتخصيصية منها بصفة خاصة تستلزم ضرورة توافر بيئية تنافسية والأخذ في الحسبان الآثار الخارجية الإيجابية والسلبية " Positive and negative externalities " التي تصاحب إنتاج وإستهلاك بعض المنتجات والتي يعجز نظام السوق عن إظهار ها والتعبير عنها (٥) بالإضافة الى أن تحرير الأسواق والغاء المعاملات التمييزية لوحدات القطاع العام ووضع قيود على عمليات الإحتكار ، جميعها إجراءات من شأنها خلق البينة الملائمة لتحقيق الكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والكفاءة التخصيصية منها بصفة خاصة.

الكفاءة الإنتاجية أو الفنية " Productive or Technical Efficiency وهي تتعلق بالطريقة والكيفية التي تستخدم بها المنظمات الموارد المتاحة لديها . وتسعى المنظمات من خلالها الى إنتاج نفس مستوى الإنتساج بتكاليف أقل أو بنفس القدر من الموارد يتم إنتاج كميات أكبر بنفس الجودة وربما بجودة أعلى . أي انها تتعلق بسلوك تدنية التكاليف . فالعمليات الإنتاجية سوف تحقق الكفاءة الفنية إذا تم استخدام الحد الأدنى من الموارد المتاحة لإنتاج مستوى معين من الإنتاج وفي ظل مستوى معين من المعرفة التكنولوجية . أو يتحقق الحد الأقصى للإنتاج في ظل مستوى معين من معين من المعرفة الفنية .

وتعتبر الكفاءة الإنتاجية مقياساً لمستوى الأداء الاقتصادى لأى مؤسسة أو شركة . وأى خلل فى الهياكل الإدارية والنتظيمية وأنظمة الحوافز سوف ينجم عنه الابتعاد عن الكفاءة الإنتاجية وإنخفاض مستوى الأداء ، فالظروف الداخلية للمؤسسة والتى يمكن التحكم فيها توثر بصورة مباشرة على الكفاءة الإنتاجية ومستويات الأداء المتحققة . ومن هذا المنطق فإن عدم الكفاءة الإنتاجية وانخفاض مستويات الأداء يمكن إرجاعه جزئياً الى وجود موشرات داخلية غير صحيحة تحفز السلوك المتعلق بعدم جزئياً الى وجود موشرات داخلية غير صحيحة تحفز السلوك المتعلق بعدم الخفيض التكاليف ، ولذا فإن الإختلاف فى مستويات الآداء بين الشركات العامة والخاصة يمكن تفسيره بالإختلاف فى هياكلها التنظيمية والسلوكية والتي تعكس جزئياً انماط ملكيتها . ويمكن التمييز بين مقايسس الكفاءة والاناجية الثالية :

مقاييس الإنتاجية Productivity measurs والتي في نطاقها يتم التمييز بين المقاييس الجزئية والمقاييس الجزئية ومن أشهر المقاييس الجزئية الإناد أن الاعتماد على نتائجها لتقرير مستويات الأداء ومستويات الكفاءة الإ أن الاعتماد على نتائجها لتقرير مستويات الأداء ومستويات الكفاءة الإنتاجية السائدة قد يؤدى الى نتائج متضاربة مع المفهوم الحقيقي للكفاءة الإنتاجية المنظمة كوحدة انتاجية متكاملة . فالتحسن في انتاجية العمل مشلاً لا يعني بالضرورة زيادة كفاءة المنظمة كوحدة إنتاجية وإنما قد يرجع الى التخلص عن عدد من العمال - كما أن انخفاض إنتاجية رأس المال الثابت لا يعني الخفاض في الكفاءة بل قد يرجع الى زيادة الإعتماد على فنون إنتاجية الجزئية يفضل البعض الإعتماد على المقاييس الإنتاجية Total كثيفة رأس المال ... الخ . وإزاء الإنتقادات الشديدة لمقاييس الإنتاجية Total على المقاييس الكلية للإنتاجية المقاية في حجم الإنتاج ومن شم عوامل الإنتاج جميعها والتغيرات الكلية المقابلة في حجم الإنتاج ومن شم فإنها أكثر مقدرة على قياس كفاءة المنظمة ككل(1).

المقاييس المالية Financial measurs والتي تركز في قياس الكفاءة الإنتاجية على الجوانب المالية فقط مثل النسب المالية (نسبة القيمة المضافة / العمل ، الربحية ، نسبة المبيعات / الأصول الثابثة ، ونسبة المغزون / المبيعات .... إلخ).

وبالإضافة التي كمل من الكفاءة التخصيصية والكفاءة الفنية أو الإنتاجية يوجُد نوع آخر من الكفاءة يتعلق بسلوك تدنية التكاليف للشركة ويسمى " X - efficiency "(). ووققاً لهذا النمط من الكفاءة فان X inefficiency برجع الى أن الأفراد يكون لديهم رشد إنتقائى "

Selectively rational " حيث يتخذون قراراتهم دون اهتمام كامل بكل القيود والفرص وبالتالي لا يكون هدفهم دائماً التعظيم<sup>(م)</sup>.

" Accounting to the X - inefficiency thesis, individuals are selectively rational and make decisions that involves less than complete concern for all constraints and opportunities. That is, agents may not constantly be maximizers.

وتوجد بعض الدلائل والمؤشرات على أن مسلوك X- efficincy في الشركات العامة ضعيف مقارنة بالشركات الخاصة حيث أن الشركات الأولى غالباً لا يتم السماح لها بالإنتهاء.

" This is some support for the argument that X- efficiency behaviour is weaker in public than in private firms as the former firms are rarely allowed to "die"

وينظر الكتاب الى الخصخصة على انها وسيلة هامة ليس فقط التحسين الكفاءة التخصيصية بل أيضاً لتحسين مستويات الأداء في المشروعات العامة ، ومن ثم زيادة كفاءتها الإنتاجية . وقد كان الأسلوب الكليدى في دراسة مستويات الأداء في المشروعات العامة يركز على عدم كفاءة التخصيص والذي يرجع جزئياً الى انخفاض درجة المنافسة في الأسواق . ولكن في حالات عديدة حيث توجد الشركات العامة جنباً الى جنب مع الشركات الخاصة في بيئة تنافسية فإن الاختلافات الرئيسية في معدلات ألأداء بينها يرجع جزئياً ويصورة أساسية الى الإختلافات في مستويات الكفاءة الفنية أو الإنتاجية طالما انها تتعرض الى نفس ضغوط المنافسة ومؤشرات السوق ولا توجد معاملات تفضيلية لأتماط ملكيسة المنافسة ومؤشرات السوق ولا توجد معاملات تفضيلية لأتماط ملكيسة

ومزايا تفضياية لا تتوافر للقطاع الخاص ، فإن اتخفاض كفاءة الوحدات العامة سوف يرجع جزئياً الى عدم وجود مقومات البيئة التنافيية، وجزئياً الى قصور الانظمة الداخلية لهذه الوحدات . وبإستقراء ظروف تشغيل المشروعات العامة في الدول النامية يتضمح لنا وجود عدد من المظاهر السلبية أثرت سلباً على مستويات الآداء المتحققة من بينها :

۱- أن السياسات الحكومية في هذه الدول لا يتم صياغتها لتدعيم استراتيجية معينة للتتمية بل يتم استخدامها غالباً لتدعيم المشروعات المملوكة للدولة دون اهتمام كافي بخلق وتحفيز البيئة التتافسية اللازمة لتحقيق الكفاءة الاقتصادية بشقيها التخصيصي والإنتاجي.

٧- أن تقييم المشروعات العامة في غالبية الدول النامية كان يتحقق بدون . حسابات حقيقية لتكاليف التشغيل – ومن ثم فإن التعادل بين الإيراد الكلى والتكاليف الكلية لوحدات القطاع العام يمثل حالة استثنائية – أما الخسارة المالية فهى الحالة الشائعة وخاصة بعدد إنخفاض أسعار المنتجات الأولية وإرتفاع تكلفة الطاقة ، وفشل واضعى السياسات فى أن يتخذوا الخطوات التصحيحية اللازمة وفى التوقيت المناسب ، ومن ثم تراكمت الخسائر المالية وإزادات نسب الطاقات العاطلة.

٣- بإستقراء هيكل السوق في العديد من الدول النامية يتضبح أن المشروعات العامة تعمل في بيئة غير تنافسية معزولة عن المنافسة المحلية والأجنبية من خلال أنظمة الإعانات والضرائب الجمركية المانعة والحامية.

3- ان المستشمرين الوطنين والأجانب لا يكون لديهم الدافع للمشاركة الفعالة في برامج النتمية الاقتصادية بسبب المزايا التفضيلية المفرطة التي تنعم بها المشروعات العامة.

٥- أن غالبية المشروعات والمؤسسات الحكومية لديها مؤشرات داخلية غير صحيصة راجعة الى عدم الكفاءة الإدارية ، وبيروقر اطية الإجراءات وعدم كفاءة نظم الحوافز ... الخ . وقد انعكست هذه المظاهر بآثار سلبية معاكسة على قدرة تلك المشروعات على تخفيض تكاليف إنتاجها.

آ- أن بيئة إتخذا القرارات Decision making environment في وحدات القطاع العام بصفة عامة وفي الدول النامية بصفة خاصة نتسم بعدد من الخصائص والسمات التي توثر سلبياً على الكفاءة الإنتاجية المحققة داخل هذه الوحدات. فالأهداف متضارية وغامضة ففي ظل وجود آثار خارجية يصبح الهدف هو تعظيم المنفعة العامة وهذا الهدف في حد ذاته يتسم بالغموض ، فهناك مدى واسع لتحديد وتفسير المنفعة العامة - فهي تتحدد بالعديد من العوامل التي تختلف في أهميتها من مشروع لأخر ولنفس المشروع من فترة زمنية لأخرى - كما ان التناسب بين الحوافز والإنتاجية يكاد يكون منعدما ، عدم كمال نظام المعلومات فالمعلومات المتوافرة قاصرة عن تغطية الجوانب المختلفة لإتخاذ القرار ، والمعلومات المتوافرة لا تتسم بالدقة المطلوبة ، بالإضافة الى بيروق الطية العديد من الإجراءات والقرارات التنفيذية.

ومن الملاحظات الإستقرائية السابقة يتضح أن جزء من الإنخفاض في الكفاءة الاقتصادية للمشروعات العامة في الدول النامية يرجع الى قصور في الكفاءة الإنتاجية وجزء آخر يرجع الى قصور في الكفاءة التخصيصية.

وسعياً في إستبيان طبيعة العلاقة بين براسج التخصيص أو الخصخصة والكفاءة الاقتصادية فإننا سوف نقوم بادئ ذي بدء بإستقراء وتحليل بعض المؤشرات والدلائل عن مستويات الآداء أو الكفاءة الإنتاجية في المشروعات العامة مقارنة بالمشروعات الخاصة نستتبعه بتحليل العلاقة بين الخصخصة ومكاسب الكفاءة الاقتصادية . في ضوء ما أسفر عنه الواقع في بعض الدول النامية والمتقدمة وتمشياً مع ما هو من بيانات ومعلومات في هذا المجال.

# أولاً: مؤشرات الكفاءة الإنتاجية في المشروعات العامة:

فى الواقع فإن معظم الجدل المثار حول تطبيق برامج الخصخصة سواء فى الدول المتقدمة او النامية يستند الى فكرة رئيسية مفادها ان سلوك الشركات العامة لا يهتم بتدنية التكاليف ومن ثم الكفاءة الإنتاجية ، الأمر الذى دفع العديد من الدراسين والباحثين الى دراسة الكفاءة الإنتاجية فى كل من المشروعات العامة والخاصة لإستبيان حقيقة الإختلافات القائمة بينها فى معدلات الاداء.

قد شهدت السنوات الأخيرة في المملكة المتحدة تطويراً لعدد من مقاييس الأداء في وحدات القطاع العام . بعض هذه المقاييس يصلح للإستخدام في كل من وحدات القطاع العام والخاص ، والبعض الأخر يقتصر على وحدات القطاع العام التى تتولى إنتاج خدمات غير قابلة للتسويق . وتتضمن هذه المقاييس ثلاثة عناصر رئيسية (١٠) والبر البيا Three E's ( يشار إليها Efficiency ) : ( الكفاءة Efficiency ) والتى تعتمد على حسابات العلاقة بين التكلفة والإنتاج للمشروع الواحد خلال فترات زمنية مختلفة أو للمشروعات المتماثلة سواء في نطاق الملكية العامة أو الخاصة، الفاعلية Effectivness ( حيث يتم حساب التكلفة الفعلية المدخلات ومعلومات دقيقة وموثوق بها ينظر البعض الى هذه العناصر على أنها مقاييس للأداء وموثوق بها ينظر البعض الى هذه العناصر على أنها مقاييس للأداء " performance measures " . وإستقاداً الى مفهوم الكفاءة الإنتاجية الدراسات والأبحاث في هذا المجال . وبإستقراء أساسيات ونتائج تلك الدراسات يتضح ما يلى :

1- تم قياس مدى الإختلاف في الكفاءة الفنية بين المشروعات العامة والخاصة في صناعة الحديد والصلب بالبرازيل إستتاداً الى عينة تتكون من ٢٢ شركة عامة وخاصة . وقد كانت الشركات في المينة المختارة تتماثل الى حد كبير في المستويات الإنتاجية ، وتعتمد بصورة رئيسية على كل من العمل ورأس المال كمدخلات إنتاجية . وقد اعتمدت الدراسة (دراسة تيلر Tyler) على دوال إنتاج كوب دوجلاس " Cobb - douglas "في صورتها اللوغاريتمية . وفي ضوء البيانات المتاحة كم تقدير قيمة مؤشرات الكفاءة للشركات محل الدراسة ومقارنتها بقيمة مؤشر الكفاءة المقصل شركة (تم إفتراض أن قيمة هذا المؤشر تعادل الوحدة). وقد اسفرت النتائج عما يلى (١١):

- أن قيمة متوسط موشر الكفاءة في الشركات العامة بلغ (١٠,٥٦) في حين بلغ متوسط قيمة هذا المؤشر للشركات الخاصة المملوكة لوطنيين ما يعادل (١,٦١) ، والمملوكة لأجانب ما يعادل (١٠,٧١) . وهذا يعنى إتخفاض الكفاءة الغنية للشركات الحكومية مقارنة بالشركات الخاصة الوطنية والأجنيية.
- ان قيمة مرونات الإنتاج لعوامل الإنتاج ( العمل / رأس المال ) " تعكس ظاهرة نتاقص غلة الحجم " Out put elasticities " تعكس ظاهرة نتاقص غلة الحجم " Decreasing returns to scale " لأفضل شركات العينة ، وتزايد غلة الحجم لبقية شركات العينة . وهذا يعنى أن مؤشر الكفاءة دالة لحجم النشاط.
- إعتماداً على نفس عينة الدراسة قام تيلر " Tyler " بإستكشاف أثر نمط الملكية ( عامة / خاصة ) على الكفاءة حيث اتضمح أن نمط وشكل الملكية ليس له تأثيراً معنوياً معادلات ( إحصائياً ) على الكفاءة الفنية (١٠)
- بالنسبة أصناعات الغذاء والالات فإن الملكية العامة لم يكن لها تأثيراً معنوياً على معدلات الاداء ، كما أن كفاءة الشركات الحكومية فسى صناعة النسيج والكيمياويات تعد منخفضة نسبياً مقارنة بمعدلات الآداء

فى الشركات الخاصة المماثلة . ومن ناحية أخرى فإن الملكية الأجنبية فى قطاعى المنسوجات والالات كمان لها تـاثيراً معنوبـاً إيجابيـاً علمى الكفاءة.

- بتقدير إنتاجية عنصر رأس المال ( إجمالي الناتج لكل وحدة من رأس المال العامل " Operating Capital " إتضــح أن الإنتاجيـة فــي الشركات الخاصة ضعف الانتاجية في الشركات العامة.
- بتقدير القيمة المضافة لكل عامل (بالأسعار الجارية) إتضم أنها تبلغ
   (٢٠,٦) في شركات القطاع العام ، (٢٢,٢) في شركات القطاع الخاص.
- بتقدير القيمة المصنافة للوحدة من رأس المال الثابت (بالأسعار الجارية)
   إتضح أنها تعادل (٢,١٦) ، (٩,٤٩) فى كل من المشروعات العامة والخاصة على التوالى.

وفى دراسة اخرى قام بها بركنز Perkins عن الشركات العامة والخاصة فى تتزانيا خلال الفترة من ١٩٧٠ - ١٩٧٤ ، إتضح ان القيمة المصافة لكل عامل بالأسعار الثابتة (العام ١٩٦٦) فى المشروعات العامة كانت اكبر منها فى المشروعات الخاصة المشابهة ، فى حين أن القيمة المضافة للأصول الثابتة (أسعار عام ١٩٦٦ كانت اقل منها فى إلمشروعات الخاصة الماصة المناصة فى المشروعات الخاصة المناصة أوى المناصة المنا

٣- إستنادا الى عدد من المعايير الجزئية للكفاءة الإنتاجية تم إعداد جداول
 عن مقياس الكفاءة فى شركات الخطوط الجوية الإسترالية خلال الفترة
 من عام ١٩٥٨ - ١٩٧٤ . حيث يتم تقديم هذه الخدمة من خلال

شر كتين احداهما ذات ملكية عامة (شركة تر انس للخطوط الجوية الاستر الية ) والأخرى ذلت ملكية خاصة ( شُركة انسيت للخطوط الجوية الاسترالية ). وبالرغم من اختلاف نمط الملكية بين الشركتين الا أن كلاهما تعمل في ظروف متماثلة فقد سبعت الحكومة الإسترالية الى تحقيق منافسة عادلة بينهما (حيث أنها رأت أن تلك المنافسة في صالح الاقتصاد القومي ) من خلال إستخدام نفس أنواع الطائرات ، خصصت الحكومة المركزية التي تمتلك كل المطارات أماكن متماثلة للإقلاع والهبوط بل وفي نفس التوقيتات تقريباً ، كما تم تقسيم عقود نقل البريد بالتساوي بين الشركتين ، وكذلك رحلات سفر موظفي الحكومة، تم تنظيم اسعار التذاكر والأجور عند نفس المستويات - كما تم مطالبة شركة الخطوط الجوية ذات الملكية العامة بدفع ضرائب على الأرباح والمبيعات تجنباً لأى ميزة تنافسية ، بالإضافة الني ان أطقم الطائرات تتدرب بشكل متماثل للغاية ، وقد أسفرت الدراسة ( دراسة ديفنز ) عن عدد من النتائج من بينها . إن الشركة الخاصة حققت إنتاجاً أكثر لكل عامل مقارنة بالشركة ذات الملكية العاملة. بالإضافة الي أن عدد الركاب والإبراد الكلى لكل عامل في الشركة الخاصة كان أكبر مفه في الشركة العامة بما يعادل ٢٢٪ ، ١٣٪ على التوالي . وقد إنتهي ديفنز من دراسته الى " أن المؤسسة الخاصية التي تبدار وفقاً للعادات والقواعد المرتبطة بقواعد الملكية العامة للتحويل أكثر انتاجها من المشروع ألعام<sup>(١٥)</sup>.

- ٢- تم إختيار العديد من الدراسات التي تناولت معدلات الاداء في كل من المشروعات العامة والخاصة في العديد من الدول المتقدمة والنامية.
   ( دراسة ميلورد Millword ) ، وقد خلصت نتائج هذه الإختيارات الي (١٠١):
- ان الدلائل المتاحة عن آداء الإنتاجية في المشروعات العامة بالدول النامية غير قاطعة (غير حاسمة) لقبول فرضية إنخفاض وسوء الإدارة في القطاع العام مقارنة بمشروعات متماثلة ومشابهة في القطاع الخاص. وبالإضافة الى ذلك فإن انخفاض معدل الاداء الاقتصادي لوحدات القطاع العام يصبح مشكوكاً فيه إذا كانت المشروعات القائمة لديها قدرة محتملة لتحقيق تحسينات كافية في الكفاءة.
- إتضح من عينات المشروعات محل الدراسة أنه يوجد مدى واسع من الأداء ، فالكفاءة الفنية يتراوح مداها بين نتائج الجابية جداً ونتائج سلبية للغاية.
- ٥- تعد تجربة بريطانيا في الخصخصة من التجارب الرائدة ، وانها تجربة بدأت واستمرت منذ فترة طويلة سمحت العديد من الباحثين بإجراء العديد من الباحث والدراسات التقييم التجربة بمختلف أنواعها . وتعد دراسة جلاستون " Gładston " من الدراسات الهامة والرئيسية في هذا المجال . فقد إعتمدت هذه الدراسة على عدد من الأساليب العلمية المتنوعة في صورة تكاملية تسمح يتقييم آداء عدد من الشركات المتماثلة خلال فترات زمنية متعاقبة شهدت تغيرات في نمط الملكية (سواء من العام الى الخاص أو من الخاص الى عدد من القوص الواقعية الى حد كبير مما يعطى ثقة اعلى قامت على عدد من القروض الواقعية الى حد كبير مما يعطى ثقة اعلى

من نتائجها ، بالإضافة الى أن نطاقها لم يقتصبر على قياس الإنتاجية في ظل الملكية العامة والخاصة بل أيضاً محاولة استكشاف وتحديد مكاسب الكفاءة الناتجة عن برامج التخصيص بعزلها عن المكاسب عن تغير الحكومات (تغيرات اتجاه النظام السياسي). فقد إعتمدت هذه الدراسة على عينة من (١٧) شركة بريطانية مقسمة على خمس صناعات ( الفضاء ، الصناعات الإلكترونية والكهربانية ، صناعات السيارات ، الطيران المدنى ، وصناعة النقل البحرى ). واستهدفت إختبار الفرضين التاليين (١٧):

- أن مستوى أداء الشركات الخاصة أفضل من مستوى الأداء الشركات العامة.
- ان التغير في الحكومة البريطانية عام ١٩٧٩ كان له تأثيرا ايجابياً على
   مستوى أداء الشركات سواء في القطاع العام او الخاص.

وقد كان معيار إختبار عينة الدراسة ( ١٩٧٠ - ١٩٨٧) انها تعمل في بيئة تحتوى على شركات خاصة مماثلة . وتجنباً لإمكانية حدوث تحيز ناتج عن استخدام مقياس واحد للكفاءة الإنتاجية تم الإعتماد على مقياس شامل للاداء . و لإختبار الفرض الأول تم الإعتماد على ثلاثة أساليب مختلفة هي :

الأسلوب الأول: بحث تطبيقى قائم على بيانات وصفية ، حيث تم . تقسيم بيانات الدراسة الى مجموعتين فرعتتين ، ففى المجموعة الأولى تم تقسيم فترة الدراسة الى ستة فترات زمنية كل منها ثلاث سنوات ، اما المجموعة الثانية فتم تقسيم فترة الدراسة الى ثلاث فترات كل منها ست سنوات.

الأسلوب الثانى: تم من خلاله تحديد الإتجاهات العامة للملكية والأداء فى العينة ككل . حيث تم وضع جميع الشركات فى مجموعة واحدة ، ثم تم بعد ذلك الفصل بينها بوضع الشركات العامة والخاصية فى مجموعات مختلفة.

الأسلوب الشالث : ويتمثل في استخدام طريقة المربعات الصغرى (OLS) لإختبار الفروض الأساسية للدراسة والسابق الإشارة إليها.

وبإستقراء نتائج تلك الدراسة اتضح ما يلى :

- إعتماداً على الأسلوب الأول فإن الدلاتل والمؤشرات التطبيقية أثبتت
   صحة الفرض الأول للدراسة ، حيث أن مستوى الأداء في الشركات
   الخاصة كان يفوق مستوى الأداء في إلشركات العامة المماثلة.
- اعتماداً على الأسلوب الثانى فإن النتائج المتعلقة بالصناعات الفضائية أوضحت أن معدل نصو إنتاجية العمل ومقاييس الربحية لم يظهرا أى تغير معنوى في إتجاهات الأداء عند تغير نمط الملكية من العام الى الخاص. (تحولت هذه الشركة من الملكية العامة الى الخاصة خلال الفترة من ٧٧- من ٧٠- ١٩٦٧ ، ثم الى الملكية العامة ثانية خلال الفترة من ٧٧- ١٩٨١ ثم عادت مرة أخرى الى الملكية الخاصة منذ عام ١٩٨١ ).
  وتأسير ذلك أنه بغض النظر عن نمط الملكية للشركة الفضائية . فإن مستوى أدائها كان تتافسياً بشكل منتظم الأمر الذي جعل لنمط، أو شكل الملكية تأثيراً محدوداً على مستوى الأداء.

7

- بالنسبة للشركة الوطنية للنقل والتي تم تخصيصها منذ عام ١٩٨١ ،
   فقد حدث نمو نسبى في معدل نمو انتاجية العمل ومعدلات الربحية المحققة . ومن ثم فإن المقاييس الجزئية الكفاءة والمقاييس المالية أيدت في هذه الجزئية الفرض الأول للدراسة.
- بالنسبة لصناعة السيارات فقد انخفضت إنتاجية العمل الخاصة بمجموعة "روفر" مقارنة بالإنتاجية في مجموعة شدركات الأساس ( اكمف الشركات في الصناعة ) ، حيث كان مستوى الأداء ضعيفا في ظل ملكية القطاع الخاص لها حتى عام ١٩٧٤ ، ولضمان استمراريتها قامت الحكومة بتأميمها. وقد شهدت الفترة من ٨٢ ١٩٨٧ تغيرات متتالية في مؤشرات الأداء حيث كان هناك إرتفاع مطلق في معدل نمو إنتاجية العمل ونصيب العامل من رأس المال. ولكن ظل مستوى الأداء النسبي منخفضاً مقارنة بمستوى الأداء النسبي
- إذا تم الإعتماد على معدل نمو الربحية كمقياس لمستوى الأداء فإن النتائج التطبيقية المحققة تدعم بقوة ويوضوح الفرض القائل بأن الملكية الخاصة تجلب معها أنماطاً مختلفة من الحوافز أكثر فاعلية . فقد حققت الشركات الخاصة في المتوسط معدلات نمو للربحية تعادل ضعف المعدلات المحققة في الشركات العامة خلال جميم فترات الدراسة.
- أن التغير في الحكومات خلال فترة الدراسة وإتجاه السياسات الحكومية نحو التخصيص قد حفز الشركات المؤممة على زيادة كفاءتها وتحقيق معدل عائد أعلى على استثماراتها بالرغم من استمرار الملكية العامة لها.

- توضح التغيرات في قيمة معامل رأس المال / العمل خلال فترة الدراسة ( فيما عدا الفترة من ٨٢ ١٩٨٧ ) أن الشركات الخاصة قد كثفت من استخدامها لوأس المال حيث زائت نسبة رأس المال / العمل بمعدل أكبر من ذلك الذي تحقق في نطاق الشركات العامة . فقد حققت الشركات الخاصة معدلات نمو في كثافة رأس المال بلغت ٣٠,٦٪ ، ١٣,٣٪ خلال الفترتين من : ٧٦ ١٩٨١ ، و ٨٢ ١٩٨٧ على التوالى ، بينما حققت الشركات العامة معدلات تبلغ ٣٪ ، ١٩٨٠ على التوالى ، وأحد النسيرات المحتملة لهذه النتيجة يتمثل في قدرة الشركات الخاصة على التكيف بشكل أسرع مع إتجاهات السوق المتعلقة بالتغيرات التكنولوجية الحديثة والتي تكون بطبيعتها كثيفة رأس المال.
- بالنسبة لنتائج تحليل الإتحدار والذي يستهدف فصل تأثير التغير في شكل الملكية عن تأثير التغير في النظام السياسي وذلك على مستوى أداء الشركات محل الدراسة ككل فقد اتضح ما يلى:
- ان مستوى أداء الشركات العامة استناداً الى معدل نمو إنتاجية عنصر العمل يعد اعلى نسبياً من مستوى الآداء فى الشركات الخاصمة . وهذه النتيجة تتعارض مع فرض الدراسة الأول.
- أن مستوى ربحية الشركات العامة كان أقبل من متوسط الإتجاء العام لشركات العينة وهذا يعنى تفوق الشركات الخاصة على الشركات العامة في القدرة على تحقيق الربح.

لم تؤید نتائج تحلیل الإتحدار فرضیة وجود تأثیر ایجابی لحکومة تاتشر
 علی مستوی الإنتاجیة للعامل ، وأیضاً لم یکن لتغییر النظام السیاسی
 سوی تأثیراً محدوداً نسبیاً علی مؤشرات الربحیة فی عینة الدراسة.

 فيما يتعلق بتقدير معادلات الإنحدار الخاصة بإنتاجية العمل ، وإتجاهات الربحية لكل صناعة إتضح ما يلى :

- وجود تأثير ضعيف نسبياً لتغير شكل الملكية على إتجاهات الربحية فى صناعة الإلكترونيات. وبصفة عامة يمكن القول " بينما كان التغير الى الملكية الخاصة عام ١٩٨١ لمه بعض الأثار الإيجابية على إتجاهات إنتاجية العمل فى صناعة الإلكترونيات ، إلا أنمه لا يمكن الوصول الى نتيجة قاطعة فيما يتعلق بإتجاهات الربحية ".

- بالنسبة للصناعات الكهربائية فقد اتضح أن المعلمة الخاصة بتحويل ملكية شركة " Ferrant " من الملكية الخاصة الى العامة كانت سائية وغير معنوية إحصائيا ، بينما معلمة التحول من الملكية العامة الى الخاصة ( عام ١٩٨١) موجبة ولكنها غير معنوية . وهذا يعنى أن التغير في الملكية في الصناعات الكهربائية لم يكن له تأثيراً معنوياً على الصناعة ككل. أما فيما يتعلق بتأثير التغير في الملكية على إنتاجية العمل وإتجاهات الربحية في الصناعات الكهربائية فإن معلمات الإتحدار لم تقدم تدعيماً قرياً للفرض الأول " مؤشرات الإنتاجية في المشروعات الخاصة أفضل منها في المشروعات العامة ". كما إتضح أن التغير في الملكية من العام الى الخاص منذ عام ١٩٨١ جعل الشركات في الصناعات الكهربائية أكثر إستجابة لضغوط السوق.

- بالنسبة الصناعات الإلكترونية Electronics Industry يتضح أن التغير الى الملكية الخاصة عام ١٩٨١ له بعض الأثار الإيجابية على إتجاهات إنتاجية العمل، إلا أنه لا يمكن الوصول الى نتيجة قاطعة فيما يتطق بإتجاهات الربحية.

فيما يتعلق بصناعة معدات الفضاء Aerospace Industry فإن التغير
 في الملكية لم يكن له تأثيراً معنوياً على إنتاجية العمل ، في حين كان لـه تأثيراً معنوياً على إتجاهات الربحية.

- فيما يتعلق بصناعة النقل Freight Industry (حيث تم تعويل شركة النقل الموطنية الى القطاع الخاص منذ عام 19۸۱) لم يكن هناك تأثيراً معنوياً لأثر التغير في الملكية على الإنتاجية والربحية . وبشئ من التحفظ يمكن القول أن التحول الى ألملكية الخاصمة أدى الى تحرك الصناعة في إنجاء المزيد من المنافسة.

- وبنفس الطريقة السابقة لم يكن لتغيير شكل (من العام الى الخاص) الملكية في صناعة السيارات تأثيراً معنوباً على الإنتاجية والربحية، ولكن يمكن القول أن التغيير في شكل الملكية كان له تأثيراً إيجابياً على صناعة السيارات.

• تشير الإحصائيات الوصفية (جدول رقم ١ بالملحق) الى أن معظم الشركات التي تم تخصيصها وتحويل ملكيتها الى القطاع الخاص قد نجم عنها تحسن فى البيئة التنافسية وتحسنت مستويات أدائها مقارنة بشركات المقارنة خلال الفترة من ٨٢ – ١٩٨٧ . وأحد تفسيرات التحسين فى الأداء بعد التخصيص " ان تخصيص كل من : شركة الفضاء البريطانية، الشركة الوطنية للنقل ، وشركة فرانتى " Ferranti "للسيارات ، ادى الى تغيير فى هيكل الحوافز لهذه الشركات . ويصفة عامة يمكن إرجاع التغير الإيجابي فى مستوى أداء الشركات التي تم تخصيصها السي تغيرات فى ترتيبات الملكية ( هيكل الحوافز مثلاً ) ، وتغيرات إيجابية فى البيئة الاقتصادية بشكل عام والى نظام حكم تاتشر بشكل خاص.

٣- بإستقراء نتائج سبع در اسات تتعلق بقياس كفاءة نظم الإدارة في ظل الملكية العامة والخاصة في مرافق المياه بالولايات المتحدة الأمريكية ، ابتضح أنها إعتمدت على عدد من النماذج القياسية الخاصة بإمداد المياه تضمنت العديد من التغيرات مثل الحجم، نوع المياه الداخلة والخارجة ، تكلفة المدخلات ، نمط الملكية .... إلغ ، وبالرغم من وجود إختلافات جوهرية بين هذه الدراسات من حيث متغيرات الدراسة ، طرق معالجة وتحليل البيانات إلا أنها اعتمدت جميعاً على نفس مجموعة البيانات الأساسية ( الاتحاد الأمريكي لأعمال المياه ) ونفس أسلوب القحليل ( بإستثناء واحدة منها ) ، وقد خلصت هذه الدراسات إلى (١٨):

- أوضحت نتائج دراستان ( صان - مايكسيل ) ان المشروع العام أكثر كفاءة في إمداد وتوريد المياه من المشروع الخاص . وإتفقت نتائج أربعة دراسات أنه لا توجد فروق جوهرية بين كفاءة المشروع العام والخاص. في حين أوضحت نتيجة دراسة واحدة ان المشروع الخاص أكثر كفاءة من المشروع العام.

 إثقت نتائج جميع الدراسات على عدم وجود اتجاه عام للقول بأن مرافق المياه ذات الملكية الخاصة أكثر كفاءة وإنتاجية من مرافق المياه ذات الملكية العامة (١٠١). وفي نفس الاتجاه السابق وداخل نطاق صناعة الطاقة بالولايات المتحدة الأمريكية تم إجراء عدد من الدراسات (ستة دراسات) ، والتى اتضح من نتائجها ان غالبية المؤشرات التطبيقية تتناقض بشكل واضح من الفرض القائل بان المرافق الخاصة تعمل بكفاءة أكثر من نظيرتها ذات الملكية العامة – وإعتماداً على بيانات لجنة الطاقة الفيدرالية عن سنوات مختلفة ، تم تفسير تكاليف انتاج وتوزيع الكهرباء من خلال مجموعة من المتغيرات من بينها الشكل التنظيمي ونمط الملكية – أوضحت نتائج ثلاث دراسات منها أن المرفق العام في مجال إنتاج الطاقة أكثر كفاءة من المرفق الخاص حيث تميل تكاليف الإتتاج في المرافق العامة لأن تكون أقل من نظيرتها في المرافق الخاصة . اما نتائج بقية الدراسات أوضحت أنه لا توجد فروق معنوية في الكفاءة بين المرافق العامة والخاصة في مجال إنتاج وتوزيع

۷- وبإستقراء نتائج العديد من الدراسات التي تناولت تحليل مصددر وأسباب إنخفاض الكفاءة الإنتاجية لوحدات القطاع العام في مصدر ، وفي ضوء ما هو متاح من بيانات ومعلومات خلال الفترة من ١٩٨١ وحتى عام ١٩٨٩ نستخلص ما يلى :

أن الطاقة الإنتاجية العاطلة بالشركات الصناعية تتسم بالإرتفاع الشديد فقد بلغت (٢٤٩٩) مليون جنيه بالأسعار الجارية عام ١٩٨٩/٨٨. بل ان الإنجاه العام لقيمة مؤشر الطاقة العاطلة ( الطاقة الإنتاجية الممكنة – الطاقة الإنتاجية المستغلة ) في نز ايد مستمر خلال الفيترة ١٩٨١ – 14٨١ أفقد ارتفعت قيمة الطاقات العاطلة من (٥-٤) الـي ٢٤٩٩ ميون جنيه في السنوات المنكورة (٢٠٠). وبإستقراء اسباب تلك الزيادة المستمرة اتضح أنها ترجع الى العديد من الأسباب من بينها:

نقص الخامات المحلية والمستوردة وقطسع الغيار ، إنقطاع التيار الكهربائى ، قصور الحصة النقدية عن الوفاء بإحتياجات الخطة الإنتاجية من المستلزمات الإنتاجية ، قدم الآلات وتخلف أسالينب الإنتاج وكثرة نسب الأعطال ، وتضغم المخزون السلعى.

\* تضخم قيمة مؤشر المخزون الراكد لدى العديد من وحدات القطاع العام الصناعية. نتيجة لعدم التوازن بين سياسات الإنتاج والتسويق. وقد نجم عن هذا الخال تراكم قيمة المخزون السلعي بما يزيد عن حد الأمان اللازم لإتمام العمليات الإنتاجية بكفاءة. وهذا يعنى من الناحية الاقتصادية تجميد وتعطيل قدر من رأس المال دون استغلال، وانخفاض معدل دور أن رأس المال، وتضاؤل السيولة لدى الشركات الصناعية ، وفي ضوء البيانات الخاصة يتضح ان المخزون السلعي لشركات القطاع العام خلال الفترة من ١٩٧٤ وحتى عام ١٩٨٨ بلغت في المتوسط ما بعادل ٣٣٪ من الأصول المتداولة (٢١) وقد كان من الأسباب الرئيسية لتراكم المخزون في بعض وحدات القطاع العام عدم كفاية الموارد للقيام بعمليات الإحلال والتجديد مما انعكس بآثار سابية على تكلفة وجودة المنتج ، تغير طبيعة السوق المصرى والعوامل المؤثرة فيه وخاصة بعد اتباع سياسة الانفتاح الاقتصادي في الوقت الذي لم تستطع فيه بعض وحدات القطاع العام أن تساير تلك التغيرات ، وعدم مطابقة الإنتاج للمو اصفات القياسية.

ارتفاع مؤشر الفاقد غير الحتمى في القطاع العام . حيث يعرف الفاقد "
بأنه كل ما يستهلك من مواد او عمل في عملية معينة دون أن يتحقق من
وراء إستهلاك هذه المواد منافع أو خدمات اقتصادية (٢٠) . ويتم التغرقة
بين الفاقد الحتمى ( والذي يمثل تكلفة ضرورية لتحقيق أهداف المشروع،

فهو يقابله خدمة أو منفعة ) والفاقد غير الحتمى الذى يمثل فاقد كان يمكن تجنبه . وجرزء كبير من هذا الفاقد برجع الى انخفاض الكفاءة الإدارية والتنظيمية داخل المشروعات العاملة ( سوء التخزين - تاخر وصول الإمدادات - عدم الاهتمام بعمليات النقل ، ... الخ ) . ويعتبر الفاقد غير الحتمى محصلة لمجموعة من العوامل منها زيادة حجسم الطاقات العاطلة ، زيادة نسبة المخزون الراكد ، إنخفاض إنتاجية عوامل الإنتاج وضعف الكفاءة الإدارية والتنبظيمية في غالبية وحدات القطاع العام ، زيادة نسبة المشروعات تحت التنفيذ ... الخ(٢٢).

- باستقراء تطور مؤشر إنتاجية العمل خلال الفترة من ١٩٧٤ ١٩٨٨ يتضح:
- أن معدل الزيادة في بند الأجور كنان أكبر من معدل الزيادة في الإنتاجية، فيينما كان النمو النسبي لمتوسط أجر العامل يعادل ١,٩ / في المتوسط ، كان النمو النسبي للناتج المتوسط يبلغ ١,٤٪.
- انخفاض ربحية الجنيه آجر من الفائض القابل للتوزيع من ٨٨٠، عام ١٩٧٤ الى ١٩٠٩، عام ١٩٧٤ . وقد صاحب ذلك أيضا إنخفاض التفاض التاجية الجنيه أجر من ٦٦٦ عام ١٩٧٤ الى ٤٨٨ جنيه عام ١٩٨٨ /٨٧.
- سوء توزيع العمالة بين الوظائف المختلفة . فقد اتضح أن بعض المنشآت تعانى من عجز فى تخصصات معينة تمثل فاتضاً بالنسبة لموسسات أخرى ، كما أنها تعانى فى نفس الوقت من فاتض فى بعض التخصصات يمثل عجزاً لمؤسسات أخرى.

- قصور نظام الحوافر ( الثواب / العقاب ) فغالباً تتساوى الأجور والمكافآت بين من يعمل بإنتاجية اعلى ومن يعمل بإنتاجية أدنى ، مع إنفصام العلاقة بين الأجر والإنتاجية في غالبية الحالات.
- أن اجور العمالة الماهرة والنادرة في وحدات القطاع العبام كانت منخفضة نسبياً مقارنة بأجور العمالة المناظرة لها في القطاع الخاص.
   في نفس الوقت وجد العمال من ذوى المهارات المتدنية تشجيعاً للبقاء في الوظائف بسبب ضمانات التأمين الوظيفي.
- سياسات التعيين الإجبارى بغض النظر عن الإحتياجات القعلية ، وبيع المنتجات إستناداً الى سياسات الأسعار الرخيصة.
- قصور وتخلف برامج التعليم والتدريب والعديد من الأثـــار الســـابية الأخرى الناتجة عن الظروف البيئية التي تعمل في نطاقها المشروعات والتي انعكست بآثار سلبية ليست على إنتاجية العمل فقط بل على إنتاجية جميع عوامل الإنتاج ومستوى الأداء والاقتصاد ككل.
- وجود إختلالات واضحة في الهياكل التمويلية للعديد من شركات القطاع العام. فقد وصلت نسبة رأس المال / الإلتزامات للغير ما يعادل ١:
   ٩,٧ عام ١٩٨٨ / ١٩٨٨ في حين يجب ألا تتعدى تلك النسبة في الوحدات الإنتاجية ١: ٣ (١٠٤) ، وبإستقراء أسباب الإختالات في الهياكل التمويلية إتضع إنها ترجع الى واحد أو اكثر من العوامل التالية.
- تجاوز استثمارات بعض الشركات موارد التمويل المتاحة مما أدى الى زيادة تسبة الاستثمارات تحت التنفيذ وطول فترة الإنشاء ، وضعف اقتصاديات التشغيل.

- تجميد أسعار غالبية السلع والخدمات التي تنتجها شركات القطاع العام عند مستويات لا تسمح بتغطية تكاليف التشغيل ، بل أنه في بعسض الحالات تم إرغام بعض الشركات على شراء مستلزمات الإنتاج بأسعار نزيد عن الأسعار المحددة لبيع المنتج النهائي.

قصور مخصصات الإهلاك التاريخية عن مواجهة أعباء الإحمال والتجديد مما اضطر العديد من الشركات الى الإقتراض قصير الأجل لتمويل أنشطة استثمارية متوسطة وطويلة الأجل.

 عدم ملائمة الطريقة المتبعة لتوزيع أرباح وحدات الفائض مع متطلبات الكفاءة التشغيلية . ففى ظل النمط المساند لتوزيع الأرباح أصبحت الشركات الرابحة فى وضع يماثل الشركات الخاسرة وتضطر للإقتراض لتمويل انشطتها الجارية والإستثمارية (۱۲).

- تشابك علاقات المديونية بين الشركات العامة بعضها البعض من ناحية وبينها وبين الحكومة من ناحية أخرى ، وتباطؤ الحكومة فى سداد المديونيات المتراكمة عليها دون دفع فوائد تأخير ، مما اضطر تلك الشركات الى الإعتماد على اتباع نظام السحب على المكشوف لإستمرار عملياتها التشغيلية.

• قصور في الهياكل التنظيمية والإدارية لوحدات القطاع العام بالإنتاجية، بالإضافة الى تعدد المستويات الإشرافية والإدارية. وقد نجم عن ذلك عجز الإدارة عن أخذ زمام المبادرة في مواجهة المشاكل المتعددة والمنتوعة، وانخفاض قدرتها على الإستفادة من الفرص المتاحة. بل أن الإدارة في العديد من الوحدات العامة أصبحت أداة لتنفيذ القرارات

الحكومية المختلفة. ومع تعدد وتنامى الأجهزة الرقابية والإشرافية ( بلخ تسعة عشر جهازا ) زاد إهتمام الإدارة باعداد التقارير المطلوبة وانخفضت قدرتهم على إتخاذ القرارات التصحيحيسة والتشغيلية فى التوقيت الملائم.

A- إستناداً التى مقياس الإنتاجية الكلية P Total Factor P مع تحليل التغير فى الإنتاجية من فترة زمنية الى أخرى، roductivity مع تحليل التغير فى الإنتاجية من فترة زمنية الى أخرى، تم قياس الإنتاجية الحقيقية الشركات القطاع العام الصناعية فى مصر ، بإختيار عينة منتقاة للدراسة (٣٥ شركة) تمثل ٣٥٪ من إجمالى عدد الشركات التى تشرف عليها وزارة الصناعة. وقد تم اشتقاق عدد (١٨) مؤشراً يتم دراستها لقياس الإنتاجية الحقيقية لكل شركة، بعض هذه المؤشرات يتم حسابها كمكونات لمقاييس، الإنتاجية الجزئية والإنتاجية الكلية، وبعضها يمثل مقابيس الإنتاجية ذاتها. ويإستقراء نتاج تلك الدراسة نستخلص عدد من الملاحظات العامة تؤيد وتؤكد على النتائج التي التي تم إستعراضها فى النقطة السابقة، ومن أهم هذه الملاحظات والنتائج ما يلى (٢١) :

توجد صعوبة بالغة في تعميم النتائج لوجود إختلافات واضحة بين الشركات ، بل توجد اختلافات واضحة في آداء الشركة الواحدة من سنة لآخر ي.

يصعب الإعتماد على مؤشرات الإنتاجية الواردة في نقارير الآداء ( إنتاجية العامل - إنتاجية الجنيه أجر ) حيث انها مقاييس جزئية ذات دلالة محدودة وخاصة أنها واردة بالأسعار الجارية . فقد إتضع عدم وجود علاقة واضحة على مستوى الشركة الواحدة بين كل من معدل

النمو في المخرجات ( بعد إستبعاد أثر الأسعار ) وإنتاجية العامل أو إنتاجية الجنيه أجر.

أن متوسط قيمة معامل الإنتاجية الكلية TFP ( انتاجية الإدارة ) قيمة سالبة خلال سنوات الدراسة (٨٦-٨١) لغالبية شركات العينة ، وفي حالات عديدة كانت قيمة هذاالمؤشر تذبذب بين قيم موجبة وسالبة ، كما كان الاتجاه العام تحسناً في قيمة ها المؤشر، وقد كان التحسن واضحاً وبصفة خاصة في السنوات الأخيرة . وقد تم إرجاع ذلك الى حدوث تغيرات جوهرية في توليفة المنتجات النهاتية لتصبح أكثر ملائمة مع إحتياجات وتفضيلات المستهلكين . وقد كان من الشركات القلائل التي حققت قيمة ونسج الصوف " وولتكس " والتي كانت من شركات القلائل التي حققت قيمة متوسطة موجبة لمؤشر إنتاجية الإدارة بالرغم من وجود قيم سالبة في بعض السنوات.

وهذا يعنى ان الإعتماد بشكل مطلق على متوسط مؤشر إنتاجية الإدارة خلال فترة الدراسة كموشر لأداء الشركة، قد لا يكون ملائماً نظراً لوجود قيم متطرفة ، ولذلك فإن دراسة تطور قيمة هذا المؤشر خلال فترة الدراسة قد يصبح أكثر ملائمة كموشر لكفاءة الأداء . كما أن الاتخفاض في أداء كثير من الشركات راجعاً في جزء كبير الى النمو الكبير في الموال المستثمرة - وبصفة خاصة الأموال المستثمرة في المخزون . واجهت العديد من الشركات مشكلات تتعلق بتراكم المخزون والذي وصلت نسبته في بعض السنوات ولبعض الشركات ما يعادل ١٠٠٪ من مخزون السنوات السابقة. (شركة مصر للغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار) . ومن ناحية أخرى كانت الزيادات المحققة من عنصر رأم المال أكبر بكثير من الزيادات المحققة من عنصر رأم

فقى الشركة العربية والمتحدة للغزل والنسيج (مثلاً) إتضح أن معدل النمو المرجح الإجمالي لرأس المال خلال العام بلغ 11,9 أ وينجم عن ذلك وفقاً لدالة الإنتاج زيادة قدرها 7,1 ألى من المخرجات ، ولكن لم نتعد الزيادة المحققة في المخرجات 7,1 ألى.

وفى نفس الشركة أيضاً إتضح أنه فى الوقت الذى تحسن فيه مؤشر إنتاجية الإدارة إنخفض معدل نمو الأصول الرأسمالية وقد تم تفسير ذلك بزيادة نسبة تشغيل الطاقات العاطلة ، وظهور أشار إيجابية للإستثمارات التى تمت فى السنوات السابقة.

المواد ، فقد بلغت تكلفة المدرجة في عينة الدراسات تعد شركات كثيفة المواد ، فقد بلغت تكلفة المواد في بعض الشركات ٥٠٪ من تكلفة الإنتاج ( الشرقية للدخان ) ٥٠٪ ( المبيدات بكفر الزيات ) ٥٠٠ - ٥٧٪ في شركات البلاستيك وصناعة الأغذية والحلويات وتصنيع المورق والأجهزة الكهربائية بينما بلغت تلك النسبة حوالي ٥٥-٥٠٪ في صناعة الغزل والنسيج . وهذا يعنى أن الحصول على نتائج إيجابية ملموسة على كفاءة الأداء يستلزم ضرورة الإهتمام بترشيد استخدام هذه المدخلات.

اتضح زيادة نسبة المنفق على بند مواد التعبئة والتغليف بشكل ملحوظ في شركات الأغذية والحلويات ، كما توجد زيادة مفاجئة في المواد المستخدمة بتلك الشركات دون أن يقابل ذلك زيادة مماثلة في المخرجات خلال نفس الفترة ، وقد يرجع ذلك الى الاهتمام بتحسين جودة المنتج والاهتمام بعملية التعيئة والتغليف.

## تأتياً: الخصخصة ومكاسب الكفاءة الاقتصادية

لقد إتضح من التحليل في النقطة السابقة أن المشروعات العامة سواء في الدول المتقدمة أو النامية تعانى من قصور في كل من الكفاءة المنصيصية والكفاءة الإنتاجية . كما أن إنخفاض مستويات أدانها يرجع جزء منها الى قصور في البيئة التي تعمل في نطاقها وجزء آخر الى قصور في الهياكل الإدارية والتنظيمية وأنظمة الحوافز السائدة . وسعيا في مواجهة أوجه القصور هذه لجأت العديد من الدول المنقدمة والنامية الى الخصخصة كأحد الوسائل التي يمكن من خلالها تحسين الكفاءة الاقتصادية والحصول على مكاسبها . إلا أن جنى شمار برامج التخصيص على الكفاءة الاقتصادية بشقيها التخصيصي والإنتاجي يستلزم ضرورة توافر مجموعة من الشروط الفنية من بينها.

وجود بيئة تنافسية حرة . حيث لا جدوى من تحويل شركة حكومية محتكرة الى شركة خاصة محتكرة . فوجود مثل هذه البيئة التنافسية لن يدعم فقط من مكاسب الخصخصة على الكفاءة الاقتصادية بل سوف يدعم أيضاً من الآثار الإيجابية لها على تلك البيئة . وتشير الدلاتل التطبيقية في العديد من الدول النامية الى ان الكفاءة التخصيصية سوف تتحسن كثيراً من خلال البيئة التنافسية والتي تمثل ضغطاً مستمراً على إدارة المنشأة لتحقيق استجابة مسريعة مع رغبات وتفضيلات الأفراد ، كما انها تمثلاً ضغطاً مستمراً لتخفيض الفجوة بين السعر والتكلفة الحدية للإنتاج، ومن ثم تحقيق آثار ايجابية على الرفاهية.

وجود أسواق لرأس المال بصفة عامة وأسواق للأوراق المالية بصفة خاصة متطورة نسبياً . فالمكاسب المتوقعة من برامج الخصخصة على الكفاءة سوف تتوقف الى حد كبير على مدة تطور أسواق الأوراق المالية، وكلما زادت كفاءة أسواق رأس المال كلما كان من المتوقع زيادة المكاسب المتوقعة والعكس صحيح ، ومن ناحية أخرى فيإن الأثار الإيجابية لبرامج الخصخصة على سوق رأس المال سوف تتزايد مع كل تطوير وتحديث لتلك الأسواق.

مجموعة من الشروط الفنية تتعلق بالأساليب الفنية لتنفيذ براسج الخصخصة ومدى إتفاقها وتواقفها مع طبيعة وخصائص المشروعات المدرجة في برامج الخصخصة (مشروعات مرافق عامة ، مشروعات إنتاجية ، مشروعات خدمية ، صناعية ، تجارية ، ... يبع كامل - بيع . جزئى ، استنجار إدارة - إستنجار أصول - حقوق إمتياز ... إلخ ).

وإستناداً الى المنهج العلمي التجريبي " Emperical Sience المانية المنبادل بين منهجي الإستنباط والإستقراء في إطار تكاملي متناسق ، يمكن صياغة عدداً من الملاحظات التحليلية الإستقرائية تسمح للباحث بإستكشاف طبيعة وحدود العلاقة بين برامج الخصخصة والكفاءة الاقتصادية ، وفيما يلى استعراض لتلك الملاحظات.

# الملاحظة الأولى: حدود التحول الى القطاع الخاص

إن عملية التحول الى القطاع الخاص من خلال برامج الخصخصة ليست عملية لا نهائية بل يتعين ان تكون عملية مقيدة بإعتبارات الكفاءة الاقتصادية والتى من اجلها يتم صياغة برامج التخصيص. فهناك بعض المنتجات التي يمكن إشباعها بكفاءة نسبية اعلى من خلال القطاع الحكومي في نفس الوقت يستطيع القطاع الخاص أن يتولى إشباع العديد من السلع والخدمات بكفاءة نسبية أعلى . وإستناداً الى معايير الكفاءة النسبية لقدرة كل من القطاع الحكومي والقطاع الخاص على أداء النشطة الاقتصادية المختلفة ، تمت العديد من الدراسات النظرية ، وإقترحت تلك الدراسات عدداً من النماذج بمقتضاها تم تحديد نطاق الوظائف المختلفة بين القطاعين، وبإستقراء نتائج تلك الدراسات نستنتج ما يلى :

1- قدم هربر Herber نموذجاً مبسطاً عن توزيع الوظائف الإنتاجية بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص ، إستناداً الى عدد من الخصائص التى تتسم بها السلع والخدمات مثل القابلية للتجزئة ، المتنافس فى الاستهلاك ، مسلك التكلفة الحدية ، الآثار الخارجية ... إلغ. ومن النموذج المقترح إتضح أن هناك كفاءة نسبية أعلى القطاع الحكومي فى إنتاج وإشباع عدد من السلع والخدمات ، تلك السلع لها سمات معينة بأنها غير قابلة لمبدأ الإستبعاد (حيث توجد العديد من الصعوبات الفنية والمالية لتطبيق مبدأ الإستبعاد عليها ) ، ضخامة اثارها الخارجية ، كما يتولد عنها ظاهرة الإستبعادة المجانية ، وقد تم تصنيف هذه المنتجات في مجموعتين رئيسيتين:

## \* المنتجات شبه العامة Semi - Public Commodities

والتى قد تسمى بالمنتجات المستحقة أو الجديرة بالإشباع مثل خدمات إطفاء الحريق ، التعليم والبريد والصحة .... الخ . والسمة المميزة لهذه المنتجات إن إنتاجها أو إستهلاكها ينجم عنه آثار خارجية لا يستطيع

نظام السوق الظهر ها والتعبير عنها مما يجعل سعر السوق ( والذى يعتمــد عليه القطاع الـــص هى اتحد قراراته التخصيصية والإنتاجية ) غير قادر على تحقيق الكفاءة الاقتصادية من وجهة نظر المجتمع.

## \* المنتجات العامة الصافية Pure Public Commodities

والتى قد تسمى بالمنتجات الاجتماعية مثل خدمات الأمن الدفاع والصحة العامة ... الخ . والسمة المميزة لهذه المنتجات أنها تتسم بخاصية الإشتراك في الإستهلاك ، عدم القدرة على الإستبعاد ، صغرية التكاليف الحدية وعدم القابلية للتجرنة - وينجم عن هذه الخصائص فسلاً كاملاً لنظام السوق في إشباعها وعدم قدرته على تخصيص جزء من الموارد لإشباعها إلا بتدخل الدولة.

ومن ناحية أخرى فهناك كفاءة نسبية أعلى للقطاع الخاص في Pure Private إنتاج وإشباع عدد من المنتجات (منتجات خاصة صافية Semi - Private منتجات شعبه خاصة Commodities . Club Commodities

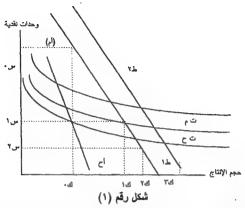
وبالنسبة للمجموعة الأولى يكون نظام السوق قادراً على إنتاجها وإشبعها بكفاءة عالية حيث تكون تكلفتها الحدية أكبر من الصغر ، ويمكن تطبيق مبدأ الإستبعاد والتجرنة عليها . اما المجموعة الثانية من المنتجات فيكون غالبا إستهلاكها محدودا من قبل فنات معينة من المستهلكين ، كما تكون منافعها وتكاليفها قابلة أو غير قابلة التجزنة في ظروف معينة . وبالنسبة للمجموعة الثالثة فإنها تتضمس منتجات تتسم بخصصائص الإستهلاك المشترك وتتعدم القدرة على نجرية منافعها ، كما تكون تكلفتها الحدية مساوية للصغر في الأجل القصير ، ويقتصر الإستفادة بمنافعها على الأعضاء فقط الذين يدفعون المقابل ، ومن ثم يمكن الاعتماد على القطاع الخاص في إشباع تلك المنتجات بدون تأثير سلبى واضح على الكفاءة مع وضع النشريعات واللوائح التي تضمن شروط الأمن والسلامة للأعضاء ومراقبة الإحتكار (٢٧).

٧- في دراسة كل من هربر - بوليك Herber - Polik عن دور الحكومة الأمريكية في النشاط الاقتصادي وإستناداً الى تحليل بيانات ومخرجات المنتجات التي نتم من خلال المنشآت الحكومية خلال الفترة من ١٩٤٧ - ١٩٧٧ . اتضح أن القيمة المضافة الصافية للمنظمات الحكومية خلال فنرة الدراسة أقل من القيمة المضافة الصافية في المنظمات الخاصة المماثلة - وبناء على نتاتج هذه الدراسة خلص هربر الى أن حجم القطاع الحكومي في الولايات المتحدة الأمريكية أصبح أكبر مما يجب أن تكون عليه ، وبالتالي إصبحت أكثر تكلفة وعبئاً على الاقتصاد القومي في النشاط الاقتصادي.

"- في دراسة كل Wyers & Wijnholds (مأيرز ، ويجنهولدز ) وإستناداً الى دراسة سافاس Savas إتضح ان هناك بعض الخدمات التي لا خلاف على كفاءة القطاع الحكومي على إشباعها وهي الخدمات المتعلقة بالدفاع الوطني والشرطة والمحاكم والصحة العامة والأرصاد الجوية - كما أن هناك خدمات أخرى يستطيع القطاع الخاص إنتاجها وإشباعها بكفاءة أعلى نسبياً من القطاع الحكومي ولكن في ظل وجود واستمرارية التوجيه والإشراف الحكومي ، مثل خدمات المرافق العامة ومواقف إنتظار السيارات والنقل الجوى .... إلخ ، وفيما عدا المنتجات العامة السابق الإشارة إليها فإن القطاع الخاص يتمتع بكفاءة نسبية اعلى في انتاجها وإشباعها(٢٠).

### الملاحظة الثانية:

في ظل خصائص وطبيعة المنتجات العامة السابق الإشارة اليها ، فإن انتاج هذه المنتجات سوف يستلزم إنشاء طاقات انتاجية نتسم بالضخامة، ومع عدم قابلية تلك المنتجات التجزئة Indivisibilities فمن المتوقع سريان ظاهرة نزايد غلة الحجم أو نتاقص التكاليف ، وفي مثل هذه الظروف فإن تنفيذ برنامج التخصيص أو الخصخصة على تلك الصناعات من خلال عملية تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة قد ينجم عن هخسارة صافية في رفاهية المستهلكين والابتعاد عن الكفاءة التخصيصية ، وحتى إذا كان برنامج الخصخصة يستهدف إدخال منافسين محتملين في إنتاج وتوزيع مثل هذه المنتجات فإن هذه المنافسة قد تتضمن تكاليف صخمة على الكفاءة . فتشغيل هذه المشروعات في ظل الملكية الخاصة سوف يتم وفقاً لدافع الربحية والتي قد تتصارض بشندة مع اعتبارات الكفاءة التخصيصية ، ويمكن توضيح ذلك بالإستعانة بالشكل البياني رقم (١) . حيث يتضح من هذا الشكل ما يلي (٢٠٠):



- أن الإنتاج بهدف تعظيم الربحية الخاصة الذي يتحقق في ظل الملكية الخاصة يستازم إنتاج الكمية (ك.) والتي يتعين بيعها بالسعر (س.) .
   بينما أن انتاج التعادل يستلزم إنتاج الكمية ك, والتي يتعين بيعها بالسعر س، وإذا أردنا تحقيق الكفاءة التخصيصية لباريتو Pareto
   مينام كالمنابع على المنابع الكمية ك، والتي تباع بالمعر س،
- ان تحقيق الكفاءة التخصيصية من خلال الملكية الخاصة الناتجة عن تنفيذ برنامج الخصخصة في هذه الصناعات سوف ينجم عنه خسارة مالية للمنتج الخاص. وهذا أمر غير مقبول من وجهة نظر المستثمر الخاص. ولذلك فإن السعى لتحقيق الكفاءة التخصيصية ومن ثم إنتاج الكمية ك، وبيعها بالسعر س، يستلزم.

- ان يتم الإتتاج والتوزيع من خلال الملكية العامة.

أو - أن يتم الإنتاج والتوزيع من خلال الملكية الخاصة مع تدخل الحكومة بتعويض المستثمرين في القطاع الخاص عن الخسائر المالية المحققة نتيجة للإعتماد على مبدأ التسعير الأمثل - فوجود نظام فعال للإعانات سوف يحفز منتجى القطاع الخاص على إنتاج الكمية ك، وبيعها بالسعر س، وهذا يعنى أن الربحية . ليست مؤشراً كافياً لتحقيق الكفاءة الاقتصادية ، فالأمر يستازم ضرورة توافر معلومات إضافية عن هيكل التكاليف ومؤشرات عن الإنتاجية.

\* بإفتراض أن منحنى التكلفة المتوسطة هو (ت م) والذى يمثل مسلك أدنى تكلفة متوسطة) . فى حين أن التكلفة الفعلية يمثلها الخط (ت م) فى هذه الحالة يوجد فرق بين التكلفة الفعلية والتكلفة المستهدفة ( ادنى تكلفة يمكن الوصول إليها فنياً ) ، هذا الفرق يطلق عليه Y - inefficiency يمكن الوصول إليها فنياً ) ، هذا الغرق يطلق عليه للهياكل الإدارية والإرتفاع فى التكاليف الفعلية قد يرجع الى قصدور فى الهياكل الإدارية والتنظيمية أو قصور فى نظام الحوافز ومن ثم انخفاض الإنتاجية ... الخ.

ومن ناحية أخرى فإن مقدار X - inefficiency والتى سوف تتحقق مع تحويل الملكية العامة الى الملكية الخاصة سوف تتوقف على درجة المنافسة والقوة التى يتمتع بها حملة الأسهم فى مواجهة الإدارة . وفى الواقع فإن هذا الشكل من عدم الكفاءة سوف يكون موجوداً سواء فى نطاق الملكية العامة أو الملكية الخاصة ، طالما كانت الظروف الإحتكارية هى السائدة ، بل لا نكون مبالغين إذا قلنا أن قوة عدم الكفاءة من النوع عنها فى ظل الملكية العامة عنها فى ظل الملكية العامة عنها فى ظل الملكية العامة عنها فى نطاق الملكية العامة فى مفهومها الواسع سوف تتحقق نتائج إيجابية.

- إن تنفيذ برنامج الخصيخصة من خيلال التحول الى الملكية الخاصية ، سوف يجعل تقديرات الطلب المتوقع مبنية فقط على حسابات المنافع الخاصة. مع إهمال المنافع الإجتماعية وفي الشيكل رقم (١) فإن ط١ هو الطلب المقدر من قبل القطاع الخاص (يتضمن المستهلكين الراغبيين في الحصول على المنتج ولديهم القدرة على الدفع )، وهذا لا يتفق مع إعتبارات الكفاءة التخصيصية حيث أن المنتج له منافع اجتماعية ويأخذ هذه المنافع في الحسبان فإن الطلب الجماعي يكون (ط٢) ، ويستلزم تحقيق التخصيص الأمثل أو الكفء للموارد انتاج الكمية ك٣ (حيث يتقاطع منحنى الطلب الجماعي مع التكلفة الحدية الخاصة بإفتراض عدم وجود تكاليف اجتماعية ).
- من الرسم البياني شكل (١) نستنتج أن وجود الآثار الخارجية بكميات كبيرة سواء في مجال إنتاج أو إستهلاك بعض السلع والخدمات سوف يجعل نظام السوق ومن ثم القطاع الخاص غير قادر على تحقيق كفاءة التخصيص بدون تدخل الدولة.

وبالتالى فإن الرغبة فى تحقيق تلك الكفاءة وبما يتمشى مع معيـار باريتو يستلزم الندخل الحكومي من خلال احدى الوسائل التالية :

- السياسة الضريبية والإنفاقية ( فرض الضريبة على وجود تكاليف الجتماعية ومنح الاعانات في حالة وجود منافع اجتماعية ).
- التدخل المباشر من خلال المشروعات العامة حيث تتولى إنتاج وتوزيع
   المنتج بما يتمشى مع اعتبارات الكفاءة.

- السماح القطاع الخاص بالإنتاج والتوزيع في ظل ضوابط وشروط معينة ، وإستنادا الى سياسات اقتصادية ملائمة تسمح في النهاية ليس فقط تحقيق الكفاءة التخصيصية بل أيضا الكفاءة الإنتاجية – وفي مثل هذه الظروف فإن تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة لن يتعارض مع اعتبارات الكفاءة الاقتصادية.

## الملاحظة الثالثة:

إن تتفيذ برامج الخصخصة في الدول النامية مع وجود برامج فعالة للإصلاح الاقتصادي ومراعاة حدود عملية التحول القطاع الخاص (السبق الإشارة اليها) سوف يسمح بتحقيق مكاسب عالية للكفاءة الاقتصادية من خلال:

۱- وجود ضغوط قويسة ومستمرة على إدارة المشروعات للقضاء على مظاهر التبديد والإفراط في إستخدام الموارد - بذل محاولات جادة وعملية لإصلاح الخلل السائد في الهياكل المالية والإدارية والتنظيمية ... إلخ . وجميعها إجراءات وضغوط تعمل على تحسين الكفاءة الإنتاجية وجنى ثمارها والتي منها :

\* تحسين نوعية وجودة القرار الإدارى بما يتمشى مع الإعتبارات الاقتصادية وبعيداً عن التدخلات السياسية . وإذا رغبت الدولة في إدخال بعض الإعتبارات الاجتماعية والسياسية في قرارات التسعير والتشغيل فعليها تقديم بعض المزايا التفضيلية أو إعانات مالية تسمح بتغطية التكلفة الإضافية لتحمل عبء مقابل هذه الأهداف ، وبما يجعل في النهاية القرار الجيد والرشيد من وجهة النظر الخاصة (التي تحقق مصالح الملاك) جيداً ورشيداً من وجهة نظر المجتمع.

- بصاحب تنفيد براهج الخصحصة تحويل مسئولية الإدارة من مسئوليه بيروقر اطيبة الى مسئولية مباشرة أمام حملة الاسهم وهم شة تصعى لتحقيق الربح وتعظيم القيمة السوقية للاسهم.
- من المتوقع أن يصاحب تنفيد براميج التخصيص بصفة عامة وبراميج التخصيص من خلال نظام البيوع غير المباشرة بصفة خاصة ريادة كفاءة سوق الأوراق المالية وبالتالي تحفيز المنشات على ريادة كفاءتها الإتتاجية بصورة مستمرة لتحفيز الطلب على اوراقها المالية فالمنشأت العامة التي تحميها مظلة القطاع العام لا يكون لديها الحافز على التخلص من استمرارية الخسائر المالية طالما أنها في مأمن من مغبة الإفلاس ، فالدولة لا تتردد عن نجدتها سواء من حلال الدعم المالي المباشر أو عن طريق تقديم ضمانات إنتمانية . ومن ناحية أخرى ومع وجود نقابت عمالية قوية وضعف الانضباط في القطع العام من المتوقع أن تتزايد عمالية قوية وضعف الانضباط في القطع العام من المتوقع أن تتزايد

ويرى البعض أن الاختلاف في طبيعة المبادئ والهداف بيس القطاعين الخاص والعام سوف يؤدى اللي احتلاف في الهياكل التنظيمية والإدارية ونظم الحوافز ، ومن شم اختلاف في الكفاءة الإنتاجية لصالح القطاع الخاص. فوقفا لمدخل حقوق الملكية Approach " يتم النظر الى التنظيم على أنه مجموعة متشابكة ومتكاملة من العناصر تمثل الإدارة احداها ، وإذا بجحت الإدارة في مواجهة اوجه القصور الداخلي فمن المتوقع أن ينجم عن دلك انتاجية أعلى وتكاليف أقل ولكن حتى تنجح الإدارة في تحفيق دلك فإن الأمر يستلزم نظامن فعالا للحوافز (١٦)

ويعتبر حافز الربح قوياً ومؤثراً في القطاع الخاص وغامضاً وغير مؤكد في القطاع العام. وينجم عن ذلك اختلاف في كفاءة الإدارة بين المشروعات العامة والخاصة (حيث توجد علاقة موجبة بين الملكية الخاصة و فاعلية نظام الحوافز المستخدم ) . ويرى أنصار هذا المدخل أن الحافز على تخفيض تكاليف الإنتاج وزيادة الإنتاجية لن يكون فعالاً إلا في، ظل وجود بيئة تنافسية في الأسواق فهذه البيئة سوف تمثل ضغطاً مستمراً وقوياً على المشروع وإدارت لتحقيق الكفاءة . أما وفقاً لأتصار نظرية الإختيار العام ( Public Choice Theory ) فإن سياسة المشروعات العامة يتم صياغتها غالباً لكسب الأصوات الإنتخابية ، كما أن السياسيين والمستولين يجعلون منافعهم الخاصة في قائمة أعلى من الأولوسات بالمقارنة بالمنافع العامة من خلال الحصول على وظائف أحسن ومرتبات وحوافز أعلى ، كما ان التغيرات في مخصصات الميزانية سوف تتم وفقاً لمنافعهم الخاصة ، ومع وجود العديد من التيود الإدارية والتنظيمية علم، القطاع العمام من المتوقع أن يقل الصافز لدى الإدارة على السعى نحو تحقيق الكفاءة (٢٢).

ويشترك أنصار النظريتين (حقوق الملكية / الإختبار العام ) في أن نظام الحوافر السائد في المشروعات العامة لا يشجع على تحقيق الكفاءة الإنتاجية ، ومن الحجيج المطروحية في هذا المسيد أن إدارة المشروعات العامة تدرك ان السبيل الأمثل لتحقيق مصالحهم الخاصية قد لا يكون هو العمل على رفع الكفاءة بل محاولة تكوين وتعميق بيروقر اطية الوزارات المشرفة ، ويصبح الحصول على أكبر ما يمكن من مخصصات مالية غاية في حد ذاته ، بدلاً من ان يكون مجرد وسيلة لتحقيق الأهداف التجارية.

٧- العسعى المستمر التحقيق الكفاءة التخصيصية والتسى تخلق ضغطاً مستمراً على تخفيض أسعار البيع المستهلكين لأن تتقارب مع التكلفة الحدية الإنتاج ، بالإضافة الى السعى المستمر التغيير توليفة المنتجات وزيادة جودتها لتتمشى مع أذواق وتفضيلات المستهلكين وتجذب أكبر عد ممكن منهم . ومما الأشك فيه أن التحسن المستمر فى الكفاءة الإنتاجية داخل الوحدات او المشروعات التى يتم خصخصتها سوف ينعكس بأثار إيجابية على الكفاءة التخصيصية داخل تلك الوحدات والاقتصاد القومى ككل ، علاوة أن ذلك لن يتحقق بطريقة تلقانية . فالتحسن فى الكفاءة التخصيصية أو كفاءة توزيع الموارد سوف يعتمد بدرجة أكبر على هيكل وطبيعة السوق الذى تعمل فيه المؤسسة ، وبدرجة أقل نسبياً على العوامل الداخلية والمتمثلة فى الهيكل الإدارى والتنظيمي وأنظمة الحوافز .... إنخ."

# الملاحظة الرابعة :

بإستقراء تجارب الخصخصة في بعض الدول المتقدمة والنامهة يتضح ان تتفيذ برنامج الخصخصة قد صاحبه تحسن كبير في أداء بعض الشركات التي تم تخصيصها ، وقد انعكس هذا التحسن بآثار ايجابية على الكفاءة الاقتصادية على المستوى الجزئي والكلى . ومن الدلائيل والمؤشرات التطبيقية على سبيل المثال لا الحصر ما يلى :

ا- بإستقراء المكاسب التى تحققت فى بعض الشركات بالمملكة المتحدة
 (وهى دولة رائدة فى هذا المجال) يتضح: ان تخصيص شركة التلافونات فى بريطانيا قد أدى الى (٢٥):

- زيادة عنصر المنافسة في السوق ، وإنساع نطاق الإختيار في الخدمة المقدمة ليتراوح بين ٥٠-٥٠ نوعاً مختلفاً من التليفونات إما عن طريق الشراء أو التأجير ... إلخ ، بعد أن كان نطاق الإختيار محصوراً فقط بين نوعين من التليفونات.
- إنخفاض أسعار المكالمات التليفونية بين المدن بما يعادل ٣٦٪ تقريباً.
   وأصبح من المتوقع ان تكون الزيادة في الأسعار أقل من معدل التضخم النقدى بعد ان كانت أكبر منه ولم يكن ذلك على حساب معدلات الأرباح المتحققة بل العكس فقد كان هناك أثر إيجابي على الأرباح.
- تحسن مستوى أداء الخدمة المقدمة فلم تعد هناك مشكلة انتظار للحصول على تليفونات جديدة بعد ان كانت فترة الإنتظار تصل الى ستة شهور قبل الخصخصة.
- اتسع نطاق الملكية في المجتمع حيث اكتتب في الأسهم ما يعادل (٢) مليون مواطن، واستمرت الغالبية العظمي في تملك الأسهم ( ١,٧٥ مليون فرد ) بخلاف ما كان متوقعا ، وهذا يعني أن خصخصة شركة التليفونات البريطانية ساهمت في اتساع وتتوع سوق الأوراق المالبة ، مما انعكس بآثار ايجابية على كفاءة السوق.

ومن الأمثلة الأخرى ذلك أيضاً شركة الشحن الوطنية والتى تعد أكبر شركة للنقل على الطرق على المملكة المتحدة ، وقد كانت تعانى من إنخفاض شديد في الكفاءة الإدارية ولم تكن تحقق أرياحاً إلا في حالات نادرة. ورغبة في تحقيق الكفاءة الإنتاجية لهذه الشركة - قامت الحكومة البرياطنية بخصخصتها حيث تم بيع أسهمها بالكامل للعاملين فيها بقيمية تعادل (٥٠) مليون جنيه إسترليني . وقد ذهب أكثر من هذا المبلغ في تسوية الديون وصندوق المعاشات، ومع تحول الملكية العامة لهذه الشركة الى ملكية خاصة تحققت العديد من الآثار الإبجابية منها :

- تحول العاملون الى مالك وزاد عدد السهم المصدرة والمتداولة فى سوق الأوراق المالية ، وزادت قيمة الأسهم بما يعادل (١١,٥) مرة من أسعار الشراء.
- تحولت نتائج اعمال الشركة من خسائر مالية الى أرباح مستمرة ومتزايدة ولم تكن الأرباح المحققة على حساب الكفاءة التخصيصية بل على العكس فقد تحسنت تلك الكفاءة وإقتربت الأسعار من التكاليف الحدية للإنتاج.
- إنتظمت حركة النقل على الطرق وزاد معدلها وارتفعت جودة الخدمة المقدمة.
- (الا حجم الأموال المستثمرة داخل الشركة واتجه جزء من الأرباح المحققة الى مجالات استثمارية خارج نطاق أعمال الشركة.
- تغیر فکر الملاک من العاملیة فقد رفضوا بأن یتواجد فی مجلس الإدارة مدیرون من العمال بل زاد تفضیلهم لأن یکون مجلس الإدارة من افراد یعلمون ماذا یفعلون.
- وتجنباً لحدوث الاحتكار مع تتفيذ برنامج الخصخصة في بريطانيا، وحفاظاً على المنافسة في الأسواق، احتفظت الحكومة البريطانية بسهم واحد ذهبي " Golden Share " في الشركات الضحمة وبصفة خاصة

الشركات التى تنتج خدمات لها أثار خارجية ليجابية. هذا السهم له قوة تصويت متميزة تسمح له بأيقاف اية قرارات يمكن ينتج عنها سيطرة إحتكارية للشركة (وطنية أو أجنية) . وبالإضافة الى ما سبق وضعت الحكومة البريطانية مجموعة من القواعد والشروط عند خصخصة شركات المخاز والتليفونات تعطى المستهلك حماية أكثر مصا كانت عليه قبل الخصخصة.

٢- لقد اتضم فيما سبق أن القطاع العام في مصر يعاني من كم هانل من المشاكل المتراكمة المالية والإدارية والتنظيمية ... النخ ، والتي انعكست بالعديد من الأثار السلبية على من الكفاءة الإنتاجية والتخصيصية ليس فقط داخل القطاع العام بل أيضاً داخل الاقتصاد القومي ككل . وترسيخاً لخطى الاصلاح الاقتصادي التي التزمت بها ، الحكومة المصرية ، وسعياً في تحقيق الكفاءة الاقتصادية داخل وحدات القطاع العام وتحقيق العديد من الأهداف الأخرى تم الاعتماد على الخصخصة بمفهومها الواسع كمنهج واسلوب لتحقيق هذه الهداف من خلال اصدار قانون قطاع الاعمال العام رقع ٢٠٣ لسنة ١٩٩١. وبالرغم من ان الفترة التي مرت على تطبيق ها القانون لا تسمح باكتشاف او تحديد المكاسب الفعلية لبرنامج الخصخصة على الكفاءة الاقتصادية ، الا أننا قمنا باختيار عينة منتقاة لاستعراض بعض مؤشرات الأداء في بعض الشركات بقطاع النقل البحرى قبل وبعد اصدار القانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ ( باعتبار ان إصدار هذا القانون والعمل به يعد تتفيذ لبرنامج الخصخصمة بالمفهوم الواسع ) وقد تضمنت عينة الدر اسة الشركات التالية (٢٥):

- شركات تزاول نشاط تداول البضائع بمين، الإسكندرية (شركة الإسكندرية لتداول الحاويات ، الشركة العربية المتحدة للشحن والتغريغ).
- شركات تـزاول أعمـال المسـتودعات والتخزيـن الجمركسي ( شـركة المستودعات المصرية العامة ).
- شركات تزاول اعمال إصــلاح وصيانــة السـفن بمينــاء الإسـكندرية ( الشركة المصرية لإصلاح ويناء السفن ).

وبإستقراء بيانات النشاط الجارى والمؤشرات الاقتصادية عن عــام ١٩٩٣/٩٢ ومقارنتها بعام ١٩٩٠/٩٢ يتضح\* :

أ- ا بالنسبة لشركة الإسكندرية لتداول الداويات فقد تحققت بعض المؤشرات الإيجابية والتي تعكس جزئياً مكاسب كفاءة انتاجية ناجمة عن خصخصة الإدارة وليس خصخصة ملكية ، ومن بين هذه الإيجابيات:

- \* انخفاض تسبة المخزون السلعى الى إجمالى الإيرادات من ٢٢,٣٪ عمام ١٩٩٠/ ١٩٩ اللي ١١٦٦٪ عام
- \* ارتفاع عائد الاستثمار ( الفائض شاملاً الفوائد والضريبة / إجمالي الأصول ) من ٣٠,١٪ عام ٨٩٩ / ١٩٩٠ الى ٣٥,٢٪ في عام ١٩٩٢ والموائد الإجمالية الإوادات الإجمالية من ٥٠,٥٪ الى ١٩٧٠٪ في عامى ١٩٩٩ ، ١٩٩٣ على التوالى .

<sup>\*</sup> قد تم الجنيلر علمى (١٩٩٠/٩٩) ، (١٩٩٣/٩٢) المقارنة نظرا لأن علمى ١٩٩١/٩٠ . (١٩٩١/٩١ . ١٩٩٢/٩١ همى أعوام متداخلة العلم اصدار القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ . وان تلك الفنترة همى فنترة انتقالية للوضع ربعد الخصخصة بعفهومها الواسع وبالتالي يصعب الاعتماد على نتانج كاسلس للمقار به

- وارتفع الفائض القابل للتوزيع من (۱۳۰۷۷) الف جنيه عام ۱۹۹۰/۸۹ الى (۲۸۲۵۹) الف جنيه عـام ۱۹۹۳/۹۲ (أى مـا يعـادل ۲۹۲٪ تقريبـاً من فاتض عام ۱۹۸۹.
  - وزيادة انتاجية العامل من القيمة المصافة الاجمالية من (٣١٠٨٠) جنيه عام ١٩٩٣/١٩٩٢ ، وينسبة زيادة بلغت ١٩٩٠/٨٠ التي (١٢٧٦٤) جنيه عام ١٩٩٣/١٩٩١ ، وينسبة ٢٠٠٠ بلغت ١٠٠٠٪ تقريباً. كما زادت القيمة المضافة الجمالية بنسبة ٢٠٠٠٪ تقريباً عام ١٠٠٠٪ والقيمة المضافة الصافية بنسبة ٢٠٠٠٪ تقريباً عام ١٩٣/٩٢
  - أ-٢ بالنسبة لشركة المستودعات المصرية العامة فقد تحققت العديد من النتائج الإيجابية على كفاءة الأداء بعد إصدار القانون ٢٠٣ لمسنة ١٩٩٣ والتي من بينها:
  - \* زيادة صافى حقوق الملكية من (٣٦,٤) مليون جنيه عام ١٩٩٠/٨٩
     الى ٣٩,٣٦ مليون جنيه عام ١٩٩٣/٩٢.
  - ارتفع عائد الاستثمار (الفائض شاملاً الفوائد والضريبة / اجمالي
     الأصول) من ٢٠٥١٪ عام ١٩٩٩/١٩٩١ الى ٧٧٪ عام ١٩٩٢/١٩٩٢.
  - \* ارتفعت إنتاجية العامل من القيمة المضافة الإجمالية من (٢٣٥٢٣) جنيه عام ١٩٩٣/١٩٩٢. ولم يكن جنيه عام ١٩٩٣/١٩٩٢. ولم يكن الارتفاع راجعاً في الواقع الى انخفاض عدد العمال بل على العكس فقد حدثت زيادة طفيفة في العمال من (٢١٥٨) الى (٢٢٢٧) عامل عامي ١٩٨/٩٩ على التوالى ، في حين كانت هناك زيادة

مرتفعة نسبياً في القيمة المضافية الاجمالية بلغت (٦١٩٠٣) ألف جنيه عام ١٩٩٠/٩٢) المضافة عام ١٩٩٠/٩٢.

 ارتفع الفائض القابل للتوزيع من (١٣٤٤١) ألف جنيـه عـام ١٩٩٠/٨٩ الى (٢٢٧٠٠) الف جنيه وبنسبة زيادة قدرها ٨٨٨٪ تقريباً.

قد حدثت زيادة طفيفة في نسبة المخزون السلعي / إجمالي الإيرادات من ٢٠,٧٪ عام ١٩٩٠/٩٢ ، ولكن لم تكن الزيادة في نسبة المخزون على حساب انخفاض الإيرادات الكلية المتحققة بل على العكس فقد تحققت زيادات كبيرة في الإيرادات من (٦٣٥٣٦) الف جنيه عام ١٩٩٠/٩٢ . المن جنيه عام ١٩٩٠/٩٢ الى (٨٣٩٦٤) المف جنيه عام ١٩٩٠/٩٢ . وبالتالي لا يمكن النظر الى التغيرات في قيمة هذا المؤشر على انها تغيرات سلبية على الكفاءة.

أ-٣ بالنسبة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ يتضح وجود العديد من المؤشرات الإيجابية تحققت مع خصخصة ادارة تلك الشركة وفقاً للقانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والتي منها (جدول ٢ بالملحق).

\* تحسنت انتاجية العامل من القيمة المصافة الاجمالية من (٤٨٧٢) الف جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ وبنسبة جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ وبنسبة زيادة قدر ها ٣١٪ من سنة الأساس (١٩٩٠/٩٩)، في الوقت الذي زادت فيه القيمة المضافة الاجمالية من (٢٩٦٨٨) الى (٢٥٩١١) الف جنيه عامي ١٩٩٩، ١٩٩٢ على التوالي وينسبة زيادة بلغت ٢٠٩٩٪ من سنة الأساس . في نفس الوقت انخفض عدد العمال من نسبة الاتخفاض ما يعادل ٨٪ تقريباً، ويمقارنة نسبة الزيادة في القيمة المضافة

(٢١٪ تقريباً) ونسبة الانخفاض في القوى العاملة (٨٪ تقريباً) نستنتج أن هناك زيادة حقيقية في ائتاجية العامل بلغت ٢٣٪ تقريباً (نسبة الزيادة في القيمة المصافة الاجمالية – نسبة الانخفاض في القوى العاملة).

بالرغم من الاتخفاض الشديد في معدل العائد على إجمالي الأصول إلا أن خصخصة الإدارة صاحبها أثار ايجابية على هذا المعدل ، فقد ارتفعت قيمة هذا المعدل من ١٩٨٠ عام ١٩٩٠/٩٩ اللي ٧,٩٪ عام ١٩٣/٩٢ . وفي نفس الوقت فقد حدث انخفاض في معدل العائد على صافى حقوقه الملكية من ٧,٧٪ عام ١٩٨٩ الى ١٩٨٤٪ عام ١٩٩٧، على ويمكن تفسير هذا الاتخفاض بالتوسع في الاعتماد على التكنولوجيا في نقل البضائع من خلال نظام الحاويات.

قد حدث تحسن ملحوظ في الفائض القابل للتوزيع من (٤٤١٠) ألف جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ . وقد جنيه عام ١٩٩٣/٩٢ . وقد بلغت نسبة الأساس ١٩٨٩.

 أ-؛ بالنسبة للشركة المصرية لإصلاح وبناء السفن ، يتضح من استقراء البيانات والمؤشرات الاقتصادية عدداً من النتائج الهامة منها ( جدول ٢ بالملحق ).

• بالرغم من تدنى معدل العائد / اجمالى الأصول الى أن هذا المعدل ارتفع من ١٩٩٨، عام ١٩٩٩ الى ٢٠,٢٪ عام ١٩٩٢ وهو تحسن ضعيف للغاية . ويرجع ذلك جزئياً الى وجود العديد من المشاكل المالية والاقتصادية المتراكمة والتى ارتبطت اصلاً بالعلاقة التنظيمية السابقة بين الحكومة وشركات القطاع العام . ومن ناحية أخرى فقد بلغ معدل

العائد على صافى حقوق الملكية ٧,٩٪ عام ١٩٨٩ ارتفع الى ١٠٠٥٪ عام ١٩٩٢.

ان نسبة المخزون لإجمالى الإيرادات قد ارتفعت من ٣٦,٥٪ الى ٢٣,١ من اجمالى الايرادات في عامى ١٩٨٩، ١٩٩٢ على التوالى / ٤٧٠٪ من اجمالى الايرادات المتحققة من (٢٢٤١٧) الف في الوقت الذي زادت فيه اجمالى الايرادات المتحققة من (١٩٩٧ الفي المقارنة بعام ١٩٨٩ وينسبة زيادة بلخت ٣٤٠٨٪ تقريباً. وبالرغم من الزيادة في نسبة المخزون عام ١٩٩٢ إلا ان تلك الزيادة لا تمثل مؤشراً سلبياً على الكفاءة حيث أنها تمثل نسبة بسيطة من الزيادة في الايرادات الاجمالية.

\* قد حدث تحسن فى القيمة المضافة الاجمالية من (٥٩٥) الف جنيه عام ١٩٩٧ الى (١٤٠٥) الف جنيه عام ١٩٩٧ ، وينسبة زيادة تعادل ٢٥٪ تقريباً فى نفس الوقت بلغت التيمة المضافة الصافية ما يعادل (١١٨٨) الف جنيه عام ١٩٩٧ وينسبة زيادة تبلغ ٢٥٪ تقريباً من سنة الأساس.

\* قد حدث تحسن ملحوظ في انتاجية العامل من القيمة المضافة الاجمالية حيث ارتفعت من (٢٥٨٤) عام ١٩٨٩ السي ( ٢٥٩١) جنيه عام ١٩٩٧ ويزيادة نسبتها ٢٩٨٧٪ تقريباً . ويرجع جزء من هذه الزيادة السي انخفاض عدد العمال من (٢٣٠٨) عام ١٩٨٩ السي (٢١٢٥) عامل ١٩٩٧ النبيبة انخفاض تعادل ٨٪ تقريباً . وبالتالي يمكن القول أن الزيادة الحقيقية في ابتاجية العامل من القيمة المضافة الإجمالية تبلغ ٢١،٧٪ تقريباً من سنة الأساس ١٩٨٩.

قد حدث تحسن واضح في الفائض القابل التوزيع من (١٤١) الف جنيه (وهو رقم متدنى جداً مقارنة بحجم الأصول) عام ١٩٨٩ الى (١٠١١) الف جنيه عام ١٩٩٧ وينمية زيادة تعادل ٧١٧٪ تقريباً من سنة الأساس وبالرغم من ذلك فقد حققت نتائج النشاط الجارى خسائر مالية في عام ١٩٢/٩١ تعادل (٢٤٣٩) الف جنيه.

وبالبحث عن أسباب تلك الخسارة من خالل فحص البيانات المتاحة اتضح انها ترجع الى :

- إن الزيادة في الايرادات الكلية كانت أقل بكثير من الزيادة في التكاليف التشغيلية . فقد زادت الإيرادات الكلية من (٣١٧٨٢) الى (٣٢٣٦٩) الف جنيه عامى ١٩٩٠ ، ١٩٩١ على التوالى ، وبلغت نسبة الزيادة ما يعادل ١٩٧٧٪ تقريباً في نفس الوقت زادت تكاليف التشغيل ( أجور ، مستلزمات سلعية ، مستلزمات خدمية ) من ( ١٦٢٠٤ ) الى ( ١٨٣٥٨) الف جنيه خلال عامى ١٩٩٠ ، ١٩٩٠ على التوالى ، وبالتالى بلغت نسبة الزيادة ما يعادل ١٣٠٢ ) تقريباً.

- أن عام ١٩٩٢/٩١ قد شهد زيادة ملحوظة في مخصصات بخلاف الإهلاك. فقد بلغت قيمة هذا البند (١٠٣) الف جنيه عام ١٩٩٠ ارتفعت الى (٢٠٣٦) الف جنيه عام ١٩٩١ بزيادة قدرها (٢١٣٦) الف جنيه، وهي تقترب كثيراً من رقم الفائض المسالب، وفي العام التالي مباشرة انخفضت قيمة هذا البند ثانية الى (٢٤٥) الف جنيه، ولم يؤثر التغير المفاجئ في قيمة بند مخصصات بخلاف الإهلاك على نتائج المقارنة السابقة حيث تم اسقاط عام ١٩٩٠ / ١٩٩١ من نتائج المقارنة.

من التحليل السابق لعينة الدراسة بستنتج أنسه سالرغم مس أل عنرة الدراسة تتسم بالقصر الشديد ولا يمكن الاعتماد على نتائجها في تحديد المحاسب الحقيقية للمنشأة إلا انها تقدم لنا مؤشرات عامة معيدة على مكاسب الخصخصة وبصفة عامة يمكن القول أن خصخصة الإدارة قد حقق بالفعل مكاسب مالية ، كما أن التحسن في الأداء المالي قابلة تحسن في الإنتاجية الحقيقية لهذه الشركات - وبالرغم من التفاوت في معدلات الأداء المالي بين الشركات في عينة الدراسة إلا أن جميع هذه الشركات شهدت تحسنا في معدلات ألاتاجية.

# المبحث الثاتي

## النتائج والتوصيات

من خالال التحليل في المبحث السابق للعلاقة بين الخصفصة والكفاءة الاقتصادية يمكن الوصول الى عدد من المقومات والضوابط يمكن من خلال التمسك بها والعمل على تتفيذها تعظيم المكاسب المتوقعة من برنامج الخصفصة في الدول النامية بصفة عامة ومصر بصفة خاصة. وهذه المقومات والضوابط تتبثق من نشائج هذه الدراسة كما انها تتعلق بتوصياتها ويمكن استكشافها وصياغتها كما يلى :

أولاً : من دراسة مؤشرات الكفاءة الإنتاجية ومستويات الأداء في المشروعات العامة مقارنة بالمشروعات الخاصة إتضبح وجود تباين واضح في المفاييس والأساليب الفنية المستخدمة في قيساس الأداء والإنتاجية وقد نجم عن ذلك اختلاف النتائج وتضاربها أحيانا ووافقها وتناسقها أحيانا أخرى . وفي ضوء الاتجاه العام لنتائج الدراسات التي تمت في هذا المجال، وإستنادا الي بعض الدلائل والمؤسرات التطبيقية المتاحبة يتضبح : ان الاتجاء العام لنتائج الدراسات القياسية والمؤسرات التطبيقية لا تقدم دليلاً قطعياً لإختلاف الكفاءة الإنتاجية للشركات العامة مقارنة بالشركات الخاصة – فهذه الإختلافات غير معنوية في غالبية الأحوال ، كما ان التغير في شكل الملكية من العام الى الخاص ليس من الضروري ان يؤدي التي تغيرات إيجابية على الكفاءة فالجرء الأكبر من التحسينات في الكفاءة الإنتاجية يمكن الحصول عليها من خلال خصخصة الإدارة وإصلاح

الهياكل الإدارية والتنظيمية ... إلخ دون الحاجة الى تغيير فى نصط الملكية . كما ان جزء كبير من مكاسب الكفاءة التى تحققت فى الدول النامية يرجع الى فاعلية برامج الإصلاح الاقتصادى وإعطاء الإدارة دوراً أكبر فى اتخاذ القرارات التصحيحية الملائمة وفى التوقيت المناسب.

ثاقياً: أن جزء كبيراً من الخفاض كفاءة أداء المشروعات العامة في مصر يرجع الى قصور وعدم توافر البيئة التنافسية التى تعمل في نطاقها تلك المشروعات ، وطبيعة العلاقة التنظيمية التى كانت سائدة بين الحكومة والمشروعات العامة والتى نجم عنها تدخلاً حكومياً مفرطاً في القرارات التشغيلية والتنظيمية لتلك المشروعات ، وبالتالى اتعكست البيروقراطية الحكومية إلسائدة في الوحدات الإدارية على الوحدات العامة الإنتاجية ، وتحققت العديد من الآثار السلبية على كمل من الكفاءة الإنتاجية والتخصيصية والتي العكست بدورها بآثار سائية مضاعفة على معدلات التنمية الاقتصادية المتحقة.

ومن هذا المنطق فإن تركيز حكومات الدول النامية ومن بينها مصر على برامج الإصلاح الاقتصادى ( الغاء المعاملات التميزية ، إصلاح الهياكل الاقتصادية والاجتماعية ، وضع مقومات السوق التنافسي من خلال إزالة تشوهات الأسواق .. الخ ) بصفة عامة وخصخصة الإدارة بصفة خاصة ( بتحسين العلاقة التنظيمية بين المشروعات العامة والحكومة وفصل الإدارة عن الملكية ... الخ ) يمكن تحقيق مكاسب عالية من الكفاءة وتحسنا كبيراً في مستوى أداء المشروعات العامة ، ويكون ذلك

مفضلا في المراحل الأولى من برامج الاصلاح الاقتصادى ، بدلا من التركيز على خصخصة الملكية.

ثالثاً: أن جزءاً كبيراً من الاتخاص في إنتاجية المشروعات العامة في مصر يرجع جزئياً إلى أن حجم القطاع أصبح أكبر مما تقتضيه اعتبارات تحقيق الكفاءة الاقتصادية . فقد اتسع نطاق القطاع العام ليشمل العديد من الأنشطة الإنتاجية والتجارية التي أثبتت العديد من الدراسات أن القطاع الخاص أكثر كفاءة في إنتاجها ( المنتبات الخاصة وشبه الخاصة ) وقد كان ذلك على حساب انخفاض كفاءته ليس فقط في مجال تلك الأنشطة بل إنخفصت كفاءته أيضاً في الأنشطة التي كان من المفروض أن يتمتع في إنتاجها بكفاءة نسبية أعلى.

رابعاً: بالرغم من أن بعض مقاييس الكفاءة ومؤشرات الأداء قد اظهرت نتائجها أن " قدرة المشروعات على ممارسة بعض الأتشطة التي تتولى إنتاج سلع خاصة صافية أو شبه خاصة لا تقل كفاءة عن قدرة القطاع الخاص ، إلا أن ذلك لا يعد مبرراً لاستمرار القطاع العام في مجال إنتاج تلك المنتجات . ففي الواقع فإن جزءً كبيراً من النتائج المتحققة في هذه الحالة قد لا يرجع الى كفاءة اقتصادية حقيقية بل قد يرجع الى معاملة اقتصر التمتع بمزاياها على القطاع العام دون القطاع الخاص ، بالإضافة الى أنها تحققت على حماب قصور شديد في كفاءة آداء القطاع العام في مجالات أخرى لها منافع اجتماعية منضخمة ، بعضها لا يستطيع القطاع الخاص إشباعها اما لأسباب فنية تتعلق بطبيعة المنتج او لأسباب اقتصادية أو قانونية .... النخ . فنية تتعلق بطبيعة المنتج او لأسباب اقتصادية أو قانونية .... النخ . وفيما يتعلق بتلك الجزئية فإن الباحث يوصيي بان تقتصدر بيوع

الخصخصة فى مراحلها الأولى على مثل تلك المشروعات والتى تمثل إفراطاً فى حجم القطاع العام لا مبرر له اقتصادياً. فالتركيز على نقل ملكية مثل هذه المشروعات الى القطاع الخاص فى المراحل الأولى من برنامج الخصخصة يمكن أن يحقق العديد من الأثار الإبجابية ليس فقط على الكفاءة الاقتصادية بل على نجاح برنامج الخصخصة ككل. ومن هذه الآثار الإيجابية ما يلى:

- ان مثل هذه المشروعات تعد في غالبيتها مشروعات ناجحة من وجهة نظر القطاع الخاص ، وبالتالى فإن طرح إصدارات خصخصتها لن يواجه بمشكلة قصور الطلب، بل من المتوقع أن يتولد فائض طلب موجب ، ومن ناحية أخرى سوف تتخفض كثير مشكلة تقييم هذه الإصدارات طالما أن أنشطتها تتحقق أيضاً في القطاع الخاص.
- أن بيع مثل هذه المشروعات سوف يسمح بتوفير جزء من الموارد المالية يتم الاعتماد على جزء كبير منه فى معالجة أوجه الخلل فى الهياكل المالية والتمويلية التى تعانى منها بعض المشروعات العامة ، وفى ظل إدارة مستقلة لمثل هذه المشروعات سوف نتحسن كثيراً ومعدلات أدائها ومن ثم تتحقق مكاسب كفاءة عالية.
- ان خصخصة ملكية مثل هذه المشروعات من المتوقع أن يدعم بقوة البينة النتافسية لما لهذه المشروعات من طبيعة خاصة تسمح لها بالعمل بكفاءة في بيئة نتافسية.

بالإضافة الى ما سبق فإن طرح مثل هذه المشروعات الناجحة الملكية
 الخاصة سوف يمثل نموذجاً ناجحاً وحافزاً قوياً على مشاركة أكبر عدد
 ممكن من الأفراد.

خامساً: إن تحول نتائج أعمال بعض الشركات من خسائر مالية الى أرباح موجبة مع انتقال ملكيتها من العام الى الخاص لا يعنى بالضرورة تحسن في مستوى كفاءتها الاقتصادية من وجهة نظر الاقتصاد القومى . فالتحسن في المؤشرات المالية لبعض المؤسسات إذ لم يكن مصاحباً بتحسن في مقابيس الإنتاجية الكلية الحقيقية سوف يصبح مؤشراً مضللاً من وجهة نظر الكفاءة الاقتصادية . فقد تكون المكاسب المالية المتحققة على حساب معدلات عالية من الحماية الجمركية ، أو وليدة قوى احتكارية . فالمكاسب الحقيقية لبرامج الخصخصة على الكفاءة الاقتصادية هي مكاسب التجة عن زيادة درجة المنافسة في الأسواق ، وهناك شبه اتفاق بين الكتاب والمهتمين بموضوع الخصخصة على أن تحقيق المنافسة في الأسواق الخصخصة على الكفاءة . فمن خلالها سوف تتحقق جودة اعلى بأسعار تتقارب مع الكفاءة . فمن خلالها سوف تتحقق جودة اعلى بأسعار تتقارب مع التكاليف الحدية للإنتاج.

سادساً: أن السعى المستمر لتعظيم مكاسب الكفاءة الاقتصادية من تتفيذ برامج الخصخصة فى نطاق مشروعات المرافق العامة التى يصاحب إنتاجها منافع اجتماعية ضخمة يستازم بادء ذى بدء تحديد ودراسة القيمة الاجتماعية المنشأة قبل وبعد الخصخصة والقيمة الخاصة لها فى نطاق الملكية الخاص. فالكفاءة الاقتصادية بصفة عامة والتخصيصية منها بصفة خاصة تستازم الأخذ فى الحسبان

التيمة الاجتماعية للمنشأة والتي تكون أحد محدداتها القيمة الخاصة ، ومع وجود فارق معنوى بين القيمة الاجتماعية والقيمة الخاصة كما هو الحال في مجال مشروعات المرافق العامة الاقتصادية فإن تنفيذ برنامج الخصخصة من خلال نقل الملكية قد يصاحبه أشار سلبية ضخمة على الكفاءة ورفاهية المستهلكين . وسعياً في تجنب هذه الأثار السلبية والعمل على استمرار القيمة الاجتماعية للمنشأة بعد خصخصتها ( عند نفس المستوى التي كانت عليه قبل الخصخصة ) فإننا نقترح :

دراسة سلوك ودوافع المشترين المحتملين قبل إبرام صفقات بيـوع
 الخصخصة المتعلقة بهذه النوعية من المشروعات.

أن تراعى الحكومة فى تحديد قيمة المنشأة العامة التى ترغب فى تحويلها الى ملكية خاصة القيمة الاجتماعية لها . فالقيمة الاجتماعية من المتوقع أن تكون أكبر بكثير من قيمتها الخاصة . وفى مثل هذه الظروف لا ينبغى أن يكون معيار التفضيل بين العزايدين هو أعلى سعر بل يتعين البحث عن معيار آخر يسمح باستمرار تدفق المنافع الاجتماعية المنشأة بعد تحويلها للقطاع الخاص . وبعد الإهتداء الى مثل هذا المعيار فإن الأمر يستظرم أن تتضمن عقود البيع مجموعة من الشروط والقواعد التطيعية تسمح باستمرارية تدفق الخدمة المستهلكين بجودة عالية وبسعر مناسي وفي توقيت ماثم.

 يَعْتِنَ عَنْدَ الْمُعَدَّدُ عَبْرار الخصخصة في قطاع المرافق العامة دراسة الوشائل القية المتثلفة والتي يمكن الاعتماد عليها التفيذ برنامج الخضخضة ، فلكن وسيلة فية مزاياها وعيوبها وما يصلح منها لمشروعت عامة تتولى إنتاج سلع قد لا يصلح لمشروعات عامة اخرى تتتج خدمات ، بل من المتوقع أن تختلف الوسيلة الفنية من مشروع خدمى الى مشروع خدمى أخر بل لنفس المشروع من فترة زمنية لأخرى . وفي ضوء در استنا الإستقرائية الإستنباطية في هذا المجال ومع الأخذ في الحسبان ظروف وخصائص قطاع المرافق العامة في مصر ، فإن الباحث يوصى بأن نتم الخصخصة في هذا القطاع من خالا المراحل التالية :

أ- المرحلة الأولى: يتعين خلالها أن يقتصر تطبيق برنامج الخصخصة على إصلاح الخلل العبائد في الهياكل المالية والإدارية والتنظيمية بمساندة حقيقية من قبل الدولة مع إطلاق حرية الإدارة في إتضاذ القرارات التصحيحية الملائمة طالما أنها لا تتعبارض مع اهداف السياسات العامة للدولة، وبما يسمح في النهاية بالتطبيق القعلى والعملى. لمبدأ الفصل بين الإدارة والملكية . فالهدف الرئيسي من هذه المرحلة هو توفير مقومات إقامة كيانات اقتصادية قوية قادرة على اليقاء والاستمرار بدون مساندة مستمرة من قبل الدولة (طالما أثبتت الدراسات الأولية أن بدون المشروعات يتوافر لديها مقومات الاستمارا والنجاح) ، ومن المتوقع أن يحتاج تحقيق المستهدف من هذه المرحلة في فترة زمنية لا تقل عن خمس سنوات.

ب- المرحلة الثانية: بناء على ما تدقق فى المرحلة الأولى من نتائج ، ووفقا لطبيعة التكاليف ( تساقص - ثبات - تزايد ) وعلاقتها بالحجم ، واستنادا الى مجموعة من المعابير الاقتصادية والاجتماعية ( يتعيس البحث عنها وتحديدها ) يمكن أن يتم تصنيف مشروعات المرافق العامة. في مدى يتراوح بين :

• مرافق عامة لا مجال التحدث عن تحويل ملكيتها كاياً أو جزئياً الى القطاع الخاص ( سواء فى الفترة القصيرة أو المتوسطة ) نظراً لطبيعتها الاحتكارية ، وتعاظم منافعها الاجتماعية ، ووجود بعض الاعتبارات الاجتماعية والسياسية لا يمكن إغفالها أو التقليل من أهميتها.

فى مثل هذه الظروف فإن خصخصة الإدارة يعد هو الأسلوب الأمثل لتحقيق الكفاءة الاقتصادية. ونظراً لتعاظم المنافع الاجتماعية بالنسبة لهذه المشروعات ووجود بعض الضغوط السياسية والاجتماعية فإن الكفاءة الاقتصادية بالنسبة لهذه المشروعات تتحدد بقدرة المؤسسة على تغطية تكاليفها التشغيلية فقط على أن يتم تمؤيل النقات الاستثمارية المتعلقة بالتجديد والإحلال والتوسع من خلال ميزانية الدولة أو من خلال بعض المساعدات الدولية والإقليمية . وإذا كانت الظروف الاجتماعية والسياسية للمساعدات الدولية والإقليمية . وإذا كانت الظروف الاجتماعية والسياسية الحدية ، فإن السير نحو الكفاءة يستلزم ضرورة التقرقية بيين السيعر الاقتصادية والفرق بينها يتعين أن تقوم الدولة بتقديمه الاجتماعي والسعر الاقتصادية والفرق بينها يتعين أن تقوم الدولة بتقديمه كإعانة لمثل هذه المؤسسات . وفي هذا المجال يمكن لسياسة التمييز في الأثمان ان تمارس دوراً هاماً ليس فقط في تحقيق مكاسب الكفاءة بل

مرافق عامة يمكن خصخصتها من خلال عقود الإيجار او حقوق الامتياز . والسعى نحو تحقيق الكفاءة هنا يستلزم ضدورة المقارنة بين مزايا وعيوب كل منها ، مع ضدورة إدخال البعد الاجتماعي في تلك

المقارنة ، ومقدار المنافع الاجتماعية في ظل كل بديل - وقد حققت هذه الأساليب الفنية نشائج إيجابية في العديد من الدول وسواء تمت الخصخصة من خلال عقود الإيجار أو عقود الإمتياز فإن تلك العقود يتعين أن تتضمن مجموعة من الضوابط والشروط تحمى المستهلك من الممارسات غير التنافسية للمشترين ، وتسمح بإمتداد نطاق الإستفادة بخدماتها لأكبر عدد ممكن من المستهلكين.

• مرافق عامة اقتصادية يمكن خصخصتها من خلال نظام البيوع غير المباشرة سواء من خلال سوق رأس المال أو برامج تملك العاملين . ونظراً لأن جميه المرافق العامة يصاحب إنتاجها وإستهلاك خدماتها منافع إجتماعية ضخمة ، كما أن خدماتها تعد خدمات حيوية لأفراد المجتمع ، وأنها غالباً تعمل في ظروف تزايد غلة الحجم ، فإن الموائمة بين الكفاءة الاقتصادية والاعتبارات الاجتماعية يمكن أن يتحقق من خلال :

أ- أن يتم طرح الجزء الأكبر من أسهم الشركة للإكنتاب العام على أن يحتفظ الحكومة بسهم من نوعية خاصة يتشابه مع فكرة السهم الذهبى في انجلـترا " Colden Share " يتمتع بقوة تصويب متميزة ( لا نتمشى مع نصيب رأس المال ) تسمح له بإيقاف أية قرارات يمكن أن ينتج عنها سيطرة احتكارية على الشركة في ظل الملكية الخاصة.

 ب- أن يتم طرخ جزء من أسهم الشركة للإكتتاب العام سواء من خلال أسواق رأس المال أو برامج تعليك العاملين على أن تحتفظ الحكومة بالجزء الأكبر من الأسهم ويما يسمح لها بالسيطرة على القرارات الرئيسية للشركة ولكن مع مراعاة مبدأ الفصل بين الإدارة والملكية. سابعاً: تهمل العديد من الدر اسات التي تناولت موضوع الخصخصة بالدراسة والتحليل تكلفة الفرصة البديلية للأموال الخاصية التي يتم استثمار ها في شراء صفقات الخصخصة ، فتتفيذ بر نامج الخصخصة من خلال تحويل الملكية العامة الى الملكية الخاصمة قد يؤدى الى حدوث إنكماش في معدل نمو الاستثمار الصافي في المجتمع ومن ثم حدوث أثار سابية على معدلات النتمية الاقتصادية المحَمِقَة ، وسوف بنوقف الأثر النهائي على العديد من العوامل منها حجم صنقات بيوع الخصخصة بصفة عامة والبيوع مباشرة منها بصفة خاصة ، والطريقة التي تستخدم بها الحكومة حصيلة صفقات النبع . فعملية تحويل مجموعة شركات من الملكية العامية الي الملكية الخاصة لين يمثل إضافة صافية للإستثمار الكلي والطاقة الإنتاجية الكلية في المجتمع ، ولكن من المتوقع أن تؤدى الى زيادة كفاءة استخدام الموارد داخل المجتمع ويالطبع سوف ينعكس ذلك بآثار ايجابية على التنمية الاقتصادية ، ومن ناحية أخـرى ومـع أخـذ تكلفة الفرصية البديلية في الحسبان من المتوقع أن يصباحب تتفيذ صنقات البيوع المباشرة بعض الأثار السلبية من بينها:

وقتطاع جزء من الأموال التي كان يمكن استخدامها في إضافة طاقات إنتاجية جديدة في شراء طاقات إنتاجية قائمة ( إنخفاض حجم الاستثمار الصافي في المجتمع ).

<sup>•</sup> من المتوقع حدوث تأخير أو تأجيل إتضاذ بعض القرارات الاستثمارية في القطاع الخاص ابتظاراً لإقتماص بعض الفرص الاستثمارية التي يمكن أن تتحقق مع تنفيذ برنامج الخصخصة ، ويصفة خاصة أن تقدير قيمة المشروعات العامة بهدف خصخصتها يكون غالباً أقل من القيمة

الحقيقية نها وخاصة فى المراحل الأولى من تتفيذ البرنامج . وبالتالى فإن المستثمر يفضل الارباح : أرباح راسمالية ناتجة عن شراء أصول بقيمة أقل من قيمتها الحقيقية ، وأرباح تشغيلية من المتوقع الحصول عليها مع تشغيل المشروع . ومن وجهة نظر الباحث أن هذه الاثار السلبية يمكن التخفيض من حدتها من خلال :

۱- تخفيض حجم وقيمة صفقات البيوع المباشرة الى أدنى مستوى ممكن ، على أن تكون الأولوية الأولى فى تنفيذ برنامج الخصخصة لبرامج الإصلاح الإدارى والمالى والتنظيمي لوحدات القطاع العام ، أما الوحدات التى تعانى من مثل هذه المشاكل فإن انظمة البيوع غير المباشرة من خلال أسواق رأس المال ويرامج مشاركة العاملين فى الملكية تكون أكثر مقدرة على تحقيق الكفاءة الاقتصادية ، كما تتدنى آثارها السلبية على معدل تدفق الاستثمار الصافى.

٧- التدرج في تطبيق صفقات البيوع المباشرة وفقاً لخطة عامية واضحة ومحددة المعالم ، على أن تكون أولوية البيوع المباشرة المشروعات الصغيرة التي تنتج سلعاً خاصة صافية أو شبه خاصة - فمثل هذه المشروعات تمثل أفراطاً غير مبرر الأنشطة القطاع العام كما سبق في المبحث الأول.

٣- يتم وضع خطة واضحة لكيفية استخدام حصيلة بيوع الخصخصة ، وطرق مواجهة ألأثار الصافية لتلك البيوع على معدل الاستثمار الصافى. ثلمناً: بالنسبة للمشروعات العامة التى تجد الدولة مبررا اقتصادياً لخصخصتها من خلال صفقات البيوع المباشرة ( يفضل أن يكون ذلك في المرحلة الثانية من برنامج الخصخصة ) ، ولكن يواجه تنفيذ برنامج خصخصتها مشكلة العمالة الزائدة ، فإن الباحث يقترح أن تقوم الحكومة بادئ ذي بدء بتحديد قيمة اجتماعية لهذه المشروعات تتضمن تكلفة العمالة الزائدة لمدة لا تقل عن خمس سنوات ، ( وبالطبع سوف تكون القيمة الاجتماعية لهذه المشروعات اللي من القيمة الخاصة لها بما يعادل تكلفة العمالة الزائدة ) ويتم طرح هذه المشروعات للبيع وفقاً لقيمتها الاجتماعية على أن يتضمن عقد البيع النزام المشترى الاحتفاظ بالعمالة فترة لا تقل عن خمس منوات ، ومن وجهة نظرنا قبان تتفيذ هذا الاقتراح سوف يترتب عليه العديد من الأثار الإيجابية على الكفاءة الاقتصادية بل أيضاً في معالجة البطالة المتوقعة من تنفيذ برنامج الخصخصية ، ومن بين هذه الأثار ما يلي :

 ان تكلفة العمالة الزائدة على المستثمر الضاص سوف تكون مساوية للصفر وبالتالى لن يكون هناك عزوف من قبل المستثمرين بل سوف يتولد حافز قوى للشراء.

٢- طالما أن المستثمر الخاص ملتزم بتوظيف العدد الزائد من العمالة لمدة لا نقل عن خمس سنوات ، فسوف بتولد لديه حافز قوى لخلق فرص عمل جديدة تستوعب العمالة الزائدة وذلك من خلال سرعة التوسع فى الطاقات القائمة وإقامة طاقات إنتاجية جديدة ، وهذا في حد ذاته من الأمور المرغوب فيها اجتماعياً واقتصادياً .

٣- أن العمالة التي كانت زائدة قبل تحويل الملكية العامة الى ملكية خاصة سوف تصبح عمالة غير زائدة ربما قبل إنتهاء السنوات الخمس المنصوص عليها في العقد بل من المتوقع زيادة فرص التوظف بأكثر من حجم العمالة الزائدة.

٤- أن بيع المشروعات العامة (بالصورة السابقة) بقيمة أقل من القيمة السوقية لها لا يمثل خسارة حقيقية من وجهة نظر المجتمع بل على العكس فإنه سوف يتولد عنها منافع اجتماعية أكبر بكثير من الخسارة النقدية المتحققة.

وفى ختام هذا البحث ينقدم الباحث بالشكر والثقاء لله العلى القدير والذى بهديه اهتديت وبنوره كان لى قصد السبيل.

﴿ لَا يَكْ بَالْإِنسَانَ كَتَابًا فَي يُومِهُ إِلَّا قَالَ لُوغِيرُ هَذَا لَكَانَ أَفْضَلَ ،

ولو نريد هذا لكان يستحسن ، ولو نقص هذا لكان أصوب وهذا من المغ العبر)

ابنخلدون

#### الهوامش

١ - أنظر:

Attiat F. and Keith Hartley, Privatzation and econmic efficiency: A comparative analysis of Developed and developing. Countries, Edward Elgar publishing Company, U.S.A. 1991. CH. 9.p.1F1-1FA.

٢- توجد العديد من الدراسات التي تتاولت مشاكل القطاع العام وبصفة خاصة في الدول النامية - سوف يتم استعراض بعض هذه المشاكل في جزء لاحق.

٣- لمزيد من التفصيل انظر:

 Ravi Ramamurity and Ramymand Vermon, Privatization and Control of State Owned Enterprices, Washington DC., World Bank. pp. 1-10.

١- لمزيد من التفاصيل عن دور الوكالة الأمريكية للتتمية الدولية انظر :

AID, Private Enterprise development Policy paper "Washington DC., US Agency For International Development, 1940.

٥- انظر:

- Attiat F. Ott & Keith Hartley, op. cit., pp. AY-AA.

R. Millword, Measurd of infficiency in the -1 performance of private and public Enterprises in LDCs, in paul Cook & Colinkirkpatirck (ed.) privatization in less Developed Countries, Wheatsheaf Books, New York,

Libenstein, H., "Allocative efficiency versus X--vefficiency", American economic Reveiw, VI, 1941, pp.

٨- انظر:

- Gladstone Hutchinson, "Efficiency Gains through privatization of UK Industries", in Ttiat F. & Keith Hartley (ed.), Privatizatiom and Economic efficiency, Edward Elgar publishing Company, U.S.A. 1991.

٩- لمزيد من التفاصيل انظر:

- Keith Hartly & David Parkers, Privatization : A Conceptal Framewark, in attiat F. & op. cit., 1991, Ch. 1.

P.M. Jackson & A.J Palmer, The Econmics of -1.

: International organisation

The efficiency of parastatals in LDCs, in paul Cook & Colin Kirkpatrick, privatization in LDCs, Wheatsheaf Books, New York, 1944. Ch. 9.

Tyler, W. G., "Technical efficincy in production in - 11 developing Countries:

an emperical examination of the Btazilian Plastics and Steel industries, Oxford Economic Papers, Vol. 71, Nov., 1979. pp. £77 - £90.

١٢ - لقد كانت الدالة القياسية المقدرة ( والتي تعبر عن شكل الملكية ) في
 الصياغة التالية :

E = .. 0 Y + ., 1 TT F - ., . TTG

(1,.1) (.,179)

حيث تشير E الني الكفاءة الغنية ، F التي الملكية الأجنبية ، G الملكية الحكومية.

Kim, K.s, Enterprise Performance in the public and -17
Private Sectors:

Tanzanian experience 1944 - 0, Journal of Developing Areas, Vol. 10, April, 1941, pp. £41 - £4£.

Perkins, F.C., Technology Choice, Industrialisation - 15 and development experinces in Tanzania, Journal of Development Studies, Vol. 19, November 1947, pp.

John D.Donahue, privatization decision, public ends -10, private means, New York, 1949, Ch. 4.

وكذلك د. دوناهيو ، قرار التحول الى القطاع الخاص ، غايات عامة ووسائل خاصة ، الجمعية المصرية لنشر ومعرفة الثقافة العالمية ، جار دن سيتى ، القاهرة . ص ٨١ - ١٠١.

R. Millward, op. cit., Ch. 7, -17

Gladstone H., op. cit., Ch. 7. -1v

١٨ جون دوناهيو ، قرار التحول الى القطاع الخاص ، مرجع سابق ،
 ص ١٠٤ - ١٠٩.

John D. Donahue, op. cit., Ch. £. -19

٢٠ الجهاز المركزى للتعبئة والإحصاء ، تقرير عن الطاقة الإنتاجية
 العاطلة بالمنشآت الصناعية بالقطاع العام المصرى. من عام ١٩٨١
 - ١٩٨٨ ، القاهرة ١٩٩٠.

 ٢١- رئاسة مجلس الوزراء ، مركز معلومات القطاع العام ، التقرير السنوى ، سنوات مختلفة ، القاهرة.

٢٢ - كمال صبرى على ، الفاقد في القطاع العام ، المؤتمر العلمي الثالث للجمعية المصرية للإدارة المالية : اقتصاديات القطاع العام : ١٩٧٦ مس٣.

٢٣- لمزيد من المعلومات عن مشاكل القطاع العام في مصر انظر:

- د. سعيد النجار ، التخصيصية والتصحيحات الهيكلية ، القضايا الهيكلية،
   القضايات الأساسية التخصيصية والتصميمات الهيكلية في البلاد العربيسة،
   صندوق النقد العربي ، ديسمبر ١٩٨٨.
- المجالس القومية المتخصصة ، تقوير المشكلات المالية الثسركات ،
   القاهرة ، المجالس القومية المتخصصة ، ١٩٨٨.
- ٢٥- رئاسة مجلس الوزراء ، مركز معلومات القطاع العام ، مسنوات متعددة.
- ٣٠- بإستقراء الطريقة التي كاتت متبعة لتوزيع فائض وحدات القطاع العام في مصر يتضح أن الأرباح كان يتم توزيعها بحيث يخصص:
  ٥٪ لشراء سندات حكومية تودع بالبنك المركزى ولا يحق للشركة التصرف فيها ، ٧٪ لبنك ناصر الأجتماعي ، ٥٠٥٪ للنشاط الرياضي ، ٥٠٪ من الأرباح الصافية للعمال ، الزام الشركات بإيداع فائض التمويل الذاتي في بنك الاستثمار القومي نظير فوائد بسيطة تتراوح بين ٥٣٠٠ ٣٪ سنوياً.

#### ٢٦- لمزيد من التفصيل انظر:

د. أحمد صقر عاشور ، د. توفيق ماضى ، قيساس الإنتاجية الحقيقية الشركات القطاع العام الصناعية بمصر ، دراسة منبقة عن مشروع بحث " محددات أداء المشروعات الصناعية في مصر المدعم بمنحه من مركز البحرث للتنمية الدولية IDRC - كندا ، ١٩٨٧. Bernard p. Herber, Modern public Finance The - TV study of public Sector Economics Homewood, Illinois : Richard D. Irwin, 1977, pp. 07-7.

-Richard Comes and Todo Sander, The Theory of externalities Public Goods and Club Goods, (Cambridge: Cambridge University Press), 1949, pp. 104-104.

Bernard P. Herber and Paul V. polik "Measuring - TA Government Role in the Mixed Economy: A New Approach "National Tax Journal, Vol. XXXVI, 19AT, No. 1, pp. 20-01.

Thomas Myers and Heiko de B. Wijnholds, "-۲۹
Marketing Privatized public Services: A Model to
Identify Roles and Opportunities " Journal of
professional Services Marketing, 1999, Vol. 0 (1),
pp. 89-09.

P.M. Jackson & A.J. Palmer, op. cit., Y.V. -W.

De Alessi, L., The economic of Property rights: a - "1 review of the evidence, Research in Law and Economics, No. 7, 1944, pp. 1 - 47.

Keith H., & David Parker, op . cit., p. 10. - TY

- ٣٣ لمزيد من التفصيل عن مكاسب الخصخصة في العديد من الدول
   انظر على سببل المثال:
- IMF, Gains from Privatization depend on Competion and Policy measurs IMF. Survey, Washington DC, IMF, 1944.
- John D. Donhue, op. cit., Ch. 1.
  - ٣٤- جون دوناهيو ، مرجع سابق صبص ١٠١ ١٠٩.
  - ٣٥- تم الاعتماد في تحليل هذا الجزء على البيانات الواردة بتقرير الأداء للشركة القابضة للنقل البحرى وشركاتها ، رئاسة مجلس الوزراء مركز معلومات القطاع العام.

جلول رقم (١) بالملحق مؤشرات الأداء لمجموعة من الصناعات في المملكة المتحدة

1 11/7 1 - #	النصيب	السوقي (	لماتد}		رأس المال			المبل	
السناعة/العام	¥0-¥.	/Y-/A	AV-AY	Ya-V.	FY-1A	YA-YA	Y4-Y.	A1-V1	4 <b>Y-</b> 44
لسناعات القضائية		-							
- البريطانية للفضاء	7. TA	7.66	7.08	1.4.0	180	7.08	1/17	7.60	1.08
- الرولزرويس	7.50	7.77	//T1	7.6.	7.66	7.4-	7.51	1.48	X44
- دريث للالكترونيات	7. V	Z 5	% 1	7.11	7/1-	X11	//. A	Z1.	XII
- صناعة سعيث	ZW	7.14	7. A	7.10	7.18	7. A	7,12	ZAY	% A
المناعات الالكترونية									
والكهربائية									
- قرينتي	7. 1	% 3	% Y	7. 8	% .	//. Y	7. Y	% Y	X1.
- فيليس	7.44	XXX	7.10	7.51	7.74	7.14	7.48	7.14	XYY
- ئىين EMI	7.75	%TA	7.1.	1/4	7.40	//ri	7.51	7.84	XLT
- صناعة بليس	7.44	7.4.	ZYA	1.80	Z11	7.88	7.51	211	ZVA
استلندر للتليقرنات	7.16	7.14	7.81	ZW	7.18	7.10	7.11	7.17	X/W
صناعة السيارات									
- روائر	7.08	1.28	//T1	7.5A	7.44	ZYY	7.3.	7.02	X#1
ڤورية	7.4.	7.84	711,	7.77	7.01	7.47	<u>%</u> Y+	7,41	X13
قركبىھول	ZW	Z11	1/12	7.17	7. Y	7. 4	XII	XM	X1.
- بيجو	7.1.	7. Y	7. 1	7. A	% .	7. 6	% 4	7. 3	7. 6
صناعة النثل			-						
- مجموعة ديف للنقل	7.14	7.57	7.27	7.77	7.01	7.40	7.11	7.83	17.71
- الوطنية للنقل	<b>//Y</b> \	17.76	7.09	7.11	1/29	7.20	YAY.	7.45	1/34
صناعية الطيران المدني									
- الطيران البريطانية	-	7.41	<b>%</b> Aa		7.44	7,77	-	7,44	<b>7.8</b> 4
- كالدريثان البريطانية		7. 9	<b>%\0</b>	-	7. A	7.86		7. 4	2.18

المصدر:

Gładstone Hutchinson, "Efficiency Gains through Privatization of UK Industries", in Attiat F. & keuth Hartley (ed.), Privatization and Economic efficiency, Edward Elgar Publishing Company, U.S.A. 1991.
 Ch. 6. p. &8.

تابع جدول رقم ( ١ )

الصناعة/المام		1444-4-			1441-47			\ <b>4</b> .4.Y~.AY	,
100/25(20)	T/L	C/L	P/C	T/L	C/L	P/C	T/L	C/L	P/C
الصناعات القضائية									3,4
- البيطانية للفضاء	۲٫۲	٦ره	<b>71,17</b>	-10.	A <sub>L</sub> Y	٥١٦٥	٧ر٨	٧٠,٧	<b>عر</b> ه ا
- الروازدويس	-ار،	11,4	١١,١١	۸ر۹	1۲٫٦	ارا	اورا'	۲٫۲	فر۱۹
~ الشركات الرجعية	47,4	صق	17,6	14.0	٥ر١	4.3.	<b>' مر</b> ۲	۲٫۲	
الصناعات الالكترونية									
والكهربائية									•
- گرينشي	۷٫۷	<b>ار</b> ا	۱ر۷	٧,٧	-۱ر۲	۲ر۱۷	٦٦٢	۹,,	ار.۲
- الشركات الرجمية	1,1	1,1	1ره۱	٦٫٢	1-1-	۳ر۱۱	4,4	<b>٢</b> ٠,٦	۹ر۲۰
صناعة السيارات									
- دولر	T)4	6,1-	٧,٦	ار،	eرA	-عر۳	۱۲٫۲۱	۸ر۲۲	-۲٫۲
- الشركات المرجمية	1,1-	-٧ر٢	فرا	ازغ	٧٠٠١	<b>هر</b> ۴	۸ر۲۰	۲ر۱۹	∨ر، ا
صناعة التثل									
- الوطنية للنقل	٧,٧	۲,۰	۲,۰	٩١١	-۲ر۸	۲٫۷	2,2	٠٠	٤٠/٧
- الشركات الرجمية	6,1	٠,3	۲۸٫۲	1,5	صائر	17,1	. هر ،	-/-	16,67
صناعية الطيران المدني							-	_	-
- الطيران اليريطانية	٨,-	–غر۸	۲,۲	ارة	هر،	ەر1	۳ر۹	۷۰۰۷	117,3
- الشركات الرجمية	(پ)	(ب)	(پ)	ارع	۸ر۱۸	١٦,٠	-ارا	-/1	V <sub>2</sub> A

Gladstone Hutchinson, "Efficiency ......", op. cit., . Ch. 6. p. 88.

ملاحظات)

(ب) لم تم حسامات لشركة كالبدوينا البريطانية حيث لم تدخ المنافسة إلا في قترة ٧٦-١٩٧٨.

<sup>(</sup>أ) تم حساب سأ/ T و C/L علي أساس متوسط معداد النسو (كنسبة متوبة) للفترة المشار إليها. وتم حساب P/C علي أساس متوسط النسبة المترية لقيمة P/C للفترة الشار إليها.

<sup>-</sup> معدل إنتاجية العبل (T/L) = المائد / العمل

<sup>-</sup> نسبة مزج التقدم التقني (C/L) = وأس المال الماسل / الممل

 $<sup>(</sup>T/L_1 - T/L_{1-1}) / T/L_{1-1} = T/L$ 

 $C/L_1 - C/L_{l,1} / C/L_{l-1} = C/L$  ملاحظة عند ملاحظة عند .

سرسيسه . تم حساب الأرباع قبل خصم الفائدة والضرائب. ورأس المال العامل هو الأصول الإجمالية - الإلتزامات الجارية.

<del>بب</del> ان	A5/AA	4.784	51/5-	44744	47/48
ادات النشاط الجاري (بألاف جنيه)					
يركة الاسكتنرية لتناوأد الماديات	TATAS	25237	# 3 Y 4 #	3-757	YVAAY
ئركة السشنوعات المصرية العامة	t-ALA	07270	4-4-4	YAF-F	75475
لشركة المربية المتحدة للشحن والتغريغ	<b>44747</b>	TERAT	2-415	707-1	47774
لشركة المصربة لإصلاح وبناء السغن	17171	YAAFF	Ass/Y	¥1.44	1/4/7
رادات الإجالية (بأنه جنيه)					
يركة الاسكنسة لتنازأ الحامات	TITT	47%	PELL	ATTES	1-0477
تركة السنتدعات المصرية العامة	44744	37473	14187	VATVA	377TA
لشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ	444	ATA- a	3:11	30077	33733
نشركة المصرية لإصلاح ويشاء السفن	PFAIT	Y/377	71447	TTTT	TEEVA
نش الثابل للتمذيع					
ركة الاسكندرية لتناول الماريات	FATT	17.44	21467	***	PAYAS
ركة المستنوعات الصرية العامة	1111	17251	APTA	14717	***
شركة المربية المتحدة للشحن والتفريغ	11.1	-/32	4755	***	4111
شوكة المعربة لإصلاح ويناء السفن	772	141	443	(7174)	1-11
مة الضافة الصاقبة (بألف جنيه)					
وكة الاسكتدرية لتشاول الحاويات	Y-070	****	272.4	1-143	16.7.
مركة المستثوعات المسرية العامة	TYNT.	2.772	LYVAT	ANTER	#55Y#
شركة المربية المتحدة للشحن والتفريغ	T1-TE	TEVAL	TAYLY	***	1414
شركة المعرية لإصلاح ويناء السفن	YEAY	¥7-1	125	A#%A	11441
جية العامل من القيمة المخافة			·		
الخية (جنيد)					
شركة الاسكتدرية لتشاوأد الماويات	11-11	*****	77471	4-144	***
شركة المستنوعات المصرية العامة	TATE	774-1	TYAYA	****	1155-
الشركة المربية التحلة للشحن والتفريغ	TTAL	£-AY	EYEA	23.4	ATYT
الشركة المعربة لإصلاح وبناء السفن	TTTL	T17-	eres	4-11	4453

تابع چنول رقم (۲)

نان.	A4/AA	1-/81	41/4-	47/41	17/17
س المال المستثمر (اجسالي الأصول) (بالألد	(,				
شركة الاسكندرية لتداوله الحاويات	45854	VT\TT	1-7710	171111	\YTa - 0
شركة المستنوعات المصرية العامة	YY54Y	3777A	Yerkk	1576 -	111447
الشركة العربية المتعدة للشحن والتغريغ	1818	114044	1114-7	185709	YEVOLY
الشركة المصرية لإصلاح ويناء السقن	76726	£AY-8	SAPAF	4.174	r. 179
مدل المائد على المال المنتشر (٪)					
· شركة الاسكتنرية لتداول الحاويات	٥ر٢٧	۲۳,۲	٩٤٣٤	۲۲۷	FA.5
- شركة المستثوعات المصرية العامة	10,0	١ره٢	4474	تُرْدَج	٠ر٢٧
الشركة المهية المتحدة للشحن والتفريغ	ارة	٨٦٨	۷۷	٧٫٧	` Y,4
الشركة المعرية لإصلاح ويثاء السقن	1,1	1,4	1.4		474

المصدر: رئاسة مجلس الوزراء مركز معلومات القطاع العام، تقييم الآداء للشركة القابضة للنقل البحري، سنوات مختلفة.

الباباكخامس

برإمج التخصيص

وأسواق مرأس المال في الدول النامية

Privatization and Capitak Market in The Developing Countries

#### برامج التخصيص

# وأسواق رأس المال في الدول الثامية (\*)

#### مقدمـــة:

مع حصول العديد من الدول النامية على استقلالها السياسي وسعياً في الحصول على الاستقلال الاقتصادي ، وتحت وطأة الضغوط والإختلالات الإقتصادية والإجتماعية رأت حكومات تلك الدول أن اصلاح هذه الإختلالات وتحقيق معدلات فعالـة للتنميـة لن يتحقق الا يزيادة دور الدولة في النشاط الاقتصادي وزيادة دور القطاع العام في إنتاج السلع والخدمات . وبالفعل نمي القطاع العمام واضطرد حجمه وزادت سيطرته على مجريات النشاط الاقتصادي . ويمرور الزمن تعهد القطاع العام بأكثر مما يستطيع إدارته بكفاءة ، وعجزت العديد من الشركات العامة عن تحقيق أهدافها بصفة عامة والإنتاجية منها بصفة خاصة ، وتوالت الخسائر المالية ، واختلت الهياكل المالية للعديد من وحدات القطاع العام ، وازدادت معدلات السحب على المكشوف ، واز داد حجم الإعانات المقدمة من قبل الحكومة لوحدات القطاع العام بل أصبح الأمل في استمرار القطاع العام في النشاط الاقتصادي إلا من خلال دعم مستمر من ميزانية الدولة وخلق بيئة احتكارية وقد انعكست الأوضاع السابقة بالعديد من الآثار السلبية على مستوى أداء القطاع العام ومن ثم مستوى أداء الاقتصاد القومي وبعد أن كان ينظر الى القطاع العام على أنه وسيلة جيدة لتحقيق التتمية الاقتصادية والاجتماعية أصبح عبنا ثقيلا عليها.

<sup>(&</sup>quot;) بحث منشور في كلية المجارة جامعة طنطا - ١٩٩٤

وتحت وطأة العجز المتزايد والمتراكم في الموازنات العامية ، والتدهور المستمر في الأوضاع المالية والاقتصادية وازدياد عبء المدرونية الداخلية والخارجية والاتخفاض المستمر في مستوى الأداء الاقتصادي از داد الاهتمام بموضوع نقل الملكية العامة الى القطاع الخياص أ والذي عبر ف في الأنب الاقتصادي بالتخصيص أو الخصخصية Privatization ) واصبح التخصيص منهجا وأسلوبا جديدا مختلف عن بمض الجهود الحكومية السابقة والقائمة علمي الغاء التاميم Denationalization . ونالت برامج التخصيص اهتمام العديد من الدول المتقدمة والنامية على حد السواء ، كما نالت اهتمام العديد من المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية . ولشيوع فكرة التخصيص واختلاف أساليبها وتعدد اهدافها أصبحت تعكس آمالا وطموحات مختلفة حيث يؤكد الكثير من أنصار ها على الكفاءة ويما تؤدى اليه من زيادة الإتتاج وتحسين الجودة وخفض تكلفة الوحدة المنتجة . في حين يأمل آخرون أن يؤدي التخصيص ( نقل الملكية العامة الى القطاع الخاص ) الى كبح نمو الإتفاق العام وتقليل عجز الموازنة العامة وتدبير موارد مالينة لسداد الدبون الحكومية المتراكمة. بالإضافة الى ما سبق يرى الكثيرون أن برامج التخصيص يمكن أن تكون وسيلة جيدة وفعالة لتوسيع قاعدة الملكية وزيادة نسبة المشاركة في الملكية من قبل أفراد المجتمع وبالتالي من المتوقع زيادة تأبيد الأفراد للنظام السياسة القائم.

واستناداً الى ما سبق وبمساعدة بعض المؤسسات الدولية والإقليمية مثل صندوق النقد الدولى والوكالة الأمريكية النتمية الدولية ... السخ ، وتحت ضغط شروطها لتقديم المساعدات للدول النامية ، قامت العديد من الدول النامية بوضع وصياغة برامج التخصيص كجزء من سياسسات الاصلاح الاقتصادى . وباستقراء بعض هذه البرامج يتضح أن التخصيص اتخذ اشكالاً متعددة منها :

- \* بيع بعض وحدات القطاع بيعاً كلياً أو جزئياً الى الأفراد.
- التأجير طويل الأجل لبعض أصول وحدات القطاع العام للقطاع الخاص مع وجود بعض الشروط والقواعد الإنفاقية تأخذ في حساباتها الظروف والمصالح القومية.
  - \* طرح الخدمات الحكومية على القطاع الخاص للتعاقد على إدارتها.
- تصفية بعض الوحدات الحكومية التي لا يتوافر لها مقومات النجاح والإستمرار.
- فصل الإدارة عن الملكية في بعض وحدات القطاع العام ومحاولة
   اصلاح الخلل المالي الذي تعانى منه الهياكل التمويلية.

وبالرغم من تعدد الوسائل والأساليب التى يمكن أن يتم من خلالها تنفيذ برامج التخصيص إلا أن هناك شبه اتفاق على الهدف الرئيسي منها والذى يتمثل فى تحقيق الكفاءة فى تخصيص الموارد . فالتخصيص يعد ضرورة ووسيلة رئيسية التحقيق الكفاءة حيث أن التحرير الاقتصادى بدون وجود حافز الملكية الخاصة لا يؤدى بالضرورة الى خلق المنافسة الفعالة اللازمة لتحقيق الكفاءة فى تخصيص الموارد ويصفة خاصة فى الدول النامية ذات الاقتصاد المختلط . ففى هذه الدول فإن تتمية اقتصاد السوق بها يتعين أن يبدأ بعملية التخصيص فى المشروعات الحكومية نظراً لسيطرتها على مجريات النشاط الاقتصادى . ويحرى بعض مؤيدى التخصصية السريعة أن الكفاءة المرتبطة بالملكية الخاصة وأسواق رأس المال والإنتاج سوف تتحسن مع تنفيذ برامج التخصيص السريعة وليست البطيئة .ومن ناحية أخرى فإن تتفيذ برامج التخصيص على نطاق واسع وتحقيق أهدافه بفاعلية يستلزم ضرورة توافر العديد من الشروط الفنيه من أهمها ضرورة تتشيط وتطوير أسواق رأس المال ( في الدول النامية التم لديها أسواق لرأس المال ) وخلق أسواق جديدة في الدول ( التي لا توجد بها مثل هذه الأسواق). ونظراً للأهمية الحيوية لهذه الوسيلة الفنية لبس فقط لزيادة فاعلية برنامج التخصيص بل لضمان استمراريته بكفاءة فقد أصبحت تلك الوسيلة الفنية أحد الهداف الرئيسية لبرامج التخصيص في الى ل النامية ، و باستقراء تحارب بعض الدول النامية يتضبح أن أسواق رأس المال البدائية والضعيفة قد شكلت قيداً رئيسياً على تتفيذ برامج التخصيص بفاعلية وعلى نطاق واسع ، كما أن أسواق رأس المال النامية والمتطورة نسبياً ـ "ت عاملاً ايجابياً في مواجهة العديد من المشاكل المحتملة لتتغيذ برامج التخصيص وساعدت على اتساع نطاقه وزيادة فاعليته .و من ناحية أخرى فإن تتفيذ بر امج التخصيص أصبح وسيلة فعالمة لتتمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية ، وبالرغم من التفاعل الواضح بين أسواق رأس المال وبرامج التخصيص ، إلا أن الكتابات العربية والأجنبية تكاد تكون خالية من التطبيل العلمي لهذه العلاقية التشابكية بصورة مباشرة. ويأمل الباحث أن تكون هذه الدر اسة محاولة متو اضعة في هذا المجال.

وفي ضوء ما سبق يمكن بلورة أهداف الدراسة فيما يلي :

 ١- تحليل أثر أسواق رأس المال على فاعلية برامج التخصيص في الدول النامية.

٢- تحديد دور برامج التخصيص في تنمية وتطوير أسواق رأس المال في
 الدول النامية ومن ثم تحديد الوسائل والأساليب التي يمكن من خلالها
 الإنجاء بأسواق رأس المال في هذه الدول نحو الكفاءة.

٣- الوصول الى عدد من النتائج والتوصيات يمكن من خلالها اقتراح عدد من الوسائل والأساليب يمكن تتفيذها زيادة دور براسج التخصيص فى نتمية وتطوير أسواق رأس المال فى الدول النامية ومن بينها مصر.

وسعياً في تحقيق الأهداف السابق الإشارة اليها فإننا ( بـــإذن اللــــه ) سوف نقوم معالجة هذه الدراسة في أربعة مباحث على النحو التالي :

المبحث الأول: اساسيات التحليل في أسواق رأس المال.

المبحث الشاتى: العلاقة المتبادلة بين أسواق رأس المال وبرامج التحصيص في الدول النامية.

المبحث الثالث: برامج التخصيص وسوق رأس المال في جاميكا.

المبحث الرابع: استعراض نتائج وتوصيات الدراسة.

#### المبحث الأول

# أساسيات التحليل في أسواق رأس المال

#### ١-١ مفهوم أسواق رأس المال وأهميتها :

تنقسم أسواق المال Financial Markets بصغة عامة السي المواق النقد وأسواق رأس المال. وبالنسبة الأسواق رأس المال المال Capital النقد وأسواق رأس المال وبالنسبة الأسواق حاضرة وأسواق آجلة. والأسواق الحاضرة Spot Markets تتم فيها المعاملات بصورة فورية حيث تتم عملية الاستلام والتسلم فور إتمام الصفقة. أما الأسواق الأجلة حيث يتم تتفيذ الصفقات في أوقات الاحقة الابرام العقود أو الاتفاقيات حيث يتم تتفيذ الصفقات في أوقات الاحقة الابرام العقود أو الاتفاقيات حيث يوجد بعد زمني بين عملية الإبرام أو الاتفاق وعملية التنفيذ.

وتتم المعاملات في سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة إما من خالا الأسواق المنظمة Organized والتي يطلق عليها بورصه الأوراق المالية أو من خلال الأسواق المالية أو من خلال الأسواق غير المنظمة Unorganized Capital Market والتي نتداول فيها الأوراق المالية من خلال البنوك التجارية وبيوت السمسرة . وبالإضافة الى ذلك تتضمن أسواق رأس المال بمفهومها الواسع أسواق رأس المال المحكومية والتي يقتصدر التعامل فيها على أوراق معينة تصدرها الحكومة من خلال البنك المركزى أو وزارة الخزانة. وسواء كانت الأسواق حاضرة أو أجلة ، منظمة أو غير منظمة يتم التمييز بين السوق لرأس المال والسوق الثانوي. فالسوق الأولى لرأس المال والسوق الثانوي. فالسوق الأولى

Market يمثل السوق الذي يتم فيه الاكتتاب الأولى للأوراق المالية ولذك قد يسمى بسوق الإصدار ، حيث بتيح فرصاً متعددة للمدخرين لاستثمار مدخراتهم في أشكال متعددة من الأوراق المالية والتي تمثل بدورها أشكال مختلفة من الأنشطة الاقتصادية، ومن ناحية أخرى فهو يتيح للمستثمرين ومنشآت الأعمال فرصاً للحصول على الأموال اللازمة للتوسع والنمو . وهذا السوق تخلقه أو تصنعه مؤسسات متخصصة تعرض فيه للجمهور أوراقاً مالية قامت بإصدارها لحساب منشاة اعمال أو جهة حكومية وعادة يطلق على هذه المؤسسة بنكير ( بنك الاستثمار Underwriter ).

أما السوق الشانوى Secondary Market فهو يمثل السوق الذي يتم فيه تداول الأوراق المالية التي سبق اصدارها والاكتتاب فيها في السوق الأولى لرأس المال وبالتالى فإنه يوفر السيولة للمستثمرين الذين المستروا الأوراق المالية ، فالذين اكتتبوا في الأوراق المالية لا يخططون للحتفاظ بها الى ما لا نهاية في نفس الوقت لا يستطيعون استرداد قيمتها من المنشآت التي أصدرتها في أي وقت . ومن شم فإن الحافز الرئيسي للإقبال على الاكتتاب وشراء الأوراق المالية للشركات والمؤسسات هو المكانية تحويلها الى نقدية بسهولة ويمسر نصبياً . وسوف يتحقق ذلك من خلال سوق ثانوى قوى ومتطور الرأس المال.

وفى الواقع فإن السوق الشانوى لرأس المال له أهمية مزدوجة لكل من المنشآت المصدرة للأوراق المالية والمكتتبين فى تلك الأوراق . وبالنسبة المنشآت المصدرة فإن سعر الورقة المالية سوف يتحدد وفقاً للمعلومات والبيانات المتاحة عنها ، وبالتالى فإن أى اصدار إضافى للمنشأة مستقبلاً سوف يتم فى السوق الأولى بسعر قريب جداً من السعر

الذي تياع به في السوق الثانوي. وأيضاً سوف تتحدد تكلفة الأموال للمنشآت التي تتداول أور اقها من خلال السوق الثّاتوي. وكلما ; ادت أسعار الأور إلى المالية في السوق النانوي كلما زادت حصيلة الإصدار أت الجديدة في السوق الأولى وانخفضت تكلفة الأموال وزادت القيمة السموقية للمنشأة ككل و العكس صحيح . أما بالنسبة لأهمية السوق الثانوى للمكتتبين فإنه بمارس دوراً جوهرياً في تخصيص وتوجيه الموارد المتاحة لهم. فالمستثمرون عندما يقومون بشراء أسهم منشأة معينة فهم في حقيقة الأمر يقومون بالتضحية بقيمة مشترياتهم في الوقت الحاضر في سبيل الحصول على عوائد مستقبلة ، وبالتالي فبإن المنشأت النبي تتوافر لها فرصا استثمارية ويعلم بها المتعاملون في السوق سوف تتوافر لها فرصاً جيدة وملائمة الصدار أسهم جديدة وبيعها بأسعار مرتفعة نسبياً تقترب من قيمتها المحورية Interinsic Value وفي هذه الحالة من المتوقع زيادة حصيلة الإصدارات وانخفاض تكلفة الأموال ومزيداً من الارتفاع في القيمة السوقية للمنشأة . ومن ناحية اخرى فإن زيادة إقبال الأفراد علم، الاكتتاب في أسهم منشأة معينة يعد بمثابة شهادة أمان للمقرضين مما يزيد من مقدرة المنشأة على الاقراض بشروط سهلة وميسرة نسبياً .

# 1-1 كفاءة سوق رأس المال Efficiency of Capital Market

إن فكرة الكفاءة هي فكرة إرتبطت أصلاً بالنظرية الاقتصادية وكانت احد الأهداف الرئيسية التي تسعى كافة المجتمعات والدراسات الاقتصادية الى تحقيقها وهي ترتبط بالمدخلات والمخرجات الانتاجية ، ولم يقتصر إستخدام الكفاءة على المستوى الجزئي ( المستهلك - المنتج) بل إمتد ليشمل المستوى الكلى أو التجميعي. وفي هذا النطاق ثم التمييز بين الكفاءة في جانب الإستهلاك ، ولم يقتصر

استخدام مفهوم الكفاءة على الاقتصاديين بل إمتد إستخدامه الى نطاق التحليل المالي . وبدأ العديد من الكتاب الماليين يهتمون بموضوع الكفاءة و بصفة خاصة في نطاق سوق رأس المال حيث تكون المدخلات هي العمل ورأس المال والمخرجات هي كم كبير من المعلومات عن الأوراة. المدرجة والمتداولة في السوق تساعد المستثمر على إتخاذ قراره وسما يعظم هدفه. واصبحت الكفاءة التخصيصية Allocative efficiency ف. مبوق الأوراق المالية وسوق رأس المال بصفة عامة أحد الأهداف الرئيسية التي تسعى السياسات الاقتصادية الى تحقيقها، وتعتبر محاولة سامويلسون من المحاولات الأولى لتحديد الكفاءة في سوق رأس المال وعلاقتها بعشوائية الأسعار . ووفقاً لسامويسلون تتحقق الكفاءة في سوق رأس المال عندما تتوافر كافة المعلومات لجميع المتعاملين وبدون تكلفة، كما أن جميع المتعاملين يكون لهم نفس الأبعاد الزمنية في الحصول على المعلومات وتتماثل بوقعاتهم فيما يتعلق بالأسعار ، وبهذا المفهوم فان الكفاءة تتضمن العديد من الشروط القاسية غير الواقعية حيث أنها تتضمن عدم وجود تكاليف تبادل ، وتوقعات متجانسة ، ومعلومات بدون تكلفة ... الخ. ويرى فاما Fama ان الشروط التي يتضمنها مفهوم سامويسلون للكفاءة هي شروط أكثر تشدداً وأقل واقعية كما أنها ليست ضرورية لك. تتقلب الأسعار بصورة عشوانية ، وإن شروط تحقيق الكفاءة أقل بكثير مما ذكره سامويلسون فيكفى فقط ان تتوافر المعلومات وبسرعة لعدد كافي من المتعاملين كما أن الصفقات يمكن أن تتم بتكلفة معقولة أو مقبولة وليس بدون تكلفة. وباستقراء المفاهيم المختلفة لكفاءة سوق رأس المال سواء على مستوى الكتابات النظرية أو الدر اسات التطبيقية بمكن القول:

أولاً: إن السوق الكفء هو السوق الذي يعكس فيه سعر الورقة المالية التي تصدرها إحدى المنشآت كافة البيانات والمعلومات المتاحة والمتوافرة عنها سواء في القوائم المالية أو السجلات التاريخية لحركة الأسهم أو من خلال أجهزة الإعلام بوسائلها المختلفة. وفي مثل هذه الظروف سوف يظهر في السوق ما يسمى بالسعر العادل للورقة المالية Fair Value والذي يعكس القيمة المحورية لها Interinsic Value حيث تكون القيمة السوقية للورقة المالية معادلة للقيمة الحالية للمكاسب المتوقعة والتسر يدور ها تكفي لتعويض المستثمر عما ينطوى عليه الاستثمار في الورقة المالية من مخاطر . وينطوى مفهوم الكفاءة بالشكل السابق ضرورة توافر كافة البيانات والمعلومات المناحة لجميع المستثمرين وفي نفس الوقت ولكن ذلك لا يعنى بالضرورة تماثل تقديرات المتعاملين فيما يتعلق بالمكاسب المتوقعة ومستوى المضاطرة ، فسوق الأوراق المالية يتضمن أنه اعاً مختلفة من المستثمرين تتباين درجة معرفتهم وخبراتهم في تعاملات أسه اق رأس المال فهناك المستثمرون قليلي الخبرة والذين تمثل تصرف أتهم ضغطاً على الأسعار في إتجاهات بعيدة عن القيم المحورية للأوراق المالية، وهناك المستثمرون المحترفون والذين يتمتعون بقدر عال من الخبرة حيث تمثل تصر فاتهم ضغطاً إيجابياً علني الأسعار في إتجاه القيم المحورية. ونتيجة للتفاوت في مستوى الخبرة ودقة التحليل بين مختلف المستثمرين فمن المتوقع أن يوجد إنحراف بين القيم السوقية للورقة المالية والقيم المحورية لها . وهذا التفاوت في القيم من شأنه أن يُخلق فرصـاً مختلفة لبعض المستمرين لتحقيق أرباح غير عاديـة . ومن ناحيـة أخـر ى فإن النتافس الشديد بين المكاتب والبيوت المتخصصة ( في سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة ) في تقديم المعلومات المالية وتحنِّرانا في التوقيت الملائم من المتوقع أن تحدث

إستجابة سريعة وقورية فى القيم السوقية للورقة المالية لتعكس القيمة المحورية لها العناسة Value دن ان تتاح الفرصة لبعض المستثمرين ميزة السبق فى تحليل المعلومات ودراستها والاستفادة بها . وفى مثل هذه الظروف من المتوقع أن تختفى الأرباح غير العادية ولكن الجنفاء الأرباح غير العادية كأحد ثمار السوق الكفء لا يعنى إنعدام فرص تحقيق أرباح غير عادية لبعض المستثمرين على حساب البعض الاخررة فقى بعض الحالات يكون المديرون وكبار العاملين هم حملة الأوراق المالية للمؤسسات التى يعملون فيها، وفى هذه الحالة سوف يتوافر ليولاء قدر كبير من البيانات والمعلومات السرية يمكن الإستفادة منها لتحقيق أرباح غير عادية على حساب غيرهم من المستثمرين الذين لم تشعلهم تلك المعلومات في التوقيت الملائم ، ولذلك فإن غالبية التشلايعات تضع العديد من القيود على مثل هذه التعاملات وتجعلها غير قانونية.

ثانياً: إن كفاءة سرق راس المال سوف نتوقف على مدى توافر المعلومات والبيانات للمستفدة بمرص حيث سرعة تواجدها وعدالة فرص الاستفادة بها وتكاليف الحصول عليها كما ان كفاءة السوق سوف تسمح بتخصيص الموارد المتاحة تخصيصاً كفوا وبما يسمح بتوجيه الموارد السي المجالات الأكثر ربحية ، وفي الواقع فإن تحقيق الكفاءة بهذا المفهوم سوف يستلزم تحقيق كل من كفاءة التسعير Price Efficiency ووفقاً لكفاءة التسعير والتي قد تسمى التشغيل Operating Efficiency ووفقاً لكفاءة التسعير والتي قد تسمى بالكفاءة الخارجية External Efficiency فإن سوق رأس المال تتحقق فيه كفاءة التسعير عندما تتوافر المعلومات والبيانات الجديدة في وقت ملائم دون أن يتكاد المتعاملون في سبيل الحصول عليها تكاليف مرتفعة مع تتكافر فرص الحصول عليها والاستفادة بها.

ومع توافر كفاءة التسعير في سوق رأس المال سوف تتوافر فرص تحقيق أرباح عادية لجميع المتعاملين وتكاد تصبح فرص تحقيق أرباح غير عادية لجميع المتعاملين وتكاد تصبح فرص تحقيق أرباح غير عادية منعدمة ، وهذا لا يعنى أن جميع المتعاملين في السوق سوف يحققون أرباحاً بل أن البعض قد يحقق خسائر نتيجة لإهمالهم أو عدم توفيقهم في تحايل البيانات والمعلومات المتاحة . ومن ناحية أخرى قد تتاح للبعض الآخر من المتعاملين فرصاً لتحقيق أرباح غير عادية نتيجة لتمتعهم بقدرة عالية في الحصول على المعلومات قبل غيرهم نتيجة لتمتعهم بقدرة عالية في الحصول على المعلومات قبل غيرهم حالات إستثنائية محدودة لا تؤثر على الإتجاء العام للسوق. اما كفاءة التشغيل فقد تسمى بالكفاءة الداخلية Internal Efficiency والتي يقصد بها قدرة السوق على تحقيق التوازن بين العرض والطلب دون أن يتكبد المتعاملون تكاليف عالية المسمسرة Makers Market فرصاً لتحقيق هامش ربح مغالى فيه.

ثالثاً : يميز بعض الكتاب المهتمين بأسواق رأس المال بين مفهومين للكفاءة في السوق : الكفاءة الكاملة والكفاءة الاقتصادية.

والكفاءة الكاملة للسوق Perfect Efficient Market تتحقق فى سوق رأس المال عندما لا يوجد فاصل زمنى بين تحليل المعلومات الجديدة الواردة الى السوق وبين الوصول الى نتائج محددة بشأن الورقة المالية وبما يسمح بتنيير فورى فى سحر الورقة المالية عاكساً كافة المعلومات الجديدة السارة وغير السارة. وبالتالى سوف تتعادل دائماً القيمة السوقية للورقة الماليسة مع القيمة الحالية للمكاسب المتوقعة منها.

وفى جميع الأحوال فإن تحقيق الكفاءة الكاملة فى سوق راس المال يستلزم توافر مجموعة الشروط التالية :

- Markets are قيسود على التعامل في السوق عيس قيسود على عملية الدخول أو الخروج من frictionless وإلى السوق. فالمستثمر يستطيع أن يبيع أو يشترى أى كمية من الأسهم ومهما صغر حجمها بسهولة ويسر نسبياً وهذا يعنى قابلية الأوراق المالية للتجزئة Securities are perfectly Divisuble.
- توافر معلومات كاملة عن الأوراق المالية المتوافرة فى السوق لجميع المتعاملين وبدون تكاليف اضافية ويما يسمح بأن تكون توقعات جميع المتعاملين متماثلة Homogenous Expections .
- وجود عدد كبير جداً من المتعاملين بحيث لا يؤثر تصدرف اى منهم على حركة الأسعار فى السوق وبالتالى يقبل كل منهم السعر كأمر معلم به.
- پتمتع المتعاملون في السوق بالرشد الاقتصادي ومن ثم سوف يسعى كل
   منهم الى تعظيم منفعته الخاصة.

ومما لاشك فيه ان تحقيق الكفاءة الكاملة يستلزم انطباق شروطها بصورة مطلقة في الواقع العملي وهذا أمر لا يمكن تخيله . فهناك بعض القيود والتي قد تضعها بعض التشريعات والتنظيمات تقيد من عملية الدخول الى السوق كما توجد تكاليف للمعاملات فهناك العديد من الرسوم والضرائب المفروضة على الصفقات والدخول الى السوق بل أنه في عديد من الحالات فقد تقف هذه التكاليف حائلاً على ابرام بعض الصفقات .

و في مثل هذه الظروف من المتوقع أن يحدث اختلاف بين السعر أو القيمية السوقية للورقة المالية. والقيمة المحورية لها . ومهما بلغت درجة تقدم وتطور الأسواق المالية فإن وجود إختلاف بين القيم السوقية والقيسم المحورية للأوراق المالية هو أمر شائع، وكلما زادت درجة تطبور وتقدم الأسواق كلما كان الاتحراف ضئيلاً والعكس صحيح، ويتم اكتشاف الفروق النريسية بواسطة المحللين الماليين من ذوى القدرة العالية على التحليل وبالطبع سوف يسار عون لاستغال هذه القروق لصالحهم، فالأسهم التبي تم تسعير ها بأقل من قيمتها الحقيقية أو المحوريسة underpriced سيتم شرائها وبالتالي ترتفع قيمتها السوقية ويحدث العكس بالنسبة للأسبهم المقدرة بأكثر من حقيقيتها Overpriced . وحيث أن المستثمرين سوف يحاولون دائماً انتهاز الفرص الناتجة عن إختلافات وقتية في الأسعار فإن هذه الاختلالات ستتلاشى تدريجياً حتى تقترب من الكفاءة بالمفهوم الاقتصادي . فالكفاءة بالمفهوم الاقتصادي هي التي يمكن قبولها في الحياة الواقعية فهي تستند الى فرضية السعى المستمر المستثمر في تعظيم منفعته الخاصة ومن ثم فسوف يظل في سياق مع المتعاملين الآخرين في الحصول على البيانات والمعلومات التي تساعده على تحقيق هذا المدف.

واستناداً الي هذا المفهوم للكفاءة فإننا نتوقع وجود فترة تباطؤ زمنى بين المعلومات الجديدة التي تصل الى السوق وبين انعكاس أثرها على الأسعار السوقية . وبالتالى من المتوقع إنصراف القيمة العموقية عن القيمة المحورية للأوراق المالية لبعض الوقت. والشكل رقم (١) يوضع العلاقة بين فرضية الكفاءة الكاملة والكفاءة الاقتصادية لسوق الأوراق المالية.

فاذا افتر ضنا أن القيمة السوقية السهم كما يعكسها الشكل رقم (١) كانت في ١٣٠ ٩٢/١/١٠ جنيه ، وفي نفس اليوم وصلت أنباء تفاؤلية بشأن المنشأة المصدرة للسهم ، واستناداً الى هذه الأتباء تم تقدير القيمة المحورية للسهم بما يعادل ١٣٥ جنيه وهو ما يعكسها الخطج د. فإذا افتر اضنا أن السوق كامل الكفاءة فسوف يزيد سعر السهم مباشرة من ١٣٠ جنيه الي ١٣٥ جنيه السهم في نفس اليوم اي يتخذ سعر السهم المسار أب ج د حيث لا توجد فترة تباطؤ بين الحصول على الععلومات وتحليلها وإنعكاس نتائجها . أما في ظل فرضية الكفاءة الاقتصادية السوق فمن المتوقع وجود فاصل زمني بين وصول المعلومات وإنعكاس أثرها على سعر السهم وينعكس ذلك في الشكل (١) حيث يتخذ المسار السعري أب ج وهذا يعني أن المعلومات التي حصل عليها المتعاملون من بيوت السمسرة لم تود الي زيادة الطلب بأكثر من قيمته الحقيقية. ولكن في حالات معينة قد يكون رد فعل العملاء للمعلومات الأولية مبالغاً فيه حيث يزيد سعر السهم بأعلى من قيمته المحورية ومن ثم يتخذ اتجاه السعر المسارب ن ولكن بعد أن يكتشف المتعاملون ذلك تبدأ اوامر البيع في التنفق ومن ثم يبدأ السعر في الانخفاض مرة ثانية في الاتجاه (ن هـ).

ويتضح مما سبق وكما هو واضح فى الشكل رقم (١) أن سعر السهم سوف يصل الى قيمته المحورية فى نفس يوم استقبال المعلومات (سارة أو غير سارة) فى ظل الكفاءة الكاملة بينما فى ظل الكفاءة الاقتصادية فإن وصول قيم السهم الى القيمة المحورية سوف يأخذ بضعة أيام وقد يتخذ إتجاه السعر المسار ب أو ب ن وهذا يعنى أن القيمة السوقية للسهم فى ظل الكفاءة الاقتصادية من المتوقع أن تكون أكبر أو أقل من القيمة المحورية على الأقل لفترات زمنية محدودة.



وخلاصة ما سبق واستناداً الى مفهوم الكفاءة الاقتصادية. Efficient Market فإن السوق الكفء Economic Efficiency فإن السوق الكفء للأوراق المالية هو ذلك السوق الذي يتمتع بقدر عال من المرونة يسمح بتحقيق استجابة سريعة في أسعار الأوراق المالية للمتغيرات في نتائج تحليل البيانات والمعلومات المتدفقة الى السوق وبما يؤدى في النهاية الى تحقيق التعادل بين القيمة السوقية والقيمة المحورية للورقة المالية.

وبصفة عامة كلما زادت درجة الكفاءة في السوق كلما زادت سرعة انعكاس المعلومات المتاحة على القيم السوقية للأوراق المالية وانخفض مقدار التباين بين القيم المحورية والقيم السوقية للأوراق المالية والعكس صحيح. هذا يعنى أن الكفاءة في سوق راس المال سوف يتوقف على كفاءة نظام المعلومات المالية السائد . فنظام المعلومات غير الكفء سوف يجعل سوق الأوراق المالية غير كفء والعكس ليس بالضرورة صحيح.

فعدم كفاءة نظام المعلومات لمن يسمح بتحقيق التكافو بين المتعاملين ( في سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية المحمفة خاصة ) في الحصول على المعلومات المالية والإستفادة بها . ومن ناحية أخرى من المتوقع أن ترتفع تكلفة المعاملات في السوق ويقل حجمها وتزيد تكلفة الأموال وتتخفض القيمة السوقية وتتحقق العديد من الأثار السلبية على سوق الأوراق المالية والاتجاء بها بعيداً عن الكفاءة . ويمكن ارجاع عدم الكفاءة في نظام المعلومات المالية الى عدد من الأسباب من بينها :

أ- التاخير في نشر البيانات والمعلومات المالية مما يجعل النقارير المعنوية للشركات لها فوائد محدودة المتعاملين في السوق بسبب حصولهم على نفس البيانات والمعلومات من مصادر أخرى وفي توقيت أسرع نسبياً. وفي مثل هذه الظروف من المتوقع أن تصود ظاهرة عدم الدافؤ بين المتعاملين في الدسول على تلك البيانات والمعلومات والإستفادة منها وما ينجم عنها من ظواهر سلبية.

ب- وحتى إذا إفتراضنا صدور أكثر من نشرة مالية خلال السنة عن نشاط الشركة المسجلة في سوق الأوراق المالية فقد تكون البيانات والمعلومات التي تتضمنها تلك النشرات متحيزة وغير كافية للقيام بتحليلات وتخمينات علمية مىليمة حيث تظل غافلة للعديد من المتغيرات الرئيسية التي تساعد على اتخاذ قرارات إستثمارية سليمة.

جـ- نتيجة لما سبق ذكره فى البندين (أ) ، (ب) نتوقع حدوث مضاربات على الأسعار مبنية على تخمينات متباينة ينجم عنها العديد من الأثار الإجتماعية والاقتصادية الضارة بل من المتوقع أن تزيد درجة المخاطر التي يتحملها المتعاملين في السوق نتيجة لنقص المعلومات وغموضها.

د- نتيجة لما هو وارد فى البنود (أ) ، (ب) ، (جـ) من المتوقع أن يعزف العديد من المدخرين عن توظيف أموالهم من خلال الأسواق المالية ، كما يجد العديد من المستثمرين ومنشآت الأعمال صعوبات متعددة فى الحصول على الأموال اللازمة للتوسع والنمو من خلال أسواق رأس المال بتكلفة ملائمة.

#### المبحث الثاتي :

### العلاقة المتبادلة بين أسواق رأس المال ويرامج التخصيص

بإستقراء تجارب التخصيص في بعض الدول النامية والمتقدمة ، يتضح أن أسواق رأس المال البدائية والضعيفة قد شكلت قيداً رئيسياً على تتغيذ برامج التخصيص واتساع نطاقها كما هو الحال في الدول النامية ، كما أن الأسواق المتطورة والنامية لرأس المال قد قالت كثيراً من مشاكل وصعوبات برامج التخصيص وكانت عاملاً إيجابياً ساعد على زيادة كفاءة براميج التخصيص في تحقيق اهدافها . ومن ناحية أخرى فإن تنشيط وتطوير أسواق راس المال القائمة أصبح أحد الأهداف الرئيسية التي تسعى برامج النخصيص الى تحقيقها وبصفة خاصة في الدول النامية . وفي ضوء علاقة التأثير المتبادل بين أسواق راس المال القائمة في الدول النامية ويرامج النخصيص فإننا سوف نقوم في الصفحات التالية بتحليل أثر برامج التخصيص على برامج التخصيص بها ثم نتبعه بتحليل أثر برامج التخصيص على أسواق راس المال ويورها في تطوير وتتمية أسواق رأس المال في الدول النامية .

# أولاً : أثر أسواق راس المال في الدول النامية على برامج التخصيص

بإستقراء البيانات والمعلومات المتاحة عن اسواق راس المال بالدول النامية يتضح أن 'هذه الأسواق تتسم بعدد من الخصائص والسمات العامة تجعلها أسواق تتسم بالمحدودية الشديدة وعدم العمق وضعف الاستجابة ...... الخ ن مما يجعلها تبتعد بشدة عن الكفاءة بمفاهيمها المختلفة ( كفاءة التشفيل ، كفاءة التسعير ، الكفاءة الإقتصادية ، "كفاءة الكاملة ). كما أن طاقاتها على استيعاب اصدارات برامج التخصيص تكون ضعيفة ومحدودة. ويتولد عن هذه السمات والخصائص العديد من المشاكل والصعوبات تحد من المكانية تتمية وتطوير أسواق رأس المال بهذه الدول. كما أنها تحد من المكانية تتفيذ برامج التخصيص بفاعلية وعلى نطاق واسع وبسرعة ملائمة. واستبيان أشر محدودية وضعف أسواق راس المال في الدول النامية على سرعة واتساع نطاق تنفيذ برامج التخصيص بفاعلية ، سوف نقوم أولا باستعراض موجنز وسريع لاهواق رأس المال في الدول النامية ثم نستتبعه بتحليل موجز وسريع لأهم المشاكل والصعوبات التي تحد من المكانية تتمية وتطوير أسواق رأس المال في الدول النامية وتتعكس بدور ها بالعديد من الأثار السلبية على تنفيذ برامج التخصيص.

#### المؤشرات العامة لأسواق رأس المال في الدول النامية :

بإستقراء بعض المؤشرات العامة عن أسواق رأس المال في الدول النامية ومن خلال البيانات المتاحة عن كل من جاميكا ، ماليزيا ، سير لاتكا، تيرنداد ، الهند ونيجيريا ومصدر يمكن الوصول الى عدد من الملاحظات العامة يمكن أن تشكل في مجموعها بعض خصائص أسواق رأس المال في الدول النامية والتي يمكن أن تؤثر على برامج التخصيص في نلك الدول. ويتضمح ذلك من الجداول أرقام (١) ، (٢) ، (٣) ، بالملحق. فمن خلال البيانات والمعلومات التي تعكمه هذه الجداول نستنتج.

1- ان القيمة المرسمة لسوق رأس المال GNP في الأدول النامية بصفة عامة كنسبة من إجمالي الناتج القومي GNP في الأدول النامية بصفة عامة والدوال الموضحة بالجداول ( ۱، ۲، ۳) بصفة خاصة تتسمم بالإنخفاض الشديد مقارنة بالدول الصناعية المتقدمة. فبإستثناء ماليزيا فإن أسواق غالبية الدول النامية تتصف بالمحدودية والضعف الشديد استثاداً الى معيار نسبة القيمة المرسملة للسوق. ظم تتجاوز هذه النسبة في المتوسط ٥٪ مقارنة بالمتوسط العام السائد في الدول المنقدمة والذي يتراوح بين ٢٥٠٪- ٣٠٪.

۲- أن دوران السوق Market Turnover كنسبة من إجمالي الناتج القومي يتسم بالانخفاض الشديد (باستثناء ماليزيا) بالرغم أن هذه النسبة شهدت تحسنا مستمراً خلال الفترة من ۱۹۸۰ – ۱۹۸۹ في بعض الدول في حين حدث العكس في بعض الدول الأخرى مثل توباجو وتيرنداد.

٣- ان بعض الدول النامية مثل كونيا وسير لاتكا لم يكن لديها أسواق لرأس المال قبل عام ١٩٨٥، ولكن مع بداية النصف الثانى من الثمانينات ظهرت لهذه الدول أسواق ضعيفة لرأس المال . كما أن جاميكا كدولة نامية تعد مثالاً واضحاً لتطور سوق رأس المال خلال عقد الثمانينات بصفة عامة والنصف الأخير منه بصفة خاصة حيث زادت نسبة القيمة المرسملة للسوق ومعدل دوران المسوق Aarket Turnover كنسبة من اجمالى الناتج من ٢٠٠٪ ، ١١٠٠٪ عام ١٩٨٠ الى ١٩٨٠ من ١٩٨٠ الى الترتيب ويرجع هذا النمو النمبي في سوق رأس المال الى السياسات الإصلاحية التي إتبعتها حكومة جاميكا وتتفيذ برنامج التخصيص مع بداية الثمانينات والجدية والفاعلية في التتفيذ برنامج النفاعلية في التتفيذ

مع نهاية هذا العقد. وقد وصف بعض الكتاب سوق رأس المال فى جاميكا بالإعتدال وانها سوق متوسطة، كما أنها أثرت إيجابياً على برنامج التخصيص قد انعكس عليه المالمج التخصيص قد انعكس عليه المالمديد من الأثار الإيجابية التى ساهمت فى تتمية وتطوير سوق رأس المال فى جاميكا . فهى تعد مثالاً واضحاً للعلاقة المتبادلة بين برامج التخصيص وأسواق رأس المال فى الدول النامية.

الديم أن ماليزيا تعد من الدول النامية إلا أن لديها سوق واسعة ومتطورة لرأس المال بصفة عامة وسوق الأسهم بصفة خاصة. ويعتبر كثير من المستثمرين ان هذا السوق واحداً من اكثر الأسواق العالمية الناشئة حركية في العالم بالرغم أنها ظلت غير ظاهرة بالمقارنة بجيراتها في هونج كونج وتايلاند وسنغافورة. ففي عام ١٩٨٩ بلغ دوران السوق Market Turnover في الأسهم ما يحادل ١٨ مليار دولار ماليزي أي ما بعادل ١٧٪ من إجمالي الناتج القومي ، كما بلغت الليمة المرسملة للسوق Market Capitalization ما يعادل ١٠٠٪

٥- تتسم أسواق رأس المال في الدول النامية بصفة عامة بأن غالبية المتعاملين الرئيسيتين فيها يتمتلون في مؤسسات الإدخار والمعاشات والتي تكون غالبيتها ذات ملكية عامة ، وقد اتسم سلوك هذه المؤسسات بالحذر الشديد. حيث تم توظيف جزء كبير من مدخراتها في الأوراق الحكومية والودائع الثابتة لما تتسم به من إنخفاض درجات المخاطر .. وياستقراء البيانات والإحصاءات المتاحة عن مؤسسات الإدخار والمعاشات في مصر يتضح ان بنوك الأعمال والإستثمار قامت عام والمعاشات في مصر يتضح ان بنوك الإعمالي أصوالها في أوراق مالية

بما فيها أذونات الخزانة. وبإستبعاد المستثمر في أذونات الخزانة تتخفض هذه النسبة الى ما يحادل ٧,٧٪ فقط. والوضع كذلك بالنسبة الصناديق التأمينات الخاصة فقد بلغت نسبة الإستثمار في الأوراق المالية ما يعادل ٣٠٪ من إجمالي التوظيفات الإستثمارية، استحوذت الأوراق المالية الحكومية على ما يعادل ٩٨٪ عام ١٩٩١ - وقد انخفضت نسبة الاستثمار المالي (أوراق مالية) عام ١٩٩٢ التصل الي اخفضت نسبة الاستثمار المالي (أوراق مالية) عام ١٩٩٢ (١٧٠٪ ٨٠٪ النصل الي وقد كان هذا النمط من الإستثمار هو الاتجاه العام السائد في كافة مؤسسات الإدخار والإستثمار في مصر خلال الفترة من ١٩٨٣ - ١٩٩٧

وقد اتعكس هذا السلوك الإستثمارى بالمديد من الآثار السلبية على أسواق رأس المال القائمة، فقد أصبحت غالبية الأوراق المالية المصدرة والمتداولة هي أوراق مالية حكومية، كما أن الفراد في القطاع الخاص أصبح ليس لديهم الرغبة والقدرة على تتويع وإدارة مصافظ الأوراق المالية.

 آ- بإستقراء بعض المؤشرات العامة التى تعكس خصائص سوق راس المال فى مصدر بصفة عامة وسوق الأوراق المالية فى بورصتى القاهرة والإسكندرية بصفة خاصة يتضح ما يلى :

أ- إنخفاض قدرة سوق الأوراق المالية على استقطاب المدخرات الوطنية والأجنبية وتحويلها الى استثمارات مالية، لما يتمتع به هذا السوق من سمات وخصائص معينة مقيدة لعمليات الإصدار والتداول. وقد نجم عن ذلك انخفاض الطاقة الإستعابية لسوق الأوراق المالية وعجزه عن ممارسة دور فعال في الإقتصاد القومي. ويمكن استبيان ذلك من خلال الملاحظات التالية :

1- الإنخفاض الشديد لقيمة المبادلات في سوق الأوراق المانية بصفة عامة وفي بورصتى القاهرة والإسكندرية بصفة خاصة. ففي عام ٨/ ١٩٨٤ بلغت القيمة السوقية للأوراق المالية المتداولة ما يعادل ٢,٦ مليون جنيه ازدادت الى ( ٥٥٣٠٠ ) مليون جنيه تقريباً عام ١٩١ / ١٩٩٢ . وبحساب نسبة القيمة السوقية للأوراق المتداولة الى إجمالي الناتج القومي يتضح أن هذه النسبة اتسمت بالتدني خلال فترة الثمانينات بصفة عامة وأوائل التسعينات. فقد بلغت ١٩٠٠، ١٠ ، ٢٠٠٠ . ٢٠٠٠ . ٢٠٠٠ خلال السنوات ١٩٩١، ١٩٩١ على التوالى.

وبالرغم من الإتخفاض الشديد للنسبة السابقة إلا أن الإتجاه العام لها كان منز ايداً مما يعكس مؤشراً إيجابياً لسوق الأوراق المالية حتى ولمو كان محدوداً.

٢- ان التعامل في بورصتى الأوراق المالية بالقاهرة والإسكندرية كان متحيزاً بشدة في غير صالح السندات وفي صالح الاسهم. فقى عام ١٩٨٨ مثلاً بلغت القيمة السوقية للسندات المتداولة بالعملة المحلية ما يعادل (١,٣٣) مليون جنيه وما يعادل (٢,٠) مليون دولار بالعملة الأجنبية، في حين بلغت القيمة السوقية للأسهم المتداولة ما يعادل (٩٩,٨) مليون جنيه (اي أن نسبة القيمة السوقية للمسندات المتداولة الى القيمة السندات المتداولة الى ما يعادل (٢٠,١) مليون جنيه بالعملة الوطنية ويعادل (١٥,٥) مليون نولار بالعملة الوطنية ويعادل (١٥,٥) مليون دولار بالعملة الأجنبية. وقد كان هذا هو الإتجاء العام خلال الثمانينات وأوائل التصعينات ، بل أن نطاق هو الإتجاء العام خلال الثمانينات وأوائل التصعينات ، بل أن نطاق

وعمق التركز قد ازداد في بداية التسعينات فقد انخفضت تسبة القيمة السوقية للسندات الى ما يعادل ٠,٨٧٪ عام ١٩٩٢/٩١.

وبالرغم من الإنخفاض الشديد لمعاملات السندات في السوق الثانوي للأوراق المالية ، إلا ان هذا التعامل اقتصر فقط على السندات الحكومية حيث لا يتضمن السوق الثانوي آية سندات مصدرة من جانب القطاع الخاص.

٣- بمقارنة حجم السوق الأولى للسندات بحجم السوق الثانوي لها في بورصتى القاهرة والإسكندرية يتضبح وجبود اختبلالا واضحأ بيبن المصدر والمتداول . فقد بلغت نسبة القيمة السوقية للسندات المصدرة والمنداولية الى إجمالي القيمية السبوقية للسندات المصيدرة والمقيدة بالبور صنة ( التنمينة الدولارينة ، التنمينة الوطنينة ذات العنائد المتغير وسيندات الإسكان ) منا يعيادل ٢٨٠٠٪ ، ٩٠٠٠٪ عيامي ١٩٨٨ ، ١٩٩٢ على التوالي . وقد كان انخفاض هذه النسبة انجاها عاماً خلال فترة الثمانينات وبداية التسعينات، ومن ناحية أخرى فإن المصدر من السندات الحكومية والمقيدة ببور صتى القائن والإسكندرية يمثل نسبة ضئيلة من اجمالي الأوراق المالية غير المقيدة في البورصة . ففي أعوام ٩٠، ٩١، ١٩٩٢ بلغت قيمة الأوراق المالية الحكومية غير المقيدة في البور صبة منا يعنادل ( ٣٨٣٨٢,٢ ) : (٥,١٩٤,٥)، ( ٥٦٦٨٥,٦) مليون جنيه على التوالى ، في حين بلغت قيمة الأوراق الحكومية المصدرة والمقيدة ما يعادل (٧٣١,١)، (٢٢٣٤,٧) ، (٢٢٩٩,٧) مليون جنيه على التوالى . ويحساب نسبة الأوراق المالية الحكومية المقيدة الى إجمالي الأوراق المالية غير المقيدة يتضح أن هذه النسبة تتسم بالإتخفاض الشديد فقد بلغت ما يعادل (١,٩)٪، (٢,١)٪ ،

(٤,١)٪ في أعوام ٩٠، ٩١، ١٩٩٢ على التوالسي. وهذا يعكس. الضعف الشديد الذي يعاني منه السوق الأولسي للسندات وعدم مقدرته على جذب المدخرات المحلية وتوجيهها الى السوق الثانوي.

(ب) إنخفاض كفاءة وظيفة السوق الثانوى فى تسسييل الأوراق المالية
 المتداولة. ففى ضوء البيانات والإحصاءات المتاحة يتضح:

 إرتفاع نسبة التركز داخل سوق الأوراق المالية سواء في نطاق الشركات المسجلة أو في نطاق القطاعات الإقتصادية المختلفة.

حيث يتضح ان عشر شركات فقط من بين (١٧٤) مسجلة في بورصتى القاهرة والإسكندرية عام ١٩٩٣ استحونت على ما يقرب من نصف المعاملات في السوق الثانوي. فقد بلغت القيمة السوقية لمعاملات تك الشركات ما يحادل (٣٧٧,٣) مليون جنيه في حين بلغت القيمة السوقية لإجمالي المعاملات في السوق ما يعادل (٨١٤) مليون جنيه أي أن هذه الشركات العشر إستأثرت بما يعادل (٨١٤٪ من إجمالي قيمة المعاملات. ولم يقتصر التركز عند هذا الحد بل أن شركة واحدة من بين المعاملات العشر . ومن ناحية اخرى فقد تركزت الأوراق المالية في قطاعي الصناعات التحويلية وقطاع التمويل والعقارات، وشهد قطاع الزراعة والصيد وقطاع التشييد إنخفاضاً شديداً في نسبة المتداول من الأراعة والمساهمة الكبيرة نسبياً القطاعات مما الإراق المالية بصفة خاصة يعطي مؤشراً إيجابياً على إمكانية زيادة مساهمة هذا القطاعات في نتمية وتطوير سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة من خلال برامج التخصيص.

فى ضوء ما سبق يمكن القول أن سوق الأوراق المالية فى مصر بصفة عامة وفى بورصتى القاهرة والإسكندرية بصفة خاصة يتسم بالخصائص التالية :

- تعيز واضح فى أنماط التعامل فى صالح الأسهم وفى غير صالح السندات ، بل أن الإتجاه العام لسوق السندات شهد انخفاض فى أو اخر الثمانينات وأوائل التسعينات سواء بالعملات الوطنية أو بالدولار ، ويرجع ذلك الى الإنخفاض النسبى لعائد السندات بالمقارنة بالأوعية الإدخارية الأخرى وبصفة خاصة أذونات الخزانة.
- إنخفاض واضح في نسبة المشاركة الأجنبية سواء في سوق الأسهم أو في أسواق المندات.
- إنخفاض قيم مؤشرات الكفاءة في سوق الأوراق المالية بصفة عامة وفي بورصتى القاهرة والإسكندرية بصفة خاصة حيث :
- إنخفاض نسبة القيمة المسوقية للأوراق العالية المتداولة الى إجمالى الناتج القومى وأيضاً انخفضت القيمة السوقية للأوراق المتداولة الى اجمالى القيمة السوقية للأوراق العقيدة.
- تركز المعاملات فى السوق الثانوى على عدد محدود من الأوراق المالية لعدد محدود من الشركات فى عدد محدود من القطاعات.
- عدم الإستعانة بوسائل التقنية الحديثة وبصفة خاصة في الربط بين بورصتي القاهرة والإسكندرية والتعاملات المحققة داخل هذه الأسواق ،

وذلك بالرغم من وجود نية واضحة للإستفادة بوسائل التقنية الحديثة فمى هذا المجال.

\* التحفظ والحذر الشديد من جانب الوسطاء في سوق رأس المال يصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة. فقد زاد تفضيل غالبية مؤسسات الإدخار القائمة على توظيف نسبة ضئيلة من أموالها في أصول مالية (أي أن الجزء الأكير من المدخرات لم يشارك في تتشيط سوق الأوراق المالية ) ، وإن الجزء الأكبر من هذه النسبة ثم إستخدامه في شيراء أوراق ماليبة حكومينة ويرجع هذا السلوك السلبي لهذه المؤسسات الى طبيعة الملكية العامة لها ، وأيضاً الى السياسة الأكثر تحفظاً التي اتبعتها في إدارة أموالها . وقد انعكس كل ذلك بآثار سلبية على سوق الأوراق المالية بصفة عامة والسوق الثانوي منه بصفة خاصة. وبالرغم من السمات السلبية السابقة لسوق الأوراق المالية في مصر والتي جعلته يعمل عند مستوى متدنى من الكفاءة إلا أن هذا السوق يحمل في طياته إمكانيات كامنة تجعله قادر على النمو والتطور وخاصة بعد اتباع مصر سياسة الإصلاح الاقتصادي وصدور القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ وما تضمنه من نصوص عديدة تقدم فرص مواتية لتطوير الأوعية الإستثمارية والمؤسسات المالية القائمة والسماح بإنشاء مؤسسات مالية جديدة قادرة على تطوير سوق رأس المال بصفة عامة وسوق الأوراق المالية بصفة خاصة في ضوء ظروف وخصائص الإقتصاد المصرى ، فقد تضمن هذا القانون العديد من الحوافز من المتوقع أن تساعد على تنشيط سوق الأوراق المالية . ومن بين هذه الحوافز:

- الاعفاء من ضريبة الدخل للأوراق المالية المتداولة.
- فرض ضريبة بمعدل منخفض جداً يعادل ٢٪ على الأرباح الرأسمالية للأوراق المالية.
- أن الأسهم والسندات وصكوك التمويل التي سيتم قيدها في الجداول الرسمية يتم اعفاؤها بالكامل من ضريبة الدمغة النسبية عند الإصدار وضريبة الدمغة النسبية السنوية (عقب صدور قواعد قيد الأوراق المالية من مجلس إدارة هيئة سوق المال).
  - \* عدم وجود قيود على تداول النقد الجنبي.
  - \* تخفيض إجراءات نقل الملكية للأوراق المالية المتداولة.

وقد إنعكست هذه الحوافر ببعض الأثار الإيجابية على مؤشر سوق المال المصرى حيث إرتفع الرقم القياسي للسوق مع نهاية عام ١٩٩٢ ليصل الى ١٠٩٨ درجة ، واستمر في التزايد مع بداية عام ١٩٩٣ . وأيضاً تطور مؤشر الأسهم ليصل (١١٦) درجة مع نهاية عام ١٩٩٢.

٧- بالإضافة الى ما سبق فى البند رقم ٥ فإن غالبية الأفراد فى الدول النامية يتمتعون بدرجة عالية من الأمية الإستثمارية بصفة عامة والأمية فى مجال الإستثمار المالى بصفة خاصة ويرجع ذلك الى:

- \* قصور في حجم ونوعية الأصول المالية المصدرة والمتداولة.
- قصور في كم ونوع البيانات والمعلومات المتاحة عن الأصول المالية
   المصدرة والمتداولة.

- عدم دقة البيانات والمعلومات المتاحة عن أسواق رأس المال بصفة
   عامة وعن الأوراق المالية المسجلة والمتداولة بصفة خاصة.
- عدم وجود مؤسسات قادرة على تحليل البيانات والمعلومات المناحة
   وفى التوقيت الملاتم وبدرجة عالية من الدقة.
- قصور أو عدم وجود قنوات اتصال فعالة لتوصيل البيانات والمعلومات المالية للأفراد لتحفيزهم على الاستثمار المالى وتوضيح مفاهيمه ومزاياه.
- عدم وجود خطة فعالـة من قبل حكومات الدول الناميـة للقضاء على
   الأمية الاستثمارية لدى الأقراد.

وقد دعم من وجود السلبيات السابقة وجود العديد من القيود والمعوقات التنظيمية والإدارية والتشريعية تحد من رغية الأفراد على استثمار أموالهم في أصول مالية من خلال سوق رأس المال.

مما سبق نستطيع ان نستنتج أن أسواق رأس المال في غالبية الدول النامية قد اتسمت بإنخفاض طاقتها الإستيعابية Absorpative و عدم العنساع Breadth ، عدم العمق Depth ، وعدم الاستمرارية Discontinowly وبالتالى فإن دعاتم السوق الكفء لرأس المال أصبحت غير متوافرة وإن توافرت فإنها لم تكن بالقدر الكافى الذي يحقق الكفاءة في هذه الأسواق. وقد انعكس ذلك بأثر سلبي على المستوى القومي. فقد أصبحت أسواق رأس المال في غالبية الدول النامية عاجزة عن الوفاء بالإحتياجات المالية للوحدات الاقتصادية ذات العجز، كما أنها في تعبئة الموارد المتلحة بكفاءة واستخدامها في مجالات الاستثمار المختلفة بكفاءة أيضاً.

# سوق رأس المال كقيد على برامج التخصيص

إن الخصائص السابق الإشبارة اليها عن أسواق رأس المال في الدول النامية سوف تضم العديد من القيود والعقيات على تنفيذ برامج التخصيص بفاعلية وبما يتمشي مع المستهدف. فوجود سوق محدودة وضعيفة لرأس المال سوف يحد من قدرة الحكومة في الاختيار والمفاضلة بين طرق متعددة ومتنوعة لتتفيذ برنامج التخصيص حيث يتم الاعتماد بصورة رئيسية على نظام اليبوع المباشرة Direct Sales لمشروعات التخصيص وسوف تتخفض أهمية البيوع غير المباشرة Indirect Sales من خلال أسواق لرأس المال، لاتخفاض الطاقة الاستبعانية لها . وبالرغم من أن نظام البيوع المباشرة له عدد من المزايا مثل السرعة والسرية التي يمكن أن تتم بها الصفقات والمقدرة الأكبر نسبيا علي المفاه ضبة للحصيول على شروط أفضيل ، الا أن نظام البيوع المباشيرة لمشروعات التخصيص التي تتم في ظل غياب أو ضعف أسواق راس المال سوق تتضمن تكاليف مرتفعة نسبياً ، حيث من المتوقع أن يصاحب تنفيذ بر امج التخصيص في ظل أسواق رأس مال ضعيفة ظهور العديد من المشاكل والصعوبات تتعلق بتحريك الموارد الاقتصادية والقدرة علي التسويق و الكفاعة و أخير أ صعوبات تتعلق بشفافية السياسة Policy Transparency . وفيما يلي استعراض موجز وسريع لهذه الصعوبات وأثرها على برامج التخصيص وتتمية وتطوير أسواق رأس المال فم الدول النامية.

#### ١ - صعوبات تتعلق بالقدرة على تحريك الموارد.

من الوظائف الرئيسية لأسواق رأس المال تحقيق آلية فعالة لتحريك الموارد الاقتصادية من ايدى عدد كبير من صغار المدخرين ( الوحدات الإقتصادية ذات القائض ) الى أيدى عدد قليل نسبياً من حائزى الأصول الإنتاجية ( الوحدات ذات العجز ). وفي ظلل غياب أو ضعف أمواق رأس المال فإن القدرة على أداء هذه الوظيفة سوف تكون منخفضة للغاية، وفي مثل هذه الظروف من المتوقع أن يواجه برنامج التخصيص بالعديد من المشاكل والصعوبات تتعلق بضعف القدرة على تحريك الموارد من وحدات الفائض لشراء إصدارات التخصيص وبما يحقق المستهدف بفاعلية. ومن أهم هذه المشاكل والصعوبات ما يلي :

• ضعف القدرة على تقييم أصول وإصدارات التخصيص وبما يتمشى مسع القيمة الحقيقية لها . فوجود أسواق لرأس المال متطورة نسبياً سوف يساعد على تقييم أصول واصدارات المشروعات المدرجة في برنامج التخصيص عند مستوى قريب أو يعادل القيمة الحقيقية أو المحورية للأصول ، وأى انحراف بين القيم المقدرة والقيم الحقيقية سوف يكون عند حده الأننى . أما في ظل غياب هذه الأسواق أو عدم تطورها سوف يتولد عنه المحديد من الصعوبات التقيميية نتطق بإختيار أساليب وطرق لتقييم المكثمة. ومن المتوقع أن تكون القيم المقدرة للأصول أكبر من قيمتها الحقيقية Underestimated . وفي الحالة الأولى من المتوقع أن يعزف الأفراد على شراء وإقتناء أصول وإصدارات التخصيص، ونقشل الحكومة في بيع المشروعات المدرجة في برنامج التخصيص ومن ثم الغشل في تحقيق المستهدف. أما في الحالة الثانية حيث يكون التقييم بأقل من قيمته الحقيقية من المتوقع أن

يكون ذلك مرغوباً فيه إذا كان الإتحراف ليم كبيراً لخلق طلب كبير على إصدارات التخصيص وتنفيذ برنامج التخصيص على نطاق واسم، ولكن من ناحية أخرى فإن الإتحراف المخالى فيه في الإتجاه النزولى يعنى ضياع جزء كبير من الموارد المالية كان يمكن أن تحصل عليه الحكومة في وقت هي في أشد الحاجة اليها لمواجهة مشاكلها المالية ومواجهة ومعالجة الخلل المالى في العديد من الشركات والمؤسسات العامة التي يتم تجهيزها للإنضمام لبرنامج التخصيص.

- إن ضعف الآلية الخاصة بتحريك الموارد نتيجة لضعف وعدم تطور أسواق رأس المال سوف يزيد من تكاليف البحث عن والتعرف على المستثمرين الذين لديهم الرغبة والقدرة على شراء إصدارات وأصول المشروعات المدرجة في برنامج التخصيص.
- ضعف القدرة على تحريبك الموارد الإقتصادية لشراء إصدارات التخصيص بما يساعد على تحقيق المنافسة في الأسواق وتوسيع قاعدة الملكية في المجتمع . ففي الحالات التي يميل فيها توزيع الدخل والنثروة الى الإتصراف الشديد ، فإن تتفيذ برامج التخصيص من خلال نظام البيوع لمباشرة سوف يدعم من تركيز الثروة والملكية في المجتمع في صالح أصحاب الدخول المرتفعة وبالتالي يحقق المزيد من عدم العدالة السائدة في المجتمع . وفي ظل غياب سياسات اقتصادية وتشريعات ملائمة وفعالة فإن الأثار السلبية لتركيز الملكية سوف ينجم عنها سيطرة عدد قليل من المؤسسات الإنتاجية على القوى الإنتاجية في المجتمع وتسخير القوى الإنتاجية المتاحة لتحقيق مصالحها الخاصة والتي قد تتحارض مع مصالح المجتمع . أي أن تتفيذ برامج التخصيص مسع الاعتماد الكامل على نظام البيوع المباشرة وفي ظل غياب أساواق

متطورة لرأس المال سوف يحفز على قيام القوى الإحتكارية في مجال الإنتاج والتوزيع ويتحقق ما يتناقض مع الهدف الرئيسي لبرنامج التخصيص وهو خلق القوى التنافسية داخل المجتمع والإستفادة من أثارها الإيجابية على الكفاءة.

وباستقراء نتائج برامج التخصيص في بعض الدول النامية التي لم يكن لديها أسواق متطورة لرأس المال اتضح أن برامج التخصيص كانت محدودة ومقيدة بسبب عدم القدرة على تحريك الموارد المحلية لشراء إصدارات التخصيص إعتماداً على قاعدة عريضة من الأفراد لتفادى الزيادة في تركيز الملكية . ومن ناحية أخرى فإن عدداً من التجارب أوضح أن تنمية وتطوير أسواق رأس المال ( ماليزيا / جاميكا ) قد ساهم أيجابياً في مواجهة أحد العقبات الرئيسية التي واجهت تمويل تركيم رأس المال الثابت عن طريق تخفيض الحد الأدنى لحجم الاستثمار في الأصول المالية ، مما أتاح الفرصة لمشاركة اكبر عدد ممكن من أفراد المجتمع في تملك اصدارات التخصيص وبالتالي ساهمت اسواق رأس المال بفاعلية في توسيع قاعدة الملكية واتساع نطاق المشاركة الشعبية في برنامج التخصيص.

• صعف القدرة على تحريك الموارد الأجنبية للمشاركة بفاعلية فى برامح التخصيص جيث أن وجود أسواق ضعيفة ومحدودة لرأس المال يقلل ويثبط من المشاركة الأجنبية فى برامج التخصيص. أما وجود أسواق قوية ومتطورة لرأس المال فى الدول النامية سوف يخلق حافزاً قوياً لدى المستثمرين الجانب على المشاركة الفعالة فى برامج التخصيص سواء بصورة مباشرة من خلال نظام البيوع المباشرة أو بصورة غير مباشرة من خلال المواق رأس المال. وفى حالات عديدة تجد حكومات الدول

النامية أن المشاركة الأجنبية في برامج التخصيص تعد من الأمسور الضرورية والحتمية لتنفيذ برنامج التخصيص على نطاق واسع والاستفادة بالخبرات الفنية والإدارية والتكنولوجية التى تحققها تلك المشاركة والتي يحفزها وجود سوق لرأس المال قوية ومتطورة.

وبالإضافة الى ما سبق فإن وجود أسواق متطورة لرأس المال فى الدول النامية وزيادة فاعلية الملكية من خلال إصدارات التخصيص التى تتم فى سوق رأس المال سوف يساهم فى تحقيق الكفاءة داخل الاقتصاد القومى بصفة عامة وداخل سوق رأس المال بصفة خاصة . وسوف يتحقق استقرار نسبى فى الأسعار السائدة فى المسوق وتقل حدة المزاحمة الى الخارج وتتفادى الحكومة احتمالات الإنخفاض العارض والمفاجئ فى عوائدها المالية.

# ۳- صعوبات تتطق بالقابلية للتداول والكفاءة efficiency

إن المشاكل والصعوبات السابق الإشارة اليها والتي تتعلق بتحريك الموارد الاقتصادية من الأفراد والمؤسسات لشراء إصدارات التخصيص والناتجة عن ضعف أسواق رأس المال في الدول النامية ، هي في الواقع تتعلق بعمليات البيع الأولى للأصول والتي تتحقق في السوق الأولى لرأس المال. ومن ناحية أخرى فإن وجود أسواق أولية وضعيفة سوف ينعكس بالعديد من الأثار السلبية على السوق الثانوي (سوق التداول) لراس المال حيث تتخفض القدرة على مبادلة إصدارات التخصيص بسهولة ويسر نسبيا وسوف ينعكس ذلك بالعديد من الأثار السلبية على الكفاءة. فوجود أسواق ثانوية لرأس المال متطورة يسمح بتحقيق وإستمرار المزايا الناتجة

عن تحقيق الكفاءة في برنامج التخصيص بالإضافة الى ظهـور العديـد مـــ الآثار الإيجابية الأخرى والتي منها

أ- تحقيق السيولة للأصول المالية المتداولة مما يزيد من قدرة المستثمرين على تقييم الأصول بطريقة دقيقة واكثر فاعلية حتى فى ظل درجات مرتفعة من المخاطرة. كما ان زيادة سيولة الأصول المتداولة فى محفظة الأوراق المالية سوف يؤدى الى انخفاض درجة المخاطرة وزيادة اقبال الأفراد على شراء الأصول المالية بصفة عامة وإصدارات التخصيص بصفة خاصة.

ب- إن تداول الأصدول المالية من خلال أسواق ثانوية متطورة لرأس المال مع إمكانية تحويلها الى نقدية بسهولة ويسر سسبياً سوف يساعد على تقييم أصدول التخصيص بطرق أكثر فاعلية دون انخفاض فى العوائد المالية الحكومية الناتجة عن عمليات البيع بل قد يساعد على زيادة العوائد المالية لإصدارات التخصيص نتيجة لزيادة الطلب عليها والناتج عن زيادة السيولة فى السوق النانوى.

ج- أن وجود سوق ثانوى لرأس المال على درجة عالية من التطور والكفاءة سوف يقدم ألية يمكن من خلالها المحافظة على المكاسب الأولية للكفاءة المتوقع الحصول عليها من تنفيذ برنامج التخصيص، بل من المتوقع تدعيم تلك المكاسب بمكاسب مضاعفة على المستوى القومى. وفي الدول النامية التي تكون أسواق رأسمالها الثانوية ضعيفة وغير متطورة فإن المزايا السابق الإشارة اليها سوف تكون محدودة للغاية ، بل يمكن أن تتحول إيجابيات السوق المتطور السابق الإشارة اللغاية ، بل يمكن أن تتحول إيجابيات السوق المتطور السابق الإشارة

اليه العديد من الأثار السلبية على كفاءة تنفيد برنامج التخصيص على بطاق واسم وبمستوى عالى من الأداء.

د- بالإضافة الى ما سبق فإن تسجيل الشركات فى سوق الأوراق المالية يعد بمثابة مؤشر ايجابى القطاع المصرفى عن الطاقة الإقتراضية لتلك المؤسسات مما يعزز من قدرتها فى الحصول على الإتقمان بشروط اقل تكلفة. ومن ناحية أخرى فإن تداول أسهم شركة ما يعدو وسيلة مباشرة وفعالة لتقييم صافى شروة الشركة، والحصول على القيمسة السوقية لها. كما أن تحركات أسعار الأسهم فى العبوق يمكن أن تمد المتعاملين بقاعدة عريضة من البيانات والمعلومات تفيدهم فى تقييم أداء الإدارة.

# ٣- صعوبات تتعلق بوضوح أو شفافية المسيا سسة PolicyTransparency

إن تتغيذ برنامج التخصيص من خلال الإصدارات العامة في سوق رأس المال يستلزم قيام الحكومة بوضع مجموعة من القواعد والإجراءات المنظمة لعملية الإصدار والتي تشكل في مجموعها سياسة عامة تستهدف تحقيق الفاعلية والنجاح لبرنامج التخصيص . وهذه السياسة يتعين أن تتسم بعدد من الخصائص منها الشافية ولا التحصيات والاتساق Consistency والوضوح Clarity ، ولن تتحقق الفاعلية لهذه السياسة في ظل أسواق ضعيفة وبدائية لرأس المال كما هو الحال في غالبية الدول النامية. وفي مثل هذه الظروف فإن تكرار عملية بيوع إصدارات التخصيص من خلال أسواق رأس المال لا يمكن الاعتماد عليها في نتمية وتطوير السوق حيث أن الأمر يستلرم البحث عن الوسائل والأساليب المكملة والتي يمكن من حلالها تتمية وتطوير سوق رأس المال وريادة

كفاعته وبالتالى تتفيذ برنامج التخصيص بدرجة عالية من الكفاءة. فنجاح عملية التخصيص من خلال الإصدارات العامة تستلزم :

- ضرورة توافر تقارير مسئقلة ودفيقة تتعلق بعملية تقييم أصول المؤسسات أو الشركات المستهدف تخصيصها ومن خلال سوق رأس المال بصفة خاصة.
- ضرورة توافر معلومات كاملة ومنشورة of معلومات كاملة وغير المالية المتعلقة بالشركات Information عن المؤشرات المالية وغير المالية المتعلقة بالشركات المدرجة في برنامج التخصيص كما يتعين الاعلان عن الالتزامات الفعلية والمحتملة actual and Contingent liabilities وتقارير واضحة عن سياساتها الفعلية والمحتملة.
- \* يتعين الاقصاح المحاسبي عن المعلومات المائية التى تعكس المراكز المائية والأرباح المحققة وتوقعاتها في المستقبل بما يساعد على تحديد القيمة العادلة المائية والأرباح المحققة وتوقعاتها في المستقبل بما يساعد على تحديد فظاهرة عدم التكافؤ في الحصول على البيانات والمعلومات سوف تحقق فظاهرة عدم التكافؤ في الحصول على البيانات والمعلومات سوف تحقق نظراً لحصول الأولى على معلومات غير معلنة Non Public نظراً لحصول الأولى على معلومات غير معلنة Information وفقد المجموعة الثانية في الحصول على هذه المعلومات، وسوف يكون من صالح المجموعة الأولى عدم الإفصاح عن المعلومات التي حصلوا عليها لباقي المتعاملين حتى تتم معاملتهم بيعاً أو شراء وفقاً لنتائج تحليلهم لمحتوى تلك المعلومات . وإذا كان هذا الوضع يحقق مكاسب للبعض وخسائر للبعض الأخر إلا أنه يحقق خسائر صافية على مستوى المجتمع نتيجة للبعد عن الكفاءة.

 يتعين على الحكومة أن تقوم بتحديد واضح لسياستها ونواياها Intended تجاه المستقبل فيما يتعلق بالشركات المدرجة في برنامج التخصيص.

وسعياً في تحقيق الشفافية في السياسات المتبعة وبصفة خاصة في الأسواق المالية المتطورة يتم وضع مجموعة من الشروط والقواعد المنظمة يتعين أن تلتزم بها أي شركة تقوم بإدراج أسهمها في بورصة الأوراق المالية . ففي بورصة نيويورك مثلاً يتعين توافر الشروط التالية :

- يتعين إلا يقل ربح الشركة في العام السابق عن ( ٢,٥) مليون دولار
   وألا يقل الربح في المنتئين السابقتين على العام السابق عن (٢) مليون
   دولار سنويا.
- يتعين ألا تقل قيمة الأصول الملموسة للشركة محل التسجيل عن (١٨)
   ملبون دولار ، كما يتعين ألا تقل القيمة السوقية عن نفس القيمة
   (١٨ مليون دولار ).
  - يتعين ألا تقل ملكية الجمهور في رأس المال عن (١,١) مليون دولار.
- أن يوجد على الأقل (۲۰۰۰) مساهم يمثلك كل منهم (۱۰۰) سهم أو
   أكثر.

ومع تسجيل أسهم الشركة في بورصنة الأوراق المالية يتعين الإلتزام بالاتني :

\* الحصول على موافقة لجنة الأوراق المالية.

- نشر تقاريز ربع سنوية عن الأرباح المحققة مع نشر الحسابات الختامية سنوياً.
- عدم السماح للعاملين بالشركات المدرجة فى البورصة بالتعامل فى اسهم الشركات العاملين بها وققاً لنظام البيع على المكشوف Short Selling والذى يتضمن بيع الورقة المالية أولاً بالسعر السائد مع الالتزام بتسليمها فى وقت لاحق ثم يتم الشراء بعد ذلك عندما ينخفض سعرها وتسليمها للمشترى مم الالتزام بفترة زمنية معينة.
- \* الالستزام بالإقصساح المحاسبي المستقبلي Future dislosure . obilgations

وبمجرد أن يتم تسجيل الأسهم في البورصة سوف يتم السماح للمتعاملين بالحصول على المعلومات الخاصة بالمنشأة المصدرة للأوراق المالية وحجم تعاملاتها وأسعار الإقفال والافتتاح ... الخ.

وفى مصر ووفقاً للقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ فإن قيد الأوراق المالية فى البورصة يتم بناء على طلب الجهة المصدرة لها. ويتم قيد الأوراق المالية وشطبها بقرار من إدارة البورصة ووفقاً للقواعد التى يضعها مجلس إدارة الهيئة العامة لسوق المال . ويتم القيد فى نوعين من الجداول : جداول رسمية (أ) وجداول غير رسمية (ب).

وبالنسبة للجداول الرسمية أفتقيد فيها الأوراق المالية التالية (م١٦ ق ٩٠ لسنة ١٩٩٢)(٢٣).

- ١- أسهم شركات الاكتتاب العام يشرط:
- أ- ألا يقل ما يطرح من الأسهم الأسمية للاكتثباب العام عن ٣٠٪ من مجموع أسهم الشركة.
- ب- ألا يقل عدد المكتتبين في الأسهم المطروحة عن مائة وخمسين مكتتب حتى ولو كانوا من غير المصدرين واذا انخفض عدد المساهمين عن مائة مع تداول أسهم الشركة لمدة تجاوز ثلاثة شهور منفصلة أو متصلة خلال السنة المالية تعتبر الأسهم مشطوبة من الجداول الرسمية وتتتقل الى الجداول غير الرسمية.
- ٢- ما تطرحه شركات المساهمة وشركات التوصية بالأسهم من سندات وصكوك التمويل والأوراق المالية الأخرى للإكتتاب العام.
- ٣- وثائق الاستثمار المطروحة من قبل شركات صناديق الاستثمار وبنفس
   الشروط الواردة في البندين أ ، ب السابق الإشارة اليها.
  - ٤- الأوراق المالية التي تصدرها الدولة وتطرح في اكتتاب عام.
  - الأوراق المالية لشركات القطاع العام وشركات قطاع العمال العام.

أما بالنسبة للقيد فى الجداول غير الرسمية (ب) فإنهــا تتضمـن قيـد الأوراق المالية التالية :

- أ- الأسهم وغيرها من الأوراق المالية التي لا تتوافر فيها شروط القيد فـــى
   الجداول الرسمية (أ) ويشروط :
  - ألا يقل المدفوع من القيمة الأسمية للورقة المالية عن ٥٠٪.

- ألا يقل حقوق المساهمين عن المدفوع من رأس المال المصدر.

### ب- الأوراق المالية الأجنبية وبشروط معينة:

 أن تكون الأوراق المالية مقيدة في احدى البورصات الاجنبية والتي تخضع الإشراف ورقابة هيئة معترف بها تمارس اختصاصات شبيهة بإختصاصات الهيئة العامة لسوق المال.

يتعين أن تسمح البورصة المقيد بها الأوراق المالية الأجنبية بقيد
 الأوراق المالية المصرية متى توافرت فيها شروط القيد والتى على
 أسهاسها تم قيد الأوراق المالية الأجنبية.

- أن تكون العملة الصادرة بها الأوراق المالية قابلة للتحويل.

ومما لاشك فيه أن الشروط السابقة يمكن أن تساهم إيجابياً في تحقيق الكفاءة في أسواق رأس المال كما أنها لا تعد من خصائص البيوع المباشرة لبرامج التخصيص. وهذا لا يعنى انتفاء دور تلك البيوع في برامج التخصيص. حيث يظل لها دوراً ليس ضئيلاً لما تتمتع به من مزايا سبق الإشارة اليها. ولكن تصميم وصياغة سياسة حكومية تتعلق ببرامج التخصيص لها مصداقية وشفافية يمكن تعزيزها وتدعيمها وزيادة فاعليتها من خلال البيوع العامة لإصدارات التخصيص ، فهذه البيوع تساعد على مشاركة لكبر قدر ممكن من الأفراد في برامج التخصيص ، وبالتالى فإنها تزيد من مصداقية الحكومة لدى الأفراد وتشجعهم على تدعيم وتأييد برامج التخصيص القائمة ، ولكن حتى يتحقق ذلك يتعين توافر سوق لرأس المال منطورة نسبياً.

وبالرغم من وجود العديد من العوامل المؤثرة على فاعلية وكفاءة تتفيذ برامج التخصيص إلا أن حجم وطبيعة وخصائص أسواق رأس المال السائدة كان من العوامل الرئيسية التى لها تأثيراً ملموساً على فاعلية برامج التخصيص فى الدول النامية ، كما أن تتفيذ برنامج التخصيص كان من العوامل الهامة التى أثرت فى تتمية وتطوير سوق رأس المال كما سوف يتضح فى النقطة التالية.

# ثانياً : دور برامج التخصيص في تنمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية

تعتبر وظيفة الوساطة المالية بين وحدات الفائض (المدخر) ووحدات العجز (المستثمر) من الوظائف الرئيسية لسوق رأس المال ، الإ أن الطاقة والقدرة على القيام بهذه الوظيفة وبصفة خاصة فى الدول النامية يمكن أن ينمو ويتطور مع الزمن ، وسوف يتوقف ذلك على مقدار وطبيعة الأصول المالية التى تتدفق سنوياً الى السوق، وسوف يتوقف ذلك على مقدار وطبيعة الأصول المالية التى تتدفق سنوياً الى السوق، وحجم ونوعية ودقة استمرارية البيانات والمعلومات المتوافرة عنها ، بالإضافة الى الطريقة التى يدير بها السوق عملية الوساطة المالية وتوزيع المخاطر... الغ ، ويمكن لبرنامج التخصيص أن يمارس دوراً هاماً فى المجال، فتنفيذ هذا البرنامج فى غالبيته من خلال نظام البيوع غير المباشرة (أى من خلال سوق راس المال) سوف يؤثر ليس فقط على حجم وطبيعة الأصول المصدرة والمتداولة فى السوق ، بل أيضاً على حجم وطبيعة المخاطر التى لا تواجه تلك الأصول ، ومستوى الكفاءة التى يدير بها السوق نلك الأصول.

ويما ينبغي الإشارة إليه هنا ان تأثير إصدارات برامج التخصيص على أسواق رأس المال الناشئة لن تكون متماثلة بين الدول حيث انها نتوقف على العديد من العوامل مثل حجم وتوقيت بيوع إصدارات التخصيص ، الطريقة التي تتم بها تلك البيوع ، الطاقة الاستيعابية لسوق رأس المال عند القيام بتنفيذ برنامج التخصيص، خصائص وسمات إصدارات التخصيص والتي غالباً تكون مركزة في قطاعات وأنشطة معينة كما انها قد تتضمن نوعية جديدة من الأوراق المالية أكثر جذباً للمستثمرين من الأفراد .... الخ.

وبصغة عامة فإن برامج التخصيص فى الدول النامية يمكن ان تساهم إيجابياً فى تطوير وتنمية أسواق راس المال بصفة عامة وأسواق الأوراق المالية بصغة خاصة من خلال تأثيرها على مقومات السوق الكفء والتي تتمثل فى :

- عمق السوق Market Depth

- اتساع السوق Market Breadth

- استمرارية السوق Market cont

- عدالة السوق Market fair

وسوف يتحقق التأثير على هذه المقومـات من،خـلال التـأثير على كل من :

1- عرض الأوراق المالية في السوق.

٢- عدد ونمط المتعاملين في السوق.

### ١- أثر برامج التخصيص على عرض الأوراق المالية :

إذا كان تتمية وتطوير سوق رأس المال أحد الأهداف الرئيسية لبرنامج التخصيص فإن تحقيق هذا الهدف يمكن أن يتحقق من خلال تخصيص جزء ملائم من اصدارات التخصيص ليتم تنفيذها من خلال سوق رأس المال. فتوجيه جزء من بيوع التخصيص الى سوق رأس المال من المتوقع أن يؤدى الى زيادة حجم الأصول المالية المكتتب فيها في الموق الأولى وزيادة المعروض والمتداول منها في السوق الثانوى ، ومن المتوقع أن يصاحب ذلك تحقيق العديد من الأثار الإيجابية على سوق رأس المال من خلال :

- التعامل في حجم أكبر من الأصول المالية متباينة الأسعار والمخاطر ودرجة الميولة.
- إتاحة فرص أكبر للمتعاملين لتنويع المخاطر وتوزيعها بما يحقق أتصمى منفعة لكل منهم حيمث أن تنوع الإصدارات وإختسلاف خصائصها وطبيعتها يسمح بتحقيق ذلك.
- انتشار قطاعي أكبر للأصول المتداولة بدلاً من تركيزها في عدد محدود
   من القطاعات حيث أن إتساع نطاق برنامج التخصيص ونتوع
   الإصدارات سوف يسمحان بتحقيق ذلك.
- تسعير أكثر دقة للأصول المتداولة وبما يتمشى مع ظروف العرض والطلب.

- توافر قدر كبير من البيانات والمعلومات الدقيقة والجيدة وتدفقها بصورة مستمرة ومنتظمة الى السوق ، فالتسجيل في سوق الأوراق المالية سوف بستلزم ذلك.
- الزيادة في عرض الأوراق المالية في السوق الثانوى لرأس المال الناتج عن عمليات التخصيص سوف يعزز ويدعم من سيولة الأوراق المالية المتداولة مما يودى الى تحسين تركيبه محفظة الأوراق المالية والنظام المالي ككل. ومن المتفق عليه أنه كلما زادت درجة سيولة الأوراق المالية المتداولة كلما أصبحت وسيلة جيدة لكل من المؤسسات الإدخارية في كل من القطاع العام والخاص لجذب مدخراتها في إتجاه سوق الأوراق المالية ، ومن المتوقع أيضاً أن تقل درجة ارتباط هذه المؤسسات بالأوراق المالية الحكومية طويلة الأجل والتوسع في تتويع محفظة الأوراق المالية.
- في ظل غياب أسواق متطورة لرأس المال ومع انخفاض أسعار الفائدة الحقيقية كما هو الحال في العديد من الدول النامية فإن نسبة كبيرة من مدخرات القطاع الخاص سوف تكون في أصول غير مالية وربما تكون في أصول خاملة لا تغيد عملية التنمية الاقتصادية بل تعوقها . ومع تطوير سوق رأس المال وزيادة سيولة الأوراق المالية من المتوقع أن يحفز ذلك الأفراد على التحول من إقتاء وحيازة الأصول العينية وغير الرسمية الى اقتناء الأصول المالية والتي أصبحت أكثر ملائمة وجاذبية للأفراد، مما يضيف بعدا إيجابياً جديداً الى سوق رأس المال.

ومما لاشك فيه أن كافة الأشار الإيجابية السابق الإشارة اليها والناتجة عن زيادة عرض الأوراق المالية المصدرة في السوق الأولى الرأس المال والمتداولة في السوق الشاتوى ، والناتجة بدورها عن تنفيذ برنامج التخصيص سوف يمثل خطوة رئيسية وإيجابية نحو تتمية وتطوير سوق رأس المال وتحقيق بعض مقومات الكفاءة في السوق.

وبالإضافة الى ما سبق فإن تحقيق الفاعلية والكفاءة لبرنامج التخصيص سوف يخلق طلباً متر إيداً وضغطاً مستمراً على الحكومة للبحث عن الوسائل والأساليب والساسيات الملائمة لتنمية وتطوير سوق رأس المال.

#### ٧- أثر برامج التخصيص على عدد ونمط المتعاملين:

من الأهداف الرئيسية لبرامج التخصيص وبصفة خاصة فى الدول النامية توسيع قاعدة الملكية من خلال زيادة عدد الأفراد المشاركين. فى تملك أسهم وحدات القطاع العام . وبالرغم من أن تحقيق هذا الهدف يتضمن جانباً سياسياً واجتماعياً كبيراً نسبياً ، إلا أن تحقيقه سوف ينعكس بالعديد من الأثار الاقتصادية والسلوكية على سوق رأس المال . فتحقيق هذا الهدف سوف يضيف عدداً جديداً من المتعاملين ( سواء فى السوق الأولى أو الثانوى لرأس المال ) ذات خصائص وميول متباينة تجاه المخاطرة، ويمكن أن ينعكس ذلك بالعديد من الأثار الإيجابية تساهم فى تتمية وتطوير سوق رأس المال. ويمكن توضيح ذلك كالآتى :

 ١- من المتوقع أن يصاحب زيادة عدد المتعاملين في السوق الناتج عن إضافة متعاملين جدد New Market Players الخفاض درجة التركز في السوق وزيادة درجة المنافسة وتخفيض تكلفة المعاملات وجميعها اثار إيجابية تودى الى إستمرارية بيع وشراء الأوراق المالية اى زيادة عمق السوق وانخفاض درجة ضحالته Shallow Market، وتحقيق مزيداً من الاستقرار فى الأسعار وجميعها مؤشرات تؤدى الى إتجاه السوق نحو الكفاءة.

٢- يمكن لبرامج التخصيص الفعالة أن تجذب مجموعة جديدة من المتعاملين الأجانب للإكتتاب في إصدارات التخصيص أو شراؤها من الأسواق الثانوية لرأس المال. وهذه المشاركة في برامج التخصيص من خلال أسواق رأس المال يمكن أن يصاحبها تحقيق العديد من الأثار الإيجابية من بينها:

و إن المشاركة الأجنبية بشراء إصدارات التخصيص من خلال أسواق رأس المال سوف يساهم في إدخال الحركية والنشاط والفاعلية الى سوق رأس المال فالمستثمرون الأجانب أكثر رغبة وقدرة على مراقبة الإدارة وتحليل البيانات والمعلومات المتاحة ، ومن ثم سوف تتسم قراراتهم بالرشد، كما أن إختياراتهم لهياكل محافظ الأوراق المالية سوف يكون من خلال مدى أوسع من الأصول متابينة المخاطر والعائد، وجميعها مؤشرات تؤدى الى اتماع وعمق سوق رأس المال.

إن تملك الأجانب لجزء من اصدارات التخصيص وما يتمتعون به من خبرات مالية وإدارية عالية سوف يمثل ضغطاً على سلوك الشركات المدرجة في السوق على تحسين كفاءتها والإهتمام بنشر البيانات والمعلومات المطلوبة التي تساعد المستثمرين والمتعاملين في السوق على إتخاذ قراراتهم بكفاءة . وهذا السلوك الاستثماري الرشيد من قبل المتعاملين الأجانب سوف يخلق نموذجاً للمحاكاة بين المتعاملين الوطنيين ويرشد من سلوكهم داخل أسواق رأس المال.

إن رغبة حكومات الدول النامية في تشجيع المشاركة الأجنبية لشراء اصدارات التخصيص من خلال سوق رأس المال سوف يمثل حافزاً لدى حكومات تلك الدول على مراجعة مختلف التشريعات والتنظيمات السائدة والمرتبطة بسوق راس المال وبما يسمح بتعديلها في الإتجاهات المرغوبة. وهذه التعديلات التشريعية والتنظيمية المرغوبة سوف تمثل حافزاً على تحقيق المزيد من المشاركة الأجنبية والوطنية ليس فقط في شراء اصدارات التخصيص بل أيضاً في إتجاه الأصول المالية الأخرى، كما أنها تمثل شروطاً ضرورية وأساسية لتتمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية.

٣- التأثير المباشر وغير المباشر على سلوك المتعاملين في سوق رأس المال ، حيث يتمثل المتعاملون الرئيسيون في مؤسسات الادخار والمعاشات كما هو الحال في كل من ماليزيا وغينيا الجديدة وسير لاتكا ومصر. ونتيجة لوجود أسواق محدودة لرأس المال وبصفة خاصة الأسواق الثانوية التي يمثل معظم المتداول فيها أوراق حكومية فإن سلوك المتعاملين في الأسواق كان اكثر تطرفاً في إتجاه تجنب المخاطرة . وقد انعكس ذلك في صورة الاحتفاظ بالجزء الأكبر من المخاطرة . وقد انعكس ذلك في صورة الاحتفاظ بالجزء الأكبر من كان هذا السلوك الاستثماري واحداً من العوامل الرئيسية التي كانت قيداً على تتمية وتطوير أسواق رأس المال في أفريقيا. ولكن مع تنفيذ برامج على تتمية وتطوير أسواق رأس المال في أفريقيا. ولكن مع تنفيذ برامج الأسواق ذات طبيعة وخصائص جديدة زادت درجة المناقسة داخل السوق وتغير ساوك مؤسسات الإدخار القائمة بحثاً عن الكفاءة في توظيف أموالها.

#### المبحث الثالث

# برنامج التخصيص وسوق رأس المال في جاميكا

تعد جاميكا من الدول النامية التي لديها قطاع مالي متطور نسبياً وحجم ملائم وحقيقي لسوق راس المال، ومن خلال ما تم تسجيله عن سوق رأس المال في جاميكا مع تتفيذ برنامج التخصيص يتضح لنا أن دراسة تجربة جاميكا تعد من التجارب المفيدة في أثارها الديناميكية على بورصة الأوراق المالية " Jamaica Stock Ex - change ".

وبالرغم من عدم كمال بورصة جاميكا للأوراق المالية إلا أن المؤشرات والدلاتل تشير الى أنه يمكن تطوير وتتمية بورصة جاميكا من خلال برامج الإصلاح المختلفة، وأن برنامج التخصيص كان له آثاراً ليجابية على تتمية وتطوير سوق رأس المال ، وفيما يلى عرض موجز وسريع لأهم ملامح سوق رأس المال في جاميكا ودور برنامج التخصيص. في تطويره وتتميته.

## أ- الملامح العامة لسوق رأس المال في جاميكا:

من خلال البيانات والمعلومات المتاحة عن سوق المال في جاميكا بصفة عامة وسوق رأس المال بصفة خاصة يتضح أن هذا السوق يتسم بالخصائص التالية:

١- أن معدلات الإدخار المحلية في جاميكا كانت منخفضة نسبياً وبصفة خاصة في السنوات السابقة على برنامج التخصيص والذي بدأ مع أوائل الثمانينات. كما أن نسبة كبيرة من الاستثمار ثم تمويلها من خلال المدخرات الأجنبية ، وبالرغم من أن الحكومة في جاميكا إعتمدت على عدد من برامج الاصلاح الاقتصادى في أوائل الثمانينات استهدفت رفع معدلات الإدخار المحلى، إلا أن هذه السياسات والبرامج الاصلاحية لم تستطع زيادة معدلات الإدخار المحلى بصورة فعالمة، بل أن أداء المدخرات المحلية في النصف الأول من الثمانينات كان أسوأ مما كان عليه في أواخر السبعينات ، بالرغم من التغيرات الجذرية التي حدثت في القطاع العام في خلال عقد الثمانينات ، ويوضح ما سبق جدول رقم في القطاع العام في خلال عقد الثمانينات ، ويوضح ما سبق جدول رقم (٤) بالملحق.

٢- بالرغم من انخفاض مستوى أداء الإدخار المحلى في جاميكا في أوائل الثمانينات إلا أن الكفاءة في تحريك الموارد الاقتصادية كانت مرتفعة نسبياً، حيث إن جاميكا تمثلك مجموعة من المؤسسات المالية تعمل ( كوسطاء بين المدخرين والمستثمرين ) على درجة عالية من الكفاءة. ففي يونيو عام ١٩٩٠ بلغ عدد البنوك التجارية " Commercial " (١٦) بنكا ، بلغت قيمة أصولها ما يغادل (١٦,١) بليوم دو لار جاميكي ، بالإضافة الى (٢١) بنك أعمال "Merchant Bank"، بلغت قيم أصولها ما يعادل (٢٠) بليون دو لار جاميكي، خمسة بيوت بنعت قيم أصولها ما يعادل (٣٠٤) بليون دو لار جاميكي، خمسة بيوت تمويل ، ثلاث شركات استثمارية ، تسع شركات تأمين على الحياة " ست جمعيات تعاونية البناء " General Insurance Companies بنكان المتمين عامة ، واثنان من شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير Building Societies واثنان من شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير على الكبير من (٩١) بيوت ظأو إتحادات اقراض وشركة واحدة راس مال مشترك Venture Capital Company

وسطاء سوق راس المال في جاميكا، فقد اتسم السوق بدرجة عالية من المنافسة تضمنت مزايا كافية قادت السوق نسبياً في اتجاء الكفاءة.

٣- بالرغم من الحجم الكبير نسبياً القطاع المالي في جاميكا، إلا ان الجزء الأكبر من قطاع البنوك التجارية كان مملوكاً للوطنيين المحليين وكان أكثر توجهاً في إتجاء سوق النقد . وقد انعكس ذلك بالعديد من الآثار على فاعلية برنامج التخصيص في جاميكا ، كما أعطى ابرنامج التخصيص دوراً في تنشيط وتتمية سوق رأس المال الجاميكي ، كما سيتضع فيما بعد.

٤- بإستقراء الموقف النسبى لبورصة الأوراق المالية في جاميكا كاحد مؤسسات سوق رأس المال يتضبح أنها تعد المؤسسة المالية الهامة التي كان لها تأثيراً فعالاً على برنامج التخصيص المر الذي جعل من تعميق وتطوير وتقويم بورصة جاميكا للأوراق المالية أحد الأهداف الرئيسية للسياسة الاقتصادية في الثمانيذات.

ويوضح أتون Iton التجارة المنظمة في الأوراق المالية للشركات بدات منذ عام 1971 مع انشاء لجنة لنجستون الخاصة بسوق الأسهم وتحت إشراف بنك جاميكا. وفي عام 1974 تم إنشاء بورصة جاميكا للأوراق المالية كشركة خاصة مملوكة لأعضائها من السماسرة، وتم تسجيل ثلاثة أنواع من الأوراق المالية: أسهم عادية، أسهم ممتازة، وسندات المشروعات وسندات، إلا أن النشاط الخاص بالأسهم الممتازة وسندات المشروعات كان منخفضاً للغاية مقارنة بنشاط الأسهم العادية. وبإستقراء سجل بورصة جاميكا في خلال النصف الأخير من القرن العشرين نستتج ما يلى:

أ- يعتبر سجل بورصة جاميكا للأوراق المالية كسوق أولى غير مرضى نسبياً حيث يتضح من جدول رقم (٥) بالملحق أن عدداً قليلاً من الشركات لجات الى بورصة الأوراق المالية لتمويل توسعاتها ، بل أن السجل التاريخي للبورصة في السبعينات اظهر إنخفاضاً شديداً في الاعتماد عليها كمصدر تمويلي ، كما كانت الشركات تميل الى زيادة حقوق الملكية من خلال اصدار علاوات أسهم ، وبإستقراء وتحليل أسباب النقص العام في الإصدارات الجديدة من خلال بورصة الأوراق المالية في جاميكا اتضح أن ذلك يرجع الى عدد من الأسباب من الهمها:

- إن تعويل غالبية الشركات في سوق الأعمال كان يسيطر عليه تاريخياً
   قطاع البنوك التجارية ومن ثم لم تكن هذه الشركات في حاجة للحصول
   على تعويل من خلال البورصة.
- أن النظام الضريبى الذى كان سائداً فى جاميكا يتضمن عدداً من النصوص التى تخلق معاملة تعيزية تشجع على الاقتراض بدلاً من التعويل من خلال الأسهم أو حقوق الملكية ، حيث يتم السماح بخصم فوائد القروض والسندات من وعاء ضريبة الأرباح ، بينما الأرباح الموزعة على حملة الأسهم كانت تخضع لضريبتين ، ضريبة أرباح الشركات قبل توزيعها ، وضريبة دخل الأشخاص الطبيعين بعد توزيعها.

 بالنسبة للسوق الثانوى لرأس المال في جاميكا يتضح أن بورصة جاميكا للأوراق المالية عكست مساراً مشابهاً لما حدث بالنسبة للسوق الأولى ، حيث انخفض مؤشر السوق في جاميكا ( JSE ) انخفاضاً ملحوظاً خلال العديعينات ، فقد انخفضت احجام التبادل وقيمتها وانخفض عدد الشركات المدرجة بالبورصة نتهجة لعدم القيام بالتسجيل التالي لعمليات التأميم والمصادرة.

### ب- أثر برتامج التخصيص على بورصة جاميكا للأوراق المالية

لقد إتخذت حكومة حزب العمل في جاميكا عدداً من الخطوات الإيجابية لإنجاز أهداف برنامج التخصيص منذ عام ١٩٨٠ ، وقد تم إنشاء لايجابية لإنجاز أهداف برنامج التخصيص منذ عام ١٩٨٠ ، وقد تم إنشاء لبنة انتقال الملكية أو التخصيص صياغة الخطوط العريضة والسياسات المختلفة لتحقيق الفاعلية في برنامج التخصيص ، وبالرغم من ذلك فقد تقدم برنامج التخصيص بصورة بطيئة نسبياً خلال الفترة من ١٩٨١ ، فحتى عام ١٩٨٥ لم يتم سوى بيع مؤسستين صغرتين فقط مع إعادة تنظيم معظم المجالس التسويقية وتأخير بعض الفنادق والتعاقد على إدارة بعض الخدمات المحلية من خلال عقود الإدارة خارج المحليات Ontract out ، بالرغم من أن برنامج التخصيص كان يستهدف انتقال ملكية عدد (٣٠) شركة أو مشروع مملوكة للدولة الى القطاع الخاص.

وقد تم وضع العديد من المعايير لتحديد أولوية البيع لوحدات القطاع العام المدرجة في برنامج التخصيص مثل الأثر على التوظف، الأثر على الميزانية ، الآثار الاجتماعية، الآثار الاقتصادية ... الخ وفي ربيع ١٩٨٦ قدم رئيس الوزراء مذكرة تتضمن سياسة جديدة تتعلق بانتقال الملكية الى القطاع الخاص والتي بموجبها تم اعادة صياغة أهداف برنامج التخصيص مع تعديل بعض أساليب تحقيق هذه الأهداف ، وقد تبلورت أهداف برنامج التخصيص في:

- تحقيق الكفاءة في الاقتصاد من خلال زيادة نسبة مشاركة القطاع الخاص في الأصول المملوكة للدولة سواء من خطال البيسع الكلمي أو الجزئي لوحدات القطاع العام.
- تتمية وتطوير سوق رأس المال المحلى وتشجيع مشاركة أكبر عدد ممكن من المواطنين.
- تشجيع المزيد من الاستثمار الخاص للحد من المزاحمة للخارج ، وتخليض العجز المالى الحكومي وزيادة الصرف الأجنبي مع تحديد الحالات التي يتم السماح فيها للمستثمرين الأجانب بالمشاركة في برنامج التخصيص.

ونتيجة للتناقضات الشديدة التى ظهرت مع تطبيق برنامج التخصيص فى أواخر التخصيص فى أواخر التخصيص فى أواخر الثمانينات من خلال أسلوب دراسة حالة بحالة والذى أثبت نجاحاً كبيراً.

وبإستقراء البيانات والمعلومات المتاحة عن برُنامج التخصيص فى جاميكا وتحليل أثره على سوق رأس المال بصفة عامة وبورصمة جاميكا للأوراق المالية بصفة خاصة يتضح ما يلى :

١- صاحب تتفيذ برنامج التخصيص في جاميكا ظهور العديد من الأثنار الملموسة على قيمة حقوق الملكية المتداولة في البورصة. ففي عام ١٩٨٨ بلغت القيمة الرأسمالية للشركات التي ارتبطت ببرنامج التخصيص ما يعادل ٣٧٪ من اجمالي القيمة الرأسمالية للسوق ككل ، كما أن نفس المشروعات شكلت قيمة أسهمها ما يعادل ٢٠٪ من اجمالي قيمة الأسهم في السوق. كما ارتفعت القيمة الرأسمالية الرأسمالية

{ كنسبة من اجمالى الناتج المحلى (GDP) } ألإصدارات التخصيص من 7,0٪ عام 1940 الى 74,1 عام 1940. وبالإضافة الى ما سبق فقد تزايد عدد حملة الأسهم بمقدار (٣٠٠) ألف مساهم تقريباً وقد انعكست هذه الإيجابيات على مؤشر السوق حيث ارتفع من 7,71 فى نهاية عام 1949 الى 7,70 فى نهاية عام 1949 بمكاسب أسمية قدرها 70,70٪. وقد زائت قيمة وحجم المبادلات فى نهاية تلك الفترة (٢٠٠٥ – 1940) بما يعادل عشرة أضعاف ما كانت عليه فى أوائل تلك الفترة . وقد ارجع المتخصصون هذه الديناميكية المتحققة الى عدد من العوامل أهمها:

- طبيعة وخصائص إصدارات التخصيص كأسهم ، Blue chip حيث التسمت تلك الإصدارات بالعديد من الخصائص جعلتها أكثر ملائمة لتفضيلات أفراد المجتمع ، كما أنها تضمنت العديد من المزايا شجعت الأفراد على اقتنائها.
  - وجود أثر المحاكاة، حيث أن نجاح بعض الشركات العامة الرئيسية في بيع اصدارات أسهم التخصيص من خلال سوق الأوراق المالية شجع العديد من الشركات الأخرى سواء في القطاع الخاص أو العام على محاولة تقليد نماذج بيوع التخصيص الناجحة مما اضاف أثراً إيجابياً جديداً في إنجاء تنمية وتطوير سوق رأس المال.
- ٧- لقد صاحب تتفيذ برنامج التخصيص في جاميكا انخفاض معدل التركظ في بورصة الأوراق المالية ويوضع ذلك جدول رقم (٦) بالملحق حيث يتضح من هذا الجدول انخفاض درجة تركز حجم وقيمة المبادلات في البورصة وقد انعكس ذلك بأثر ايجابي صافى على تتمية

وتطوير سوق راس المال ، حيث اتسع نطاق المبادلات في السوق الثانوي وتغير هبكل المتعاملين في السوق ، فقبل منتصف الثمانينات كان غالبية حملة الأسهم من الأفراد في بورصة الأوراق المالية ينتمون الى شريحة الدخول العليا في المجتمع ، ومع زيادة فاعلية برنامج التخصيص واتساع نطاقه تغيرت توليفة الأصول ونمط المتعاملين في السوق . فتوليفة اصدارات التخصيص في شركات، NCB. TOJ CCC تم يصورة منتوعة كانت أكثر جاذبية للأفراد وبصفة خاصة المتعلقة ببر امج التخصيص ، وقد أثمر ذلك عن إضافة حوالي (٣٠) الف مستثمر جديد الي السوق خلال الفترة من ١٩٨٥ - ١٩٨٧ . و هؤلاء المستثمرون كانوا من شرائح الدخل المنخفضة ويصفة خاصية من العمال الفنبين و السكر تارية بل إن غالبينهم كانو ا من الإنسات. وبذلك نجحت حكومة جاميكا في تحقيق أحد الأهداف الرئيسية لبرنامج التخصيص والمتمثل في ديمقر اطية الملكية Democratization of Share Owner Ship ، وقد شجع نجاح بيوع الأسهم العامة للشركات السابقة ( NCB, TOJ, CCC ) الشركات الخاصة على القيام بإصدارات أولية في السوق الأولى لمرأس المال استنادا السي مجموعات جديدة ومتنوعة من الأصول المالية ، وقد انعكست الإيجابيات السابقة في صورة زيادة الطاقة الاستبعابية للسوق ككل.

٣- لقد صاحب تنفيذ برنامج التخصيص وزيادة حجم المبادلات في بورصة جاميكا للأوراق المالية - تطوير سوق الأوراق المالية من خلال عدد من الإجراءات التنفيذية منها:

<sup>-</sup> زيادة عدد أيام التداول خلال الاسبوع من يومين الى ثلاثة أيام.

- اتضاد الإجراءات اللازمة للتصول من النظام اليدوى للتصغيات والتسويات الى النظام الآلى والإستفادة من ايجابيات على اتساع وعمق السوق.

- وضع العديد من القواعد المنظمة والمطورة لعمل البورصة ، من أهمها مطالبة الشركات المدرجة بالإفصاح الجبرى Compulsory dis عن حقوق الملكية الخاصة بالمديرين وأكبر عشرة من حملة الأسهم.

- ممارسة لجنة البورصة ضغطاً على الحكومة بـإصدار تشريع للأوراق المائية يتضمن نصوصاً فعالة تسمح بالتخلص من الأنشطة التي تسئ الى سمعة البورصة مثل المبادلات الداخلية Insider Trading - كما قامت لجنة البورصات بدراسة امكانية خلق أدوات جديدة تساهم في تنمية وتطوير طاقة الأسواق المائية على تخصيص المخاطر بطريقة تنافسية . وقد قامت الحكومة في جاميكا بالقعل بتدعيم ذلك في خلال خطة تتميتها الفمسية (١٩٩٠ - ١٩٩٤) حيث تضمنت تلك الخطة المعيد مسن المؤشرات الإيجابية في اتجاه تطوير وتتمية بورصة الأوراق المائية من بين الأسواق المائية لكل من بربادوس ، جاميكا وتيرانداد وتوباجو مع الامتمام بالمكاسب الخاصة ببورصة جاميكا للأوراق المائية .

يتضبح مما سبق أن تنفيذ برنامج التخصيص فى جاميكا قد صاحبه تحقيق العديد من المكاسب الجوهرية على سوق الأوراق المالية متمثلة فى زيادة حجم وقيمة الأوراق المالية المصدرة والمتداولة فى السوق ، وزيادة عدد المتعاملين وتتوعهم ، كما تم اصدار نوعيات جديدة من الأوراق المالية أكثر ملائمة مع خصائص وطبيعة الاقتصاد الجاميكي ، وقد انعكس ذلك إيجابياً على عمق واتساع واستمرارية سوق الأوراق المالية في أواخر الثمانينات . وأصبح لبرنامج التخصيص دورا أيجابياً في نتمية وتطوير سوق رأس المال وزيادة كفاعته ، ومن ناحية أخرى فإن عدم بدائية سوق الأوراق المالية في جاميكا وتطوره النسبي قد ساعد على تنفيذ بيوع التخصيص من خلال سوق راس المال ودعم من إيجابياتها على بورصة الأوراق المالية في جاميكا.

وبصفة عامة فإن أسواق رأس المال في جاميكا لم تقيد عملية نقل الملكية الى القطاع الخاص إلا في حالات محدودة (حالات البيع الكامل لعدد قليل من المشروعات العامة) ، بل اقترنت الإصدارات العامة لأسهم التخصيص بتقوية أسواق راس المال القائمة دون الإقتران بأداء غير مرضى للمتعاملين الذين اجتذبتهم اصدارات التخصيص . ومن ناحية أخرى فإن عمليات الإصلاح الاقتصادي والتكامل القطاعي تشير الى أن كفاءة الإختيار ، كفاءة التوقيت وكفاءة إدارة برنامج التخصيص يمكن ان يعود بمكاسب أقرى على بورصة جاميكا ، كما ان هناك إمكانية حرجة للقشل في تطوير سوق الأوراق المالية ومن ثم برنامج التخصيص تتعلق بالنواحي الإجرائية والتنظيمية للبورصة.

٣- بالرغم من المكاسب الجوهرية التى حققها سوق رأس المال فى جاميكا مع تنفيذ برنامج التخصيص وزيادة فاعليت فى النصف الثانى من الثمانينات ، إلا أن بورصة الأوراق المالية كانت تعانى من بعض أوجه القصور ونقاط الضعف قالت من امكانية تعظيم الأثار الإيجابية

المتحققة من تنفيذ برنامج التخصيص على تنمية وتطوير سوق رأس المل . ومن بين أوجه القصور ما يلي :

أ- بالرغم من تزايد عدد الشركات المدرجة والمسجلة فى بورصة الأوراق المالية الا أن عدداً كليلاً من هذه الشركات كان من الحجم المتوسط والذى كانت بورصة جاميكا تسعى الى اجتذابه لخلق مزيد من التتويع والحركية فى السوق.

ب- تولد شعور عام لدى المتعاملين بأن الأسعار السائدة في بورصة جاميكا للأوراق المالية هي أسعار مدارة بواسطة عدد محدود من السماسرة، ويرجع نلك الى وجود قصور في بعض الهياكل الأساسية ابورصة جاميكا للأوراق المالية والذي يرجع بدوره الى غياب التشريعات الفعالة المنظمة للبورصة. فلم تتضمن هذه التشريعات نصوصاً فعالة تسمح بتحقيق حماية وضمانات كافية للمتعاملين ضد المبادلات الداخلية والمضاربات غير المرغوبة. وقد ترتب على ذلك انتشار المتاجرة الداخلية والمضاربات غير المرغوبة. وقد ترتب على ذلك انتشار المتاجرة الداخلية والعضاربات السوقية Market ظل المستثمرون المحتملون بعيداً عن السوق، كما اتسمت مبادلات المستثمرين الجدد بالمحدودية . وفي استقصاء عن بورصة جاميكا عام المستثمرين غير الراضيين يرجع سبب عدم رضاهم عن تعاملات السوق الى المضاربات السوقية.

 جـ بالرغم من أن التوقعات التي صاحبت تنفيذ برنامج التخصيص كانت تشير الى أن النوع الجديد من المستثمرين الذين سوف يتم إضافتهم الى بورصة جاميكا سيتمتعون بميول عدوانية أو حادة مما يؤدى الى زيادة الكفاءة في مخاطر الوساطة المالية ، إلا أن البيانات والمعلومات المتاحة لا تقدم أية دلاتل أو مؤشرات قوية تؤيد تحقيق ما كان متوقعاً . بل على العكس فإن وجود بعض قيود الملكية في :

اصدارات تخصيص شركتي ( NCB) ، و (C C C) ساعدت على تضييق نطاق المضاربات العدوانية ومن ثم فقللت من امكانية تطوير وظيفة السوق في تخصيص المخاطر.

د- بالرغم من وجود فرص كبيرة لتحقيق مكاسب مالية من شراء وتداول اسهم الشركات التى تم تخصيصها ( نتيجة لتقدير قيمة بعض اصدارات التخصيص بأقل من قيمتها المحورية والتحسن المالى الذى صحاحب عملية تحويل الملكية من القطاع العام الى القطاع الخاص ) إلا أن حجم المبادلات فى أسهم التخصيص من قبل صغار المستثمرين كانت ضعيفة ومحدودة.

وفياستقراء البيانات المتاحة عن حملة الأسهم في شركات (CCC) (N C B) (T O J) يتضح أن حملة أسهم التخصيص ظل ثابتاً تقريباً عند مستوى (٣٠) ، (٢٤) ، (٧) الف معاهم على الترتيب.

ه- تتوافر في جاميكا عدد كبير من الدلائل والمؤشرات تشير الى أن الإفراد والمستثمرين كاتوا على ادراك ضعيف أو متواضع بخصائص وطبيعة الأصول المالية المصدرة والمتداولة ، فهناك قدر كبير من الأمية الاستثمارية وبصفة خاصة فيما يتعلق بالاستثمار غير المباشر في الأصول المالية . ولكن مع أواخر الثمانينات استطاعت برامج التعليم العام أن تمارس دوراً هاماً في التخفيف من حدة الأمية الاستثمارية السائدة وبالتالى أن تقلل من القيود التي فرضتها تلك الأمية على تنمية وتطوير سوق رأس المال في جاميكا.

#### المبحث الرابع

#### النتائج والتوصيات

من الدراسة في المباحث السابقة نستطيع تحديد عدد من النتاتج والتوصيات من أهمها:

أولاً: بإستقراء بعض البيانات والمعلومات المتاحة عن أسواق رأس المال بصفة عامة وأسواق الأوراق المالية بصفة خاصة في الدول النامية اتضح أن هذه الأسواق تتمتع بعدد من الخصصائص والعسمات جعلتها تتسم بالمحدودية والضعف الشديد. فقد اتسمت نسبة كل من القيمة المرسملة للسوق وقيمة المبادلات الى إجمالي الناتج القومي بالإتخفاض الشديد – كما أن غالبية المتعاملين في هذه الأسواق كان يتسم سلوكها الإستثماري بالحذر الشديد تجاه المخاطرة حيث تم توظيف الجزء الأكبر من اموالها.

ثاتياً: أن المؤشرات العامـة عن سـوق الأوراق الماليـة فـى مصـر ( من خلال بورصـتى القاهرة والإسكندرية ) أوضحت العديد من النتائج التـى أبرزت الضعف والخلل الشديد الذى يعانى منه سوق الأوراق المالية والتى منها:

- انخفاض قدرة سوق الأوراق المالية في مصر على استقطاب المدخرات الوطنية والأجنبية وتحويلها الى استثمارات مالية.
- الإنخفاض الشديد للمصدر والمتداول من الأوراق المالية سواء بالعملة الوطنية والأجنبية خلال الثمانينات وأواتل التسعينات.

- بالرغم من انخفاض الأصول المالية فى سوق الأوراق المالية إلا أن أنماط التعامل كانت متحيزة بشدة فى صالح الأسهم وفى غير صالح السندات . وقد شهد سوق السندات اتجاها عاماً بالإتخفاض فى أواخر الثمانينات وأوائل التسعينات.

- انخفاض قيم مؤشرات الكفاءة في بورصتى القاهرة والإسكندرية حيث انخفضت بشدة نسبة القيمة السوقية للأوراق المالية المتداولة الى اجمالى الناتج القومي وتركزت المعاملات في السوق الثانوي على عدد محدود من الأوراق المالية والتي لم تساير الاتماط الحديثة من الأصول المالية، كما لم يتم الاستعانة بوسائل التقنية الحديثة للربط بين بورصتى القاهرة والإسكندرية (بدأت بالفعل بعض الخطوات الاجرائية لتنفيذ ذلك) والتحفظ والحذر الشديد من قبل المتعاملين في سوق الأوراق المالية....الغ.

الخفاض كفاءة وظيفة السوق الثانوى في تسييل الأوراق المالية المتداولة
 نظراً لإرتفاع نسبة التركز داخل العموق والتحيز الواضع في أنماط التعامل.

ثالثاً : يعتبر إصدار القانون رقم 90 لسنة ١٩٩٢ والخاص بسوق رأس المال خطوة جيدة في اتجاه تتمية وتطوير سوق الأوراق المالية في مصدر، لما تضمنه من نصوص تشريعية عديدة تسمح بمعالجة بعض التصرفات السلبية للتعاملات في سوق رأس المال وما تضمنه من حوافز لتشجيع الإستثمار المالي بالإضافة الى ما استحدثه من كيانات مالية جيدة.

رابعاً: أن الخصائص والسمات السلبية لأسواق رأس المال في الدول النامية قد وضعت قيدا على تتفيذ برامج التخصيص في تلك وقد تمثلت هذه القيود في صحوبات ومشاكل تتعلق بالقدرة على تحريك الموارد، والقابلية للتداول والكفاءة وصعوبات تتعلق بشفافية السياسات والإجراءات. ومن ناحية أخرى فإن بعض الدول التي اتسمت أسواقها بالتطور والنمو النسبي قد شكلت إطار ملائماً للتوسع في برامج التخصيص مثل جاميكا وماليزيا وفي نفس الوقت انعكست برامج التخصيص في تلك الدول بأشار إيجابية على أسواق رأس المال ذاتها.

خامساً: أن تتفيذ برامج التخصيص في بعض الدول النامية مثل جاميكا قد انعكس بإيجابيات عديدة على سوق رأس المال من خلال التأثير على المعروض من الأوراق المالية وتنوع الإصدارات بالإضافة الى ان تنفيذ برامج التخصيص قد صاحبها زيادة عدد المتعاملين وتتوعهم . وقد الثر ذلك إيجابيا على عمق ، اتساع استمرارية وعدالة السوق.

سادساً: اتضح بالقعل وجود علاقة متبادلة بين برامج التخصيص وأسواق رأس المال بصفة عامة وأسواق الأوراق المالية بصفة خاصة ، فالدول التى لديها أسواق لرأس المال متطورة ونامية نسبياً نستطيع إنجاز برامج التخصيص بدرجة أعلى من الكفاءة والعكس صحيح. كما أن النجاح فى تنفيذ برامج التخصيص بفاعلية من خلال أسواق راس المال سوف يساهم بفاعلية فى تتمية وتطوير هذه الأسواق . وقد أوضحت تجربة جاميكا أن التطور النسبى بسوق رأس المال ووجود بعض العوامل الكامنة فى هذا السوق والتى يمكن أن تساعده على النمو قد ساهمت ايجابياً فى تنفيذ برنامج التخصيص فى أواخر الثمانينات ، كما أن برنامج التخصيص

قد انعكس بالعديد من الإيجابيات على سوق الأوراق المالية بـالرغم من ظهور بعض التعاملات والسلوكيات السلبية.

سابعاً: إتسمت الإصدارات المالية في الأسواق الأولية والمتداولة منها في الأسواق الثانوية بأنها أنماط كلاسيكية ، حيث اقتصرت على انواع محدودة من الأسهم والسندات لا تساير الأنماط الجديدة السائدة في الأسواق المالية المتطورة. وقد انعكس ذلك بالعديد من الأشار السلبية على عمق واتساع واستمرارية أسواق الأوراق المالية في تلك الدول. ويسرى الباحث أن الاعتماد على الأثماط الحديثة من الإصدارات المالية وبصفة خاصة في شركات القطاع العام المدرجة في برنامج التخصيص يمكن أن يساهم بفاعلية في تنمية وتطوير أسواق رأس المال في الدول النامية وبصفة خاصة غاصة في مصدر . وفي هذا المجال يمكن الاعتماد على عدد من الإصدارات المالية من بينها:

• الأسهم العادية المضمونة والتي ظهرت في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٤. ووفقاً لهذا النمط من الأسهم فإن حامل السهم له حق مطالبة المنشأة المصدرة بالتعويض عن جزء من الخسائر الرأسمالية في قيمة السهم في حدود ويشروط معينة. وفي الغالب فإن حق التعويض لحامل السهم يكون مرهون يفترة محددة تعقب عملية الإصدار التخفيض درجة المخاطر التي يمكن ان تواجه المستمثر في الأوراق المالية وخلق حافز على اقتناء اصدارات الشركة المصدرة لهذه الأوراق. فالمنشأة في هذه الحالة سوف تشارك المستثمر الجديد في الخسائر الرأسمالية ولن تشاركه في الأرباح المحققة. ونظراً للصعوبات التي قد تواجه العديد من الشركات العامة في تصريف اصداراتها المالية فإن هذا النمط قد يعد المثركات العامة في تصريف اصداراتها المالية فإن هذا النمط قد يعد اكثر ملائمة لكل من المنشأة المصدرة والمستثمر المالي في الدول

النامية، كما أنه يضيف عنصراً مالياً جديداً لسوق راس المال يساهم في ته بع السوق وزيادة كفاءته.

• الأسهم الممتازة ذات التوزيعات المتغيرة Adjustable . ووفقاً لهذا النمط من الأسهم ، يتم الربط بين العائد على السهم ومعدل العائد على أكثر الإصدارات المالية ضماناً وهي سندات الخزانية " treasury Bonds " حيث تتغير التوزيعات مع التغير بالإرتفاع أو الإتفااض في معدل العائد على السندات الحكومية مع وضع مدى معين لهذا التغير . ففي الولايات المتحدة الأمريكية كان مدى التغير يتراوح بين ٥٠٥ ٪ - ٥٠١٥ . ٪ . (٣٠).

ونحن نرى أن الاعتماد على هذا الشكل من الإصدارات المالية يعد أكثر ملائمة لتمويل إحتياجات شركات قطاع الأعمال العام التى تعانى من اختلالات فى هياكلها التمويلية ويتردد الأفراد كثيراً فى إقتاء . إصداراتها المالية نظراً لإرتفاع درجة المخاطرة.

الأوراق المالية القالبة للتحويل. Convertible Securities ووفقاً لهذا النمط من الإصدارات يسمح لحاملي أنواع معينة من السندات بإمكانية تحويلها الى أسهم عادية في المستقبل وبالتالي يتحول حامل الورقة المالية من دائن للشركة الى مالك.

ووجود هذا النمط من الإصدارات المالية يمكن أن يمثل حافزاً لدى العديد من أفراد المجتمع على إقتداء إصدارات التخصيص وتعويل الشركات التي تعانى من متاعب مالية من خلال السندات وبعد الإنتهاء من هذه المشاكل وإنخفاض درجة المخاطرة يتم تحويل السندات الى أسهم. ويرى الباحث أن الاعتماد على الأتصاط الحديثة من الإصدارات المالية بصفة عامة والإتماط السابق الإشارة اليها بصفة خاصة يمكن أن يقلل من درجة التركز في سوق الأوراق المالية ويجعل السوق أكثر تعبيراً عن تتوع النشاط الإنتاجي داخل المجتمع.

وبالتالى المساهمة إيجابياً فى تنمية وتطوير أسواق الأوراق الماليـة وزيادة فاعلية برامج التخصيص فى مصر.

ثامناً: بإستقراء بعض التعاملات والمعلوكيات التى تحققت فى أسواق رأس المال سواء فى الدول النامية او المتقدمة ، إتضح وجود بعض المعاملات والمعلوكيات من قبل بعض المتعاملين شكلت فى مجموعها عائقاً امام تحقيق الكفاءة فى سوق الأوراق المالية وقيداً رئيسياً أمام إمكانية تتمية وتطوير أسواق رأس المال فى الدول النامية ، ومن بين التعاملات والعلوكيات العلية ما يلى :

• قيام بعض الوسطاء الماليين بممارسات غير أخلاقية تجاه بعض العملاء والمستثمرين بتشجيعهم على إيرام صفقات معينة دون مبررات اقتصادية قوية رغبة في تحقيق المزيد من العمولات والأرباح على حساب نقص الكفاءة في السوق.

• إنتشار المبادلات الداخلية Insider Trading حيث يتحقق للمديرين والمستولين في المنشآت المعجلة في بورصة الأوراق المالية مزايا السبق في الحصول على بعض البيانات والمعلومات الهامة عن الشركات العاملين بها.

هذه المزايا تسمح لهم بإتمام صفقاتهم وبما يحقق أرباح غير عادية على حساب المتعاملين الأخربين.

• قيام بعض المتعاملين باجراء بعض البيوع الصورية عنها تعامل لبعض الأوراق المالية ( من خلال البيع للأقارب ) ينجم عنها تعامل صورى نشط ومكثف على هذه الأصول المالية لا يقابله تعامل فعلى بنفس المستوى. ويكون الهدف من هذه المعاملات تضليل الأفراد بوجود تعامل نشط على بعض الأوراق المالية حتى لا تتخفض قيمتها بل من المتوقع زيادتها ومن ثم ينجح المتعاملون في تحقيق أرباح غير عادية على حساب آخرين تم خداعهم بتعاملات وهمية.

ومما لاشك فيه أن المعاملات السابق الإشارة اليها سوف تخلق العديد من الآثار السلبية على سوق راس المال، وقد يعزف العديد من المستثمرين على توظيف أموالهم في أصول مالية. ومن ثم فإن السعى لتتمية وتطوير أسواق رأس المال يستلزم تجنب حدوث مثل هذه المعاملات السلبية من خلال نصوص قانونية فعالة تحقق الحماية والنظام للمتعاملين في سوق الأوراق المالية مع وجود جهاز أو هيشة على درجة عالية من الكفاءة تكون لديها القدرة على مراقبة التعاملات في الأسواق وتطبيق القانون وإتخاذ الإجراءات التصحيحية ، والحمانية اللازمة وفي التوقيت الملائم وبما يسمح بتحقيق الاتى:

توفير القواعد النظامية وعدم الإضرار العمدى بمصالح المتعاملين.

التأكد من سلامة ودقة واستمرارية البيانات والمعلومات التى تنشرها الشركات المسجلة في السوق.

- توافر عنصر التكافؤ في المصول على البيانات والمعلومات المالية.
  - التأكد من سلامة موقف الوسطاء الماليين في السوق.
- الملاحظة والرقابة الجادة لتشوهات الأسعار وبما يمنع المضاربة الضارة أو الغوغاتية في السوق، وحسناً فعل المشرع المصرى في المادة (٢١) من القاتون ٩٠ لسنة ١٩٩٧ والخاص بإصدار سوق رأس المال حيث أجاز بقرار من رئيس البورصة وقف عروض وطلبات التداول التي ترمى الى التلاعب في الأسعار ، كما يكون له حق إلغاء العمليات التي تعقد بالمخالفة لأحكام القوانين واللاوانج والقرارات الصادرة تنفيذا لها او التي نتم بسعر لا مبرر له ، كما يجوز له وقف التعامل على ورقة مالية إذا كان من شأن استمرار التعامل بها الإضرار بالسوق أو المتعاملين فيه. وفي المادة (٢٢) يجوز لرئيس الهيئة في ظل ظروف خطيرة أن يحدد حد أدنى وحد أعلى لأسعار الأوراق المالية باسعار القفل خوم البيرة السابق.

الابتعاد عن التعقيبات الإدارية والبيروقراطية والتي قد تكون عامل
 طرد للأفراد على اقتناء الأصول العالية.

- السماح بإستحداث مؤسسات مالية جديدة ( صناديق الإستثمار - شركات ترويج وضمان الاكتتاب واتحادات العاملين بالشركات، .... الخ ).

فمثل هذه المُؤسسات إذا ما أحُسن تنظيمها وصياغة قوانين عملها يمكن ان تحقق العديد من الآثار الإيجابية.

- مواجهة مشكلة الأمية الاستثمارية التي تعانى منها الدول النامية وتقف
   عقبة رئيسية أمام تتمية وتطوير أسواق راس المال.
- تمثل حافزاً للعديد من الأفراد على إقتناء الأصول المالية وبصفة خاصة الأفراد الذين لديهم الخبرة الكافية على إدارة محافظهم المالية.
- بمكن من خلال تلك الصناديق تتويع الأصول المالية وتخفيض درجة المخاطرة المرتبطة بالإستثمار المالى من خلال توزيع مخاطر الإستثمار المالى على أكبر عدد ممكن من الأصول المالية.
- إن إسناد عملية الإصدار والإكثتاب لمؤسسة متخصصة أو بنك متخصص سوف يزيد من ثقة الفراد المتعاملين في السوق ، كما أنه يعد بمثابة شهادة ثقة بأن المعلومات والبيانات المتاحة عن الإصدارات بأنها صادقة وصحصحة وأن عمليات تسعير اصدارات التخصيص لم يكن مبالغ فيها.

وجميع الأثار السابقة تمثل عنصراً من عناصر الكفاءة في سوق الأوراق المالية ، ولكن من ناحية أخرى فإن نشاط هذه المؤسسات المالية قد يمثل خطراً على سوق الأوراق المالية حينما :

- يتحيز نمط استثمراتها في اتجاه أنواع معينة من الأصول المالية مما
   بزيد من درجة التركز في السوق ويقلل من كفاءته.
- قد يتسع نطاق أنشطة هذه المؤسسات بحيث تصبح أنشطة احتكارية تمارس ضغوطها على الأسعار بما يحقق مصالح الخاصة على حساب الكفاءة في السوق. وحسناً فعل المشرع المصرى في القانون ٩٥ اسنة ١٩٩٢ في المادة (٣٥) بالسماح بإنشاء صناديق استثمار تهدف الى

استثمار المدخرات في الأوراق المالية ووفقاً للأوضاع التي تبينها اللاتحة التنفيذية. وفي المادة ١٤٣ من اللاتحة التنفيذية " بأنه يجوز للصندوق أن يستثمر في شراء أوراق مالية واحدة ما يزيد عن ١٠٪ من اموال الصندوق وبما لا يجاوز ١٥٪ من أوراق تلك الشركة . وأيضاً لا يجوز للصندوق استثمار أكثر من ١٠٪ من قيمة الوثائق المصدرة في شراء وثائق استثمار صندوق أخر وأي يجوز ذلك بأي شكل ٥٪ من أموال الصندوق المستثمر فيه.

تامعاً: اتضح من التحليل أن برنامج التخصيص يمكن أن يمارس دورا الجابياً في تنمية وتطوير أسواق راس المال في الدول النامية بصفة عامة وفي مصر بصفة خاصة . وذلك من خلال التأثير على كل من عمق ، اتساع ، استمرارية وعدالة السوق. وسوف ينعكس ذلك في صورة زيادة عرض الأوراق المالية وتتوعها وزيادة عدد ونمط المتعاملين في السوق. وحتى يمكن لبرنامج التخصيص أن يمارس دوراً فعالاً في هذا المجال يتعين أن يتم الجزء الأكبر من بيوع التخصيص من خلال سوق الأوراق المالية وأن تلجأ الشركات العامة التي تعانى من اختلالات تمويلية الى سوق رأس المال بإختيار إصدارات ملائمة سبق الإنسارة اليها. وفي هذا المجال فإن الباحث يقترح بأن تكون الأولوية في بيوع التخصيص من خلال سوق الأوراق المجال فإن الباحث يقترح بأن تكون الأولوية على بيوع التخصيص من تعانى من آية إختلالات مالية ، فمع الاعتماد على الاتماط الحديثة من الأصول المالية في إصدارات التخصيص لهذه الشركات من المتوقع أن التحول المالية في إحدارات التخصيص لهذه الشركات من المتوقع أن التخصيف من الأثار الإبجابية التالية :

- زیادة اقبال الإفراد علی اقتناء اصدارات التخصیص لهذه الشركات لما تحقه أعمالها من نتائج ایجابیة ، بل من المتوقع أن تستطیع هذه الشركات بیع اصداراتها بأسعار ملائمة تقترب من قیمتها الحقیقیة وفی أسرع وقت ممكن وهذا فی حد ذاته سوف ینعكس بأثار ایجابیة علی الطلب التالی لإصدارات التخصیص.
- ان طرح اصدارات التخصيص لشركات ناجحة للإكتتاب العام من خلال سوق الأوراق المالية وحصول الأفراد على عائد مرتفع نسبياً غير ربوى مع وجود فرص بإحتمال مرتفع لتحقيق أرباح رأسمالية سوف يجعل نموذج التخصيص ناجحاً من وجهة نظر الكثير من المستثمرين والمدخريين مما يزيد من نقة الأفراد ليس في برنامج التخصيص فقط بل أيضاً في نظام الإستثمار المالي ككل.
- من المتوقع أن يتحول جزء كبير من الودائع الإدخارية في البنوك .
   الوطنية والاجنبية في اتجاء الإستثمار المالي بصفة عامة وإصدارات التخصيص بصفة خاصة. مما يخلق طلباً جديداً على إصدارات التخصيص تسمح بإنساع نطاق برنامج التخصيص وزيادة فاعليته.
  - وجود وانتشار الإيجابيات السابقة من المتوقع أن يحفز الأفراد ليس فقط في شراء اصدارات التخصيص بل المساهمة في تمويل الشركات الأخرى التي تعانى من إختلالات مالية ، كما يعطى الفرصة لإدارة هذه الشؤكات في إصدار أصول مالية جديدة تسمح بمواجهة المخاطر في المسنوات الأولى واقتناص فرص الربحية في المراحل التالية ( الأوراق القابلة للتحويل لأسهم ).

 مع تطوير وتتمية سوق الأوراق المالية سوف تتولىد فرصية قوية لإمكانية اعتماد البنك المركزى على هذا السوق فى تتفيذ سياساته النقدية من خلال عمليات السوق المفتوحة وهذا السلوك فى حد ذاته سوف يضيف بعداً جديداً فى اتجاء تطوير سوق الأوراق المالية.

بالرغم من أن مشاركه العمال في حيازة جزء من إصدارات التخصيص الشزكات القطاع العام قد يكون له بُعد اجتماعي قوى إلا أن برامج مشاركة العمال في ملكية شركات القطاع العام يمكن أن تمارس دوراً هاماً في تتمية وتطوير سوق الأوراق المالية بما لها من تأثير على عمق واتساع السوق. ولكن حتى تتحقق المشاركة الفعالة في هذا المجال فإن الباحث يقترح:

• السماح للمنشأت التى تبيع حصة من إصداراتها الى العاملين بها بإعتبار توزيعات هذه الأسهم من ضمن المصروفات التى يتعين خصمها من وعاء ضريبة أرباح الشركات وذلك فى ظل شروط وقواعد معينة لا تؤثر سلباً على سوق راس المال.

• تشجيع المؤسسات على تمويل برامج مشاركة العمال في ملكية الأسهم من خلال السماح بخصم فواند القروض المخصصة لتمويل هذه البرامج من الضريبة على الدخل، كما أن أقساط القروض والقوائد يمكن خصمها من توزيعات الأسهم الخاضعة للضربية.

عاشراً: يتعين البحث بإستمرار عـن العوامـل والأسـاليب التـى يمكـن مـن خلالها ضمان استمرارية المعـاملات فـى سـوق الأوراق الماليـة ، وزيـادة عدد المشاركين وتنوعهم. فهذه الإستمرارية سوف تعطى الثقـة للمتعـاملين في السوق وتخلق البيئة الملائمة لإضافة متعلملين جدد . ويعتبر كفاءة نظام المعلومات حجر الزاوية في هذا المجال . فالعمل بإستمرار على تحقيق هذا النظام سوف تسمح بتوفير المعلومات بالكم المطلوب وبجودة عالية وفي توقيت ملائم وتكلفة منخفضة وبما يسمح في النهاية بترشيد قرارات الإستثمار المالي.

وفى ختام هذا البحث يتقدم الباحث بالشكر والنتاء لله العلى القدير والذي بهديه اهنديت وبنوره كان لى قصد السبيل.

الباب الثالث

إنناجيته النفقته العامة في قطاع الحلامات الصحية

بالدول النامية

"Public Expenditure Productivity of Public Health Sector in The Developing Countries"

# إثناجية النفقة العامة فى قطاع الخدمات الصحية فى الدول النامية ( دراسة تحليلية تقويمية )

#### مقدمة:

بعد الإنفاق على الخدمات الصحية بصفة عامة والإنفاق العام منه بصفة خاصة أحد الدعائم الرئيسية لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية فعالة، لما له من علاقة ارتباط قوية بفاعلية تنفيذ برامج النتمية الاقتصادية والاجتماعية المستهدفة ، وبما يتمتع به من آثار خارجية إيجابية تتعكس بصدورة مباشرة على مستوى الرفاهية التي ينعم بها أفراد المجتمع، وقد نال الإنفاق على الخدمات الصحية اهتمام العديد من الاقتصاديين باعتباره مكوناً رئيسيا من مكونات الاستثمار في رأس المال البشرى فقد أوضح مارشال إن الإتفاق على الخدمات الصحية وما ينجم عنه من تحسينات في القوة البدنية والعقلية تمثل أساس الشروة الصناعية والعكس صحيح ، فالأهمية الحقيقية للنزوة المادية تكمن في حقيقة أنها عندمًا تستخدم بحكمة وكفاءة عالية تؤدى الى زيادة الصحة والقوة البدنية والعقلية للجنس البشرى(١) وأوضحت بعض الدراسات وجود علاقة ارتباط قوى بين التعليم والصحة فالأسر التي نالت حظاً كبيراً من التعليم تمتحت بقسط أكبر من الصحة سواء بالنسبة للأطفال أو البالغين - كما أن تعليم الأم وزيادة إدراكها كان له أثراً محسوساً في وقاية الطفل من الأمراض

وتحسن صدته ومن ثم زيادة إنتاجية النفقة العامة(٢). وتتسبع أسواق الخدمات الصحية بخصائص وسمات معينة فالطلب عليها يتسم بانخفاض المرونة السعرية والدخلية ، كما أن الطلب الجماعي عليها الذي يعكس التقييم الحدى الاحتماعي للأفراد أكبر بكثير من الطلب السوقي الخاص والذي يعكس التقسم الحدي الخاص - أما عن جانب عرض الخدمات الصحية فإن الخدمة الصحية تستازم ضرورة توافر ثلاثة عناصر متكاملية تتعلق بأداء الخدمة وهي: الأطباء والمساعدون - وحدات أداء الخدمات وما تتضمنه من أصول رأسمالية من أجهزة ومعدات ومباني - مدخلات وسيطة وما تتضمنه من ادوية وأمصال ... النخ . والعنصر القني في الخدمة الصحية يتسم بإنخفاض مرونة عرضه في الأجل القصير وبؤثر حيوياً على وجود وفاعلية الخدمة الصحية المقدمة (٢)، وإزاء السمات السابقة المميزة للخدمات الصحية فإن مشاركة حكومات الدول النامية في إشباع تلك الخدمات يعد من الأمور الضرورية والحبوبة لبس فقط لتحقيق مساهمة إيجابية في معالجة الاختلالات القائمة في توزيع الدخل والنثروة وبالتالي المساهمة الفعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وبإستقراء معدلات النمو فيما يزيد عن (٧٠) دولة خلال فسرة (٢٥) عاماً اتضح أن البلدان التي ينعم أفرادها بصحة اعلى (حيث تعكس المؤشرات الصحية نتائج مرتفعة ) ، كان معدل نموها أسرع نسبياً ، اما في الدول الفقيرة التي يرتفع فيها عبء المرض اتضح أنه يمكن لتدابير تقليل وفيات الأطفال بنسبة ٥٪ زيادة معدل نمو الدخل القومي بما يعادل ٢٥٪ تقريباً . وفي جميع الحالات سواء كانت مشاركة الدولة بأسلوب مياشر (عن طريق إنشاء وحدات تقديم الخدمات الصحية ) أو بأسلوب غير مباشر ) فإن الأمر يستلزم قيام حكومات الدول النامية بتخصيص جزء ملائم من الميزانية العامة للخدمات الصحية والعمل باستمرار علم زيادته وتحسين كفاءته ، ونظراً الازدياد الطلب على الخدمات الصحية وقصور موارد الدول النامية فإن الاهتمام بتخصيص النقات العامة بين استخداماتها ومكوناتها المختلفة بما يتمشى مع عائدها الاجتماعي يُعد من الأمور الضرورية لتحسين ابتاجية النفقة العامة في قطاع الصحة وبالتالي زيادة دوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالذول النامية وهذا ما تهتم به هذه الدراسة.

#### المشكلة البحثية:

بالرغم من التحسن الإيجابي المتحقق في المؤشر ات الصحية بالعديد من الدول النامية وبصفة خاصة في السنوات الأخبرة إلا ان استةراء أوضاع الخدمات الصحيبة بصفة عامة والحكومية منها بصفة خاصة يعكس العديد من المؤشرات السلبية تتعلق بإنتاجية النفقة العامة داخيل قطياع الخدميات الصحيية ، فهذا القطياع يعياني من مشياكل البير وقر اطبة الحكومية ، تضارب القرارات المنظمة لسير العمل ، تقلبات شديدة في حجم الأموال المخصصة للخدمات الصحية وعدم توافر ها بالقدر المطلوب وفي التوقيت الملائم وفي الإتجاهات المرغوبة ، بالإضافة الي انخفاض الحافز لدى غالبية العاملين بقطاع الخدمات الصحية الحكومية وتخصيص جزء كبير من الإنفاق العام على قطاع الصحة للطرق العلاجية المكلفة مثل جر احات السرطان والقلب ... الخ ، وقد انعكس ذلك بآثار سلبية عديدة على الخدمة الصحية المقدمة والتي اتسمت بإنخفاض جويتها وعدم توافرها في غالبية الأحوال وأختلال توزيعها بين المناطق المختلفة مع تركيز ها على المناطق الحضرية دون الريفية ، ففي بنجلاديش مَثَلاً تَبَلَمُ التَكَالِيفَ المتكررة للسرير الواحد في المستشفي والذي

يخدم ٢٧ مريضاً في العام ما يعادل ( ٢٧٠٠ ) دولار هو تقريبا نفس المبلغ الذي يتكلفه مستوصف ريفي يخدم ألف مريض في السنة. وقد أظهرت المشاريع التجريبية أنه إذا تم إنفاق ١٣٠٠ دولارا أخرى (أي نصف تكاليف سرير المستشفى ) على كل مستوصف ريفي فإن المتر ددين عليه سوف يتضاعفون تقريباً . كما أن الموارد المخصصة لما يعادل ١٣ مريضاً في المستشفيات الحضرية يمكن ان يسمح للمستوصفات الريفية علاج ما يعادل ( ٧٠٠٠ ) ألى ( ١٠,٠٠٠ ) مريض على الأقل (١) ومن ناحية أخرى فإن المؤشرات الصحية المنشورة في السنوات الأخيرة عن الدول النامية أوضحت تحسناً كبيراً في مجال الخدمة الصحية - فقد ارتفع معدل العمر المتوقع من ٤٠ عاماً سنة ١٩٥٠ الى ٦٣ عاماً سنة ١٩٩٠ ، تحسن معدل وفيات الأطفال أقل من خمس سنوات من ٢٢ لكل مائــة طفل سنة ١٩٦٠ الي ١٠ أطفال عام ١٩٩٠ ، وانخفض معدل وفيات البالغين (١٥- ١٠ سنة ) من ٤٥٠ لكل ١٠٠٠ شخص سنة ١٩٥٠ الي ٢٣٠ سنة ١٩٩٠ ، كما أن الدراسات المتخصصة في هذا المجال أوضحت أن الدول النامية لديها الفرصة لتحقيق وفرأ في نفقات تقديم الخدمات الصحيمة بما يعادل ٢٥٪ من الإنفاق المتحقق في قطاع الخدمات الصحية والبالغ ١٧٠مليار دولار في التسعينيات (أي ما يعادل ٥٪ تقريبـاً من دخل هذه الدول)(٥). وهذا يعكس مؤشراً حقيقياً الاتخفاض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية وعدم كفاءة في استخدام الموارد المتاحة، ويقدم فرصاً للبحث عن وسائل وأساليب زيادة انتاجية النققة العامة في القطاع المستهدف ، وذلك من خلال البحث عن مواطن القوة ومواطن الضعف في مكونات الخدمة الصحية المقدمة من قبل حكومات الدول النامية، وبما يسمح فى النهاية بإعادة تخصيص النفقة العامة بين أوجه استخداماتها المختلفة وفقاً لما يتحقق من عائد أو مردود اجتماعي.

#### أهمية وهدف الدراسة :

نظراً للندرة الشديدة للموارد الاقتصادية في الدول النامية، والعجز المستمر في الموارد المالية المتاحة لحكومات تلك الدول، تصبح قضية التاجية النفقة العامة سواء في قطاع الخدمات الصحية أو في قطاعات الاقتصادية الأخرى من القضايا الملحة والحيوية التي يتعين الاهتمام بها والبحث عن وسائل تحسينها وزيادة كفاءتها وبصفة خاصة في قطاع الخدمات الصحية ، لما يرتبط به هذا القطاع من علاقات موجبة بمعدلات التتمية الاقتصادية والاجتماعية ونظراً لعلاقاته المباشرة برفاهية أفراد المجتمع.

وباستقراء البيانات والإحصاءات المتوافرة عن نفقات الخدمات الصحية في كل من الدول النامية والمتقدمة يتضح وجود تباين كبير في نمية الإنفاق على الخدمات الصحية بين مجموعة الدول النامية ومجموعة الدول المتقدمة حيث تخصص الأخيرة نسبة أكبر من ناتجها القومسي (جدول رقم (۱) بالملحق ، وينعكس هذا التباين بتباين أكبر في قيم مؤشرات الحالة الصحية ، وأحد الوسائل الهامة والفعالة لمواجهة هذا التباين هو تنفيذ عدد من الاقتراحات والتوصيات (وهو ما تسعى إليه هذه الدراسة) يمكن من خلالها زيادة انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

ومما يضيف من أهميـة وحيويـة مثل هذه الدراسـة وجـود بعض الظواهر الصحيـة المحققـة فـى السـنـوات الأخـيرـة أو المتوقـع تحقيقهـا فـى السنوات المقبلة والتى منها :

- أن البيانات والإحصاءات المتاحة عن الدول النامية توضح أن ما يعادل ٧ مليون شخص من البالغين يموتون سنويا بسبب حالات كان يمكن علاجها ومنعها بتكلفة زهيدة، ( السل الرنوى مثلاً يسبب وفاة ما يعادل ٢ مليون حالة سنوياً ) ، كما أن (٥٠١ ) ألف امرأة تموت سنويا بسبب مضاعفات الحمل والولادة، وان نسب وفيات الأمهات في المتوسط تزيد ثلاثين مرة عنها في الدولة مرتفعة الدخل، ومن المتوقع أن ترتفع الوفيات الناتجة عن امراض الرئة الناتجة عن التدخين الى ٢ مليون حالة سنوياً في العقد الأول من القرن القادم، بل إنه إذا استمرت معدلات التدخين كما هي عليه من المتوقع ان تصل حالات وفيات أمسراض التدخين الى (١٢) مليون حالة سنوياً في الربع الأول من القرن القادم (١٠).
  - شهدت السنوات الأخيرة نمو عدد سلالات الأمراض المقاومة للعقاقير المستخدمة ، فقد زادت مقاومة طفيل الملاربا للعقاقير المتاحة بمعدلات سريعة ، ومن المتوقع أن ينجم عن ذلك مضاعفة عدد الوفيات وانخفاض كفاءة النفقة العامة في مجال الخدمات الصحية وتاثير سابي على معدلات النتمية الاقتصادية المتحققة في الدول النامية.
  - توضح بعض الدراسات أنه من المتوقع بحلول عمام ۲۰۰۰ ارتفاع خسائر مرض نقص المناعة ( الإيدز ) في الدول النامية الى أكثر من ( ۱٫۸ ) مليون حالـة وفاة سنوياً وفى تعادل أربعة أضعاف حالات الوفيات في عام ۱۹۹۰.

وإزاء هذه المشاكل المتفاقمة فى قطاع الخذمات الصحية فى الدول النامية والتى من المتوقع زيادة حدتها مستقبلاً ، فإن سياسة إعادة النظر فى نمط تخصيص الحجم الحالى والمتوقع للإنفاق الحكومي ( فى قطاع الخدمات الصحية ) لتحقيق توجيه أفضل النفقة الحكومية بما يتمشى مبدأ المردود او العائد الاجتماعى الأعلى ، من المتوقع أن يصاحبها العديد من الاثار الإيجابية على مؤشرات الحالة الصحية والتتمية الاقتصادية والاجتماعية ، وفى ضوء ما سبق يمكن بلورة أهداف الدراسة فيما يلى :

١- استعراض وتحليل مؤشرات انتاجية النققة العامة في الدول النامية
 مقارنة بمثيلتها في الدول المتقدمة.

٢- استقراء وتحليل أسباب انخفاض انتاجية النفقة العامـة فـى قطـاع
 الخدمات الصحية بالدول النامية.

٣- بحث واستكشاف محددات النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية
 بمحافظة الإسكندرية ومحاولة استقراء واستنباط مؤشرات انتاجيتها
 استناداً الى بعض المقايس والنماذج القياسية البسيطة.

وسعياً في تحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نعالج هذه الدراسـة من خلال عدة مباحث دراسية على النحو التالي : المبحث الأول : تحليل مؤشرات انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية ويتضمن :

 ا- دراسة مؤشرات انتاجية النقة العامة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

٢- تحليل العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة العامة.

 ٣- تحليل أسباب انخفاض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية.

المبحث الثاني: استكشاف العوامل المحددة النفقة العامة في قطاع المجددة الثانية المحددة المحددية.

المبحث الثالث : النتائج والتوصيات.

ويتضمن هذا المبحث صياغة عدد من الوسائل والأساليب يمكن بتنفيذها زيادة انتاجية النفقة العامة في الدول النامية بصفة عامة وبمحافظة الإسكندرية بصفة خاصة.

## المبحث الأول

# مؤشرات اتتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية

#### بالدول النامية

تعكس انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية العلاقة بين النفقة العامة بمكوناتها المختلفة (موارد بشرية ، منتجات وسيطة ، أصول رأسمالية ) ومخرجات هذه الخدمة والتي تعكسها مؤشرات الحالة الصحية (معدل العمر المتوقع ، معدل وفيات الخام ، معدل وفيات الأطفال الرضع ، معدل وفيات الأطفال تحت سن خمس سنوات ... النخ ) ، ويستهدف هذا المبحث استنباط بعض القرائن والمؤشرات عن انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية في الدول النامية . وسعياً وراء تحقيق هذا الهدف فإن خطة الدراسة في هذا المبحث سوف تتضمن النقاط التالية :

- ١- مؤشرات الحالة الصحية في الدول النامية.
- ٢- العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة العامة في قطاع الصحة.
- ٣- أسباب انخفاض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

## أولاً: مؤشرات الحالة الصحية:

باستقراء بعض المؤشرات الهامة للحالمة الصحية في قطاع الخدمات الصحية في كل من الدول المتقدمة والنامية ( كانعكاس عام لانتاجية النفقة العامة ) في ضوء البيانات والمعلومات المتاحة يتضح ما يلى:

١- وحود اختلاف كبير بين الدول المتقدمة والنامية فيما بتعلق بقيم مؤش العمر المتوقع عند الميلاد Life expectancy at birth عدد السنوات التي يتوقع أن يعيشها المواليد إذا ما بقى الشكل العمام للوفهات عند وقت والادته كما هو خلال فترة حياته (٧) فقد بلغ هذا التفاوت ما يعادل (٢٤) عاماً . حيث بلغت قيمة هذا المؤشر في الدول الصناعية ما يعادل ٧٦ عاماً سنة ١٩٩٠ في حين انخفضت تلك القيمة الي ما بعادل (٥٢) عاماً في دول أفريقيا جنوب الصحراء ، ٥٨ عاماً في الهند وما يعادل ٦١ عاماً في دول الشرق الأوسط. وهذا التفاوت يعكس جزئيا تفاوت في انتاجية النفقة العامة بين الدول المتقدمة والدول النامية حيث تكون في صالح الأولى وفي غير صالح الثانية. حيث أن التفاوت الكبير في قيم هذا المؤشر لا يقابلها تفاوت متساوى في نسب الإنفاق على الخدمات الصحية مما يعطى مؤشراً تفسيراً مقتضاه أن الانخفاض في انتاجية النفقة الصحية في الدول النامية لا يرجع فقط الى نقص حجم الإتفاق العام بل أيضاً الى سوء استخدام الموارد المتاحة في قطاع الصحة. ومن ناحية اخرى فالبرغم من وجود تفاوت كبير في مؤسر متوسط العمر المتوقع عند الميلاد بين الدول المتقدمة والدول النامية إلا أن السنوات الأخيرة خلال الثمانينات وأوائل التسعينيات شهدت تحسنا في قيمة هذا المؤشر في الدول النامية فقد ارتفع قيمته من ٥٣ عاما الي ٥٨ عاماً في الهند ومن ٥٢ الى ٦١ عاماً في دول الشرق الأوسط بين عامي ١٩٧٥ ، ١٩٩٠ ويرجع هذا التحسن جزئياً الى الإنخفاض في معدل الوفيات بين صغار السن وليس الى طول العمر المتوقع عند كبار السن (^).

٢- بالنسبة لمؤشر معدل وفيات الأطفال الرضع ( العدد السنوى سن وفيات الأطفال الرضع تحت عمر سنة لكل ١٠٠٠ من المواليد أحياء)، فقد اتضح من البيانات والإحصاءات المتاحة وطبقاً لما هـو وارد بتقارير منظمة الصحة العالمية عام ١٩٩٣ حدوث انخفاض كبير فى حجم الفجوة بين الدول المتقدمة والدول النامية فقد تحسنت قيمة هذا الموشر بصورة كبيرة فى السنوات الأخيرة بالدول النامية ، كما أن التباين فى الفجوة بين الدول المتقدمة والنامية أقل بكثير من التباين فى قيم نسب المنفق على الخدمات الصحية فى تلك الدول ويعنى ذلك أن هناك زيادة سريعة فى انتاجية النفقة الصحية بصفة عامة والنفقة العامة منها بصفة خاصة فى الدول النامية وخاصة فى السنوات الأخيرة ولكن من خلال تحليلنا لبعض الأرقام والمؤشرات الصحية الواردة ببعض النشرات الدولية والدراسات المتخصصة فى هذا المجال يتولد لدينا عدد من الملاحظات على هذه النقطة وهى :

- أن التحسن المتحقق في انتاجية النفقة العامة يقتصر في غالبيته على النفقة العامة في مجال الطب الوقائي وليس العلاجي فجزء كبير من هذا التحسن يرجع الى زيادة فاعلية برامج التوعية الصحية عند الأمهات واتصاح نطاق الاستفادة بخدمات الأمصال والتطعيمات التي تقى الأطفال شر أمراض الطفولة.
- أن مؤشر معدل وفيات الأطفال الرضع يعكس الظروف الاقتصادية والاجتماعية والبينية السائدة فاتساع نطاق الاستفادة بمباه الشرب النقية واتساع نطاق الاستفادة بخدمات الصرف الصحى والبرامج الخاصة بتلوث البيئة قد ساهمت مساهمة فعالة في زيادة انتاجية النفقة العامة في محال الطب الوقائي وليس العلاجي.

- قد اتضح من بعض الدراسات المتعلقة بالخدمات الصحية فى الدول النامية أن برامج الطب الوقائى التى تم تنفيذها فى السنوات الأخيرة بتك الدول قد حققت نتائج ملموسة فى تجنب الإصابة بالأمراض المزمنة والحصبة والإسهال (تطعيم التيتانوس ، شلل الأطفال ، الدفترايا ، السعال الديكى، .... الخ)، كما أن العلاج المبكر لبعض الحالات المرضية (علاج الحصبة والجفاف) قد ساهم فى تخفيض ما يعادل ٥٧٪ من وفيات الأطفال الرضع وبالتالى حدوث تطور إيجابى على التاجية النفقة العامة فى قطاع الخدمات الصحية (أ).
- بدراسة العلاقة بين مستويات الدخل ومعدلات وفيات الأطفال الرضع في مجموعات أسرية مختلفة داخل بعض الدول النامية اتضح وجود علاقة ارتباط عكسية ضعيفة في بعض الدول (أمريكا اللاتينية)، كما أن زيادة مستويات الدخل بما يعادل ١٠٪ تقريباً لن يصاحبها سوى انخفاض معدل الوفيات من الأطفال الرضع بما يتراوح بين ١-٢٪ (١٠٠) وهذا يعنى أن مستوى الدخل القومى له تأثير ضعيف على تحسن مؤشر وفيات الأطفال الرضع ومن ثم يتبقى للعوامل الأخرى دور هام في هذا المجال.
- بالرغم من التحسن الكبير في انتاجية النققة العامة في مجال الطب الوقائي استناداً الى مؤشر وفيات الأطفال الرضع، إلا أن مؤشر وفيات الأطفال أقل من خمس سنوات Under five mortality rate (عدد الأطفال الذين يموتون تحت عمر خمس سنوات لكل ١٠٠٠ من المواليد أحياء ) يعكس انتاجية مغايرة. فيمقارنة قيمة هذا المؤشر (وفيات اطفال تحت سن خمس سنوات ) بين دول أفريقيا والدول المتقدمة يتضمح وجود نفوت كبير في قيمته لا يمكن تبريرها من خلال النفاوت في نسب المنفق

على الخدمات الصحية ، فقيمة هذا الموشر تزيد فى الدول الأقريقية عن ستة امثالها فى الدول المتقدمة، كما أن نصف الوفيات فى قارة أفريقيا عن ستة لأمثالها فى الدول المتقدمة، كما أن نصف الوفيات فى قارة أفريقيا أفريقيا تكون من الأطفال تحت عمر خمس سنوات. فقد اتضح أنه بالرغم من انتشار خدمات الطب الوقائى فى بعض الدول النامية واتساع نطاقها إلا أن ما يعادل (١٠) مليون طفل سنوياً يتعرضون لخطر الموت من أمراض سوء التغذية، وحتى إذا تم علاجهم فإن استمرار سوء التغذية فى الدول النامية الفقيرة سوف بظل سبباً مباشراً لوفاة ما يعادل ٧٪ من الأطفال فى سن ما قبل المدرسة وما يعادل ٢٠٪٤٪ من الأطفال فى سن أقل من خمس سنوات (١١).

يتضع مما سبق أن جزءاً ليس صغيراً من انخفاض انتاجية النقة العامة في الدول النامية يرجع إلى ظروف التخلف الاقتصادى والاجتماعى الذي تعانى منه تلك الدول وأن قيمة هذا الجزء يتزايد في الدول النامية الفقيرة في قارة أفريقيا والتي تعانى من مشاكل سوء التغذية، كما أن الإنتاجية الكلية للنفقة العامة من خلال بعض الموشرات الجزئية للحالة الصحية قد تعطى لنا مؤشراً مضللاً للحكم على انتاجية النفقة العامة. حيث أن هذا المقياس يخفى التفاوت الشديد في انتاجية الطب الوقائي وانتاجية الطب العلاجي كما يخفى الاتتاجية الجزئية للمكونات المختلفة لمكونات النفقة العامة ، ومن ثم فإن الاعتماد على مؤشرات انتاجية النفقة العامة في إطارها الكلى يتعين أن يكون مصاحباً ببعض المؤشرات عن انتاجية مكونات المفقة العامة الصحية.

ثانياً: العوامل المؤثرة على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية:

تشائر انتاجية النققة العامة بالعديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية بل والسياسية أيضاً - بعض هذه العوامل يتعلق بمكونات النققة العامة ذاتها في مجال الخدمة الصحية وبعضها يتعلق بالسياسات الاقتصادية والاجتماعية المنبعة والبعض الآخر يتعلق بالظروف البيئية السائدة ... الخ.

وفيما يلى تحليل لأهم هذه العوامل:

## ١- مكونات النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية:

تختلف انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية من مكون الى آخر وفقاً لاختلاف العديد من العوامل التي تتعلق بحجم النفقة وطريقة توزيعها ونمط استخدامها ... المخ . وفي نطاق قطاع الخدمات الصحية يمكن التمييز بين ثلاثة مكونات رئيسية النفقة العامة هي (\*):

الإنفاق العام على الموارد البشرية ويتمثل فى الأجور والمرتبات والحوافز المدفوعة لإعداد وتدريب وتشغيل الموارد البشرية فى قطاع الخدمات الصحية سواء العاملين فى مجال الطب الوقائي أو الطب العلاجى ( الاستشاريين والأطباء الإخصائيين الفنيين ، الخدمات المساعدة .. الخ ).

 الإنفاق العام على المنتجات الوسيطة في الخدمات الطبيسة المقدمة وتتضمن بنود الإنفاق على الأدوية والمحاليل واحتياجات المعامل من مواد كيمياوية ... الخ.

الإتفاق العام على المكون الرأسمالي - ويتضمن الإتفاق على شراء
 الآلات والمعدات والأجهزة المتخصصة والإتفاق على التجهيزات
 والمباني ... الخ.

وتتعاون وتتكامل المكونات السابقة في تقديم خدمة صحية متكاملة ولا مجال للإستغناء كلية عن إحداها في تقديم الخدمة المطلوبة ، ولكن تختلف نسب الإنفاق على تلك المكونات من دولة إلى أخرى بل لنفس الدولة من فترة زمنية لأخرى لاختلاف العديد من الاعتبارات المالية والاقتصادية ، ولكن مما لا خلاف عليه أن هناك نسبة معينة أو توافق معين بين نسب الإنفاق على هذه البنود يضمن لنا تقديم خدمة على درجة عالية من الكفاءة تسمح باتماع نطاق الاستفادة بها الى أكبر عدد ممكن من المواطنين ، وأى اختلال في هذا التوافق سوف ينجم عنه سوء استخدام في الموارد المتاحة ووجود العديد من نقاط الاختناقات التي تؤثر في النهاية على حجم وجودة الخدمة المقدمة ومن ثم التأثير السابي على انتاجية كل مكون من هذه المكونات الذمة المعدمة المعدمة المعدمة المتاحة عن مكونات الخدمة المعدمة المعدمة المتحدمة المتاحة عن مكونات الخدمة المعدمة المعدمة المتاحة عن مكونات الخدمة المعدمة المعدمة المتاحة هي الدول النامية أو الدول المتقدمة نستطيع تحديد عدد من النتائج هي :

ا- تتعدد بنود المكون الرأسمالي في النققة العامة على قطاع الخدمات الصحية ، وان نسبة المنفق على بند النتجهيزات يمثل نسبة عالية من الإنفاق العام تصل إلى ٧٪ من إجمالي المنفق على الخدمة الصحية .

ويتبلور نمط الإتفاق الاستثمارى فى إنشاء عدد من المستشفيات وتجهيزها بالألات والمعدات والأجهزة الطبية اللازمة، وفى الدول النامية يتراوح مدى هذه المستشفيات من مستشفيات تخصصية تتركز غالبيتها فى المدن الرئيسية والمناطق الحضرية وتمثل مراكز للأبحاث والتعليم والتدريب، والمستشفيات غير التخصصية، والتى يتم إقامتها فى المناطق الريفية والأقاليم حيث يتخفض مستوى تجهيزها نسبياً ، كما ينخفض مستوى تجهيزها نسبياً ، كما للمستشفيات الحكومية يتم تقديم الخدمة الصحية لمرضى العيادات الداخلية والخارجية بالإضافة الى خدمات الطوارئ.

وبالرغم من إنفاق مبالغ كبيرة على تجهيز هذه المستشفيات إلا ان عدد الأسرة لكل ألف من السكان ما زال منخفضاً في الدول النامية مقارنة بما هو عليه في الدول المتكدمة . ففي حين بلغ عدد الأسرة (١٢) سريرا لكل ألف من السكان في دول شرق وسط اوربا نجد انه وصل في الهند للى أقل من سرير واحد لكل ألف من السكان ، بل إن تقارير البنك الدولي لعام ١٩٩٣ أوضحت أن الإتفاق الرأسمالي في مجال الخدمة الصحية المقدمة تضمن نسبة عالية مبالغ فيها لإشباع الخدمات رفيعة المستوى التي تقدمها المستشفيات والتي يقتصر الاستفادة بها على عدد محدود جداً من الأفراد، وبالتالي فإن العائد المتحقق منها لا يتمشى مع حجم المبالغ المخصصة لها ، وقد العكس ذلك بآثار سلبية صافية على انتاجية النفقة العامة ككل في قطاع الخدمات الصحية، كما أشار الى عدد من القرائن ، والمؤشرات يمكن الاستناد إليها في تقرير وتفسير انخفاض انتاجية المكون الرأسمالي النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية.

ب- فيما يتعلق بالموارد البشرية لقطاع الخدمات الصحية يتضح ما يلى:

- بالرغم من حدوث زيادة مستمرة في عدد الأطباء العاملين بقطاع الصحة من ٢٠١ مليون طبيب عام ١٩٥٥ التي (٦,٤) مليون طبيب عام ١٩٩٠ ، إلا أن مؤشر عدد السكان لكل طبيب قد ارتفع في الدول المتخلفة وانخفض في الدول المتقدمة.

- وجود فجوة كبيرة في قيم مؤشر السكان / طبيب ، والسكان / ممرض بين الدول المتقدمة والدول النامية . فقد بلغت قيم هذه المؤشرات ٢٠٠ ، ١٢١ من السكان لكل طبيب ، ممرض على التوالى في أسبانيا كدولة متقدمة ، ٢٢٣٩٦ ، ٥٩٩٩ من السكان لكل طبيب / ممرض ، في ملى ، ٣٢٩٨ - ٣٢٩٥ من السكان / طبيب / ممرض في باكستان (٣٠).

كما اتضح أيضاً من التقارير المتاحة أن توزيع الموارد البشرية بين المناطق المختلفة ، واختلال الهياكل الفنية والتعليمية المتاح منها قد ساهم في تخفيض انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية (سوف يتم معالجة هذه النقطة بتفصيل أكثر من جزء لاحق ).

جـ باستقراء البيانات والمعلومات المتاحة عن المنتجات الوسيطة كمكون للخدمة الصحية يتضح أن منظمة الصحة العالمية قد قامت بوضع قائمة نموذجية للأدوية الأساسية ذات الجودة المرتفعة والتكلفة الأقل بحيث يمكن للدول النامية أن تعتمد عليها في تقرير مشتيراتها من هذا البند، كما أن اتباع الأسلوب المركزي في شراء المنتجات الوسيطة بصفة عامة والأدوية منها بصفة خاصة يمكن أن يقلل كثيراً من الإسراف في الإنفاق على هذا البند ويالتالي يزيد من انتاجية النفقة

عليها. فالوفر الذي يمكن تحقيقه يتراوح بين ٤٠-٦٪ من حجم المنفق على الأدوية . وقد أوضح تقرير البنك الدولي عام ١٩٩٣ أن نسبة الإنفاق على الأدوية تتراوح بين ١٠٪ - ٣٠٪ الإنفاق العالم. على الأدوية وما يعادل ٢٥٪ - ٣٠٪ من إجمالي الميز انسة المخصصة للصحة العامة في الدول النامية (١٤)، وفي حين بلغ نصيب الفرد من الإنفاق على الدواء في اليابان ٤١٢ دولاراً في السنة، ١٩١ دو لارأ في الو لايات المتحدة الأمريكية انخفض السي ٧ دو لار في كل من الصين وباكستان ، و(٢) دولار في كل من موزبيق وبنجلاديش ، وتؤكد التقارير والمعلومات المتاحة عن الدول النامية أن هناك أفر اط في استخدام الأدوية من قبل بعض التنظيمات العلاجية في الدول النامية وأن نظم وطريقة الشراء المتبعة قد ساهمت سلبيا على انتاجية النفقة العامة . ففي كوستاريكا حققت وكالة التأمينات الاجتماعية كفاءة عالية في شراء ما تحتاج إليه من أدوية وعقاقير طبية حيث انخفضت تكاليف شرائها الى نصف التكلفة أو الأستعار التي تشتري بها المنظمات الأخرى المناظرة في دول أمريكا الوسطى. كما أثبتت التقارير أيضا أن تحديد كمية الأدوية وجرعاتها المناسبة وتوقيت الشراء يمكن أن يساهم إيجابياً في تخفيض تكلفة الحصول علي المنتجات الوسيطة . فالشراء بكميات كبيرة والتخزين يعني تقبيد لجزء من موارد المجتمع بدون استخدام وقد يؤدى الأمر الي انتهاء مدة صلاحيتها قبل استخدامها ، كما أن عدم الاهتمام بعملية الشراء والتخزين قد ينجم عنه حدوث عجز في بعض الأدوية وحدوث، خسائر مر تفعة (\*\*).

## ٧- الدخل القومى وطريقة توزيعه - المستوى التعليمى :

تتأثر انتاجية النققة العامة في مجال الخدمات الصحية بالدخل القومي بصفة عامة ونصيب الفرد منه بصفة خاصة ، كما تتأثر أيضاً بالمستوى التعليمي لأفراد المجتمع بصفة عامة والمستوى التعليمي للأمهات بصفة خاصة، وفي ضوء البيانات والمعلومات المتاحسة والدراسات التي تمت في هذا المجال نستنج عدداً من الملاحظات التقبيمية منها:

أ- أن الفوارق الهائلة بين الوضع الصحى في الدول النامية ونظيره في الدول المتقدمة والتقدم الذي حدث في الأوضاع الصحية في السنوات الأخيرة وبصفة خاصة في الدول النامية، يعكسان المدى الذي يمكن فيه للسياسة العامة أن تمارس دوراً في تشكيل النتائج الصحية . وفي هذا المجال يستند تقرير عن التتمية في العالم لسنة ١٩٩٣ للحجة القائلة بأن النمو السريع في الدخل ولا سيما بالنسبة للفقراء والاستثمارات في التعليم من العوامل الحاسمة في هذا الشأن، كما أن الأم بما لها من دور محوري في العالية بالطفل وإدارة شئون الأسرة في معظم الدول النامية فإنها تمثل محوراً يؤثر بفاعلية في نجاح أو فشل السبرامج الصحية المختلفة سواء في مجال الطب الوقائي أو الطب العلاجي ومن هذا المنطلق فإن التعليم للنهوض بقرة المرأة في الحصول على حد ولا سيما في مجال التعليم النهوض بقرة المرأة في الحصول على حد أدنى من التعليم.

ب- أوضحت بعض الدراسات الى أن العلاقة بين مستوى الدخل ومستوى الصحة هي علاقة طردية قوية وأن هذه العلاقة كمانت ساندة خلال القرن العشرين وحتى الوقت الراهن . وقد أثار تقرير البنك الدولى لعام ١٩٩٣ الى أن ما يزيد عن ٧٠٪ من الفروق في الحالة الصحية فيما بين الدول ترتبط بالفروق الداخلية بينها.

ولكن علاقة الارتباط الطردي القوية بين مستوى الدخل والمستوى الصحر ليست علاقة مطلقة - فهذه العلاقة من المتوقع أن تتناقص قوتها ومن ثم يقل تأثير المستوى الدخلي على المستوى الصحى في الدول ذات مستويات الدخل المرتفعة ، وبتحليل البيانات المتاحة عن هذه العلاقة عام ١٩٩٠ تبين أن تضاعف مستوى الدخيل للفرد (مصححاً بمعامل التعادل للقوة الشرانية ) من ١٠٠٠ دولار الى ٢٠٠٠ دولار من المتوقع أن بزيـد العمر المتوقع بما يعادل (١١) عاماً ، أما مضاعفة الدخل من ٤٠٠٠ دولار الى ٨٠٠٠ دولار يقابله زيادة في العمر المتوقع أربع سنوات فقط. وبناء على ذلك فإننا نتوقع قوة العلاقة بين مستوى الدخل والمستوى الصحى في الدول النامية منخفضة الدخل وضعف هذه العلاقة في الدول النامية ذات مستويات الدخل المرتفعة نسبياً . وتتخفض هذه العلاقة الى أدناها في الدول المتقدمة وخاصة في الطبقات الدخلية المرتفعة. وحيث أن الفقر له تـأثير قوى على مستوى الصحة العامة وأن متوسط الدخل الفردي قد لا يعكس طريقة توزيع الدخل القومسي بين أفراد المجتمع وأن الدول النامية تعانى من اختلالات كبيرة في توزيع الدخل القومي ، فإننا نتوقع أن يكون توزيع الدخل القومي ذات تأثير قوى على المستوى الصحى في الدول النامية وذلك مقارنة بمتوسط الدخل الفردي. وقد أوضحت الإحصاءات المتاحة أن التشابه الذي تحقق في كل من اليابان والمملكة انمتحدة في توزيع الدخل والعمر المتوقع سنة ١٩٧٧ لم يستمر طويلاً فقد انخفض العمر المتوقع في المملكة المتحدة عن نظيره في البيابان بما يعادل أكثر من ثلاثة سنوات نتيجة لسوء توزيع الدخل الذي تحقق في انجلترا في الثمانينات.

ومن ناحية أخرى فإن العلاقة القوية بيسن الدخل وطريقة توزيعه والمستوى الصحى في الدول النامية تعكس لنا الثمن الضخم الذي تتكلفه الصحة بسبب النمو الاقتصادي البطيء - فالبرغم من حدوث مكاسب صحية في الدول النامية منخفضة الدخل إلا أن المكاسب الصحية المتحققة كانت أقل بكثير منها في دول نامية حققت معدل مرتفع نسبياً للنمو . وعلى الحانب الآخر فإن المستوى التعليمي السائد من المتوقع أن يؤشر جوهرياً على النتائج الصحية المتحققة ومن ثم انتاجية النفقة العامة . فالتعليم سوف يتأثر بالدخل الأسرى ويؤثر فيه لوجود علاقة تبادلية بينهما ، ووجود هذه ' العلاقة التبادلية يزيد من قوة الأثر الإيجابي للتعليم على النتائج الصحية المتحققة. ويعد تعليم الأم ومحو أميتها من اهم العناصر المؤثرة في قيم مؤشرات الحالة الصحية للأطفال - حيث توجد علاقة ارتباط سالبة قوية بين درجة أمية الأم وبين مؤشر الوفيات الرضع ، معدل وفيات الأطفال تحت خمس سنوات ومعدل الوفيات الخام . وقد أوضحت بعض الدراسات في الدول النامية (٢٥ دولة ) أن تعليم الأم من سنة الى ثلاثة سنوات يقلل من وفيات الأطفال بنسبة ١٥٪ ، في حين أن المستوى التعليمي المماثل للأب يحقق انخفاضاً يعادل ٦٪ فقط . كما اتضح أيضاً أن زيادة قدرها ١٠٪ في معرفة الإتاث للقراءة والكتابة في دول أفريقيا ( ١٣٪ بولــة خلال الفـترة ٧٥ - ١٩٨٥ ) أدت الـي خفـض وفيـات الأطفـال بنســبة ١٠٪ وفي تايلاند كدولة نامية تبين أن قدرة الأم الحاصلة على تعليم ابتدائى م

فى معالجة أطفالها من مرض الإسهال بواسطة المحاليل يزيد بما يعادل 
7 » عنه بالنسبة للأمهات غير الحاصلات على أى مستوى تعليمى ، 
وتزيد هذه النسبة الى ٩٠٪ فى حالة الأمهات الحاصلات على تعليم شانوى 
، مما يعكس علاقة ارتباط قوية بين المستوى التعليمي للأم والمستوى الصحى للأطفال(١٠٠٠).

وفى دراسة قام بها البنك الدولى عن أثر الدخل والتعليم على صحة الطفل فى خلال الفترة بين ١٩٦٠ – ١٩٨٧ ضمت ٧٥ دولة صناعية ونامية (\*) أسفرت نتائجها على أن مستويات الدخل والتعليم أسهمت بنسب متفاوتة فى التأثير الإيجابى على صحة الطفل - ففى كوت ديفوار ساهم التعليم بالقدر الأكبر فى تحسين صحة الطفل حيث بلغت تلك المساهمة ما يعادل ٢٦٪ انخفضت فى مصر لتصل الى ٢١٪ . فى حين نجد أن نمو الدخل فى مصر كان مسئولاً عن ٥٠٪ من التحسن المتحقق فى صحة الطفل.

## ٣- نسبة انتشار الأمراض المعدية والطفيلية :

بالرغم من التحسن النسبي في قيم مؤشر وفيات الأطفال خلال السنوات الأخيرة بالدول النامية ، إلا ان انتشار العديد من الأمراض الطفيلية والمعدية والناتجة عن سوء التغذيبة، وعدم توافر الخدمات الأساسية قد عمق من حدة المشاكل الصحية التي تعانى منها تلك الدول وبصفة خاصة الدول منخفضة الدخل منها – وأصبحت هناك علاقة ارتدادية بين المستوى الصحي ومعدل النمو الاقتصادي، فالمعدل البطئ جداً للنمو الاقتصادي، فالمعدل البطئ الدول قد اتعكس بآثار سلبية حدة على الحالة الصحية المسائدة – كما ان الحالة الصحية السيئة قد انعكست بآثار سلبية مدة على الحالية

أرضاً على معدلات النمو المتحققة - وتتأثر نعبة الإصابة بهذه الأمراض بالظروف البينية والاقتصادية السائدة والحجم المناح من خدمات البنية الأساسية. وقد أوضحت الدر اسات المتخصصة في هذا المجال أن السبب ال نيسى لانتشار العديد من الأمراض المعدية والطفيلية في الدول النامية هو عدم توافر مصادر المياه النقية ووسائل الصرف الصحى ، فمن خلال البيانات والإحصاءات المتاحة يتضح أن مياه الشرب النقية تكون متاحة فقط لما يعادل ٥٠٪ من السكان في الدول النامية مرتفعة الدخل نسبياً بينما تتخفض تلك النسبة لتصل اليي ١٥٪ من السكان في الدول ذات الدخل المنخفض (١٦) وفي تقرير البنك الدولي عن عام ١٩٩٣ اتضم أن حوالي (١,٣) مليار نسمة من السكان في الدول النامية يفتقدون سبل الحصول على المياه النقية ، وأن ما يقرب من ٢ مليار نسمة تفتقر الى أنظمة الصديف الصحي. وقد انعكس ذلك بالعديد من الآثار السلبية على انتشار الأمر اض المعدية والطفيلية حيث ازدادات نسبة الإسهال بين السكان -و از دادت نسب العدوى بالديدان المعوية وانتشرت أمراض العيون والجلد. في الدول التي تواجه هذه المشاكل الصحية (١٧) وقد انعكس ذلك بالعديد من الآثار السابية على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية بتلك الدول. فنسبة عالية من الإتفاق العام العلاجي على هذه الأمراض أصبحت لا تحقق المستهدف منها ، ويدعم من هذه النتيجة انتشار الأمية بصفة عامة و الأمية بين الأمهات بصفة خاصة.

## ثَالثاً: أسباب اتخفاض اتتاجية النفقة العامة

#### في قطاع الخدمات الصحية

يتضح مما سبق أنه بالرغم من التحسن النسبي في العديد من المؤشرات الصحية في الدول النامية إلا أن هناك العديد من المشكلات الصحية الحادة ، فالمستويات المطبقة للوفيات ما زالت مرتفعة بصبورة غير مقبولة ( تبلغ عشرة أمثالها في اقتصاديات السوق المستقرة ) ، كما أن نسب وفيات الأمهات في المتوسط أعلى ثلاثين مرة في الدول النامسة عنها في الدول المرتفعة الدخل (١٨). ومن ناحية أخرى فإن التفاوت في نسب المنفق على الخدمات الصحية بين الدول المتقدمة والنامية لا يتمشى مع الاختلاف الشايع بين قيم المؤشر ات الصحية السائدة نظ أ للتفاوت الشديد في انتاجية النفقة في قطاع الخدمات الصحية بين الدول المتقدمة والنامية. وباستقراء العديد من الدراسات التي تناولت قطاع الخدمات الصحية بالتحليل والدراسة وفي ضوء البيانات والمعلومات المتاحة يمكن أن تتحدد مجموعة من الأسباب ساهمت بصدورة مباشرة وغير مباشرة في تخفيض انتاجية النفقة العامية في قطاع الخدمات الصحية، هذه الأسباب يتعلق جزء منها بعدم كفاءة الاستخدام وسوء التوزيع والجزء الآخر يتعلق بعدم المساواه ، والأتماط العلاجية السائدة ونمط المساعدات الدولية ... الخ.

وقد انعكست هذه الأسباب في مجموعة من الظواهر السلبية سادت قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية. وفى ضوء الدراسة الاستقرائية والاستتباطية لهذه الظواهر تكشفت لذا عدد من الأسباب ساهمنت بصورة مباشرة أو غير مباشرة في تخفيض انتاجية النققة العامة من أهمها :

١- أدى ظهور التكنولوجيا الطبية الحديثة الى مسارعة حكومات العديد من الدول النامية لاقتتائها والاستفادة بها بحجة مسايرة العصر دون مراعاة لأعبائها المالية وظروفها الداخلية ومدى امكانية الاستفادة بها . وأصبح الجزء الأكبر من المكون الرأسمالي للنفقة العامة في مجال الخدمة الصحية يستخدم في إنشاء وتجهيز مستشفيات تخصصية على درجة عالية من التكنولوجيا مع تزويدها بأحدث الأجهزة والمعدات باهظة التكاليف في الوقت الذي يموت فيه آلاف من سكان الأقاليم والمناطق الريفية، نتيجة لعدم توافر العقاقير الطبية والتطعيمات ذات الأثمان المنخفضة . ففي الدول الصناعية يتم تخصيص ما يقل عن ٥ // من إجمالي النفقات الصحية لخدمات المستشفيات بينما في الدول النامية يتم تخصيص ما يبن ٥٠ - ٥ // من إجمالي ميزانيات الصحة النامية يتم تخصيص ما بين ٥٠ - ٥ // من المستشفيات الصحة في المناطق الريفية (الميارية بالرغم أن ٥٠ // من السكان يعيشون في المناطق الريفية (١٠).

٢- إن إنشاء وتجهيز المستشفيات التخصصية في الدول النامية بالصورة السابق الإشارة إليها يعد إستثماراً مفرطاً وشبه عقيم من وجهة نظر المجتمع ، حيث يساهم سلباً على انتاجية النققة العامة في قطاع الصحة ككل فالاستفادة منها محدودة، كما أن التكلفة الاجتماعية للفرصة البديلة عالية جداً . وقد أثبت واقع العديد من الدول النامية أن الاعتماد على هذه التكنولوجيا في ظروف التخلف الاقتصادي لم يكن له ما يبرره ، فالاستفادة بخدماتها كان محدوداً للغاية لحدوث بعض الأعطال الفنية لم تستطع الخبرة المحلية إصلاحها ، بل أن بعض هذه "

الأعطال راجع الى طريقة استعمالها الخاطنة ، بل اتضح فى بعض الحالات الأخرى أن عدم استخدام هذه الجهزة والمعدات لفترات طويلة راجع الى عدم توافر التيار الكهربائى اللازم لتشغيلها وعادم وجود البديل الكهربائى الملائم ، ومن ناحية أخرى ففى بعض الحالات لم تتوافر الارصدة المالية اللازمة لصيانتها بصورة دورية وشراء قطع الغيار اللازمة وبالتالى لم تعد هذه الأجهزة قادرة على العمل بالكفاءة المطلوبة وظهرت الحاجة الى إحلالها بأجهزة جديدة في منتصف العمر الاقتراضى لها(٢٠).

٣- إن الوحدات والمراكز الصحية في المدن الصغيرة والأقاليم لم يتوافر لها الحد الأدنى من التجهيزات البسيطة لمواجهة الحالات المرضية العادية وبعض حالات الطوارئ البسيطة ، ومن ناحية أخرى اتضح في بعض البلدان النامية أنه بالرغم من توافر العلاج المطلوب في بعض الوحدات الطبية ، إلا أن عدم ثقة الأفراد في جودة الخدمة المقدمة ، ونقص الأجهزة وعدم توافر الخبرة الفنية للعاملين قد شجع القادرين على اللجوء الى المستشفيات التخصصية في المدن الكبرى على حساب المزيد من التكاليف العلاجية - كما اتضح وجود اتجاه لدى الوحدات الصحية في الأقاليم على تدويل المرضى الى المراكز الطبية العليا للون الحاجة الملحة لذلك . وقد أيدت الدراسات التطبيقية ذلك فقد اتضح لن ١٧٪ من الحالات المرضية التي تم تشخصيها في المستشفيات للرئيسية بالمدن والمراكز في " تشاد " حالات تتمثل في مشاكل صحية الرئيمية بالمدن والمراكز في " تشاد " حالات تتمثل في مشاكل صحية والمناطق الريفية (١٠).

٤- سوء توزيع عدد الإمبرة بين المناطق والأقاليم المختلفة داخل البلد
 الواحد فقد اتضح من البيانات والمعلومات المتاحة أن المدن الكبرى

والمناطق الحضرية في غالبية الدول النامية إن لم يكن جميعها تتعم بقدر كبير من الأسرة على حساب انخفاض شديد في نصيب مناطق الاتاليم من هذه الأسرة . ففي الهند بلغ عدد الأسرة في بعض المناطق الحضرية ما يعادل ١,٥ سرير تقريباً لكل ١٠٠٠ من السكان وانخفض هذا المعدل الى ما يعادل (٠,٣) سرير لكل ( ١٠٠٠) من السكان في بعض المناطق الريفية.

وقد انعكس هذا الخلل التوزيعي في بعض المكونات الاستثمارية ( الأسرة ) بالعديد من الآثار السلبية . فقد انخفض عدد المستفيدين بالخدمة الصحية وانحصر المستنيدون في عدد محدود من سكان المدن الكبرى، وانخفضت نسبة إشغال الأسرة في المدن ، وزادت مدة انتظار الحصول على الخدمة الطبية ، في الأقاليم والمناطق الريفية وانعكس كل ذلك في النهاية على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية ومن ناحية أخرى فالإتفاق العام الواسع النطاق على المسشفيات وغيرها من الخدمات العلاجية في المناطق الحضرية والمدن الكبرى قد قلل كثيرا من عدد المستنيدين منها على حساب انخفاض استفادة غالبية أفراد المجتمع الذين يعيشون في الأقاليم والمناطق الريفية . فقد اتضح من بعض الدراسات أن تكلفة السرير الواحد والذي يخدم ٢٧ مريضاً في العام في المناطق الحضرية تعادل ( ۲۷۰۰ ) دولار و هو نفس المبلغ الذي يتكلفه مستوصف ريفي يخدم ١٠٠٠ مريض سنوياً ، وان إنفاق ما يعدال نصف ما يكلفه سرير بالمستشفى سنويا على كل مستوصف ريفي يؤدى الى مضاعفة عدد المستفيدين بالخدمة وبالتالي يزيد من كفاءة النفقة العامة (٢٠).

 وجود إسراف فى استخدام الأسرة المتاحة بالمستشفيات التخصصية والتى تم استخدامها فى علاج الحالات الحادة والملحة. ففى بعض الأنظمة المالية الحكومية السائدة فى الدول الذامية يستلزم الحصول على تخصيص أكبر من الموازنة درجة إشغال عالية للأسرة المتاحة \_ حبث نتوقف الأرصدة المالية التي يتم تخصيصها للمستشفى على نسبة إشغال الأسرة). وسعياً في الحصول على حجم أكبر من الأرصدة المالية تلجأ إدارة المستشفى الى زيادة نسبة التشغيل من خلال:

- السماح لبعض الحالات المرضية غير الحادة (التي لا تستدعى ظروف علاجها الحجز بالمستشفى) بالاستفادة بخدمة الأسرة دون مبرر كافى، مما يؤدى الى زيادة التكاليف التشغيلية للمستشفى دون أن يصاحب ذلك تحسن مماثل فى الحالة الصحية ، وبمعنى آخر فإن المردود أو العائد الاجتماعى للزيادة فى النفقة العامة لم يقابلها عائد اجتماعى كاف . وفى نفس الاتجاه فقد تعمدت إدارة المستشفى الى إطالة مدة إقامة المريض بالمستشفى دون وجود حاجة مرضية مبررة اذلك.
- في بعض الحالات المرضية التي تم علاجها من خلال العيادات الخارجية بالمستشفيات (حيث يقوم المريض بدفع مقابل الرعاية على أساس أيام العلاج الفعلى) تعمدت الإدارة الى إطالة فترة العلاج رغبة في تحقيق بعض الإيرادات وخاصة أن الفترة الأخيرة من العلاج تكون أقل تكلفة على المستشفى في حين يلتزم المريض بدفع مبلغ ثابت نظير الخدمة الصحية (٢٦).

وبالرغم من ان إدارة المستشفى قد تحقق وفرا مالياً من اتباع هذه السياسة إلا ان تقبيم هذا الوفر النقدى من وجهة نظر المجتمع قد يتحول الى قيمة سالبة ، أى يصبح تكلفة اجتماعية وليس منفعة كما قد يتصوره البعض.

٣- باستقراء ما تحقق من نتائج في بعض الدول النامية في مجال الخدمة الصحية أن العنصر البشرى في مجال الخدمة الصحية قد ساهم في تخفيض انتاجية النفقة العامة في هذا المجال. حيث يتضح من البيانات والمعلومات والدراسات المتاحة ما يلي (٢٠٠).

- وجود العديد من الإجراءات الطبية غير المجدية والمبالغ فيها مثل: زيارات متكررة للمريض بدون مبرر كاف والاعتماد على الأدوية غالية الثمن في معالجة بعض الأمراض البسيطة بالرغم من توافر بدائل أرخص منها بكثر ، نظراً للعلاقات الشخصية بين الأطباء وبعض أصحاب شركات الأدوية وفي حالات عديدة يطلب الأطباء من المرضى إجراء العديد من الفحوص المخبرية والأشعة بل والقيام ببعض الجراحات بدون مبرر طبى كاف.
- \* وجود العديد من المهام والعمال البسيطة يقوم بها أقراد على درجة عالية من الخبرة والتعليم والتدريب ويتقاضون مقابلها رواتب ومكافآت عالية في حين كان يمكن أن يقوم بتنفيذها آخرون على درجة أقل من التعليم بتكاليف منخفضه للغاية ، مثل اسناد عمليات التطعيم والتعقيم .... المخ للأطباء وريما الاستشاريين والإخصائيين بدلاً من إسنادها الى العاملين الصحيين ذوى التعليم المتوسط والذين يستطيعون تأديبة نفس الخدمة وبنفس الكفاءة(٢٠٠).

وأوضحت دراسات أخرى أن نققات الرعاية الصحية في بعض الدول النامية متوسطة الدخل قد نمت بمعدل أسرع كثيراً من نمو الدخل نظراً للنمو السريع لإعداد الإخصائيين ، والحصول على التكنولوجيا الطبية الجديدة ، والتوسع في نظم التأمين الصحى المرتبط بمدفوعات مقابل الخدمة المؤداة.

٧- استناداً الى مؤشر عدد السكان / طبيب يتضح أن نقص الأطباء هه ظاهرة عامة في غالبية الدول النامية ، وبالرغم من ذلك توضيح البيانيات المتاحية أن يعض الدول النامية تعانى من ظاهرة عدد الاخصانيين مقارنة بعدد الأطباء ، ففي شيلي مثلاً بلغ عدد الإخصانيين مقارنة بعدد الأطباء ما يعادل ٧٥٪ من مجمـوع عـدد الأطبـاء – وفـي فنزويلا بلغت تلك النسبة ما يعادل ٥٥٪ ، ويكون تركز هؤلاء الإخصائيين في المدن الكبرى والمناطق الحضرية ، وهذا الفائض الاختلالي في عرض الإخصائيين قد يشجعهم على الإسراف في إجراء العمليات الجراحية دون مبرر طبي كاف - وسوف ينعكس ذلك بأثار سلبية على انتاجية النفقة العامة في تلك الدول . وفي احدى الدر اسات التي تمت في الولايات المتحدة الأمريكية اتضح أن زيادة الجراحين بنسبة ١٠٪ تقريباً سوف يؤدي الى زيادة العمليات الجراحية بما يتراوح بين ٣ -٤ ٪ ، وهذا يتفق مع ما يقرره الاقتصاديون الكلاسيك بأن العرض يخلق الطلب Supply Creats Demand . وفي در اسة أخرى اتضح أن نقفات الرعاية الصحية في بعض الدول النامية متوسطة الدخل قد نمت بمعدل أسرع كثيراً من نمو الدخل نظراً للنمو السريع لإعداد الإخصائيين ، والحصول على التكنولوجيا الطبية الجديدة والتوسع في نظم التأمين الصحى المرتبط بمدفوعات مقابل الخدمة المؤداه

بالرغم من وجود فجوة كبيرة في قيمةٍ مؤشرات السكان / طبيب ،
 السكان / ممرض بين كل من الدول المتقدمة والنامية ( جدول رقم (١) بالملحق ) إلا أن هذا التفاوت موجود أيضاً بين الدول النامية بعضها البعض وداخل نفس الدولة من إقليم إلى آخر وداخل نفس الإقليم أو الولاية من بادة ألى لخرى . ففي السنغال وفي إقليم (داكار - كابفرت )

Dakar - Capvert (والذي يقطنه ٣٠٪) تركز ما يعادل ٧٠٪ من الأطباء والصيادلة ، ٤٠٪ هيئة التمريض . وفي بيرو تركز ٢٦٪ تقريباً من الأطباء في العاصمة التي يسكنها فقط ٢٧٪ من السكان . وقد كان ذلك على حساب المناطق الفقيرة والتي يسكنها غالبية السكان حيث وصل مؤشر السكان / طبيب في تلك المناطق الى اكثر من (١٠٠٠) / (٢٠٠٠)

وقد نجم عن هذا الخلل الواضح في توزيع القوة اليشرية في قطاع الخدمات الصحية دلخل البلد الواحد العديد من الآثار والمظاهر السلبية . في المناطق الريفية والأقاليم نقشت ظاهرة طول الانتظار لتلقى الفحص الطبى ، والحصول على بعض الخدمات البسيطة ، بل وصل الأمر في حالات عديدة الى عدم توافر الأفراد المؤهلين لتأدية بعض الخدمات الطبية في أيام عديدة من الأسبوع لوجود محل سكنهم وارتباطهم ببعض العمال خارج مناطق عملهم ، وفي المقابل فهناك فانض عرض من الخدمات الطبية في العديد من المناطق الحضرية ، وانعكس ذلك بآثار سلبية على انتاجية النفقة العامة في قطاع الصحة ، كما لم تمارس تلك النفقة دور ها في معالجة الاختلال في توزيع الدخل والثروة بل إنها عمقت من حدته في معالجة الاختلال في توزيع الدخل والثروة بل إنها عمقت من حدته في حالات عديدة.

٨- اظهرت نتائج بعض الدراسات الاستقرائية وجود عدم كفاءة واضح فى استخدام المنتجات الوسيطة فى قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية وخاصة الجزء المتعلق بالأدوية (ينفق عليها ما يعادل ٢٥٪ - ٣٪ من الميزانية المخصصة للصهحة العامة فى تلك الدول) ، فقد اتضح أن عدم الكفاءة فى استخدام هذا العنصر يبدأ من انظمة الشراء ماراً بطرق وأنظمة تعليمه الى الدولة ثم توريده الى المستشفيات ثم توزيعه على الوحدات والمراكز الصحية ليصل الى طريقة اختبار الطبيب له فى علاج المرضى ، بل يمتد الى طريقة استعماله من قبل،

المرضى أنفسهم . فقد اتضح من البيانات والإحصاءات المتاحة أن نسبة الإسراف في الأدوية وصلت الى ما يعادل ٧٠٪ من قيمتها . وقد تمثلت مظاهر هذا الإسراف في مجالات متعددة ومتتوعة . وفي خلال الدراسة الاستقرائية يتضح أن مظاهر هذا الإسراف قد اختلفت من بلد الى آخر بل لنفس البلد من فترة زمنية الى أخرى ولكنها جميعاً الشتركت في كل أو بعض ما يلى :

عدم كفاءة الأنظمة الحكومية اشراء الدوية فى العديد من الدول النامية – فأغلبية هذه الأنظمة عقيمة وتتسم ببيرقراطية الإجراءات . وقد دعى ذلك منظمة الصحة العالمية بوضع قائمة نموذجية للأدوية الأساسية بحيث تكون مرجعاً للدول النامية تستند إليه فى وضع قوائمها – هذه القوائم يمكن أن تحقق لها جودة الأدوية بمستوى تكاليف منخفض نسبياً. وقد أوضحت بعض الدراسات أن اعتماد الدول النامية على الأسلوب المركزى للشراء على أساس القوائم الرئيسية سوف يؤدى الى توفير ما يعادل ٥٠ - ٠٠ ٪ من المنفق على الأدوية . وبالتالى يساهم ايجابياً فى زيادة انتاجية النفقة العامة فى قطاع الخدمات الصحية (۲۷).

\* تأخير مواعيد تسليم الأدوية من المراكز الرئيسية الى المراكز الفرعية ومراكز التوزيع نظراً لوجود العديد من المعوقات الإدارية والتنظيمية . وقد نجم عن ذلك وفي ظل عدم وجود أنظمة جيدة وفعالة للحفظ والنقل ، استلام المراكز الفرعية والتوزيعية بعض الأدوية انتهت مدة صلاحيتها وان جزءاً منها ما زالت مدة صلاحيته مستمرة ولكنها فقد فاعليتها بسبب عدم كفاءة أنظمة النقل والحفظ أو عدم كفاءة العنصر البشرى.

نظراً لأن غالبيـة الأدويـة التـى تقدم من خــلال المستشفيات والمراكز
 الصحية الحكومية تكون مجانية أو بأسعار رمزية ، فقد انتشـرت ظــاهرة
 اختلاس الأدوية من قبل الموظفين ، وزادت نسبة التمــارض من قبــل

المرضى ، واعتمد بعض العاملين على طرق احتيالية تتجمل فى مظهرها بالشرعية القانونية وتتنافى فى جوهرها مع روح القانون ومبادئه . كل ذلك بغية الحصول على الأدوية المجانية أو رخيصة الثمن لإعادة بيعها بأثمان مضاعفة وتحقيق مكاسب نقدية فردية.

- يلجا بعض الطباء الى توصيف بعض انواع من الأدوية لمرضاهم غالية الثمن بالرغم من توافر بدائل أخرى أرخص نسبياً ولها نفس الفاعلية ، حيث أن شركات الأدوية المنتجة لهذه الأصناف تتفع عمو لات للأطباء . ومن ناحية أخرى توضح بعض الدراسات أن الأطباء في بعض الدول النامية اعتادوا وصف بعض العقاقير باسم ماركاتها المسجلة والتي تكون غالية الثمن في حين تتوافر نفس العقاقير وينفس الكفاءة بدون ماركات مسجلة بأسعار أقل بكثير من البديل المسجل.
- اتضح من دراسة بعض الحالات أن طريقة استخدام المرضى للأدوية ابتضح من دراسة بعض الحالات أن طريقة استخدام المجب النققة العامة في هذا المجال نظراً لاتخفاض الوعى الصحى لدى غالبية المرضى في الدول النامية وبصفة خاصة في المناطق والأقاليم الريفية ، حيث يتوقف المرضى عن استخدام الأدوية واستكمال العلاج مع ظهور النتائج الإيجابية الأولى وبعد فترة زمنية من التوقف تحدث مشاكل صحية مضاعفة تودى الى المزيد من الدوية والمزيد من النققات الصحية وفي حالات أخرى يفرط بعض المرضى في استخدام الأدوية معتقدين أن الدواء الأكثر يعنى شفاءاً أسرع وفي حالات ثالثة فإن عدم الانتظام في تقى الأدوية والعلاج من قبل عديد من المرضى كان سبباً في عدم فاعلية الدواء المستخدم في القضاء قطعياً على المرضى ما أدى الى مزيد من النققات الصحية ومزيد من الانتفاض في انتاجيتها.

• اتضع في بعض الحالات وجود مبالغة شديدة في تقدير احتياجات المستشفيات من بعض الأدوية الأمر الذي ترتب عليه تكدس هذه النوعية من الأدوية في المخازن لفترات طويلة انتهت خلالها مدة صلاحيتها قبل استعمالاتها في نفس الوقت تعانى بعض المستشفيات والوحدات الصحية من نقص كبير من الأدوية وتحت ضغط الحاجة نضطر الى شراءه بعيداً عن نظام العطاءات ( وبالتالى لم تتح للإدارة الفرصة للاختيار بين أفضل العروض المتاحة ) بأسعار مرتفعة من السوق.

9- ازدياد معدل هجرة الموارد البشرية من قطاع الخدمات الصحية من الدول النامية الى الدول المتقدمة - فقد بلغت تلك النسبة ما يعادل ٥٦٪ من نسبة الأطباء العاملين في حين استقبلت الدول النامية ما يعادل ١١٪ من الأطباء وهيئة التمريض . وفي إحدى الدراسات اتضمح أن هجرة العاملين في قطاع الخدمات الصحية في جاميكا أدى الى نقص خطير في الأيدى العاملة ، فقد بلغت نسبة الوظائف الخالية في هيئة التمريض أكثر من ٥٠٪ وقد نتج عن ذلك إغلاق العديد من الوحدات الصحية وبعض الأقسام في المستشفيات.

ومما لا شك فيه ان ارتفاع معدلات الهجرة من قطاع الخدمات الصحية في الدول يكون له تأثيراً سلبياً قوياً على انتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية والاقتصاد القموى ككل للأسباب التالية:

 أن العمالة المهاجرة من الدول النامية ليست من العمالة منعفضة أو متوسطة الكفاءة بل إنها من العمالة عالية المهارة والكفاءة ، وغالباً يكون لها رصيد عالى من الخبرة والتدريب والتعليم . كما أن الخسارة الناتجة عن هذه الهجرة خسارة مضاعفة - خسارة ناتجة عن ترك وظائف شاغرة - وخسارة ناتجة عن نقص رصيد من الخبرة والعلم فقدته الهيئات المعاونة من أطباء ومساعدين.

أن الدول النامية استمرت في الإنفاق على تلك العمالة لتعلميها وتدريبها مدة لا تقل عن خمسة عشر عاماً ، بتقديمها الخدمات التعليمية والتدريبية مجاناً أو بأسعار رمزية دون أن تحصل على مردود لتلك النفقة على أمل أن يساهم هذا الرصيد البشرى في تتمية وتطوير المجتمع في جنى ثمار غرسه تعادر تلك العمالة إلى الدول المتقدمة انتعم بأجود ثمار الدول النامية دون أن تتكيد أية نفقات في إعدادها وتجهيزها . ألا يمثل ذلك استنزاقاً غالياً لموارد الدول النامية يصحب تعويضه في الأجل القصير والطويل معاً.

#### المبحث الثاتي

#### استكشاف محددات النفقة الحكومية

## في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية

يتبلور هدف الدراسة في هذا المبحث في استكشاف العوامل الموثرة والمحددة للنفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية ، فاستكشاف تلك العوامل يمكن أن يعطى لنا اتجاهات عامة عن مواطن الضعف ومواطن القوة في استخدامات النفقة الحكومية في هذا القطاع الحيوى.

وسوف يستند الباحث في تحليله الى عدد من النماذج القياسية البسيطة والتي لا تمثل هدفاً في حد ذاتها وإنما هي أداة من الأدوات التي يلجا اليها الباحث لتحليل بعض البيانات والمعلومات المتاحة بغية الوصسول الي بعض التفسيرات العلمية تتعلق بالمستهدف من دراسة هذا المبحث.

وسعياً في تحقيق هذا الهدف بصورة علمية متكاملة تتمشى مع ما سبق استعراضه في المبحث السابق ، فسوف نتتاول أو لا دراسة الملامح الرئيسية لقطاع الخدمات الصحية الحكومية في محافظة الإسكندرية ثم نتبعها باستعراض وتحليل نموذج الدراسة. أولاً : ملامح قطاع القدمات الصحية الحكومية في محافظة الإسكندرية :

فى ضوء البيانات والمطومات المتاحة ، واعتماداً على در استنا الاستقرائية للأوضاع السائدة نستطيع تحديد الملامح الرئيسية التالية(٢٨).

1- يتم تقديم الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية من خلال ثلاثة قطاعات رئيسية هي : القطاع الخاص (حيث يتم تقديم الخدمة بمقابل يتمشى مع ظروف الطلب والعرض السائدة والمتوقعة ) ، القطاع العام (حيث يتم تقديم الخدمة بمقابل ضئيل نسبى لا يستهدف الربسح ، وذلك من خلال المؤسسات العلاجية ) ، والقطاع الحكومي (حيث يتم تقديم الخدمات بالمجان أو بأسعار رمزية ). وينصب تحليلنا في هذا المبحث على القطاع الحكومي والذي يمثله مديرية الشئون الصحية ، ويتبعه جميع المستشفيات والوحدات والمراكز الصحية الحكومية بمحافظة الإسكندرية ، ويتم تقديم الخدمة من خلال (١٧) مستشفى ، (١٣٤) مركزاً ووحدة صحية ، ( ٢٥٣٧) سريراً ، (٧٦٧٧) طبيباً ،

۲- باستقراء ما هو متاح من بيانات مالية تبين أن إجمالى الإنفاق الحكومي لمديرية الشئون الصحية بالإسكندرية يمثل ٩٪ من إجمالى المخصص لمديريات الشئون الصحية على مستوى الجمهورية سنة ١٩٩١، وقد بلغ نصيب الفرد من هذا الإنفاق ما يعادل ١٧ جنبها.

وفى ضوء ما هو متاح من بيانات مالية خلال الفترة من ١٩٧٨ الى ١٩٧٨ يتضح ما يلى (٢٩):

- يستحوذ الباب الأول من العيزاتية والذي يمثل مدفوعات الموارد البشرية داخل قطاع الخدمات الصحية الحكومية ، ما يعادل ٧٠٪ من إجمالي العوازنة والحساب الختامي ، وهي نسبة عالية جداً ، في حين يخصص للباب الثاني ( وهو أساس الرعاية الصحية ، أدوية ، خامات ، أغذية ، مصاريف تقديم الرعاية الصحية من مصاريف صياتة وكهرباء، مياه ... الخ ) ، ما يعادل ٥,١١٪ تقريباً في السنوات الأخيرة . والنسبة المتبقية يتم تخصيصها للباب الثالث (الاستخدامات الاستثمارية) والباب الرابع ( التحويلات الراسمائية ).
- أن الزيادة في نفقات مخصصات الياب الثانى للميزانية قد كانت على حساب نقص المخصصات للباب الثالث والرابع دون تأثير محسوس في المخصص للباب الأول. وقد كان الاتجاه العام للأجور متزايدا ويمعدل أكبر من معدل تزايد جملة النفقات الصحية الحكومية ، وذلك على حساب المخصصات الأخرى لأبواب الميزانية والتي تعد من الدعائم الرئيسية لتقديم الخدمة الصحية الحكومية بجودة مرتفعة نسبياً (٢٠).
- ٣- باستقراء بعض مؤشرات الخدمة الصحية والتى تعكس جزئياً
   مؤشرات انتاجية النفقة الحكومية داخل قطاع الشئون الصحية بمديرية
   الصحة بالإسكندرية ، يتضح :
- بلغ معدل تغطية الأطفال الرضع بالطعوم الأساسية خلال عام ١٩٩٣ بالنسبة لمواليد نفس العام ما يعادل ٥٢٠/٠٪، ٢٠,٥٠٤ ، ٨٧,٠٥٤ من : الكبد الوباتى ، شملل الأطفال ، الثلاثى، الحصبة ، وأبى سى جى على التوالى.

- \* بلغ معدل سكان / طبيب بشرى قاتم بالعمل ما يعادل ١٠,٥ طبيب لكل عشرة آلاف من السكان ، أما معدل سكان / ممرض قاتم بالعمل فقد بلغ عشرة آلاف من السكان ، ومعدل السكان / مسعف (قاتم بالعمل) (٤٠٠) لكل عشرة آلاف من السكان . ومما ينبغى الإشارة اليه هنا أن القوى البشرية المقيدة في الميزانية وقاتمة بالعمل تمثل نسبة من منخفضة تسبيا من إجمالي المقيد بالميزانية ، فقد بلغت تلك النسبة ما يعادل ٢٠,٥٪ بالنسبة للأطباء البشريين ، ٣٠٤٨٪ لهيئة التمريض وما تضح أن معدل الزيادة في الأطباء بلغ ٢٦٧٪ ، وفي الممرضين ١٩١١٪ في حين بلغ معدل الزيادة في الأطباء بلغ ٢٦٧٪ ، وفي الممرضين ١٣١٪ الزيادة السكانية ٢١٪ . وهذه الحقائق تعكس مدى الخلل السائد في مكونات النفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية.
- ارتفاع معدل وفيات الأطفال حديثى الولادة من ١٠,٩٥ عام ١٩٩٢ الى ١١,١٩ لكل ألف مولود عام ١٩٩٣ ، ومن ناحية أخرى انخفض معدل وفيات الرضع لكل ألف مولود من ٢٦,٥٥ عام ١٩٩٢ الى ( ٢٤,٦٨) عام ١٩٩٣.
- ٤- يحاتى قطاع الخدمات الصحية الحكومية بمحافظة الإسكندرية من العديد من المشاكل المالية والفنية ، وانخفاض جودة الخدمة المقدمة ، وبيروقراطية بعض القرارات الإدارية .... النخ ، وقد نجم عن ذلك العديد من النتائج والمظاهر السلبية كفاءة وانتاجية النفقة الحكومية ، ومن اهم ثلك المظاهر ما يلى :

- وجود خلل نسبى فى توزيع المكون البشرى داخيل قطاع الخدمة الصحية حيث يمثل هذا التوزيع فى صالح الأطباء البشريين وفى غير صالح هينة التمريض بل أن هذا التوزيع معكوس الاتجاه مما نجم عنه وجود فانض العنصر الأول وعجز شديد فى حجم وكفاءة العنصر الشانى ( هينة التمريض والفنيين ).
- عدم نوافر عدد كبير من الأدوية والمنتجات الوسيطة المطلوبة خلال فترات طويلة من العام ، وقد أدى ذلك الى اعتماد الأطباء على انواع من الأدوية أقل فاعلية وكفاءة ووصف كميات للمرض أقل من الإحتياجات الفعلية لمواجهة المرض بفاعلية . وقد أثر ذلك سلباً على جودة وفاعلية الخدمة المقدمة.
- عدم توافر الأرصدة المالية اللازمة لإتمام عمليات صيائة الجهزة
   والمعدات الطبية وشراء قطع الغيار المطلوبة وفى التوقيت المناسب.
- كانت الشكوى الدائمة والمنتشرة بين المرضى هو ضعف شديد فى مستوى الخدمة المقدمة فى بعض المستشفيات ، وأن العديد من الأجهزة والمعدات الطبية الهامة معطلة لفترات طويلة مما يظطر القادرين منهم على استكمال العلاج ببعض المؤسسات العلاجية والمراكز الطبية الخاصة ومعاناة الفقراء بالتردد المستمر على المستشفيات والوحدات والمراكز الطبية دون الحصول على العلاج المناسب والمطلوب . ومن ناحية أخرى فقد كانت الإجابة السريعة لدى العديد من المستولين التخفيف من حدة المشكلة والتعليل بعدم توافر الأرصدة المالية المطلوبة وبصفة خاصة ما يتعلق ببند الصيانة وشراء قطع الغيار والادوية ...

- باستقراء وتحليل مشكلة نقص الأدوية ووجود العديد من الأجهزة
   والمعدات الطبية بدون استخدام لفترات طويلة يتضح :
- أن جزءاً من المشكلة يرجع بالفعل الى الانخفاض الشديد فى الموارد المالية للباب الثانى فى الميزانية . حيث انخفضت تلك النسبة من ١٤٥ الى ١٤٥٪ الى ١١٥٥ من إجمالى الميزانية خلال الأعوام ٨٨٠.
- ان جزءاً من المشكلة يرجع الى وجود عدد متزايد من محترفى المرض يترددون بصورة مستمرة على المستتشفيات والوحدات الصحية ، رغبة فى الحصول على الأدوية المجانية للمتاجرة بها فى ظل الارتفاع الشديد فى أسعار الدواء ومجانية الخدمة الصحية المقدمة.
- ان جزءاً من المشكلة يرجع جزئياً الى عدم كفاءة العنصر البشرى الذى يتولى تشغيل الأجهزة والمعدات الطبيبة المتاحة. فقد اتضح أن نسبة عالية من الأعطال الفنية ترجع الى طريقة تشغيل واستخدام الأجهزة والمعدات. فالبرغم من أنها تتضمن درجة عالية من التكنولجيا، إلا أن بعض العاملين عليها على درجة منخفضة من التعليم والتدريب، مما تسبب في زيادة نسبة الأعطال وتكرارها.
  - أن جزءاً من المشكلة يرجع الى بيروقر اطية القرارات الإدارية التتفيذية وخاصمة عند المستويات الإدارية الوسطى . مما نجم عنه تأخير الاعتمادات المالية اللازمة للحصول على الأدوية والعقاقير الطبية ، والقيام بالصيانة اللازمة فى التوقيت المناسب وبطئ إجراءات الاستلام والتسليم ... الخ.

- ٦- نتيجة المشاكل الإدارية والمالية والاختلال بين المكونات المختلفة للنفقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية ، فقد انعكس ذلك بأثار سلبية على جودة الخدمة الصحية المقدمة ، وقيم مؤشرات الحالة الصحية والكفاءة ، فقد اتضح :
- انخفاض نسبة تشغيل الأسرة في مستشفيات وزارة الصحة الى ما يعادل ٥٣,٧٪ عام ١٩٩٣٪ ما يعادل ١٣٠١٪ في مستشفيات التأمين الصحي.
- بلغ معدل دوران السرير في مستشفيات وزارة الصحة ما يعادل ١٩٠٣، مرة في السنة ، في حين يبلغ المتوسط العام ما يعادل ٢٠٥٤ ، وفي المستشفيات الجامعية يبلغ هذا المعدل ما يعادل ٢١٥٩ مرة ، ولكن يمكن تفسير الاتخفاض الشديد في هذه القيمة الى أن جزءاً كبيرا من مستشفيات وزارة الصحة متخصصة ( الصحدر ، النفسية ، الجزام ) وبالتالى تطول فترة العلاج ويقل معدل دوران السرير.
- الاتخفاض الشديد في نصيب المستشفيات الحكومية التابعة لـوزراة الصحة من العمليات الكبرى والبالغ عددها ( ٣٧,٩٣ ) عمليـة عـام ١٩٩٣ ، حيث بلغ نصيبها ما يعادل ( ١٧٨٤ ) عمليـة ، بنسبة ١٨,٣٪ في حين بلغ نصيب المستشفيات الجامعيـة ( ٨٣٧٢ ) عمليـة بنسـبة ٤٠٠٠٪ من اجمالي العمليات.

#### ثانياً : نموذج الدراسة :

لاكتشاف العوامل المحددة للنقة الحكومية فى قطاع الخدمات الصحية ويكون لها تأثيراً معنوياً ، وأيضاً تحديد أثر المكونات المختلفة المنققة الحكومية (موارد بشرية ، مكونات وسيطة ، مكونات رأسمالية ) على قيم بعض المؤشرات الصحية ، تم الاعتماد على نموذجين للدراسة :

أ- النموذج الأول: ويستهدف استكشاف محددات النفقة الحكومية الصحية في محافظة الإسكندرية ، حيث تكون النفقة الحكومية متغيراً تابعا ، والعوامل المتوقع أن تؤثر عليها متغيرات مستقلة ، وفي ضوء البيانات والمعلومات المتاحة أمكن حصر عدد من المتغيرات الرئيسية يمكن أن يكون لها تأثيراً معنوياً على المتغير التابع ، والعلاقة الدالية بينها وبين المتغير التابع توضحها المعادلة التالية :

( 40 ..... + 20 + 50 + 40 + 40 + 10 ) 3 = 00

حيث ص تعبر عن قيمة النققة الحكومية في قطاع الصحة بالإسكندرية ، وتتضمن قيمة ثلاثة متغيرات ص، ، ص، ، ص، ، حيث تعبر عن الأجور والمرتبات ( باب أول ميزانية ) ، النققات الجارية ( باب ثاني من الميزانية ) والمكون الرأسمالي ( ص، باب ثالث ميزانية ) على التوالى ، ( ص = ص، + ص، + ص، ).

أما المتغيرات المستقلة في الدالة فإنها تشير الى :

س عدد السكان ، عدد العاملين بقطاع الخدمات الصحية ، عدد الخدمات المساعدة ، عدد السكان / سرير ، معدل استخدام

الأسرة ، أيام العلاج بالمانة يوم ، معدل وفيات الرضع ، معدل الوفيات الخام.

## ب- النموذج الثاتى:

فى هذا النوذج تم التعبير عن مؤشرات انتاجية النققة الحكومية س،، س، كمتغيرات تابعة ، اما مكونات النفقة الحكومية ، فقد تم التعبير . عنها كمتغيرات مستقلة حيث :

والهدف من هذا النموذج هو تفسير الى اى مدى يمكن أن يؤثر كل مكون من مكونات النفقة الحكومية فى قطاع الخدمات الصحية ،على مؤشرات الحالة الصحية وبصفة خاصة معدل الوفيات الخام ، ومعدل وفيات الأطفال الرضع.

وقد حاول الباحث أن يختار تلك المتغيرات لتعبر ولو جزئياً عن انتاجية النفقة في مجالى الطب الوقاتي (معدل وفيات الأطفال الرضع)، والطب العلاجي (معدل الوفيات الخام) . وقد اعتمدنا على مجموعة من البيانات الإحصائية لسلسلة زمنية تتكون من مجموعة من المشاهدات نتعلق بالمتغيرات التابعة والمتغيرات المستقلة خلال فترة زمنية من عام

19۷۸ وحتى عام 19۹۲ . وقد كان هناك العديد من المتغيرات التى لها تأثيراً مباشراً على النفقة الحكومية وإنتاجياتها فى قطاع الخدمات الصحية (كما اتضح فى المبحث السابق) إلا أنها لم تدخل فى نماذج الدراسة ، نظراً لعدم توافر بيانات كافية تتمشى مع طبيعة التحليل المستخدم.

ولتقدير معاملات النموذجين ، تم الاعتماد على الاتحدار الخطى المتعدد ذى المراحل Stebwisse ، والاتحدار البسيط فى النموذج الشانى – وفيما يتعلق بمشكلتى الامتداد الخطى ( Multi Collineavrity ) بين المتغيرات المستقلة ، والارتباط الذاتى Autocorrelation فقد تسم الاعتماد على برنامج احصائى يسمح بإستبعاد المتغيرات المستقلة التى توجد بينها علاقة إحلالية أو تكاملية بصورة تلقانية ، من خلال طريقة Stebwisse ، وأيضاً من خلال فصص بيانات مصفوفة مصاملات الارتباط ، كما تم الاعتماد على جداول دريان واتسون ( D.W ) لاستبعاد ومواجهة للارتباط الذاتى.

وفيما يلى استعراض لنتائج النماذج المستخدمة.

## أولاً: نتاتج النموذج الأول:

تم الاعتماد على كل من أسلوب الاتحدار الخطى المتعدد ذى المراحل ، وأسلوب التحديد أهمية المراحل ، وأسلوب التحديد أهمية العوامل المحددة والمؤثرة على النفقة الحكومية فى قطاع الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية.

وقد كانت الصياغة القياسية المستخدمة هي :

 لو ص = أ + ب، لو س، + ب، لو س، + ... ب ن لو س ن + د ( متغير عشوائی )

#### وقد كانت نتائج المحاولات كالآتى :

١- اعتماداً على أسلوب الاتحدار الخطى المتعدد ، وفي ضوء البيانات والمعلومات المتاحة عن قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية ، تم إدخال تسعة متغيرات مستقلة يعتقد الباحث بإمكانية تأثيرها على النفقة الحكومية . وقد أسفرت نتائج التحليل عن وجود معاملات ارتباط قوية بين سبعة متغيرات مستقلة منها ومن ثم تم استباعدهم كمحددات للنفقة الحكومية على متغيرين مستقلين فقط هما س، ، س، وبعد التأكد من جودة التقديرات ، فإن معادلة الإتفاق المقدرة أخذت الصياغة التالية :

وقد اتضح أن المتغيرات المستقلة المدرجة في الدالة السابقة قادرة على تفسير ٩٦٪ تقريباً من المتغيرات في الإنفاق الحكومي - كما اتضح من نتائج مصفوفة الارتباط أن معامل الارتباط بين ص ، س، قوى وموجب ويبلغ ٩٦٠، أمما معامل الارتباط بين ص ، س، ضعيف وموجب حيث تبلغ قيمة معامل الارتباط ١٠،٠ وبمعامل خطأ مرتفع نسبياً.

ويتضع من المعادلة التقديرية السابقة أن المتغير المستقل س، والذي يرمز الى عدد السكان له تأثير معنوى على المتغير التابع ، حيث من المتوقع أن يصاحب تغير عدد السكان بوحدة واحدة تغير في النققة الحكومية وفي نفس الاتجاء بمقدار (٨٥) وحدة تقريباً ، بينما يصاحب

تغيير أيام العلاج بالمائة يوم (سv) بوحدة واحدة زيادة النفقات الحكومية بمقدار ضئيل جدا بما يحادل ٠,٠٨٣، وتفسيرنا لهذا النسائير الضعيف للمتغير (سv) وجود نسبة تشغيل ضعيفة للأسرة المتاحة ، وبالتالى فإن زيادة أيام العلاج لن يؤثر كثيرا على النفقة الحكومية وخاصة في ظل مشكلة نقص الأدوية ويعكس أيضاً ضألة البند الثاني من الميزانية كما سبق.

٧- اعتماداً على أسلوب الاتحدار البسيط حاول الباحث أن يقيس تأثير بعض المتغيرات المستقلة كل على حدة على المتغير التابع ، وذلك بناءاً على نتائج معاملات الارتباط التي أظهرتها مصفوفة الارتباط في المحاولة السابقة - وقد أسفرت هذه المحاولات عن :

اتضح ان أفضل تمثيل للعلاقة بين ص ، س، هي العلاقة الخطية ، وبافتراض أن س، هو المتغير الوحيد المستقل في الدائمة ، حيث تحققت جودة عالية في مقدرة النموذج على التقدير . وقد كانت نشائج التقدير الصياغة التالية .

#### ص = - ۱۳۸۹۸۶ + ۲٫۹ س،

حيث اتضح أن التغير في عدد السكان قادر على تفسير ٩٣٪ من التغيرات في حجم النققة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية، ومن وجهة نظر الباحث أن الأهمية النسبية الكبيرة لعدد السكان كمتغير تفسيري، في كافة المحاولات التي تمت ترجع الي ان عدد السكان يتم الاعتماد عليه في حساب العديد من المؤشرات الصحية مثل عدد السكان / طبيب، السكان / ممرض، والسكان / خدمات مساعدة ...

• اتضح ان افضل تمثيل للعلاقة بين ص ، س ، في معادلة الاتصدار البسيط هي العلاقة غير الخطية ، حيث تتحقق جودة أعلى للنموذج ، ومن ثم تم الاعتماد على أسلوب الاتحدار اللوغاريتمي متعدد المراحل ، والذي اتضح منه أن هيئة التمريض قادرة على تفسير ٣٣٪ من التغير في النفقة الحكومية . وقد كانت الصياغة الملائمة لدالة الاتحدار هي :

#### ص = ۱۳,۰۸ + ۳۱,۰۱ لو س،

 اتضح أن تمثيل العلاقة بين ص ، س ٤ كمتغير مستقل ، يمكن ان يتحقق من خلال الدالة التربيعية ، وقد كانت الدالة المقدرة على النحو التالى :

$$r = -1,777$$
 س  $r = -1,777,9$  س  $r = -1,777,9$  س

وقد اوضح تحليل الارتباط عن وجود علاقة ارتباط عكسية بين ص ، س ٤ وهذا يتفق مع التوقعات النظرية – فكلما انخفض معدل السكان / ممرض كلما زادت النفقة الحكومية والعكس صحيح – فإنخفاض هذه النسبة يستلزم زيادة عدد هيئة التمريض والمساعدين ، ومن ثم الأجور المدفوعة ، وكذلك زيادة نفقات التدريب . وقد اتضح أن هذا المتغير قادر على تفسير ما يعادل ٣٣٪ تقريباً من التغيرات في النفقة الحكومية.

# ثاتياً : نتائج النموذج الثاتى :

ولتحليل أثر الاتفاق الحكومى على مؤشرات الرعاية الصحية المقدمة من خلال مستشفيات ومراكز مديرية الشئون الصحية ثم اعتبار المتغيرات الخاصة بهذه المؤشرات على أنها متغيرات تابعة وليست مستقلة كما كانت في النموذج السابق ، والإثفاق الحكومي بمكوناته المختلفة متغير تابع.

وفيما يلى نتائج بعض المحاولات في هذا المجال:

١- بافتراض أن س, في (ص، ، ص، ، ص، ) حيث تكون الصباغة
 القياسية لهذه الدالة هي : س, = أ + ب, ص، + ب, ص, + ب, ص, +

واعتماداً على أسلوب الاتحدار المتعدد ، وبعد إجراء الإختبارات الإحصائية اللازمة ، اتضح وجود علاقة ارتباط عكسى بين س, ( معدل وفيات الأطفال الرضع ) وبين كل من المنفق على الموارد البشرية ص، الإتفاق الجارى ص، ، والإتفاق الرأسمالي ص، ، وهذا ما يتفق مع التوقعات النظرية كما تعكسها النظرية الاقتصادية ، فمن المتوقع أن يصاحب أى زيادة في مكونات النفقة الحكومية انخفاض معدلات وفيات الأطفال الرضع والعكس صحيح . كما اتضح الأهمية النسبية المرتفعة للص، ( مقارنة بسص، ، ص، ) في التأثير على قيمة هذا الموشر ، وهذا يعطينا دلالة ومؤشر على اهمية الباب الثاني من الميزانية والمخصص لشراء العقاقير الطبية والأدوية والتطعيمات .. الخ ، في التأثير على انتائير على الناجية النقة العامة استداداً على مؤشر معدل وفيات الأطفال الرضع.

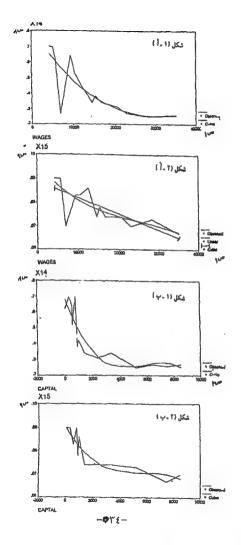
وقد حاول الباحث معالجة العلاقة بين معدل وفوسات الأطفال الرضع وبين المكونات المختلفة للنفقة الحكومية استتاداً الى أسلوب تحليل الاتحدار البعبيط . وقد أسفر التحليل عن النتائج التالية :

اتضح أن أفضل علاقة بين معدل الوفيات من الأطفال الرضع (س٨)
 وبين (ص١) هـى العلاقـة التكمييـة ويوضع ذلـك الشــكل البيــانى

رقم (١-أ). كما أن (ص،) كمتغير مستقل يمكن أن يفسر ما يعادل ٥٧٪ من التغير في معدل وفيات الأطفال الرضع، أما تحليل الارتباط فقد أوضح وجود علاقة عكسية بين (س،) و (ص،) وإن كانت هذه العلاقة ضعيفة نسبياً. وقد اتخذت الدالة المقدرة الشكل التالي:

$$T$$
 $1^{\omega}$ 
 $V, \xi - 1^{\omega}$ 
 $V, \xi - 1^{\omega}$ 

ومن ناحية أخرى اتضح وبنفس الطريقة أن أفضــل تمثيل للعلاقـة بين ( س٨ ، ص٣ ) هو الدالة التكعيبية . ويوضح ذلك الشكل البيانى رقـم (١-ب) وقد كانت صياغة الدالة المقدرة كالآتى :



أما بالنسبة لعلاقة الإرتباط بين ص، ، س، فقد اتضم وجود علاقة عكسية قوية نسبياً . وقد كانت الدالة المقدرة هي :

$$\frac{\tau}{\omega}$$
  $= \frac{\tau}{2}$   $\frac{\tau}{2}$   $\frac{\tau}{2}$ 

كما ان معامل التحديد يبلسة (٩١٪) ، وهذا يعنى أن المكون الوسيط من النفقة الحكومية على قطاع الخدمات الصحية في الإسكندرية يفسر ٩١٪ من التغيرات في معدل وفيات الأطفال الرضم . وهذا يعكس الدور الذي يمكن أن يمارسه الطب الوقائي في التأثير على مؤشر الأطفال الرضع.

اتضح ان أفضل تمثيل للعلاقة بين معدل الوفيات الخام (س٠) والنفقة الصحية هو الدالة التكعيبية . وبنفس الطريقة السابقة تم تحليل العلاقة بين كل مكون من مكونات النفقة الصحية وس٠ ، وبافتراض ان العلاقات تمثلها دوال تكعيبية . وكما يوضحها شكل رقم (٢-أ) (٢-ب) وقد كانت نتائج التحليل كالاتى :

اتضح وجود علاقة عكسية بين النقة الحكومية على الموارد البشرية (ص١) ومعدل الوفيات الخام ، كما أن ٤٩٪ من التغيرات في قيمة هذا المؤشر يمكن تفسيرها من خلال التغيرات في الأجور ، بافتراض أن الأجور هي المتغير المستقل الوحيد في الدالة وقد اتخذت الدالة . المقدرة الصدغة التالية :

س ۹ = ۰٫۰۹ – ۰٫۰۹ + ۱٫۲۹ ص ۲ – ۸٫۷۳ ص

- اتضح وجود علاقة عكسية بين النفقة الحكومية على المكونات الوسيطة (νω) ومؤشر الوفيات الخام . كما أن ΑΥ٪ من التغيرات في المتغير التابع (س) يمكن تفسيرها من خلال التغيرات في ص،.
- اما بالنسبة للعلاقة بين س 9 ، ص 7 ، فقد اتضح ان المكون الاستثمار ي يستطيع تفسير ما يعادل (٧٧٪) من التغيرات في معدل الوفيات الخام . وبمقارنة أشر كل من المكون البشرى ، المكون الوسيط ، والمكون الاستثمارى في النفقة الحكومية على قطاع الخدمات الصحية في الإسكندرية يتضح : ان العنصر الفعال في التأثير على هذا المعدل هو المكون الوسيط . وتأسير ذلك انخفاض نسبة المخصص من الميزانية العامة لهذا البند مما نجم عنه وجود عجز كبير في الأدوية المتاحة والعديد من المنتجات الوسيطة الأخرى.

كما اتضح أيضاً أن المكون البشرى أقل مكونات النفقة تأثيراً على موشر الوفيات الخام ، وتفسير ذلك أيضاً وجود فائض كبير فى الموارد البشرية المستخدمة داخل هذا القطاع ، مما أضعف من تأثيرها على مؤشرات الخدمات الصحية حيث يتضمن هذا الفائض خللاً توزيعياً فى مكونات الموارد البشرية (أطباء ، صيادلة ، فنبين ، هيئة تمريض ، ... ، الخ ).

قام الباحث بعدة محاولات محاولات أخرى لتوضيح أخر وبنفس
 الطريقة السابقة لتوضيح أثر النفقة الحكومية فى قطاع الخدمة الصحية
 على المؤشرات التالية:

عدد السكان / طبيب ، عدد السكان / ممرض، عدد السكان / سرير ،

حيث افترض أن النفقة الصحية هي المتغير المستقل ، بينما الموشر ات السابقة هي المتغيرات التابعة.

واستناداً الى تحليل الاتحجار البسيط تم الوصول الى عدد من النتائج من بينها:

وجود علاقة عكسية بين إجمالى النفقات الحكومية على المستشفيات والمراكز الصحية بمحافظة الإسكندرية كمتغير مستقل ، وعدد السكان لكل طبيب . وقد اتضح أفضل تمثيل للعلاقة بين هذين المتغيرين هي العلاقة غير الخطية ، وقد تم الاعتماد على أسلوب التحليل اللوغاريتمي المزدوج واتضح ان هذا المتغير (النفقات الحكومية الصحية) يستطيع تفسير ما يعادل 71% من التغير في مؤشر عدد السكان / طبيب.

- وجود علاقة عكسية بين النقات الحكومية على الصحة كمتغير مستقل ، ومؤشر عدد السكان / ممرض . وهذا يتفق مع التوقعنات النظرية، فمع كل زيادة في اجمالي النقات الحكومية على قطاع الصحة من المتوقع زيادة في عدد هيئة التمريض والمساعدين . ومن ثم تتخفض قيمة هذا المؤشر والعكس صحيح . وقد اتضح أن العلاقة المناسبة هي علاقة غير خطية ، واعتمادا على أسلوب التحليل اللوغاريتمي المزدوج تم تقدير معلمات الدالة . وقد اتضح أن معامل التحديد يبلغ منا يعادل 11٪ . وهذا يعني أن النقات الصحية الحكومية قادرة على تعمير 11٪ ، من المتغيرات في قيمة فذا المؤشر . وبالرغم من وجود العديد من المحاولات الأخرى التي قام الباحث بإعدادها وتحليلها استنادا الى العديد من النماذج القياسية الأخرى ، إلا أن ضعف النتائج وعدم توافر البيانات الإحصائية

لسلسلة زمنية مناسبة عن بعض المتغيرات التى لها تأثيراً على النققة الحكومية والتاجيتها . فقد اكتفى الباحث بما سبق تحليله.

من التحليل القياسى السابق نستطيع أن نصل الى عدد من النتائج تتعلق باستخدامات النفقة الحكومية ، وإنتاجياتها داخل قطاع الصحة بالإسكندرية وهى :

١- ان عدد السكان هو العامل الرئيسي المؤثر على حجم النفقة الحكومية
 في قطاع الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية.

۲- أن المكون الوسيط فى النقة الحكومية من اهم العواصل المؤثرة على إنتاجية النقة الحكومية ، يليه المكون الإستثمارى ثم المكون البشرى وهذه النتيجة يمكن قبولها وتبريرها فى ضوء ما أسفر عنه الواقع التطبيقى . وتفسيرها فكما اتضح.

ان نسبة المخصص من الموازنة على كل من المكون الوسيط والرأسمالي منخفض للغاية ولا يتمشى مطلقاً مع اعتبارات تحقيق كفاءة النفقة واعتبارات كفاءة الخدمة الصحية المقدمة.

### المبحث الثالث

## النتائج والتوصيات

فى ضوء ما سبق تحليله ودراسته فى المبحثين الأول والثانى يمكن صياغة عدداً من النتائج والتوصيات تتعلق بإنتاجية النفقة العامة فى قطاع الخدمات الصحية فى الدول النامية بصفة عامة وفسى محافظة الإسكندرية بصفة خاصة ، وفيما يلى عرض موجز وسريع لها .

# أولاً: نتائج الدراسة:

١- بالرغم من وجود اختلاف كبير في قيم موشرات الحالة الصحية بين الدول المتقدمة والدول النامية ( العمر المتوقع عند الميلاد ، معدل وفيات الأطفال الرضع ، وفيات الأطفال تحت عمر خمس سنوات ، .... إلخ ) إلا انها شهدت تحسنا كبيراً في الدول النامية في خلال الثمانينات وأوائل التسعينيات . وقد امتد هذا التفاوت بين الدول النامية بعضها البعض لاختلاف العديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية والحالة المرضية .... الخ ، كما اتعكس هذا التفاوت بتفاوت مقابل في انتاجيته النفقة العامة داخل قطاع الخدمات الصحية.

٧- ان التحسن الواضع في قيم المؤشرات الصحية بالعديد من الدول النامية والذي تحقق في السنوات الأخيرة يرجع في غالبية الى التقدم والتحسن الكبير في إنتاجية النققة الحكومية في مجال الطب الوقائي، حيث حققت برامجه العديد من النتائج الإيجابية الملموسة . وبالرغم من انتشار خدمات الطب الوقائي في العديد من الدول النامية واتساع نطاقها، فما زال هناك ما يعادل (١٠) مليون طفل سنوياً يتعرضون

لخطر الموت من امراض سوء التغذية ، وحتى إذا تم علاجهم ، فإن استمرار سوء التغذية سيظل سبباً مباشراً لوفاة ما يحادل ٢٦,٢٪ من الأطفال دون سن الخامسة.

٣- أن ظروف التخلف الاقتصادى والاجتماعى الذى تعانى منها الدول النامية ، قادرة على تفسير الفجوة الصحية الكبيرة بين الدول المتقدمة والنامية ، وقد انعكست هذه الظروف بصورة مباشرة وواضحة على الأوضاع الصحية فى الدول النامية الفقيرة. فقد اتضح وجود علاقة ارتباط قوية بين مستوى الدخل القومى وطريقة توزيعه والمستوى المصحى الذى ينعم به أفراد المجتمع . فالبرغم من حدوث مكاسب صحية فى الدول النامية التى حققت معدلات تتمية بطيئة ، إلا أن تلك المكاسب اقل بكثير من مكاسب صحية تحققت فى دول أخرى حققت معدلات نمو مرتفعة نسبياً . فهناك علاقة ارتدادية بين المستوى الصحى ومعدل النمو المتحقق – فالمعدل البطئ النمو ينعكس بأثار مليية حادة على الحالة الصحية – كما أن الحالة الصحية السيئة تتعكس بأثار سلبية حادة على الحالة الصحية – كما أن الحالة الصحية السيئة تتعكس بأثار سلبية مضاعفة على معدلات التنمية المتحقة.

٤- قامت العديد من الدول النامية بتخصيص جزءاً ضخماً من ميز انيتها الصحية لتجهيز المستشفيات التخصصية في المدن الكبرى باحدث تكنولوجيا طبية ، دون مراعاة لظروفها الاقتصادية والاجتماعية ومدى إمكانية الاستفادة بها . وفي نفس الوقت فإن الوحدات والمراكز الصحية بالمناطق الريفية والمدن الصغيرة لم يتوافر لها الحد الأدني من التجهيزات اللازمة لمواجهة الحالات المرضية العادية ويعض حالات الطوارئ . بل ان هناك آلاف من سكان المناطق والأقاليم الريفية يواجهون الموت نتيجة لعدم توافر العقاقير الطبية والتطعيمات ذات

التكلفة المنخفضة . وقد انعكس ذلك بالعديد من الأثار السلبية على انتاجية وكفاءة النققة العامة في قطاع الخدمات الصحية.

٥- بالرغم من أن تجهيز المستشفيات التخصصية تم بأحدث الأجهزة والمعدات الطبية ، إلا أن غالبية هذه التجهيزات لـم يتم استغلالها بكفاءة، بل كانت الاستفادة منها محدودة للغاية لوجود العديد من المشاكل الفنية والمالية ، مما جعل استثمار المال العام بها مفرطاً وشبه عقيم من وجهة نظر المجتمع.

٣- وجود خلل تخصيصي واضبح في النققة الحكومية ليس فقط بين مكوناتها المختلفة بل أيضاً بين المناطق والأقاليم المختلفة داخل البلد الواحد . وقد تمثلت مظاهر هذا الخلل في انخفاض عدد المستغيدين بالخدمة الصحية وانحصارهم في عدد محدود من سكان المدن الكبرى، كما انخفضت نسبة إشغال الأسرة وزادت مدة انتظار الحصول على الخدمة الطبية في الأقاليم والمناطق الريفية.

٧- ساهم النمط التوزيعى والتخصصى السائد فى العنصر البشرى كمكون نانفقة الصحية فى تخفيض انتاجية النفقة العامة فى قطاع الخدمــة الصحية حيث يوجد خلل واضح فى توزيع القوى البشرية فى قطاع الخدمات الصحية ليس فقط بين الوظائف المختلفة بل وبين المناطق والاقاليم المختلفة حيث يزيد تركيز الأطباء والإخصائيين والاستشاريين فى المناطق الحضرية ، وقد تتعدم فرص وجودهم فى بعض المناطق الريفية ، وبالإضافة الى ذلك كانت هناك مبالغة فى وصف الأدوية والاعتماد على الأدوية ذات الأسعار المرتفعة بالرغم من توافر بدائلها الأرخص، نظراً لنقص المعلومات الدوائية لديهم ، والاعتماد على

إجراءات طبية غير مجدية ، القيام بأعمال ومهام لا تتناسب مع المؤهلات العلمية والخيرات المطلوبة ، وجود فانض عسرض من الخدمات الطبية في مناطق معينة وقصور شديد في عسرض تلك الخدمات في مناطق أخرى.

٨- بالرغم من اتخفاض معدل الأسرة / سكان في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة إلا ان نسبة إشغال تلك الأسرة كانت منخفضة للغاية في العديد من الدول النامية، نظراً للخلل في توزيع تلك الأسرة بين المناطق الحضرية والمناطق الريفية حيث كانت في صالح الأولى وفي غير صالح المناطق الثانية.

٩- اتضح في بعض الحالات وجود إسراف في المتخدام الأسرة المتاحة في المستشفيات التخصصية ، لوجود بعض الأنظمة المالية المكومية والتي تستلزم نسبة إشغال عالية من الأسرة للحصول على نسبة تذ ميص أعلى من الموازنة ، وقد نجم عن ذلك ليس فقط إفراط في استخدام الأسرة المتاحة بل أيضاً إفراً له في المتخدام الأدوية والمكرل الوسيط دون مبرر كاف.

• ١- وجود عدم كفاءة واشح في استخدام المنتجات الوسيطة بصفة عامة والأدوية منها بصفة خاصة . فقد اتضح أن عدم الكفاءة في استخدام الأدوية يبدأ بأنظمة الشراء ماراً بطرق وأننسة التسليم والتسلم والتخزين والتوزيع ليصل الى طريقة اختيار الطبيب له في علاج المرضى ، ويمتد أيضاً الى طريقة استعماله من قبل المرضى أنفسهم.

٦

11- ازدياد معدل هجرة الموارد البشرية الماهرة من قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية الى الدول المتقدمة . وقد انعكس ذلك بالعديد من الآثار السلبية ليس فقط على مستوى قطاع الصحة بل على المستوى القومى . فالدول النامية استمرت فى الإتفاق على العمالة الطبية المهاجرة لتعليمها وتدريبها مدة لا تقل عن خمسة عشرة عاماً دون ان تحصل على مردود لتلك النفقة ، على أمل أن يساهم هذا المردود فى تتمية وتطوير المجتمع فى المستقبل ، وعندما يبدأ المجتمع فى جنى ثمار غرسه تغادر تلك العمالة الى الدول المتقدمة لتتعم بأجور ثمار الدول النامية دون ان تتكيد آية نفقات فى إعدادها وتجهيزها.

١٢ عنائي قطاع الخدمات الصحية الحكومية بمحافظة الإسكندرية من
 مشاكل عديدة من اهمها:

- \* انخفاض نسبة تشغيل الأسرة في المستشفيات الحكومية.
- \* وجود نسبة أعطال عالية في الأجهزة والمعدات الطبية المتاحة.
  - \* انخفاض في جودة الخدمة الطبية المقدمة.
- عدم توافر عدد كبير من الأدوية والمنتجات الوسيطة خلال فترات طويلة من العام.
- عدم توافر الأرصدة المالية اللازمة لإتمام عمليات صيانة الأجهزة وشراء قطع الغيار المطلوبة وفي التوقيت الملائم ، حيث يوجد نقص شديد في مخصصات الباب الثاني من الميزانية.

- عدم كفاءة العنصر البشرى الذي يتولى تشغيل الأجهزة والمعدات الطبية مما تسبب في زيادة نسبة الأعطال وتكرارها.
- بيروقراطية العديد من القرارات الإدارية التنفيذية وخاصة عند مستويات الإدارة الوسطى.
- تسبب في أتظمة الرقابة سواء في مجال الأدوية أو في مجال الحضور والاتصراف في غالبية المناطق الطبية بالإسكندرية. وأصبح استمرار العامل في عمله في أوقات العمل الرسمية هو الاستنتاء ، وتغييه طوال اليوم باستنتاء أوقات الحضور والاتصراف هو القاعدة.
- قصور ثنديد في المعلومات المتوافرة عن الخدمات الصحية المقدمة بصفة عامة وفي الإسكندرية بصفة خاصة.
- ٣١- وجود خلل نسبى فى توزيع المكون البشرى داخل القطاع الحكومى الخدمات الصحية بمحافظة الإسكندرية ن حيث يميل التوزيع فى صالح الأطباء البشريين وفى غير صالح هيئة التمريض، وهذا التوزيع بمثل نمطأ معكوساً لنمط التوزيع المتعارف عليه دولياً.
- ١٤ اتضح من التحليل القياسى عن محددات النقة الحكومية وانتاجيتها في قطاع الخدمات الصحية بالإسكندرية ، ان عدد السكان هو العامل الرئيسى المؤثر في حجم النققة الحكومية ، كما أن المكون الوسيط للنققة الحكومية يعد من أكثر العوامل المؤثرة على انتاجية النققة الحكومية.

## تاتياً: توصيات الدراسة :

اتضح مما سبق أن قطاع الخدمات الصحية بالدول النامية بصفة عامة وفى محافظة الإسكندرية بصفة خاصة يواجه العديد من المشاكل والصعوبات الإدارية والفنية والمالية ، انعكست بآثار سلبية مباشرة وغير مباشرة على جودة الخدمة الصحية المقدمة وكفاءة وانتاجية النفقة الحكومية فى قطاع الخدمات الصحية ، وسعياً فى مواجهة هذه المشاكل والسعى نحو الكفاءة فى استخدام النفقة الحكومية وزيادة انتاجيتها من خلال تقديم خدمة صحية على درجة عالية من الجودة ، لأكبر عدد ممكن من المستفيدين وباقل قدر ممكن من التكاليف ، توجد عدد من التوصيات والاقتراحات من بينها :

١- إعادة النظر في مخصصات الموازنة العامة لقطاع الخدمات الصحية، ويما يسمح بإعادة توزيع هذا المخصص بين المكونات المختلفة للخدمة الصحية ( موارد بشرية ، منتجات وسيطة ، منتجات رأسمالية ، طبت علاجي ، طب وقاتي ، ... الخ ) وبين المناطق والأقاليم المختلفة داخل البلد الواحد ، وقفاً للعائد أو المردود الاجتماعي المتحقق ، وسعياً في تحقيق ذلك فإن الأمر يستلزم :

أ- تقييم المردود أو العائد الاجتماعي لكل مكون من مكونات النققة
 الصحية ، أو على الأقل تحديد مؤشرات عامة عن هذا العائد.

ب- تقييم المردود أو العائد الاجتماعى للأنشطة والتخدلات الصحية
 فى المناطق الجغرافية المختلفة - او على الأقل تحديد مؤشرات عامة
 عن انتاجية هذه التدخلات فى مختلف المناطق الجغرافية داخل البلد
 الواحد.

جـ تقييم الأساليب والطرق المختلفة لتقديم الخدمة الصحية ، وتحديد
 مدى ملائمة كل منها في تقديم الخدمة الصحية الفعالة.

ومما ينبغى الإشارة إليه هنا أن تكلفة ومنفعة التدخلات الصحية المختلفة ومن ثم مردودها الاجتماعي لن يكون نمطياً بين الدول النامية ، بل لن يكون نمطياً بين الدول النامية ، بل لن يكون نمطياً داخل البلد الواحد بين الفترات الزمنية المختلفة . فالتدخل الصحى الذي يعد فعالاً وأكثر مردودية في بلد ما لن يكون كذلك بالضرورة في دولة أخرى ، بل لنفس الدولة من إقليم لأخر ولنفس الإقليم من فترة زمنية الى أخرى ، وقد أوضح تقرير عن التتمية لعام ١٩٩٣ أن نجاح الدول النامية في تطبيق ما يعادل (٢٠) تدخلاً صحياً أكثر مردودية للتكاليف كفيل بالقضاء على أكثر من ٥٤٪ من العباء الإجمالي للمرض.

٧- يتعين أن تكون نقطة البداية في تقييم المردود الاجتماعي التدخلات الصحية المختلفة في العديد من الدول النامية ويصفة خاصة منخفضة الدخل منها هو الاسترشاد بنتائج بعيض الدراسات التي تمت في هذا المجال والتي أوردها تقرير عن التنمية لعام ١٩٩٣ . فاستقراء نتائج الحزمة الصحية الصحية المحدود المنقراء التأمية المحدية يمكن ان يساهم والاسترشاد بها في تحديد أولويات التخلات الصحية يمكن ان يساهم بفاعلية في زيادة كفاءة وانتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية ، وقد أوضح التقرير أن حزمة الحد الأدنى للخدمات الصحية التي تستطيع معظم البلدان النامية تحمل تكاليفها بنفس المستويات الحالية للإنفاق على الصحة من شأنها تقليل عبء المرض بنسبة تزيد الدائم الدقيق لحزمة الحد الأدنى سوف يتوقف على الأوضاع المصمون الدقيق لحزمة الحد الأدنى سوف يتوقف على الأوضاع المرضية السائدة داخل كل دولة ، اما عدد التدخلات الصحية داخل كل

حزمة سوف يتوقف على حجم الموارد التي سوف يتم تخصيصها من الموازنة العامة.

- ٣- ضرورة تحقيق التوازن النسبي بين مخصصات الأنشطة الصحية الوقائية والأنشطة العلاجية وبما يسمح بزيادة النصيب النسبي للأنشطة الأولى وزيادة اتساع نطاقها لتشمل مجموعات اكبر من المناطق الريغية لما تتمتع به هذه الخدمات من مردود اجتماعي أعلى نسبياً . وقد اتضح أن التدخلات الصحية التي تتضمن مردودية أعلى للنفقة الصحية في غالبية الدول النامية وبصفة خاصة الدول منخفضة الدخل منها تتضمن :
- التدخلات الصحية التى تهدف الى الحد من امراض الطفولة تحت سن خمس سنوات مثل البرنامج الموسع للتحصين ، برنامج الصحة المدرسية ، تنظيم الأسرة ، علاج الطفل المريض ، الرعاية قبل الولادة وبعدها.
- بالنسبة للبالغين فإن التصدى لثلاثة عوامل رئيسية (تسبب اخطاراً جسيمة في العديد من الدول النامية ) يمكن أن يحقق مردوداً اجتماعياً مرتفعاً نسبياً ، وهي "عدوى التدرن الرئوى ( السل ) ، السلوك الجنسي الخطر ، وتدخين التبغ وسرطان الرئة ، ويصفة عامة وفي غالبية الدول النامية فإن أكثر التدخلات الصحية مردودية اجتماعياً إما وقائية في طبيعتها أو تتذرج تحت قئة الرعاية الأولية ( برامج الحد من سوء التغذية في الطفولة ، برامج الحد من الوفيات بسبب الأمراض المعدية ، برامج توعية الأم في رعاية الأطفال والحد من العدوى).

٤- بالنسبة للعديد من الدول النامية في أفريقيا وأسيا حيث يشكل الطب التقليدي جزءاً هاماً من نظاماً الرعاية الصحية ، فإن الوسائل الفعالة لزيادة انتاجية النفقة الصحية يستلزم ضرورة زيادة المخصص من الموازنة العامة لتطوير الطب التقليدي بدلاً من السعى لإحلاله بتكنولوجيا الطب الحديث - فالتوسع في تدريب وتعليم القابلات والممارسين التقليديين يمكن أن يحقق نتائج فعالة وسريعة نتعلق بجودة الخدمة الصحية وكفاءة وفاعلية النفقة الحكومية.

٥- نظراً لوجود العديد من المشاكل الإدارية والغنية ، وانتشار بيروقراطية الأداء الحكومي داخل العديد من الوحدات الحكومية الصحية ، وانتشار العديد من المظاهر السلبية داخل هذا القطاع ، فإننا نوصى بضرورة دراسة إمكانية تحويل المؤسسات الحكومية في مجال الصحة السي مؤسسات شبه مصنقلة أو مشروعات عامة تتمتع بقدر كبير من الاستقلال الإداري والمالي يسمح لها بالقضاء على بعض مظاهر التسبيب والاختلال داخل هذا القطاع- ويقلل من معدلات الهجرة المتحققة ، بل يمكن لهذه الوحدات أن تتعاقد مع وحدات القطاع الخاص في إدارة المستشفيات. وتقديم الخدمات المساعدة - وبصفة خاصسة صيانة الجهزة والمعدات الطبية ، والنظافة ، والغذاء ، ... إلخ . فمما لا شك فيه أن الاعتماد على القطاع الخاص سوف يمثل وفرأ كبيراً في النقة العامة ويؤدي الى زيادة كبيرة في جودة الخدمة الصحية.

٣- يتعين إعادة النظر فى النظم التى تعتمد عليها حكومات الدول فى شراء الأدوية والمنتجات الوسيطة ، وطريقة تخزينها وتوزيعها بل وطريقة استخدامها من قبل المرضى انفسهم . وفى هذا المجال يمكن

الاسترشاد ببعض قواتم الأدوية التي يتم إعدادها من قبل بعض المؤسسات الدولية.

٧- فيما يتعلق بمحافظة الإسكندرية فإن السعى التحقيق الكفاءة الحكومية وزيادة انتاجيتها والحصول على جودة عالية فى الخدمة الصحية المقدمة يستلزم تنفيذ عدد من الترصيات والافتراحات من بينها:

أ- ضرورة إعادة النظر في النظام الحالى لإدارة المستشفوات والوحدات الصحية الحكومية وبما يسمح بإعادة تشكيله وتنظيمه لتحقيق:

 القضاء على بيروقراطية الأداء الحكومى فى المستشفيات والوحدات الصحية من خلال منحها قدراً من الاستقلال المالى والإدارى ، ومن ثم مزيداً من الحرية فى اتخاذ القرارات التنفيذية.

 الاتضباط داخل المستشفيات والوحدات الصحبة مع وجود رقابة صارمة وفعالة على أنظمة الحضور والاتصراف وصرف الأدوية وتخزينها ... الخ.

وضع نظام فعال في اختيار القيادات الإدارية والتنفيذية - يسمح باختيار القيادات القادرة على اتخاذ القرارات التنفيذية الملائمة وفي التوقيت المناسب، وذلك لمواجهة أي ظروف أو مشاكل طارئة، وحيث أن معظم هذه القيادات من الأطباء والفنيين فإن الأمر يستلزم إمدادهم المستمر بالأساليب العلمية الحديثة في الإدارة، وبالتالي لا تقتصر الدورات التدريبية للحصول على الدرجات الوظيفية الأعلى

ب- يتعين أن يتم النظر الى ان تطوير الخدمة الصحيبة الحكومية وزيادة كفاءة وانتاجية النفقة العامة ، يتحقق جزءاً كبيراً منه من خلال إعادة توجيه النفقة الحكومية بين استخداماتها المختلفة وفقاً للمردود الاجتماعي المتحقق لكل منها . إلا ان تحقيق ذلك يستلزم إعادة النظر في الأسلوب الحالي للتنخسل الحكومي في قطاع الخدمات الصحية في مصر بصفة عامة وفي الإسكندرية بصفة خاصة . بالإضافة الى ضرورة تكوين فريق بحثى يتولى تقييم المردود الاجتماعي للتدخلات الحكومية المختلفة في مجال الخدمة الصحية.

جـ تشيأ مع مبدأ المردود الاجتماعى للنقة الحكومية في قطاع الخدمات الصحية فإننا نوصى بضرورة زيادة دور النقة الحكومية في مجال الطب الوقائي وانخفاض دورها في مجال الطب العلاجي. فغالبية منتجات عامة اجتماعية يفشل نظام السوق في إشباعها ، وبالتالي لا مجال لإشباعها إلا من خلال الدولة ، بعكس الحال في خدمات الطب العلاجي التي في غالبيتها منتجات خاصة أو جديرة بالإشباع وبالتالي يستطيع نظام السوق إشباعها ، بالإضافة الى أن العائد الاجتماعي المتوقع للنفقة الحكومية في مجال الطب الوقائي أكبر بكثير منها في حالات الطب العلاجي.

 د- وضع برنامج تدريبي يسمح بخلق عمالة فنية متوسطة مدربة تستطيع تشغيل وإدارة الأجهزة والمعدات الطبية المتاحة بكفاءة ،
 كما يتعين الاهتمام أيضاً بهيئة التمريض سواء من حيث الكم أو الكيف نظراً لوجود قصور شديد في هذا العنصر.

هـ - ضرورة الاهتمام بتسجيل كافة البيانات والإحصاءات الخاصة بقطاع الخدمات الصحية مع الارتقاء بمستوى التسجيل الطبى المرضى من خلال نظام سليم وواضح للبطاقات الصحية ، حتى يتوافر قدر من البيانات والمعلومات تساعد ليس فقط الباحثين على إجراء الدراسات العلمية في هذا المجال . بل أيضاً تساعد الإدارة على على اتضاذ قرارات ناجحة وفعالة . فلن تستطيع أي إدارة اتضاذ قرار سليم وجيد إلا في ظل نظام للمعلومات يتسم بالجودة والكفاءة.

و- يتعين العمل على زيادة الوزن النسبى للباب الثانى من الميز إنية نظراً للتأثير المباشر لهذا الباب على كفاءة وجودة الخدمة الصحية المقدمة ، كما يتعين العمل على الغاء الإجراءات الطبيمة غير المجدية والمبالغ فيها أحياناً.

ز- يتعين خلق آليات تمويليه ملائمة للرعاية الطبية في المستشفيات
 الحكومية وخاصة فيما يتعلق بالطب العلاجي وذلك من خلال :

١- إقامة علاقات تعاقدية مع وحدات القطاع الخاص لتقديم بعض الخدمات الصحية بالمستشفيات الحكومية وخاصة فيما يتعلق بالنظافة، والغسيل ، وتقديم الأغذية في صورة وجبات جاهزة وقفاً للمواصفات المطلوبة ، وصيانة الأجهزة والمعدات الطبية ققد أثبت القطاع الحكومي

فشلاً ذريعاً في هذا المجال انعكس بصورة واضحة على جودة الخدمة الصحية المقدمة وارتفاع تكلفتها ، بل يمكن للقطاع الحكومي أن يقوم بالاتفاق مع وحدات القطاع الخاص على استخدام التسهيلات والعمالة الموجودة في المستشفيات الحكومية ووفقاً لشروط وقواعد معينة.

٣- إعادة تنظيم العمل بالمستشفيات الحكومية والوحدات الصحية للاستفادة بالفائض الكبير في الأطباء والخدمات الطبية الأخرى ، ونقترح هذا أن يتم العمل بنظام الثلاث فترات بحيث تخصص الفترة الأولى " الصباحية " لتقديم الخدمة المجانية ، أما الفترات المسائية فيتم تقديم الخدمة بأجر ملائم يتم تحديده على أساس علمى ، ويمكن الاتفاق والتعاقد مع بعض وحدات القطاع الخاص والوحدات الحكومية على تقديم الخدمة الطبية اليها بجودة مرتفعة ويسعر ملائم.

وحتى تتحقق فاعلية الاقتراح السابق فإن الأمر يستلزم ضرورة تنفيذ الاقتراحات والتوصيات السابقة والتي تتعلق بكفاءة العمل داخل المستشفيات والوحدات الصحية الحكومية مع إعطاء نوع من الاستقلالية المالية والإدارية تجعل الوحدات والمستشفيات الحكومية عامل جذب للعديد من الكفاءات البشربة ، وتسمح لها بتكوين فائض مالى يمكن استخدامه في تعويل جزء من برامج العلاج المجاني ، وتطوير المستشفيات والوحدات الصحية القائمة ، وتحسين الأجور والمرتبات في هذا القطاع... الخ.

وأخيراً يتقدم الباحث بالشكر والثناء لله العلى القدير والذي بنـوره اهتديت وبفضله كان لى قصد العديل.

			Public Hea			u t				
			Data for R		ion					
	hottuiti	papu		ONT 's	We	adul i	end	EDM	-	Intel
	Tnegse	latters	per	POLCYD	orpoct	MAR	der Os	douth	Elme-	
			Capata	Brame)	berth	tacy %	rada	Fishe	hearing	rada
Colombia	4	32	1,200	2	69	12	25	6	53	
Thamand	81	55	1,220	4	66	9	_22	7	54	
Jamaick	7	2	1,260	(1)	73	22	22		51	
Turesia.	3	8	1 1,260	3	66	46	30	7	49	
Turkey	6	55	1,370	3	66	26	29	8	50	
Botswana	4	1	1,600	9	67	29	36	6	44	
Jordan	15	4	1,640	8	67	25	43	6	45	
	10	2	1,760	2	73	12	25	5	52	-
Panema										
Chile	4	13	1,770	0	72	6	23	6	53	
Costs Rica	4	3	1,780	1	75	- 6	26	4	52	
Poland	10	38	1,790	2		7	15	10	48	
Mauribus	5	1	1,990	3	70	17	18	6	55	
Mexico	5	85	2.010	3	69	10	28	6	51	
Argentina	4	32	2,160	(0)	71	5	20	. 9	47	
Metaysra	5	17	- 2,160	4	70	5 27	30		51	
Algena	7	24	2,230	3	65	50	36	-3	45	
Bulgana	8	9								
				1 5		49	12	12	46	
Mongola	4	2				49	35	9		
Nicaragus	4	4	2240	1 6		48		17	46	
± Upper-middle-ir		423				24	27	8	50	
Venezuela	12			(1		13	29	5	50	Ι
South Africa	7	35	2,470	1	62	14	34	10	49	1
Brazi	7	147	2,540	4	66	22	27	8	51	1
Hungary	2	11		1		23		1 13	47	_
Uruguay	17	3		1		5	17	10	47	+
Yugostavia	12	24		3		9	15	9	49	+
Gabon			2,920							-
	4	1		1 1	53	38	42	15	47	_
Iran, islamic Rep	5	53	3,200	1	63	49	44	9	47	
Trindes and Tobe		1	3,230	0	71	4	25	6	52	
Czechoslovalda	12	16	3,450	1 3		5	14	11	48	
Portugal .	1 1	10	4,250	3	75	16	12	9	49	
Korea, Rep	6	42	4,400	7	70	15	16	6	57	1
Oman	7	2	5,220	6	65	15	44	6	43	
Libya	7	4	5,310	(3)	62	33	44	9	44	
Greece	8	10	5,350	3	77	8	11	9	47	
Iraq	1 1	31	5350	5		111	42	8	44	-
Romania	51	23								
allow and middle	3		5420	4		20	15	10	48	
		4,053	800	3	63	40	30	10	50	
± Sub-Saharan Al		480	340	0	51	52	47	15	44	
z East Asia	5	1,552	540	5	68	29	23	7	54	
± South Asia	4	1,131	320	2	58	59	33	11	48	-
£ Europe, M.East	10	433	2,180		65	40	30	10	47	
£ Laan America &	10	421	1,950	2	67	17	28	7	50	-
s Severely indebte		554	1,730	2	66	24	28			
High-income eco		830						. 8	49	
	16		18,330	2	76	20	_14	9	50	:
e OECD members		773		3	76	18	13	9	50	;
+Otner	14]	58	8,250	4	72	191	24	- 6	51	-
Saudi Arabia	12:	14	6,020	3	64	191	42	8	42	
reland	1.	4 1	8710	2	74	18	16	9	49	
ipain	0	39	9,330	2	.77	6	12	8	49	-
Hsrael	9	5	9,790	3	76	5	22	7	49	-3
Hong Kong T	8	6	10,350	6	78	12	14	5	56	-
Singapore	15	3	10,450	7						
lew Zealand	-17				74	14 1	18	5	59	
ustrala		3 /	12,070	1	75	15	16	8	52	2
	12	17	14,360	2	77	23	15	7	53	_ 2
Inted Kingdom	_14	67	14,610	2	76	10	14	11	48 (	-
N. Mr.	12	5.8	15.120	2 1	76	121	10	10	ANI	_
dherlands	6	16	16 920	2	77	101	12	0	53 :	
(LWall	2 !	2	16,150	(4)	74	30 1	27	3 1	52	

## تابع جدول رقم (١)

	_		Public Hea Data for R			_	-	-		-
		0000	- dead in		<u>~</u>		400	-		-
		Influe		Person	as seed		-	20%	-	-
			SAP40	-	-	my s	Jame .	Figha	Seatone.	-
O-ACDITIVE ACC	6	2,548	336	1 3	62	44	31	10	51	-
/me and inst		1,946	350	. 4	65	42	26		- 23	. 3
May be excored	3	1,002	700	1		51	40	13	45	- 6
Morentegue	- 6	15	80	0	49	€2	46	17	45	6
Ethopa	7	50	120	[0]	48	36	52	18	43	
Terrera	7	24	130	15	49		47	17	45	7
Some	- 5	6	170	. 0	48	8.6	48	18	44	7
Bangeapeth	_ 2	111	180	0	51	67	37	14	45	5
Mathet	3		183	1 4	48	58	54	. 19	45	8
Nepal	_ A	18	180		.52	74	41	15	47	6
Ched	6		190	1. (1)	47	75	44	19	46	6
Burus	3	5	220	4		66	48	15	45	7
Serta Laone	4	4	2:0				47	_23	46	7
MAGNGRACE!	4	11	230		31		45	16	44	7
Augusta	3	114	250	1 0	51	56	47	15	44	1 7
Liganda	3	17	250	13	40	43	61	16	43	7
20/0		35	260	1 12			45	14	45	- 6
Mab					45		90	19	45	1 7
leger	8	7				86	51	20	44	7
inde	1 4		340		59	57	31	113	49	4
Chris	1 5		350				72	7	85	7 3
Here	- A		360	10	36	62	36	13	48	5
Kanya	1 1	74	360	1 2	59	41	46	10	41	7
Pavistan	1 4		370				45	12	43	7
Benin	T :	1 5		10				16		6
Ghans	14	14	390	1 6			45			
Yego	7	1	300		34				44	1-7
Zarrena		4	390		54 2 54	24	49			7
Gunna			430		2 42	77	48	21		
STLANG	7				71			1		
Laudero	7 7	7	470		5	26	41			
Interes					6	70	27			3
Meuritarus		1	500		1) 4	1 3	0 48			-
Liberia	-		liz	ol	1 5				4	
Sudan	7	2:	54	-0	1 54	3		11		
Viet Nam		6 65		o	1 6		5 32			1
sMiddle-Wceme s	d 1	1,105			2 6		29			1
a Lover-marge-ir	9	68	1,36		2 6	5 21	30		49	4
Argost	1	5 10			7 4	5 54	*	_11	45	
Botws		6	62		1) 5		-	1	46	
"I Armo Reo		4 5		0	4 6	3 4	SI 33	10		
Supple Supple			54	0 6		7	4			
Verner, Rep		4 1		0			5 5			
Zennane		11			1 6	4 2			46	1
Protegrand	1.	6 54	71			1	1 3/	1	1 140	1
Cole d'Avoy's	1 52	1	79	5	11	3 6	7 60	1 1	42	
Common Rep		1	7 79	٥	3 6	7 2		1	51	
Moiocco		9 2	5 98	0	2 6	1 6	7 30	5 1	4	
Papus New Gun	04 10		4 80		0 5	4 8		5 1	1 4	
Honduras		8	90	01	11 6	4 8		9	44	
Gustantas	1		91 91		1	3 4	3 3		44	
Cargo, People's	R		2 94			4 3				1
Synan Arab Rep	1		2 96	01	3 6	6 4			7 4	
Cameroon	1		2 1.00			7 4				
Perv			11 101				5 3		3	
	-									
Ecunoor	-	4-4	107	-	3 6	6 1	3	4	7 41	-
Marretse				4	3 9	7 1				
ParaguayEI Salvador	. 1	,	4 103	U I	3) 6	r 1 1	2 3	1.9	6 4	-

			Public Hea	an Inter	neton,	d			$\perp$	
			Data for R	rgess	gn .	Ξ.				
	De40040]	_paper_	910"3	DW X	lithe	and .	arud	8746	- emm	Jet 14
	apes?L	Justices,		ber ( sp	01 post	-	SHIED	40.00	1634	Appril
			gap44	Same	birth	enty 7.	Pale ,	1354	power	finder 2
Regun	10	10	16,220	$\vdash$	76	10	12	11	48	_
Austra	10	8_	17,100	L.J.	_76	11	11	13	48	
Ernece	-4	5ti	17,820	_2	_77	10		10	48	تــــا
-united Area Emin	0	2	18,430	2	_71	30	23	4		_
Canada	16	26	19 030	4	_ 77	9	14		63	
Comeny	10	67	20 440	1 2	75	8	10	1 11	48	
Setmore	9	. 3	20,450	2	75	. 8	13	12		
United States	4	249	20 9 10	3	76	10		9		
Sweden		9	21,570	2	_77	7	13	12		
rimend	12	. 5	32 120	3	_75	7		10		
NOTWEY	11	4	22 290	3	77	7	13	10		
Japan	10	1/3	C3 810	4	79	2	11	7	50	
Switterland	10		75 BAG	5	78	1	12	10		
DESIGN OCUPLATION			2000	1 6	:0			10		1
1Wkm)	10	3,200	3 950	1	_55			_ 9		F
a Di aspersors (or	d US	785	1,840	1 1	58	1_47	43	11	1 45	ب

جدول رقم ( ٢ ) توزيع النفقات الصحية بالاسكندرية عن السنوات ١٩٧٨ – ١٩٩٢ على ابواب الميزانية ونسبة كل باب لملاجمالى بالاسعار طجارية. ( بالألف) .

المئة المالية	اليك الاي	d	الياب الث	2ى	قبب ال	نقث	الياب الر	es.	لهمالي .
,	Trace.		مصرقات	، جارية	ألىتكداء	2	تحريلات		المكمس
					استشار	ž,	رئستية	:	
		Z		Z	~"	7	z		
1141/114.	PAYO	¥1,0	T+F1	TE,A	TYY	1,0		-	41-1
1447/1441	1101	44,1	TTET	14,7	#TS	1,1	- 1	, 10	ITTTE
1147/1141	1.06.	¥1,1	1010	14,4	473	Y,A	940	1,1	11170
1146/1147	ALFEE	44,4	Y-14	14,1	433	4,4	MT	Α,	15A-T
1540/1546	10717	YA, £	TTOT	11,4	744	1,0	1-1	, 0	39790
1141/1140	11-11	Y+, Y	TTAT	17,0	TAY	Y,1	1.4		ANTER
1547/1541	STATE	YY	TIYE	17,0	TTTV	14,1	44	,10	TATE
1144/1144	T-064	71,1	1+11	11,7	1741	Α, •	*YT	T	17411
1541/1544	TTAE -	1.,4	-	14,7	A+11	77,3	ATO	7,7	TY#Y1
155-/1565	TATT	٧٢	****	17.0	- TA1	17,6	14	, . 7	F _ FASES
1111/111.	TATAT	47,0	EAEY	11,7	1717	14,5		-	17754
1551/1551	TOVIV	31	AFSA	11,4	YEAT	11,0	10	**T	*1711

## المقارنة بين نسبة الزيلاة في لجمالي الميزانية ونسبة

#### قزيادة في بلب الاجور

نسبة الزيادة في	نسبة الزيادة في	السنة
الأجور	لبمالي الميزانية	
24.1	2 9,6	1171
7.4.	ZIA,0	1442/1447
ZY+,Y	710,1	1940/1948
244	Z17.Y	1944/1944
° 777,0	Z Y.A	111-/1141
Z11.T	21.,0	1991/199+

الممدر: المسلب الكتابي لديورية الشنون المحية بالاستندرية .

# جدول رقم (۳)

-1	У	art	12	24	25	20	×8 [	16
1	6384.00	2553 00	890 00	2740 00	931,70	797,50	.81	211259.0
2	6983.00	2629 00	1324 00	2479 00	1060 50	21,00	.62	231058.0
3	8201 00	2532 00	1783 00	3765.00	872.50	766.00	.00	190629.0
4	12235.00	2392 55	1896 00	4174 00	621,00	805,60	.57	181226.0
5	14175.00	2652 48	1696 00	3895 00	680,90	824.00	.70	183743,0
6	16603 00	2715.63	2458 00	4316 00	6729.00	821.00	.72	230473,0
7	19395 00	2785,39	2888.00	5439,00	512.00	830.00	.65	239671.0
6	19358.00	2854,82	3671.00	5853.00	588 00	835.00	,71	221586.0
9	23382 00	2917,33	4033 00	5331.00	547.00	795,00	.80	260570,0
10	27532.00	2968 72	4266.00	5331 00	547,00	826.70	.50	250375.0
11	37574.00	3059,61	44411,00	\$331,00	547.00	844.00	,54	212106.0
12	38641.00	3146,58	6402 00	5948 00	529.00	85.00	.58	191363.0
13	42688 00	3188.66	7076 00	5860 00	544,00	873.80	.57	210909,0
14	51711.00	3244.38	7301.00	5064.00	535,00	819,70	.54	211161.0

-1	214	x15	Wages	currapen	ceptel
1	.70	39	4299.13	1301.05	784.09
2	.70	.09	5163.97	1513.04	306.00
3	.62	.09	5785.15	2039.31	37.71
4	64	.08	9452.25	2242.91	533.81
5	.52	.08	10540.25	20731,75	536.22
6	.42	.00	12648.84	3045.42	965.28
7	.36	80.	15212.88	2791.55	881.35
4	.34	.07	14571,50	3381.79	1387.18
8	.34	.07	16634,27	3172.06	3337.76
10	.31	.07	20549.62	4049.43	2359.53
11	.27	.07	22840.35	5388.03	8511.53
12	.25	.07	28221.53	5220.57	5183.58
13	27	.07	6382.66	4847.07	6362.19
14	.26	.07	35116,64	8490.18	7480.70

\* حِتْ الامر) : x (مر) : ولا (مر) : ولا (مر) : ولا (مر) : 1 : 2 : 3 (مر) . 1 : 2 : 4 (مر) :

# جدول رقم (\$)

ما الذي يَبقى أن تشمل عليه حزمة الحد الأدني الصحية الأساسية						
العالات الرضية الرئيسية التي يام التصنين أبيا	مخاشطا فالرسهم					
المسبة يتنال الأملال والدنيريا والكزاز (اليتنوس) والسمال الديكر والسي الساراء والنهار الكرد الومائي ب	السبة العلمة الهيئانية الربس لتحدين					
الديدان للبرية	يرناس البسمة المرسية					
الأبرلشن أفلن تتتل بالانسال البنس والايمز	يرنامج اليانية من الإيمز					
سيرطان الرنة والمرش القابق الوماني وقيف الكيد والإمسابات المقترنة يسن استنعام الكمول.	يرتام مكائمة التبغ والكمول					
ليست مثالد أمر لش مساعة تتحل يها.	يرامج لشرى السبحة النامة (بما في نقاه تتطيم الأسرة والسبعة وللطوبات الشامة بالتعليا).					
التمين الرئزى (السل) في البالغية.	اعظینها میرة ستصرة لملاج الثمرت الراثوس (السار) بالملاح الكهربائي.					
أمر لش السمال والانتهاب الرقوى وأبير ذلك من النهايات الهمال التنفس المادة والللاريا والسميا وسوء الانظيا العاد،	ملاج الذكل الريش					
الهالا والرش يسيب الشاش، وشناحات السل والرائط والرئة النسلس المراود، والسل نهر الرخويد شوء والزخري والسلبائن المعيان بالرادة.	الأرملية فيإر الخيادة وإمن ألتنتها					
الواراة يسبب الشاشرويقاة الأطفال الرشع بوقاة الأبهاد ويرشين	تتطيم الأسبة					
الإيدَّز وَالْزَمرِي وَالْسَوَاتِنَ وَالْمِرْلُشُقَ الْبِرِسَيَّةٌ (تَكُلَّسِهِيَّا) وَهُجِمُعًا مِنْ الأَجْرَاضُ النِّي تَتَقَلُّ بِالاَتِسَالُ الْجِنْسِي،	ملاج الأمراش التي تتقال بالتيسال اليلسي					
التمكم في الآب وملاح الدوي والشورة التشليف من هذا الأمراض الزمة	(لسنسا زينابية) ومهسد ترادر					
	المصدر: تقريد عن التنسية في العام ١٩٩٣، اينك العالي.					

الأدني الصحية	فتملة من حزمه الحد	لكاسب الإجمالية الا	التكلفة وا
الاثارات عبد الرص (نسية منوة)	نصيب الغرد من ناطقا المزمة الكثرمة (بالعرارات)	نصيب الارد من الانفاق الإجمالي طي الصمة (بالدوادرات)	مسالة البادات ويكونك المزمة
14	14	16	الهان التناشبة الدخل
No.	17	11	
t.	TY	NF	السين الإدان الاتهسطة السال
To	No.	n	لهبيع اليلدان الناسية
n	3	-	السمة البالية
, 11	١.	**	النسات الاكليتيكية الأساسية

" و الصعرة كلوير من التنمية في العالم 1917، البك أفيان. ما تعالى استيمت أمدية من الإلمان المتفقدة العقل انت من للفرنس أن التكانة بالنسبة قارد فيها من ظمر ويكانا في إلى منطقتي العقل ويكن النسبة المنواء الانظال مهم المرض فيها هي طني النسبة الثالثة في يامان مترسطة المنظر.

## الهوامش والمراجع

- ۱- لمزید من التفصیل انظر : البنك الدولی ، تحدیات التتمیة ، ۱۹۹۱ ،
   ص۷۲.
- ٢- جى بنج تان & كنيث هيل ، غرساء الأساس الصحة افضل ن التمويل
   والتتمية ، سيتمبر ، ١٩٩٣ ، ص ص ١٦٦٠٠.
- ٣- لمزيد من التفصيل عن الخدمات الصحية واقتصادياتها وخصائصها
   انظر :
- د. المرسى حجازى ، اقتصاديات الخدمة العامة ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، ۱۹۸۹.
- د. المرسى حجازى ، د. سعيد عبد العزيسز ، اقتصاديات الخدمات العامة، كلية التجارة ، جامعة الإسكندية ، ١٩٩١.
- L Alan , Health Economics in Developing Countries, D.C., Health and Company Canada, 1976.
- Oxford University Press , Health Policy and Palnning , Vol. 2 No. 1 , 1987.
- Oxford University Press , Health Policy and Planning, Vol. 6 No. 4. 1991.
- ٤- انظر: س. جريفين، الحاجة الى تغيير اولويات الرعاية الصحية
   فى أقل البلدان نموأ، التمويل والتنمية، مارس، ١٩٩٥، ص ٤٥.

- ٥- دين . ث . جيمسون ، الاستثمار في الصحة ، التمويل والتنمية ،
   سبتمبر ١٩٩٣ ، ص ٢ ٩.
  - ٦- دين ت ، مرجع سابق.
- United Nations, Development Programme, Human -v Development Report, New York, 1991, P. 194.
- United Nations, Consequences of Mortality Trends A and Defferntiats, New York, 1986, p. 136.
- United Nations, development...., op. cit. p. 136. -9
  - ١- البنك الدولي ، الاستثمار في الصحة ، ١٩٩٣ ، ص ٥٨.
- ١١ ايزيس نوار ، الغذاء ، والتنمية ، دار الجامعسات المصريسة ،
   الإسكندرية ، ١٩٨٦ . ص ٢٩.
- لمزيد من التفصيل عن المكونات المختلفة النفقة الصحية ( مسوارد بشرية، منتجات وسيطة ، منتجات رأسمالية ) انظر :
- H. Cooper and A.J. Culyer, Health Economics, Richard Clay Ltd. Great Britain, 1973.
- World Development Report, Investing in Health, op. cit
   Ch. 6, pp. 144 146.
- ١٢ يتعين ملاحظة أن انتاجية أى مكون من هذه المكونات سپئوقف على
   حجم ونوعية وجودة المكونات الأخرى حيث أن العلاقة بينها تكاملية.

#### ١٣- لمزيد من التفصيل انظر:

- · World Health Statistics Annual, 1992.
- C. Warren and Stokes M., Investing in development, World Bank, 1985, p. 228.

World Development Report. Investing in Health, -18 op. cit, pp. 144-146.

- ۱۵ انظر البنك الدولى ، الاستثمار فى الصحة ، ۱۹۹۳ ، ص ۵۸ –
   ۷۲.
  - البنك الدولى ، مرجع سابق ، ص ٧٢.
  - World Development, ... op . cit, p. 83. -17
  - Stuart Wells and Steven klees, Health Economics and Development, U.S.A 1980, pp. 11-13.

١٧- البنك الدولى ، مرجع سابق ، ص ١١٤.

١٨- تشارلز جريفين ، الحاجة .... ، مرجع سابق.

انظر: ..., op. cit, p. 138. انظر: -۱۹

World Development ,... , op . : من التفصيل انظر - ۲۰ cit , p. 135.

٢١- تشارلز جريفين ، مرجع سابق.

- ۲۲ برابان ابل سمیث، تحسین فاعلیة التکالیف فی الرعایة الصحیة ،
   منبر الصحة العالمی ، مجلد (٥) ، ۱۹۸٤ ، ص ۹۷.
- ٣٢- روبرت هيشت وفيليب موسجريف ، إعادة التفكير في دور الحكومة
   في مجال الصحة ، التمويل والتنمية ، سبتمبر ١٩٩٣.
  - ٢٤- برابان ايل سميث ، مرجع سابق ، ص ٩٧.
- منظمة الصحة العالمية ، الدعم الاقتصادية للاستراتيجية الوطنية لتوفير
   الصحة للجميع ، المكتب الإقليمي لشرق البحر المتوسط ، الإسكندرية ،
   ١٩٨٩.
- World Development Report, Poverty, washington, Yo 1990, p. 75.
- World Development Report, op . cit, pp. 144- ۲٦
  146.
- ٢٧ لمزيد من التفصيل عن قطاع الخدمات الصحية في مصر بصفة
   عامة انظر:
- د. / عزة عبد العزيز سليمان ، دراسة تحليلية لمستوى الخدمات الصحية في محافظات ج.م.ع ، معهد التخطيط القومى ، مذكرة خارجية، ١٩٨٧.
- فوزى جاد الله ، الصحة العامة والرعاية الصحية ، الإسكندرية ، دار
   المعارف ١٩٦٨.

- جابر شومان ، دور البرامج الصحية فى دفع عجلة النتمية الاقتصادية ،
   رسالة ماجستير ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٨٩.
- H. Cooper and A.J. Culyer, Health Economics, Richard Clay Ltd., Great Britain, 1973.
- Jimenez Emmanuel, Pricing Policy in the Social Sectors, The International Bank for Reconstruction and Development, Washington, 1987.
- L. Alan , Health Economics in Developing Countries , D.C., Health and Company , Canada , 1976.
- ٢٨ تم جمع البيانات الخاصة بمحافظة الإسكندرية من قسم الاحصاء ،
   مديرية الشئون الصحية بمحافظة الإسكندرية.
  - ٢٩- انظر جدول رقم (٢) بالملحق.
- ٣٠ لمزيد من التفصيل عن الحزمة الواردة بتقرير التتمية عام ١٩٩٣ الظر جدول رقم (٤) بالملحق.
- ٣١ لمزيد من التفصيل عن الحزمة الواردة بتقرير التتمية عام ١٩٩٣
   انظر جدول رقم (٤) بالملحق.

تم التجميع بواسطة مكتب بروفيشنال كمبيروتر عكال المبيروتر على المبيروتر على المبيروتر على المبيروتر على المبيروتر ال

شركة الماعة الماعة الول الماعة الم





# هاذا الكتاب

الجوانب الاقتصادية للنشاط الحكومي

السياسة التسعيرية في قطاع الخدمات العامة

سياسات التسعير بقطاع الخدمات العامة بين النظرية والتطبيق

تسعير الكهرباء في ج.م.ع.

الخصخصة طريق الكفاءة الاقتصادية

برامج التخصيص وأسواق رأس المال في الدول النامية

إنتاجية النفقة العامة في قطاع الخدمات الصحية

